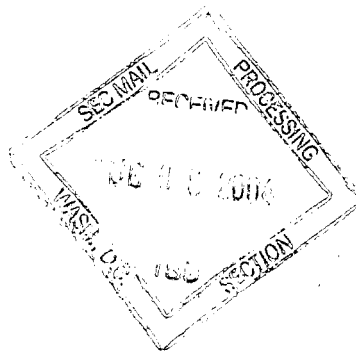




August 5, 2004

Securities and Exchange Commission
450 Fifth Street, N.W.
Washington, DC 20549



Re : Kawasaki Heavy Industries, Ltd.
Rule 12g3-2(b) Exemption Application
(the Commission file number : 82-4389)

SUPPL

Dear Sirs:

We enclose some documents which were published by Kawasaki Heavy Industries, Ltd., a corporation incorporated under the laws of Japan, to be filed with the Stock Exchanges or to be distributed to our shareholders, between January 6, 2004 and June 30 2004, and which are required to be furnished to the Commission pursuant to Rule 12g3-2(b). Such documents are listed in Annex A hereto.

If you have any questions or requests, please do not hesitate to contact Mr. Yasushi Tokizane, Finance & Accounting Department, Kawasaki Heavy Industries, Ltd., 4-1, Hamamatsu-cho 2-chome, Minato-ku, Tokyo 105-6116, Japan, telephone +81-3-3435-2998, facsimile +81-3-5402-7391, e-mail address: tokizane_y@khi.co.jp

Very truly yours,

KAWASAKI HEAVY INDUSTRIES, LTD.

PROCESSED
AUG 10 2004
THOMSON
FINANCIAL

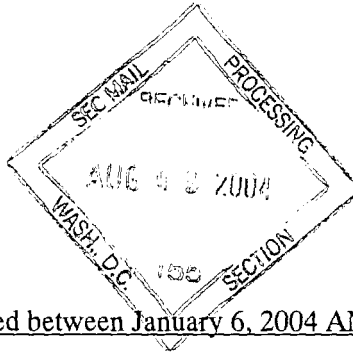
By Y. Kishi

Name: Yasuhiro Kishi

Title : Manager,

Finance & Accounting Department

Jle
8/10



ANNEX A

List of Documents published between January 6, 2004 AND June.30, 2004

A Japanese Language Documents

1. Announcement of Candidates for representative Director dated March 25, 2004 (Press release)
(Exhibit 1, Summary English translation attached)
2. Extraordinary Report of resignation from representative director, which was filed with the Ministry of Finance dated April 2, 2004
(Exhibit 2, Summary English translation attached)
3. Revision of the Outlook for Performance and Cash Dividend for Fiscal Year ending March 31, 2004
(Exhibit 3, Summary English translation attached)
4. Flash financial results for the year ended March 31, 2004(on consolidated and non-consolidated basis) dated May12, 2004 (Press release)
(Exhibit 4, Summary English translation attached)
5. Notice of General Meeting of Shareholders dated June7, 2004
(Exhibit 5, Summary English translation attached)
6. Prospectus of Domestic Straight Bonds issued by KHI dated Jun 16, 2004.
(Exhibit 6, Summary English translation attached)
7. Notice of Resolutions of General Meeting of Shareholders dated June29, 2004
(Exhibit 7, Summary English translation attached)
8. Annual Business Report to the Shareholders
(Exhibit 8, Summary English translation attached)
9. Annual Securities Report dated June29, 2004 which was filed with the Ministry of

Finance describing the Company's capital, management, business, financial statements for the year ended March31, 2004 and other matters concerning the Company

(Exhibit 9, Summary English translation attached)

Kawasaki

2004年3月25日

代表取締役の異動について

川崎重工は、2004年3月25日開催の取締役会において、下記のとおり代表取締役の異動を決定しましたのでお知らせします。

記

代表取締役の異動(6月下旬実施予定) ※[]内は2004年4月1日現在の役位または役職名

新任代表取締役候補者

まつざき あきら

・代表取締役常務 松崎 昭 [執行役員 技術開発本部長]

もとやま ちかし

・代表取締役常務 元山 近思 [執行役員 航空宇宙カンパニープレジデント]

 [前へ戻る](#)

 [ホームページへ戻る](#)

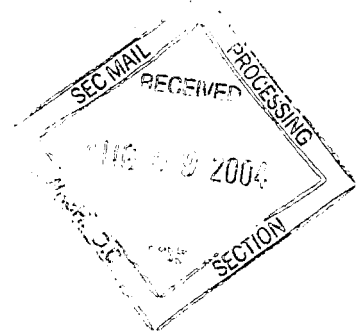


EXHIBIT 1

(Summary Translation)

1 . Announcement of Candidates for representative Director dated March 25, 2004

TOKYO (March 25, 2004) – Based on decisions made at Board Meeting held today, Kawasaki Heavy Industries, Ltd. (“the Company”) announced that the following executive officers will be proposed as candidates for election to director positions at the Shareholders’ General Meeting in late June 2004.

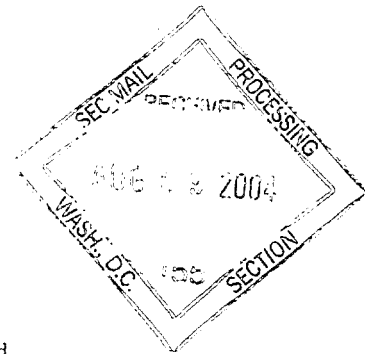
Candidates for the Senior Vice Presidents and the Representative Director Positions

Akira Matsuzaki

Chikashi Motoyama

【表紙】

【提出書類】	臨時報告書
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成16年4月2日
【会社名】	川崎重工業株式会社
【英訳名】	Kawasaki Heavy Industries, Ltd.
【代表者の役職氏名】	取締役社長 田 崎 雅 元
【本店の所在の場所】	神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号
【電話番号】	(078) 371-5001 (大代表)
【事務連絡者氏名】	財務経理部副部長 富 田 健 司
【最寄りの連絡場所】	神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号 (神戸クリスタルタワー)
【電話番号】	(078) 371-9551
【事務連絡者氏名】	財務経理部副部長 富 田 健 司
【縦覧に供する場所】	川崎重工業株式会社東京本社 (東京都港区浜松町2丁目4番1号 (世界貿易センタービル)) 川崎重工業株式会社関西支社 (大阪市北区堂島浜2丁目1番29号 (古河大阪ビル)) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社大阪証券取引所 (大阪市中央区北浜1丁目6番10号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄3丁目3番17号)



1 【提出理由】

当社の代表取締役に変更がありましたので、証券取引法第24条の5第4項並びに企業内容の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づき本報告書を提出するものであります。

2 【報告内容】

(1) 代表取締役の氏名、職名、生年月日および所有株式数

①代表取締役でなくなる者

氏名	旧職名	生年月日	所有株数
須郷 隆	常務取締役 代表取締役	昭和14年2月7日生	76千株
中山 幹彦	常務取締役 代表取締役	昭和16年10月2日生	164千株

(2) 異動年月日

平成16年4月1日

EXHIBIT 2

(Summary Translation)

2. Extraordinary Report of resignation from representative director, which was filed with the Ministry of Finance dated April 2, 2004

— — — — —

The following representative directors resigned from the title as of April 1, 2004

Takashi Sugoh (currently Senior Vice President)

Mikihiko Nakayama (currently Senior Vice President)

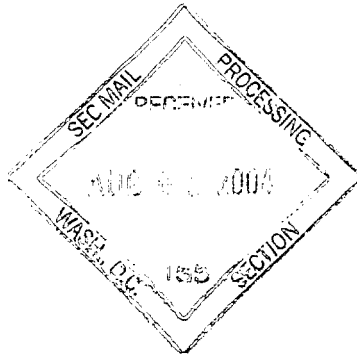
Kawasaki Report

川崎重工業株式会社 www.khi.co.jp 広報室 (東京) Tel. (03) 3435-2130
(神戸) Tel. (078) 371-9531

NO. 2004002

2004 年 4 月 19 日

各 位



会 社 名 川崎重工業株式会社
コード番号 7012 東京① 大阪① 名古屋①
問合せ先責任者氏名 : 財務経理部長 高尾 光俊
問合せ窓口 : 広報室
(TEL 03-3435-2130)

平成16年3月期業績予想の修正及び配当見通し

当社は平成16年3月期（2003年4月1日～2004年3月31日）の業績予想の修正と配当見通しについて下記のとおりお知らせします。

記

1. 単独業績予想の修正

(1) 平成16年3月期通期業績予想数値の修正（2003年4月1日 ～ 2004年3月31日）

(単位：百万円、%)

	売上高	経常利益	当期純利益
前回発表予想(A) (2003年11月7日発表)	760,000	6,000	4,000
今回修正予想(B)	782,500	10,700	6,900
増減額(B-A)	22,500	4,700	2,900
増減率	2.9%	78.3%	72.5%
前期(平成15年3月期)実績	894,715	7,437	6,057

(2) 理由

主として固定費削減・コストダウン他、収益改善諸施策の効果によるものです。

※単独業績予想の修正を受け、連結業績についても前回予想（2003年11月7日発表）からの増益が見込まれますが、現在集計作業中であり、5月12日公表の予定です。

〈ご参考〉

連結業績前回予想（2003年11月7日発表）

売上高1,140,000百万円、経常利益8,000百万円、当期純利益4,000百万円

2. 期末配当について

本日開催の取締役会において、当期(2003年4月1日～2004年3月31日)の期末配当を1株当たり2円とする方針を決議しました。正式には2004年6月下旬開催予定の定時株主総会において提案する予定です。

以 上

FOR RELEASE: April 19, 2004

Revision of the Outlook for Performance and Cash Dividend
for Fiscal Year ending March 31, 2004

Kawasaki Heavy Industries, Ltd.(KHI) today has announced revised financial forecasts and a resolution on cash dividend for fiscal year ending March 31, 2004 as follows:

1. Revision of the Outlook for Performance

(1) Parent Company Performance

(Millions of yen)

	Net sales	Net income
Previous forecast announced on November 7, 2003(A)	760,000	4,000
Revised forecast announced today (B)	782,500	6,900
Change (B) - (A)	22,500	2,900
% Change	2.9%	72.5%

(2) Reasons for the Revision of the Outlook for Performance

Due to mainly the effects of cost reduction including fixed cost cuts and implementation of some measures to enhance profitability

*KHI also expects increase of income compared to the previous forecast regarding consolidated performance, and its official announcement will be made on May 12, 2004.

【for reference only】

(Millions of yen)

	Net sales	Net income
Previous consolidated forecast announced on November 7, 2003(A)	1,140,000	4,000

2. Cash Dividend for Fiscal Year

The Board of Directors of KHI, today, at its meeting has resolved that KHI should pay a dividend of ¥2 per common share for the fiscal year (April 1, 2003 to March 31, 2004). A formal decision on this matter will be made at the Annual General Meeting of Shareholders to be held near the end of June 2004.

FOR RELEASE: April 19, 2004

Revision of the Outlook for Performance and Cash Dividend
for Fiscal Year ending March 31, 2004

Kawasaki Heavy Industries, Ltd.(KHI) today has announced revised financial forecasts and a resolution on cash dividend for fiscal year ending March 31, 2004 as follows:

1. Revision of the Outlook for Performance

(1) Parent Company Performance

(Millions of yen)

	Net sales	Net income
Previous forecast announced on November 7, 2003(A)	760,000	4,000
Revised forecast announced today (B)	782,500	6,900
Change (B)－(A)	22,500	2,900
% Change	2.9%	72.5%

(2) Reasons for the Revision of the Outlook for Performance

Due to mainly the effects of cost reduction including fixed cost cuts and implementation of some measures to enhance profitability

* KHI also expects increase of income compared to the previous forecast regarding consolidated performance, and its official announcement will be made on May 12, 2004.

【for reference only 】

(Millions of yen)

	Net sales	Net income
Previous consolidated forecast announced on November 7, 2003(A)	1,140,000	4,000

2. Cash Dividend for Fiscal Year

The Board of Directors of KHI, today, at its meeting has resolved that KHI should pay a dividend of ¥2 per common share for the fiscal year (April 1, 2003 to March 31, 2004). A formal decision on this matter will be made at the Annual General Meeting of Shareholders to be held near the end of June 2004.

Kawasaki Report

川崎重工業株式会社 www.khi.co.jp 広報室 (東京) Tel. (03) 3435-2130
(神戸) Tel. (078) 371-9531

NO. 2004012

2004年5月12日

平成16年3月期 決算短信 (連結)

川崎重工は、平成16年3月期決算（平成15年4月1日～平成16年3月31日）について、つぎのとおりお知らせいたします。

■平成16年3月期決算概要

連結決算

(単位：億円)

	当連結会計年度 (16年3月期)	前連結会計年度 (15年3月期)	増 減
受 注 高	12,267	12,274	△ 7
売 上 高	11,602	12,395	△ 793
営 業 利 益	222	305	△ 82
経 常 利 益	121	162	△ 41
税引前当期純利益	112	172	△ 59
当期純利益	63	130	△ 66
1株当たり当期純利益	4.37 円	9.34 円	△ 4.97 円
総 資 産	11,569	11,491	77
株 主 資 本	1,901	1,745	155
営業活動によるキャッシュフロー	428	567	△ 139
投資活動によるキャッシュフロー	△ 258	△ 268	9
フリーキャッシュフロー	169	299	△ 130
財務活動によるキャッシュフロー	△ 355	△ 596	240

単独決算

(単位：億円)

	当事業年度 (16年3月期)	前事業年度 (15年3月期)	増 減
受 注 高	8,158	9,153	△ 994
売 上 高	7,825	8,947	△ 1,121
営 業 利 益	175	163	11
経 常 利 益	107	74	32
税引前当期純利益	109	92	17
当期純利益	69	60	8
1株当たり当期純利益	4.78 円	4.33 円	0.45 円
1株当たり配当金	2.0 円	2.0 円	0.0 円
総 資 産	8,706	8,526	179



平成 16年 3月期 決算短信 (連結)

平成 16年 5月 12日

上 場 会 社 名 川崎重工業株式会社

上場取引所 東① 大① 名①

コード番号 7012 (URL <http://www.khi.co.jp/>)

代 表 者 役職名 取締役社長 氏 名 田崎 雅元

本社所在都道府県

問合せ先責任者 役職名 財務経理部長 氏 名 高尾 光俊

兵庫県

問合せ先窓口 広 報 室 TEL (03) 3435 - 2130

決算取締役会開催日 平成 16年 5月 12日

米国会計基準採用の有無 無

1. 16年 3月期の連結業績(平成 15年 4月 1日 ~ 平成 16年 3月 31日)

(1)連結経営成績 (金額は百万円未満切り捨て)

	売 上 高		営 業 利 益		経 常 利 益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
16年 3月期	1,160,252	△ 6.4	22,249	△ 27.1	12,140	△ 25.3
15年 3月期	1,239,598	8.3	30,543	△ 2.4	16,273	14.5

	当期純利益		1株当たり 当期純利益	潜在株式調整 後1株当たり当 期純利益	株主資本 当期純利益率	総資本 経常利益率	売 上 高 経常利益率
	百万円	%	円 銭	円 銭	%	%	%
16年 3月期	6,332	△ 51.3	4.37	4.22	3.4	1.0	1.0
15年 3月期	13,022	107.3	9.34	8.83	7.6	1.3	1.3

(注)①持分法投資損益 16年 3月期 941 百万円 15年 3月期 △466 百万円

②期中平均株式数(連結) 16年 3月期 1,442,617,420 株 15年 3月期 1,390,344,511 株

③会計処理の方法の変更 無

④売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

(2)連結財政状態

	総 資 産	株 主 資 本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	%	円 銭
16年 3月期	1,156,904	190,175	16.4	131.82
15年 3月期	1,149,160	174,584	15.1	125.55

(注)期末発行済株式数(連結) 16年 3月期 1,442,541,609 株 15年 3月期 1,390,230,242 株

(3)連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高
	百万円	百万円	百万円	百万円
16年 3月期	42,810	△ 25,868	△ 35,544	42,375
15年 3月期	56,769	△ 26,826	△ 59,600	59,837

(4)連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 101 社 持分法適用非連結子会社数 0 社 持分法適用関連会社数 16 社

(5)連結範囲及び持分法の適用の異動状況

連結(新規) 5 社 (除外) 8 社 持分法(新規) 3 社 (除外) 2 社

2. 17年 3月期の連結業績予想(平成 16年 4月 1日 ~ 平成 17年 3月 31日)

	売 上 高	経 常 利 益	当 期 純 利 益
	百万円	百万円	百万円
中間期	550,000	△ 4,000	△ 4,000
通 期	1,230,000	16,000	10,000

(参考)1株当たり予想当期純利益(通期) 6円 93銭

1. 企業集団の状況

当グループは、当社、子会社106社及び関連会社29社により構成されており、当社を中心として船舶事業、車両事業、航空宇宙事業、ガスタービン・機械事業、プラント・環境・鉄構事業、汎用機事業及びその他事業を営んでおります。なお、これらの7事業区分は事業の種類別セグメントの区分と同一であります。当グループの主な事業内容と当社及び主要関係会社の位置付けを概説すれば以下のとおりとなります。

[主な事業内容]

船舶事業

船舶等の製造・販売

車両事業

鉄道車両、土木建設機械、除雪機械、破碎機等の製造・販売

航空宇宙事業

航空機等の製造・販売

ガスタービン・機械事業

ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機等の製造・販売

プラント・環境・鉄構事業

産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物等の製造・販売

汎用機事業

二輪車、四輪バギー車（ATV）、多用途四輪車、パーソナルウォータークラフト（「ジェットスキー」）、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット等の製造・販売

その他事業

油圧機器等の製造・販売、防災機器、医療機器等の製造・販売、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

[当社及び主要関係会社の位置付け]

船舶事業

（株）川崎造船（連結子会社）で製造・販売を行っているほか、南通中遠川崎船舶工程有限公司（関連会社）が独自に船舶の製造・販売を行っております。

車両事業

当社で製造・販売を行っているほか、海外向鉄道車両についてはKawasaki Rail Car, Inc.（連結子会社）が一部の製造・販売を、Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.（連結子会社）が一部の製造を行っております。また、Kawasaki Construction Machinery Corp. of America（連結子会社）が土木建設機械等の製造の一部及び販売を、（株）カワサキマシンシステムズ（連結子会社）ほか土木建設機械等の販売を担当しております。

航空宇宙事業

当社で製造・販売を行っているほか、日本飛行機（株）（連結子会社）が独自に製造・販売ならびに製造の一部分担を行っております。

ガスタービン・機械事業

当社で製造・販売を行っているほか、川重冷熱工業（株）（連結子会社）がボイラ及び空調機器の製造・販売を独自に行い、（株）カワサキマシンシステムズ（連結子会社）が汎用ガスタービンの販売を行っております。

プラント・環境・鉄構事業

当社で製造・販売を行っているほか、川重工事（株）（連結子会社）が鋼構造物等の製造・販売を行って

汎用機事業

当社で製造・販売を行っているほか、製造については二輪車、四輪バギー車（ATV）、パーソナルウォータークラフト、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット等の一部をKawasaki Motors Manufacturing Corp., U. S. A.（連結子会社）ほかそれぞれ製造しております。更に販売面においては、国内向二輪車ほかを（株）カワサキモータースジャパン（連結子会社）が、国内向産業用ロボットを（株）カワサキマシンシステムズ（連結子会社）が、海外向二輪車ほかをKawasaki Motors Corp., U. S. A.、Kawasaki Motors Europe N. V.（いずれも連結子会社）ほか、海外向産業用ロボットをKawasaki Robotics (U. S. A.) Inc.（連結子会社）ほかそれぞれ販売しております。

その他事業

（株）カワサキプレジジョンマシナリ（連結子会社）が油圧装置の製造・販売を行っております。更に川重防災工業（株）（関連会社）が防災機器、医療機器等の製造・販売を行っているほか、川重商事（株）、川崎興産（株）（いずれも連結子会社）ほか商業を、Kawasaki Heavy Industries (U. S. A.) Inc.、Kawasaki Heavy Industries (U. K.) Ltd.（いずれも連結子会社）ほか海外における販売・受注の仲介・斡旋等の業務を行っております。また、上記のほか川重不動産（株）（連結子会社）ほか福利施設管理等の諸事業を営んでおります。

以上で述べた事項を事業系統図によって示すと、次頁のとおりであります。

事業系統図

	製造・販売	製造	販売	付帯関連事業
船舶	川崎重工業株式会社	(株) 川崎造船 南通中遠川崎船舶工程有限公司		川重神戸サポート (株)
車両		Kawasaki Rail Car, Inc.		川重車両コンポ (株)
		Kawasaki Construction Machinery Corp. of America		川重車両テクノ (株)
		Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U. S. A.	(株) カワサキマシンシステムズ	
航空宇宙		日本飛行機 (株) (注4)		(株) ケージーエム 川重岐阜エンジニアリング (株)
		川重冷熱工業 (株) (注3)	(株) カワサキマシンシステムズ	
ガスタービン・機械		川重工事 (株)		川崎エンジニアリング (株) 大阪動力工業 (株)
汎用機		Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U. S. A.	(株) カワサキモータースジャパン (株) カワサキマシンシステムズ Kawasaki Motors Corp., U. S. A. Kawasaki Motors Europe N. V. Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd. Kawasaki Robotics (U. S. A) Inc.	
その他	(株) カワサキプレジジョンマシナリ (注6) Kawasaki Precision Machinery (U. K.) Limited (注6) 川重防災工業 (株) (注2、5)			
	(商業) 川崎興産 (株) (注8)	(受注仲介) Kawasaki Heavy Industries (U. S. A.) Inc.	(その他) 川重不動産 (株) (注8)	
	川重商事 (株)	Kawasaki Heavy Industries (U. K.) Ltd.		

(注) 1. 実線枠は連結子会社、点線枠は持分法関連会社であり、主要な会社のみ記載している。

2. 川重防災工業 (株) は東証2部および大証2部に上場している。

3. 川重冷熱工業 (株) はJASDAQに上場している。

4. 日本飛行機 (株) は平成15年3月26日に東証1部上場廃止となり、同年4月1日に当社の完全子会社となった。

5. 川重防災工業 (株) は平成15年9月30日付で連結子会社から持分法適用関連会社となった。

6. (株) カワサキプレジジョンマシナリ、Kawasaki Precision Machinery (U. K.) Limitedは平成15年4月1日よりガスタービン・機械事業からその他事業に移管している。

7. 上記のほか、川崎設備工業 (株) は名証2部に上場している。

8. 川崎興産 (株)、川重不動産 (株) および他1社は平成16年4月1日付で合併し、(株) カワサキライフコーポレーションとなった。

2. 経営方針

〔経営の基本方針〕

当グループは、先端技術をもって陸・海・空にわたる新しい価値を創造し社会の発展に貢献するという理念の下、技術やブランドで差別化された優れた製品・サービスを顧客に提供することにより顧客満足度の向上を図り、企業価値を高めるとともに、株主をはじめ顧客、従業員、地域社会の期待に応えていくことを経営の基本方針としております。

利益配分については、将来の成長に備えて経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、安定的な配当を継続することを基本方針としております。

〔目標とする経営指標〕

目標とする経営指標は、投資家の期待に応える利益を稼得することを目的として、資本効率を測る指標である投下資本利益率（ $ROI C = (\text{税引前利益} + \text{支払利息}) / \text{投下資本}$ ）を採用しております。ROI Cの最大化を目指すなかで、利益の拡大と同時に、投下資本の圧縮を図ることにより、財務体質の強化も図ってまいります。

〔中期的経営戦略〕

現中期経営計画においては、事業環境の変化に適応した事業構造への転換により高収益体質を確立し、持続的な成長軌道に乗せることを目指しております。

その一環として、事業の選択と集中を進めており、航空宇宙事業、汎用機事業を中核事業として位置づけるとともに、今後の成長が期待される車両事業、ガスタービン・機械事業を育成事業と位置づけ、これらの事業を中心に経営資源を重点投入し、収益の柱として強化していきます。一方、成熟市場で供給過剰状態にある、船舶事業、プラント・環境・鉄構事業については、これらを構造改革事業と位置づけ、事業構造の改革による収益力の向上を図っております。

また、質主量従型経営の方針の下、技術やブランドで差別化された製品・サービスの提供、さらにビジネスモデルの見直しによる収益力の強化についても継続的に取り組み、安定的で高収益な経営基盤の確立を目指しています。

こうした方針に基づいて事業を展開し、中期経営計画の目標である2006年度ROI C 9%の達成を目指しています。

〔会社の対処すべき課題〕

公共投資の低迷や鋼材等の素材価格の上昇など厳しい経営環境の中にあって、安定的な収益基盤を確立し、持続的な成長を果たすために、質主量従型経営方針のもとで引き続き事業の構造改革や収益力強化のための諸施策を着実に推進していきます。

収益力強化という点においては、コストダウンをはじめとした損益分岐点の引き下げに取り組む一方で、製品の差別化による競争力の強化にも注力しております。具体的には、高度な技術力とブランド力に裏付けられた付加価値の高い製品・サービスを提供することによって非価格競争力を強化するとともに、製品のライフサイクルコストという観点からも顧客満足度を高めて製品競争力を強化していきます。

また、当グループは海外売上高比率が40%を超え、為替動向による業績への影響が大きいいため、その対応として、機動的な為替ヘッジに加え、海外の生産拠点の活用をはじめとしたコストのドル化、製品競争力の強化による円建契約の拡大なども推進していきます。

一方、事業構造の改革という点では、事業の選択と集中という方針のもとで、汎用機事業では製品競

争力の一層の強化に努めるとともに、将来の事業発展が確実な航空宇宙事業ならびに車両事業、ガスタービン・機械事業に経営資源を重点投入し、収益の柱として強化していきます。

特に航空宇宙事業では、防需・民需の新規プロジェクトの遂行・拡大に備えて、開発・生産体制の整備・拡充に取り組んでおり、この一環として、昨年4月に日本飛行機株式会社を株式交換により当社の完全子会社としました。同社は、防衛庁に対する過大請求事案によって、今般多額の損失を計上しましたが、現在、新経営陣の下、抜本的な経営再建に取り組んでおります。当社としては同社の再建を全面的に支援し、同社を当社グループの航空機製造・整備の重要な拠点の一つとして航空宇宙事業の発展に備える考えです。

一方、構造改革事業と位置付けているプラント・環境・鉄構事業については、これまで人員のスリム化や固定費の削減などによって損益分岐点の一層の引き下げに取り組んできており、その一環として野田工場を昨年9月末をもって閉鎖し、鉄構事業を播磨工場に集約しました。しかしながら、公共投資の削減や価格競争の激化など依然として厳しい事業環境に直面していることから、引き続き構造改革に取り組んでいきます。

また、選択と集中の徹底を図り経営資源を重点分野に集中するため、関連企業についても再編・統合を進めており、当社のコア事業とはシナジー効果を期待できない関連企業の売却や機能が重複する関連企業の統合を行うなど、川崎重工グループ全体での経営の効率化を推進しています。

当グループは、このように事業環境の変化に適応すべく中期経営計画に沿って諸施策を着実に実行しており、これをさらに継続することによって持続的成長を遂げ、企業価値の増大を図っていきます。

〔コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及びその施策の実施状況〕

当グループは、株主・顧客・従業員・地域社会等のステークホルダー各位に対しても透明性の高い経営を行い、ステークホルダーとの円滑な関係を構築しながら効率的で健全な経営を維持することにより、企業価値を向上させることを、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としています。

当社では、監査役会設置型を採用しており、取締役11名が経営戦略の立案と業務執行の監督にあたるとともに、監査役4名により監査を行っています。また、経営環境の変化に迅速に対応できる体制とするため、業務執行に関しては、執行役員制の下で、取締役会において選任された執行役員32名が業務執行を行っています。

業務執行にあたっての基本目標・方針は、取締役会において経営計画を編成するなかで決定され、執行役員会において全執行役員に示達されるとともに、経営計画の実行状況を取締役会において定期的にフォローしています。さらに、重要な経営課題については、社長の諮問機関として代表取締役等で構成する経営会議において重点的に審議し、必要に応じて取締役会に諮ることとしています。

監査機能については、監査役が、取締役会、執行役員会、および経営会議に出席するとともに、重要書類を監査役閲覧に付すなど、監査機能の充実を図っております。また監査部において、当グループの経営活動全般における業務執行が、法規ならびに社内ルールに基づいて適切に運用されているか等の監査を定常的に行うなど、内部統制機能の向上を図っております。

コンプライアンスについては、企業倫理に関する社内規則を整備し、社内の意識向上を図るなど、コンプライアンスに取り組んでおりますが、従来以上にその徹底を図るため、昨年6月に企業倫理委員会の下部組織としてコンプライアンス委員会を設置するとともに、社外の弁護士を窓口とする「コンプライアンス報告・相談制度」を定めました。従業員には全員に「コンプライアンスガイドブック」を配布し、「個々人の倫理観がカワサキブランドのバリューを守り、高めていく」という意識を従業員一人一

人が持って行動するよう要請しております。さらに、従業員教育の場においてコンプライアンス教育を実施するなど、全社を上げてコンプライアンスに対する意識の向上を図っております。

3. 経営成績及び財政状態

(1) 経営成績

1) 当期の連結業績の概況

当期におけるわが国経済は、公共投資の抑制・削減傾向や、所得の伸び悩みによる個人消費の低迷が続き、民間設備投資の増加傾向や株価の上昇など明るい兆しもあったものの、総じて低調に推移しました。

このような経営環境の下、当グループは積極的に営業活動を展開した結果、受注高は航空宇宙部門が増加しましたが、プラント・環境・鉄構部門での減少等により、全体ではほぼ前期並みの1兆2,267億円となりました。

売上高につきましては、航空宇宙部門が増加したものの、プラント・環境・鉄構部門で減少し、1兆1,602億円と前期を793億円下回りました。

一方、利益面につきましては、引き続き収益改善策を積極的に推進しましたが、売上の減少に加え、前期に比べ為替レートが米ドルに対し円高で推移したことなどにより、経常利益は121億円と前期を41億円下回りました。また、子会社株式の売却益などを特別利益に、鉄構事業の再編に関連した工場閉鎖に係る損失などを特別損失に計上した結果、当期純利益は63億円と前期を66億円下回りました。

なお、当期の単独業績につきましては、受注高8,158億円、売上高7,825億円、経常利益は107億円、当期純利益は69億円となり、前期から増益となりました。

当社は将来の成長に備え収益力と経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、株主の皆様へ安定的な配当を継続することを基本方針としております。当期も利益水準・経営環境等を勘案し、前期と同じ1株あたり2円を配当させていただく予定であります。

2) 当期の連結セグメント別業績

従来「ガスタービン・機械事業」に含まれていた精機部門は、当期より「その他事業」に含めています。これに伴い、前期実績は現行の区分に組替えて表示しています。

(単位：億円)

事業種類別 セグメント	当期		前期		(参考)受注高	
	(16年3月期)		(15年3月期)		当期	前期
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	(16年3月期)	(15年3月期)
船 舶	949	△ 23	1,054	14	1,237	1,109
車 両	1,205	43	1,647	54	1,533	1,766
航 空 宇 宙	1,737	42	1,548	60	2,162	1,630
ガスタービン・機械	1,364	45	1,507	52	1,299	1,329
プラント・環境・鉄構	1,914	12	2,190	△ 42	1,561	2,082
汎 用 機	3,183	72	3,180	134	3,183	3,180
そ の 他	1,247	30	1,266	31	1,289	1,175
合 計	11,602	222	12,395	305	12,267	12,274

(注) 売上高は、外部顧客に対する売上高。営業損益のセグメント間精算額は「その他」に含めて表示。

船舶事業

受注高は、LNG 船 3 隻、ばら積み貨物船 13 隻、VLCC 3 隻、潜水艦 1 隻の計 20 隻を受注した結

果 1,237 億円となり、前期比で 128 億円の増加となりました。

売上高は潜水艦、LNG 船、LPG 船、ばら積み貨物船などを売り上げた結果 949 億円となり、前期比 105 億円減となりました。営業損益は為替レートの悪化と受注損失の引当により、23 億円の赤字となりました（前期は 14 億円の利益）。

車両事業

受注高は、海外向けでは台北地下鉄電車、ニューヨーク地下鉄電車などを受注しましたが、国内向け各種車両の受注が大きく減少したため、1,533 億円と前期を下回りました。

売上高は、ニューヨーク地下鉄電車の納入が一巡したため、1,205 億円と前期を 441 億円下回りました。営業利益は、売上高の減少により前期比 11 億円減の 43 億円となりました。

航空宇宙事業

受注高は、開発主担当企業の指名を受けている次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発プロジェクトの受注により防衛庁向け受注が大幅に増加し、民需製品は、ボーイング社向け旅客機分担製造品の減少はあったものの、全体では前期比 531 億円増加の 2,162 億円となりました。

売上高は、防衛庁向け次期固定翼哨戒機及び次期輸送機の開発契約の売上計上に加えて、当期より新たに日本飛行機が連結対象に加わったことにより、前期比 189 億円増の 1,737 億円となりましたが、営業利益は為替レートの悪化による民需製品の採算悪化などにより 42 億円と前期から 18 億円減少しました。

ガスタービン・機械事業

受注高は、V2500、トレントなど民間航空機用エンジン分担製造品、船用蒸気タービン主機関などを受注した結果、1,299 億円とほぼ前期並となりました。

売上高は、民需航空機用エンジン分担製造品の納入は増加しましたが、産業用ガスタービン発電設備および船用蒸気タービン主機関の納入が減少したことで 1,364 億円と前期を 142 億円下回ったものの、営業利益は採算の改善により 45 億円と前期比微減にとどまりました。

プラント・環境・鉄構事業

受注高は、海外ではインドネシア向けフェロニッケル精錬プラント、バハマ向けガスタービン排熱発電設備、シンガポール向けシールド掘進機など、国内でも石炭焚ボイラ、高速道路橋梁などを受注しましたが、都市ごみ焼却設備の受注が大きく減少したことに加え、公共投資抑制の影響を受けて鉄構製品の受注も減少したことにより、1,561 億円と大口案件が多かった前期を大幅に下回りました。

売上高は海外向けの製鋼設備やセメントプラントなど、各種プラントの納入は増加しましたが、国内向けの都市ごみ焼却設備の売上が減少したことにより、1,914 億円と前期を 276 億円下回りました。営業損益は、不採算案件の減少と工場集約など固定費削減の効果により 12 億円の利益に転じました（前期は 42 億円の損失）。

汎用機事業

売上高は欧州市場で増加したものの、米国市場での販売が減少し、ほぼ前期並みの 3,183 億円となりました。営業利益は対米ドル為替レートの悪化、販売促進の強化に伴う経費の増加などの影響により、72 億円と前期の 134 億円から減少しました。

その他事業

株式の一部売却により下期より川重防災工業が連結対象から外れましたが、中国向けが好調な精機部門が増加し、連結売上高 1,247 億円、営業利益 30 億円とほぼ前期並みとなりました。

(2) 財政状態

保有上場株式の値上がりなどにより、当期末の総資産は 1 兆 1,569 億円と前期末比微増となりましたが、債権回収の促進やグループCMSの導入など資産効率の向上を進めた結果、借入債務残高は更に 287 億円減少しました。

連結キャッシュ・フローにつきましては、当期の営業活動において 428 億円の資金の純増となりました。また、投資活動においては、設備投資などにより 258 億円の資金の純減、財務活動では、借入債務の圧縮を進めたことで 355 億円の資金の純減となりました(フリーキャッシュフローは 169 億円の資金の純増)。これらの結果、当期の現金及び現金同等物期末残高は、前期末に比べ 174 億円減少し 423 億円となりました。

(3) 平成16年度の連結業績見通し

・業績全般の見通し

公共投資の低迷や素材価格の上昇に加えて円相場の動向など当面厳しい経営環境が継続するものと予想していますが、当グループは引き続き安定的経営基盤の確立に向けて収益力の一層の強化を図ってまいります。

連結売上高については、前年度と比べて車両事業、プラント・環境・鉄構事業などにおいて増加が見込まれるため、約6%増の1兆2,300億円となる見通しであります。

利益面については、経営全般にわたる収益改善諸施策を強力に推進することにより、連結経常利益は160億円、連結当期純利益は100億円となる見通しであります。

なお、単独業績については、売上高8,800億円、経常利益110億円、当期純利益70億円となる見通しであります。

本業績見通しにおける為替レートは、1ドル=105円、1ユーロ=125円を前提としております。

・事業等のリスクについて

上記の業績見通しにつきましては、当社が現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであります。従いまして、実際の業績は納期変動や原材料の価格動向等、様々な要因の変化により、記載の見通しと異なる結果となることがあります。こうした要因のなかで、上記業績見通しに影響を与える外的要因としては次の項目等が考えられます。

① 経済情勢

当グループは、国内はもとより、北米・アジア・欧州をはじめ、世界各地で事業展開しており、それぞれの地域における政治・経済情勢の影響を受けます。例えば個人消費の動向は汎用機事業の販売に影響し、民間設備投資や公共投資の動向は、プラント・環境・鉄構事業、ガスタービン・機械事業の受注に影響します。また航空旅客需要や、海運市況も、航空宇宙事業、船舶事業等に影響を与えます。

また、海外案件においては、紛争・政変等の影響を受ける可能性があります。

② 為替レートの変動

2004 年 3 月期の連結売上高に占める海外向け売上高は 4 5 % であり、米国ドル、ユーロ等の外貨建て取引も多く存在します。外貨建て取引については、総原価に占める外貨建てコストの比率を高めるなどの為替変動リスクの軽減を図るとともに、為替動向を考慮しながら機動的な為替予約等のヘッジを行っておりますが、製造工場の大半が国内に立地していることもあり、海外向け売り上げについては為替変動リスクを負っています。

③ 各種規制

事業運営にあたっては、各国・地域の法令・規則等の各種規制にしたがって事業を行っておりますが、予期せぬ変更や新たな適用により、影響を受ける可能性があります。

平成17年3月期業績見通し補足資料

1. 全社見通し

(単位:億円)

	17年3月期見通し		16年3月期実績		増 減		15年3月期実績	
	連結	単独	連結	単独	連結	単独	連結	単独
売上高	12,300	8,800	11,602	7,825	698	975	12,395	8,947
営業損益	260	180	222	175	38	5	305	163
経常損益	160	110	121	107	39	3	162	74
当期純損益	100	70	63	69	37	1	130	60

受注高	12,500	8,300	12,267	8,158	233	142	12,274	9,153
ROIC(税引前)	4.0%		3.1%		0.9%		4.6%	
研究開発費	300	277	310	280	△ 10	△ 3	309	292
設備投資額	350	240	415	242	△ 65	△ 2	351	240
減価償却費	330	190	325	180	5	10	315	189
期末従業員数 (うち海外従業員)	29,100 (5,700)	10,700	29,306 (5,349)	10,937	△ 206 (351)	△ 237	28,642 (5,123)	11,568

(注)

・17年3月期見通し前提為替レート: 105円/US\$, 125円/ユーロ

・ROIC(税引前) = (税引前損益 + 支払利息) / 投下資本

・設備投資額は有形・無形固定資産の新規計上額、減価償却費は有形・無形固定資産の減価償却実施額

・研究開発費は発生ベース、汎用機の改良研究費を含む。

2. セグメント(部門)別見通し

①連結見通し

(a) 売上損益

(単位:億円)

事業セグメント	17年3月期見通し		16年3月期実績		増 減		15年3月期実績	
	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益	売上高	営業損益
船 舶	900	0	949	△ 23	△ 49	23	1,054	14
車 両	1,800	55	1,205	43	595	12	1,647	54
航空宇宙	1,800	40	1,737	42	63	△ 2	1,548	60
ガスタービン・機械	1,400	30	1,364	45	36	△ 15	1,507	52
プラント・環境・鉄構	2,100	15	1,914	12	186	3	2,190	△ 42
汎 用 機	3,100	90	3,183	72	△ 83	18	3,180	134
そ の 他	1,200	30	1,247	30	△ 47	-	1,266	31
合 計	12,300	260	11,602	222	698	38	12,395	305

(b) 受注高

(単位:億円)

事業セグメント	17年3月期見通し	16年3月期実績	増減	15年3月期実績
船 舶	900	1,237	△ 337	1,109
車 両	1,800	1,533	267	1,766
航空宇宙	2,000	2,162	△ 162	1,630
ガスタービン・機械	1,500	1,299	201	1,329
プラント・環境・鉄構	2,000	1,561	439	2,082
汎 用 機	3,100	3,183	△ 83	3,180
そ の 他	1,200	1,289	△ 89	1,175
合 計	12,500	12,267	233	12,274

②単独見通し

(a) 売上高・受注高

(単位:億円)

事業セグメント	17年3月期見通し		16年3月期実績		増 減		15年3月期実績	
	売上高	受注高	売上高	受注高	売上高	受注高	売上高	受注高
船 舶	-	-	-	-	-	-	476	727
車 両	1,600	1,000	942	1,220	658	△ 220	1,038	1,375
航空宇宙	1,700	1,900	1,547	1,985	153	△ 85	1,532	1,614
ガスタービン・機械	1,300	1,400	1,280	1,225	20	175	1,519	1,251
プラント・環境・鉄構	2,100	1,900	1,846	1,517	254	383	2,133	1,937
汎 用 機	2,100	2,100	2,208	2,208	△ 108	△ 108	2,247	2,247
合 計	8,800	8,300	7,825	8,158	975	142	8,947	9,153
輸 出 高	4,600	3,900	3,437	4,081	1,163	△ 181	4,023	4,614
輸出比率	52.2%	46.9%	43.9%	50.0%			44.9%	50.4%

(b) 輸出売上高・受注高

(単位:億円)

事業セグメント	17年3月期見通し		16年3月期実績		増 減		15年3月期実績	
	売上高	受注高	売上高	受注高	売上高	受注高	売上高	受注高
船 舶	-	-	-	-	-	-	299	538
車 両	1,000	500	280	718	720	△ 218	363	669
航空宇宙	300	400	317	294	△ 17	106	351	331
ガスタービン・機械	500	500	452	516	48	△ 16	564	348
プラント・環境・鉄構	1,000	700	542	706	458	△ 6	511	793
汎 用 機	1,800	1,800	1,844	1,844	△ 44	△ 44	1,933	1,933
合 計	4,600	3,900	3,437	4,081	1,163	△ 181	4,023	4,614

4. 連結財務諸表等

比較連結損益計算書

(単位 百万円)

科 目	当連結会計年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)	前連結会計年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)	比較増減
I 売 上 高	1,160,252	1,239,598	△ 79,346
II 売 上 原 価	998,416	1,069,341	△ 70,925
売 上 総 利 益	161,835	170,256	△ 8,421
III 販売費及び一般管理費	139,585	139,713	△ 127
営 業 利 益	22,249	30,543	△ 8,293
IV 営 業 外 収 益	7,162	8,423	△ 1,261
1. 受 取 利 息	(2,796)	(3,923)	(△ 1,127)
2. 受 取 配 当 金	(679)	(760)	(△ 80)
3. 有価証券売却益	(918)	(877)	(41)
4. 持分法による投資利益	(941)	(-)	(941)
5. そ の 他	(1,827)	(2,862)	(△ 1,035)
V 営 業 外 費 用	17,272	22,693	△ 5,421
1. 支 払 利 息	(7,273)	(10,290)	(△ 3,016)
2. 為 替 差 損	(2,875)	(2,452)	(422)
3. 持分法による投資損失	(-)	(466)	(△ 466)
4. そ の 他	(7,123)	(9,483)	(△ 2,360)
経 常 利 益	12,140	16,273	△ 4,132
VI 特 別 利 益	1,267	5,265	△ 3,997
1. 子会社株式売却益	(117)	(76)	(40)
2. 固定資産売却益	(1,149)	(3,286)	(△ 2,136)
3. 退職給付信託設定益	(-)	(1,902)	(△ 1,902)
VII 特 別 損 失	2,165	4,310	△ 2,144
1. 事業整理損失	(754)	(-)	(754)
2. 工場閉鎖に係る損失	(1,206)	(-)	(1,206)
3. 退職給付会計基準変更時差異償却額	(205)	(205)	(-)
4. 不動産開発事業関連損失	(-)	(923)	(△ 923)
5. 事業構造改善費用	(-)	(3,181)	(△ 3,181)
税金等調整前当期純利益	11,241	17,228	△ 5,986
法人税、住民税及び事業税	16,604	11,395	5,208
法人税等調整額	△ 11,889	△ 7,555	△ 4,334
少数株主利益	195	365	△ 170
当期純利益	6,332	13,022	△ 6,689

比較連結剰余金計算書

(単位 百万円)

科 目	当連結会計年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)	前連結会計年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)
(資本剰余金の部)		
I 資本剰余金期首残高	24,682	24,682
II 資本剰余金増加高	6,705	0
1. 株式交換に係る新株発行に伴う増加高	(6,705)	(-)
2. 自己株式処分差益	(0)	(-)
3. 転換社債転換に伴う増加高	(-)	(0)
III 資本剰余金期末残高	31,388	24,682
(利益剰余金の部)		
I 利益剰余金期首残高	77,069	64,109
II 利益剰余金増加高	6,332	13,022
1. 当期純利益	(6,332)	(13,022)
III 利益剰余金減少高	2,933	62
1. 配当金	(2,780)	(-)
2. 役員賞与	(71)	(62)
3. その他	(80)	(-)
IV 利益剰余金期末残高	80,468	77,069

比較連結貸借対照表（資産の部）

（単位 百万円）

科 目	当連結会計年度	前連結会計年度	比 較 増 減
	（平成16年3月31日現在）	（平成15年3月31日現在）	
資 産 の 部			
I 流 動 資 産	799,480	827,961	△ 28,481
1. 現 金 及 び 預 金	43,064	61,184	△ 18,120
2. 受 取 手 形 及 び 売 掛 金	365,376	380,544	△ 15,168
3. た な 卸 資 産	335,064	342,387	△ 7,322
4. 繰 延 税 金 資 産	19,429	18,423	1,005
5. そ の 他	43,271	30,597	12,673
貸 倒 引 当 金	△ 6,725	△ 5,175	△ 1,549
II 固 定 資 産	357,424	321,199	36,225
1. 有 形 固 定 資 産	248,922	234,352	14,569
(1) 建 物 及 び 構 築 物	92,224	93,296	△ 1,071
(2) 機 械 装 置 及 び 運 搬 具	58,391	60,550	△ 2,158
(3) 土 地	68,721	53,429	15,291
(4) 建 設 仮 勘 定	8,285	6,467	1,817
(5) そ の 他	21,299	20,608	690
2. 無 形 固 定 資 産	15,881	10,084	5,797
3. 投 資 そ の 他 の 資 産	92,620	76,761	15,858
(1) 投 資 有 価 証 券	60,199	46,962	13,236
(2) 長 期 貸 付 金	3,478	3,830	△ 352
(3) 繰 延 税 金 資 産	14,455	10,764	3,691
(4) そ の 他	18,587	20,248	△ 1,661
貸 倒 引 当 金	△ 4,100	△ 5,044	943
資 産 合 計	1,156,904	1,149,160	7,743

比較連結貸借対照表（負債・資本の部）

(単位 百万円)

科 目	当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)	前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)	比 較 増 減
負 債 の 部			
I 流 動 負 債	677,538	690,190	△ 12,652
1. 支払手形及び買掛金	286,116	294,768	△ 8,652
2. 短期借入金	168,651	172,168	△ 3,516
3. 未払法人税等	12,491	7,560	4,930
4. 繰延税金負債	187	283	△ 95
5. 賞与引当金	14,288	19,540	△ 5,251
6. 保証工事引当金	2,155	2,302	△ 146
7. 事業構造改善費用引当金	-	2,259	△ 2,259
8. 受注工事損失引当金	5,018	832	4,186
9. その他の他	188,627	190,473	△ 1,845
(1) 前受金	110,900	100,828	10,071
(2) 1年内償還社債	20,000	29,079	△ 9,079
(3) その他の他	57,727	60,565	△ 2,838
II 固 定 負 債	285,335	278,794	6,541
1. 社 債	138,286	131,286	7,000
2. 長期借入金	72,533	95,650	△ 23,117
3. 繰延税金負債	2,035	2,824	△ 789
4. 退職給付引当金	63,758	41,350	22,408
5. 役員退職慰労引当金	1,142	1,017	125
6. その他の他	7,580	6,665	915
負 債 合 計	962,874	968,985	△ 6,110
少 数 株 主 持 分	3,854	5,590	△ 1,735
資 本 の 部			
I 資 本 金	81,427	81,427	-
II 資 本 剰 余 金	31,388	24,682	6,705
III 利 益 剰 余 金	80,468	77,069	3,399
IV その他の有価証券評価差額金	13,265	3,671	9,594
V 為替換算調整勘定	△ 16,283	△ 12,225	△ 4,058
VI 自 己 株 式	△ 91	△ 40	△ 51
資 本 合 計	190,175	174,584	15,590
負 債 、 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計	1,156,904	1,149,160	7,743

比較連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

科 目	当連結会計年度		前連結会計年度		比較増減
	(平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		(平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		
I 営業活動によるキャッシュ・フロー					
1. 税金等調整前当期純利益		11,241		17,228	△ 5,986
2. 減 価 償 却 費		32,589		31,595	994
3. 退職給付引当金の増加額		7,172		1,954	5,217
4. 賞与引当金の増加額または減少額 (△)	△	5,707		603	△ 6,310
5. 貸倒引当金の増加額または減少額 (△)		817	△	717	1,535
6. 受注工事損失引当金の増加額		4,256		752	3,503
7. 事業構造改善費用引当金の増加額 または減少額 (△)	△	2,259		2,259	△ 4,519
8. たな卸資産処分損		1,698		1,155	542
9. 投資有価証券評価損失		-		909	△ 909
10. 株 式 売 却 損 益	△	1,035	△	954	△ 81
11. 固定資産売却損益		3,344	△	2,052	5,397
12. 退職給付信託設定益		-	△	1,902	1,902
13. 受取利息及び受取配当金	△	3,475	△	4,683	1,208
14. 支 払 利 息		7,273		10,290	△ 3,016
15. 売上債権の減少額		8,777		3,736	5,040
16. たな卸資産の減少額		9,990		24,835	△ 14,845
17. その他流動資産の増加額 (△) または減少額	△	8,857		8,955	△ 17,812
18. 仕入債務の減少額	△	1,022	△	26,737	25,715
19. 前受金の増加額または減少額 (△)		11,152	△	10,646	21,798
20. その他流動負債の増加額または減少額 (△)	△	5,175		13,147	△ 18,323
21. そ の 他		602	△	576	1,178
小 計		71,382		69,154	2,228
22. 利息及び配当金の受取額		3,394		4,220	△ 826
23. 利息の支払額	△	7,914	△	10,120	2,206
24. 法人税等の支払額	△	11,717	△	6,485	△ 5,232
25. 過大請求事案に係る返還金	△	12,335		-	△ 12,335
営業活動によるキャッシュ・フロー		42,810		56,769	△ 13,959
II 投資活動によるキャッシュ・フロー					
1. 定期預金（預入期間3ヶ月超）の純減少額		624		220	404
2. 有形固定資産取得による支出	△	32,558	△	31,348	△ 1,209
3. 有形固定資産売却による収入		8,228		8,428	△ 199
4. 無形固定資産取得による支出	△	6,332	△	2,207	△ 4,124
5. 無形固定資産売却による収入		268		40	228
6. 投資有価証券取得による支出	△	1,029	△	4,239	3,210
7. 投資有価証券売却による収入		2,881		2,642	239
8. 短期貸付金の純増加額 (△) または純減少額		835	△	179	1,014
9. 長期貸付けによる支出	△	329	△	1,804	1,475
10. 長期貸付金の回収による収入		591		762	△ 171
11. そ の 他		950		859	90
投資活動によるキャッシュ・フロー	△	25,868	△	26,826	958
III 財務活動によるキャッシュ・フロー					
1. 短期借入金の純減少額	△	16,319	△	53,048	36,728
2. 長期借入れによる収入		19,499		34,128	△ 14,629
3. 長期借入金の返済による支出	△	31,749	△	20,579	△ 11,170
4. 社債の発行による収入		25,000		-	25,000
5. 社債の償還による支出	△	29,079	△	20,000	△ 9,079
6. 自己株式取得に伴う支出	△	15	△	1	△ 13
7. 配当金の支払額	△	2,753	△	1	△ 2,751
8. 少数株主への配当金の支払額	△	126	△	98	△ 27
財務活動によるキャッシュ・フロー	△	35,544	△	59,600	24,056
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	△	190	△	280	90
V 現金及び現金同等物の減少額	△	18,792	△	29,939	11,147
VI 現金及び現金同等物の期首残高		59,837		89,776	△ 29,939
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加高		1,329		-	1,329
VIII 現金及び現金同等物の期末残高		42,375		59,837	△ 17,462

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1. 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 101社

主要会社名：

(国内) (株)川崎造船、(株)カワサキプレジジョンマシナリ、川重商事(株)、
(株)カワサキマシンシステムズ、(株)カワサキモータースジャパン、川重冷熱工業(株)、
日本飛行機(株)、川重工事(株)、大阪動力工業(株)

(海外) Kawasaki Motors Corp., U. S. A., Kawasaki-Motors Manufacturing Corp., U. S. A.,
Kawasaki Rail Car, Inc., Kawasaki Construction Machinery Corp. of America,
Kawasaki Motors Europe N. V., Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.,
Kawasaki Motors (Phils.) Corporation.

非連結子会社数 5社

関連会社数 29社(うち持分法適用会社数 16社 主要会社名:川崎設備工業(株)、川重防災工業(株))

2. 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

(1) 連結範囲

(新規) 5社 日本飛行機(株) 他4社
(除外) 8社 川重防災工業(株) 他7社

(2) 持分法適用会社

(新規) 3社 川重防災工業(株) 他2社
(除外) 2社 日本飛行機(株) 他1社

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日については、国内会社では、(株)カワサキモータースジャパンが12月31日、川重鉄構工事(株)が2月末日、海外会社では、Kawasaki Motors Corp., U. S. A. 他27社が12月31日であり、連結決算日(3月31日)と異なっているが、その差異が3ヵ月を超えないため、連結財務諸表の作成に当たって、当該連結子会社は仮決算を行っていない。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

満期保有目的債券

主として償却原価法により評価している。

その他有価証券

・時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)により評価している。

・時価のないもの

主として移動平均法による原価法により評価している。

なお、売買目的有価証券については保有していない。

②たな卸資産

主として個別法、移動平均法及び先入先出法による原価法により評価している。

③デリバティブ取引により生じる正味の債権債務

時価法により評価している。

(2) 減価償却資産の減価償却の償却方法

①有形固定資産

主として定率法により償却している。ただし、平成10年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法により償却している。

②無形固定資産

定額法により償却している。

(3) 引当金の計上基準

①貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については主として過去の貸倒実績率による繰入額を計上しているほか、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討した必要額を計上している。

②賞与引当金

従業員に支給する期末手当に充てるため、支給見込額に基づき計上している。

③保証工事引当金

保証工事費用の支出に備え、過去の実績または個別の見積りに基づき計上している。

④受注工事損失引当金

当連結会計年度末の未引渡工事のうち、大幅な損失が発生すると見込まれ、かつ、当連結会計年度末時点で当該損失額を合理的に見積ることが可能な工事について、翌連結会計年度以降の損失見積額を計上している。

⑤退職給付引当金

従業員の退職給付に備え、当連結会計年度末の退職給付債務および年金資産（退職給付信託を含む）の見込額に基づき当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しており、会計基準変更時差異（130,927百万円）は、一部子会社を除き10年による按分額を費用処理している。

また数理計算上の差異は、主として10年による定額法により翌連結会計年度から費用処理し、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。

⑥役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備え、主として社内規定に基づく50%相当額を計上している。

(4) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

改訂後の外貨建取引等会計処理基準（「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」（企業会計審議会 平成11年10月22日））によっている。

(5) 重要なリース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(6) ヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用している。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約、通貨スワップ	外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）
金利スワップ、金利オプション	借入金

③ヘッジ方針

各社社内規定に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしている。

④ヘッジ有効性評価の方法

金融商品会計に関する実務指針に基づき評価している。

(7) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっている。

5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項

連結子会社の資産負債の評価については、全面時価評価法を採用している。

6. 連結調整勘定の償却に関する事項

連結調整勘定の償却については、発生日以後5年間の均等償却を行っている。ただし、金額的に重要性に乏しいものについては、当該連結会計年度において一括償却している。

7. 利益処分項目等の取扱いに関する事項

利益処分は、連結会計年度において確定した利益処分を基礎として連結する方法（確定方式）により処理している。

8. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許資金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっている。

(追加情報)

日本飛行機株式会社が、平成15年4月1日付で株式交換により当社の完全子会社となったため、株式交換日における資産・負債の時価評価額に基づきパーチェス法による株式交換の会計処理を行い、2,974百万円の連結調整勘定を計上している。

注 記 事 項

(連結損益計算書関係)

当連結会計年度 (平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)	前連結会計年度 (平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)
1. 子会社株式売却益は、川重防災工業(株)株式の一部売却によるものである。	1. 子会社株式売却益は、宇治観光(株)等の株式売却益である。
2. 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。	2. 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。
3. 事業整理損失は、主として川崎食品産業(株)の営業譲渡に伴う退職金等である。	3. 退職給付信託設定益は、退職給付信託に保有する投資有価証券を売却したことによる利益である。
4. 工場閉鎖に係る損失は、旧野田工場内の建物等の除却損・解体撤去費用及び跡地の一部売却益である。	4. 事業構造改善費用は、鉄構事業の生産拠点集約に伴う費用である。
5. 退職給付会計基準変更時差異償却額は、子会社の一部において退職給付債務に係る会計基準変更時差異を5年均等費用処理したものである。	5. 退職給付会計基準変更時差異償却額は、子会社の一部において退職給付債務に係る会計基準変更時差異を5年均等費用処理したものである。
6. 研究開発費の総額 14,740百万円	6. 研究開発費の総額 15,493百万円

(連結貸借対照表関係)

当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)	前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)
1. 受取手形割引高は、140百万円である。	1. 受取手形割引高は、26百万円である。
2. 受取手形裏書譲渡高は、18百万円である。	2. 受取手形裏書譲渡高は、30百万円である。
3. 有形固定資産に対する減価償却累計額 531,972百万円	3. 有形固定資産に対する減価償却累計額 526,757百万円
4. 保証債務 25,469百万円	4. 保証債務 31,526百万円
5. 無形固定資産に含まれている連結調整勘定の残高は、2,296百万円である。	5. 無形固定資産に含まれている連結調整勘定の残高は、16百万円である。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

当連結会計年度 (平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)	前連結会計年度 (平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)
1. 過大請求事案に係る返還金は、日本飛行機(株)による防衛庁等に対する過大請求事案に係る支払額である。	
2. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 現金及び預金勘定 43,064百万円 預金期間が3ヶ月を超える定期預金 △688 現金及び現金同等物 42,375	2. 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 現金及び預金勘定 61,184百万円 預金期間が3ヶ月を超える定期預金 △1,347 現金及び現金同等物 59,837

(有価証券)

当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

1. 売買目的有価証券

該当事項なし。

2. 満期保有目的の債券で時価のあるもの

該当事項なし。

3. その他有価証券で時価のあるもの

(単位 百万円)

区 分	取 得 原 価	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	差 額
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株 式	13,753	36,919	23,166
小 計	13,753	36,919	23,166
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株 式	1,319	1,092	△ 226
小 計	1,319	1,092	△ 226
合 計	15,073	38,012	22,939

4. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(単位 百万円)

種 類	売 却 額	売却益の合計額	売却損の合計額
株 式	1,750	929	△ 245
合 計	1,750	929	△ 245

5. 時価のない有価証券

(1) 満期保有目的の債券

(単位 百万円)

内 容	連結貸借対照表計上額
非上場内国債券	27
合 計	27

(2) その他有価証券

(単位 百万円)

内 容	連結貸借対照表計上額
① 非上場株式(店頭売買株式を除く)	9,314
② 優先出資証券	5,000
③ 事業団等に対する出資証券	262
合 計	14,576

6. その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額
(単位 百万円)

内 容	1 年 内	1 年 超 5 年 以 内	5 年 超 10 年 以 内	1 0 年 超
非 上 場 内 国 債 券	9	18	—	—
合 計	9	18	—	—

前連結会計年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）

1. 売買目的有価証券

該当事項なし。

2. 満期保有目的の債券で時価のあるもの

該当事項なし。

3. その他有価証券で時価のあるもの

(単位 百万円)

区 分	取 得 原 価	連結決算日における 連結貸借対照表計上額	差 額
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株 式	11,610	19,636	8,026
小 計	11,610	19,636	8,026
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株 式	4,394	3,134	△ 1,260
小 計	4,394	3,134	△ 1,260
合 計	16,005	22,770	6,765

4. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(単位 百万円)

種 類	売 却 額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1) 株 式	1,669	998	△ 140
(2) そ の 他	59		△ 35
合 計	1,728	998	△ 175

5. 時価のない有価証券

(1) 満期保有目的の債券

(単位 百万円)

内 容	連結貸借対照表計上額
非 上 場 内 国 債 券	25
合 計	25

(2) その他有価証券

(単位 百万円)

内 容	連結貸借対照表計上額
① 非上場株式(店頭売買株式を除く)	8,956
② 優先出資証券	5,000
③ 事業団等に対する出資証券	295
合 計	14,252

6. その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額
(単位 百万円)

内 容	1 年 内	1 年 超 5 年 以 内	5 年 超 10 年 以 内	10 年 超
非 上 場 内 国 債 券	—	25	—	—
合 計	—	25	—	—

(退職給付関係)

当連結会計年度 (平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)	前連結会計年度 (平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)																																																																																								
1. 採用している退職給付制度の概要 当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度を設けている。なお、一部の海外連結子会社は、退職年金制度を設けている。また、当社において前連結会計年度より退職給付信託を設定している。 2. 退職給付債務に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付債務</td><td>△202,593百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 年金資産 (注2)</td><td>58,828</td></tr> <tr> <td>(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))</td><td>△143,765</td></tr> <tr> <td>(4) 未認識過去勤務債務 (注3)</td><td>△6,806</td></tr> <tr> <td>(5) 未認識数理計算上の差異</td><td>10,388</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の未処理額</td><td>76,903</td></tr> <tr> <td>(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))</td><td>△63,280</td></tr> <tr> <td>(8) 前払年金費用 (注2)</td><td>478</td></tr> <tr> <td>(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))</td><td>△63,758</td></tr> </table> (注1) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度および当社の退職給付信託に係るものである。 (注3) 当社および一部の子会社において、退職一時金制度を変更したことにより過去勤務債務(債務の減額)が発生している。 3. 退職給付費用に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 勤務費用</td><td>9,090百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 利息費用</td><td>5,861</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益 (注2)</td><td>△751</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の費用処理額</td><td>△783</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の差異の費用処理額</td><td>2,780</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の費用処理額</td><td>13,342</td></tr> <tr> <td>(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))</td><td>29,540</td></tr> </table> (注1) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1) 勤務費用」に計上している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものである。 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法</td><td></td></tr> <tr> <td>(2) 割引率</td><td>主として2.5%</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益率(注)</td><td>8.0%</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の 額の処理年数</td><td>10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の 差異の処理年数</td><td>10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時 差異の処理年数</td><td>主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。</td></tr> </table> (注) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものである。	(1) 退職給付債務	△202,593百万円	(2) 年金資産 (注2)	58,828	(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))	△143,765	(4) 未認識過去勤務債務 (注3)	△6,806	(5) 未認識数理計算上の差異	10,388	(6) 会計基準変更時差異の未処理額	76,903	(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))	△63,280	(8) 前払年金費用 (注2)	478	(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))	△63,758	(1) 勤務費用	9,090百万円	(2) 利息費用	5,861	(3) 期待運用収益 (注2)	△751	(4) 過去勤務債務の費用処理額	△783	(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,780	(6) 会計基準変更時差異の費用処理額	13,342	(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))	29,540	(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法		(2) 割引率	主として2.5%	(3) 期待運用収益率(注)	8.0%	(4) 過去勤務債務の 額の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)	(5) 数理計算上の 差異の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)	(6) 会計基準変更時 差異の処理年数	主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。	1. 採用している退職給付制度の概要 当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度を設けている。なお、一部の海外連結子会社は、退職年金制度を設けている。また、当社において当連結会計年度より退職給付信託を設定している。 2. 退職給付債務に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付債務</td><td>△181,281百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 年金資産 (注2)</td><td>26,683</td></tr> <tr> <td>(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))</td><td>△154,597</td></tr> <tr> <td>(4) 未認識過去勤務債務 (注3)</td><td>△2,187</td></tr> <tr> <td>(5) 未認識数理計算上の差異</td><td>25,552</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の未処理額</td><td>90,353</td></tr> <tr> <td>(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))</td><td>△40,880</td></tr> <tr> <td>(8) 前払年金費用 (注2)</td><td>470</td></tr> <tr> <td>(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))</td><td>△41,350</td></tr> </table> (注1) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度および当社の退職給付信託に係るものである。 (注3) 当社において、退職一時金制度を変更したことにより過去勤務債務(債務の減額)が発生している。 3. 退職給付費用に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 勤務費用</td><td>9,696百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 利息費用</td><td>5,707</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益 (注2)</td><td>△466</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の費用処理額</td><td>△243</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の差異の費用処理額</td><td>2,041</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の費用処理額</td><td>13,181</td></tr> <tr> <td>(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))</td><td>29,918</td></tr> </table> (注1) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1) 勤務費用」に計上している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものである。 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法</td><td></td></tr> <tr> <td>(2) 割引率</td><td>主として3.0%</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益率(注)</td><td>9.0%</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の 額の処理年数</td><td>10年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の 差異の処理年数</td><td>10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時 差異の処理年数</td><td>主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。</td></tr> </table> (注) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものである。	(1) 退職給付債務	△181,281百万円	(2) 年金資産 (注2)	26,683	(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))	△154,597	(4) 未認識過去勤務債務 (注3)	△2,187	(5) 未認識数理計算上の差異	25,552	(6) 会計基準変更時差異の未処理額	90,353	(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))	△40,880	(8) 前払年金費用 (注2)	470	(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))	△41,350	(1) 勤務費用	9,696百万円	(2) 利息費用	5,707	(3) 期待運用収益 (注2)	△466	(4) 過去勤務債務の費用処理額	△243	(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,041	(6) 会計基準変更時差異の費用処理額	13,181	(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))	29,918	(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法		(2) 割引率	主として3.0%	(3) 期待運用収益率(注)	9.0%	(4) 過去勤務債務の 額の処理年数	10年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)	(5) 数理計算上の 差異の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)	(6) 会計基準変更時 差異の処理年数	主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。
(1) 退職給付債務	△202,593百万円																																																																																								
(2) 年金資産 (注2)	58,828																																																																																								
(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))	△143,765																																																																																								
(4) 未認識過去勤務債務 (注3)	△6,806																																																																																								
(5) 未認識数理計算上の差異	10,388																																																																																								
(6) 会計基準変更時差異の未処理額	76,903																																																																																								
(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))	△63,280																																																																																								
(8) 前払年金費用 (注2)	478																																																																																								
(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))	△63,758																																																																																								
(1) 勤務費用	9,090百万円																																																																																								
(2) 利息費用	5,861																																																																																								
(3) 期待運用収益 (注2)	△751																																																																																								
(4) 過去勤務債務の費用処理額	△783																																																																																								
(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,780																																																																																								
(6) 会計基準変更時差異の費用処理額	13,342																																																																																								
(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))	29,540																																																																																								
(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法																																																																																									
(2) 割引率	主として2.5%																																																																																								
(3) 期待運用収益率(注)	8.0%																																																																																								
(4) 過去勤務債務の 額の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)																																																																																								
(5) 数理計算上の 差異の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)																																																																																								
(6) 会計基準変更時 差異の処理年数	主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。																																																																																								
(1) 退職給付債務	△181,281百万円																																																																																								
(2) 年金資産 (注2)	26,683																																																																																								
(3) 未積立退職給付債務 ((1) + (2))	△154,597																																																																																								
(4) 未認識過去勤務債務 (注3)	△2,187																																																																																								
(5) 未認識数理計算上の差異	25,552																																																																																								
(6) 会計基準変更時差異の未処理額	90,353																																																																																								
(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3) + (4) + (5) + (6))	△40,880																																																																																								
(8) 前払年金費用 (注2)	470																																																																																								
(9) 退職給付引当金 ((7) - (8))	△41,350																																																																																								
(1) 勤務費用	9,696百万円																																																																																								
(2) 利息費用	5,707																																																																																								
(3) 期待運用収益 (注2)	△466																																																																																								
(4) 過去勤務債務の費用処理額	△243																																																																																								
(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,041																																																																																								
(6) 会計基準変更時差異の費用処理額	13,181																																																																																								
(7) 退職給付費用 ((1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6))	29,918																																																																																								
(1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法																																																																																									
(2) 割引率	主として3.0%																																																																																								
(3) 期待運用収益率(注)	9.0%																																																																																								
(4) 過去勤務債務の 額の処理年数	10年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法による)																																																																																								
(5) 数理計算上の 差異の処理年数	10年～15年(発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしている)																																																																																								
(6) 会計基準変更時 差異の処理年数	主として10年。一部の子会社では、一括費用処理または5年の期間によっている。																																																																																								

(税効果会計関係)

当連結会計年度 (平成 16 年 3 月 31 日現在)	前連結会計年度 (平成 15 年 3 月 31 日現在)
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳	1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳
(繰延税金資産)	(繰延税金資産)
賞与引当金損金算入限度超過額 6,180 百万円	賞与引当金損金算入限度超過額 7,572 百万円
退職給付引当金損金算入限度超過額 26,726	退職給付引当金損金算入限度超過額 13,281
貸倒引当金損金算入限度超過額 3,815	貸倒引当金損金算入限度超過額 3,191
棚卸資産に含まれる未実現利益消去額 3,376	棚卸資産に含まれる未実現利益消去額 3,380
固定資産に含まれる未実現利益消去額 814	固定資産に含まれる未実現利益消去額 905
減価償却限度超過額 1,056	減価償却限度超過額 1,194
繰越欠損金 11,054	繰越欠損金 5,952
投資有価証券評価損否認額 2,646	投資有価証券評価損否認額 1,264
その他 7,351	繰越外国税額控除 805
繰延税金資産 小計 63,022	その他 10,307
評価性引当額 △ 10,306	繰延税金資産 小計 47,855
繰延税金資産 合計 52,715	評価性引当額 △ 7,173
	繰延税金資産 合計 40,681
(繰延税金負債)	(繰延税金負債)
固定資産圧縮積立金等 5,522	固定資産圧縮積立金等 5,110
工事進行基準に係る損益申告調整額 1,857	工事進行基準に係る損益申告調整額 1,247
その他有価証券評価差額金 8,917	その他有価証券評価差額金 2,999
その他 4,756	その他 5,245
繰延税金負債 合計 21,053	繰延税金負債 合計 14,601
繰延税金資産の純額 31,662	繰延税金資産の純額 26,079
2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳	2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳
法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳については、その差異が法定実効税率の 100 分の 5 以下であるため、記載を省略している。	法定実効税率 41.9% (調整) 交際費等永久に損金に算入されない項目 7.3 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 △ 9.2 課税所得を超過する未実現利益消去 △ 15.5 その他 △ 2.1
	税効果会計適用後の法人税等の負担率 22.2
	3. 地方税法等の一部を改正する法律(平成 15 年法律第 9 号)が平成 15 年 3 月 31 日に公布されたことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び負債の計算(ただし、平成 16 年 4 月 1 日以降解消が見込まれるものに限る。)に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の 41.9%から 40.5%へ変更された。その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が 119 百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が 242 百万円、その他有価証券評価差額金が 122 百万円、それぞれ増加している。

(関連当事者との取引)

当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
役員及 びその 近親者	田崎 雅元	当社代表取締役社長 (財)日本航空機開発 協会理事長	なし	(財)日本航空機開発協会との営業取引 ・同社の借入金についての債務保証 ・民間航空機用機体の開発に係る民間分 担金の支払 ・民間航空機用機体の研究開発作業の受託	百万円 498 1,176 390	— — —	— — —
		当社代表取締役社長 スーパーマリンガスタ ービン技術研究組合 理事長	なし	スーパーマリンガスタービン技術研究組合 との営業取引 ・船用ガスタービンの研究開発作業の受託 ・上記に係る事業分担金の支払	604 302	— —	— —

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 取引条件は当社と関連を有しない他の当事者と同様である。
2. 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引である。
3. 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含んでいない。

前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

1. 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有)割合	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
役員及びその 近親者	田崎 雅元	当社代表取締役社長 (財)日本航空機開発 協会理事長	なし	(財)日本航空機開発協会との営業取引 ・同社の借入金についての債務保証 ・民間航空機用機体の開発に係る民間分 担金の支払 ・民間航空機用機体の研究開発作業の受託	百万円 594 511 282	— — —	— — —
		当社代表取締役社長 スーパーマリンガスター ビン技術研究組合 理事長	なし	スーパーマリンガスタービン技術研究組合 との営業取引 ・船用ガスタービンの研究開発作業の受託 ・上記に係る事業分担金の支払	543 195	— —	— —
	須郷 隆	当社代表取締役 (株)コンピュータヘリコ プタ先進技術研究所代 表清算人	なし	(株)コンピュータヘリコプタ先進技術研究 所の清算に伴う同社所有の特許権・ノウハウ 等の買取	8	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 取引条件は当社と関連を有しない他の当事者と同様である。
2. 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引である。
3. 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含んでいない。

2. 子会社等

属性	会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権等の 所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額	科目	期末残高
						役員の 兼任等	事業上 の関係				
関連 会社	民間航空機㈱	東京都 港区	百万円 10	民間航空機 の設計、試 作、製造、 販売等	直接 40%	兼任1名 転籍2名	B777型 機用生産分 担品の受 注、販売等	営業取引 B777型 機用当社生 産分担品の 納入	百万円 26,394	売掛金	百万円 12,666
	南通中遠 川崎船舶 工程有限 公司	中華人 民共和 国	千円ドル 80,000	船舶の製 造、販売等	間接 50%	兼任5名 出向1名	新造船所建 設に関する 技術移転契 約等	営業取引以 外の取引 同社の借入 金についての 債務保証	13,874	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針等

1. 民間航空機㈱に対する販売価格は、総原価を勘案して交渉の上決定している。
2. 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含まず、期末残高は消費税等を含んで記載している。

4. セグメント情報

(1) 事業の種類別セグメント情報

当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

(単位 百万円)

	船舶事業	車両事業	航空宇宙事業	ガスタービン・機械事業	プラント・環境・鉄構事業	汎用機事業	その他事業	計	消去又は全社	連結
I 売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する売上高	94,938	120,597	173,783	136,468	191,411	318,325	124,727	1,160,252	-	1,160,252
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	976	2,949	1,712	14,957	12,882	3,981	42,039	79,500	(79,500)	-
計	95,915	123,547	175,496	151,426	204,294	322,307	166,766	1,239,752	(79,500)	1,160,252
営業費用	98,276	119,224	171,252	146,889	203,074	315,057	163,520	1,217,295	(79,293)	1,138,002
営業利益又は損失(△)	△ 2,360	4,322	4,243	4,536	1,219	7,249	3,246	22,457	(207)	22,249
II 資産、減価償却費及び資本的支出										
資産	89,849	127,785	219,776	124,065	177,887	240,242	140,986	1,120,593	36,310	1,156,904
減価償却費	2,441	2,611	4,958	2,961	2,018	12,422	2,709	30,125	2,464	32,589
資本的支出	5,294	3,392	9,030	2,954	1,104	15,016	2,053	38,846	2,655	41,501

前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位 百万円)

	船舶事業	車両事業	航空宇宙事業	ガスタービン・機械事業	プラント・環境・鉄構事業	汎用機事業	その他事業	計	消去又は全社	連結
I 売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する売上高	105,457	164,773	154,847	181,043	219,092	318,024	96,358	1,239,598	-	1,239,598
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	1,555	3,157	2,372	20,880	22,556	3,033	39,774	93,329	(93,329)	-
計	107,013	167,930	157,220	201,923	241,649	321,057	136,133	1,332,927	(93,329)	1,239,598
営業費用	105,605	162,440	151,125	195,831	245,891	307,654	134,229	1,302,777	(93,722)	1,209,055
営業利益又は損失(△)	1,408	5,490	6,095	6,091	△ 4,242	13,403	1,903	30,150	393	30,543
II 資産、減価償却費及び資本的支出										
資産	95,660	117,276	166,223	160,875	191,519	260,359	143,509	1,135,424	13,736	1,149,160
減価償却費	1,962	2,853	3,370	3,944	2,307	12,190	2,534	29,163	2,431	31,595
資本的支出	2,550	3,266	5,522	3,263	622	13,927	1,676	30,829	4,335	35,164

(注) 1. 各事業区分の主要製品

事業区分	主要製品
船舶事業	船舶
車両事業	鉄道車両、土木建設機械、除雪機械、破碎機
航空宇宙事業	航空機
ガスタービン・機械事業	ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機
プラント・環境・鉄構事業	産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物
汎用機事業	二輪車、パーソナルウォータークラフト、四輪バギー車(ATV)、多用途四輪車、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット
その他事業	油圧機器、防災機器、医療機器、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

2. 当連結会計年度及び前連結会計年度における資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の金額はそれぞれ115,810百万円及び108,724百万円となり、その主なものは、当社での余資運用資金(現金及び預金)、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金(投資有価証券)である。

3. 「減価償却費」及び「資本的支出」には、当社の全社共通固定資産にかかる償却費と支出額が含まれている。

(事業区分の変更)

事業区分については、社内管理区分の変更に伴い従来ガスタービン・機械事業に分類していた精機部門を、当連結会計年度より、その他事業に区分を変更することとした。

前連結会計年度のセグメント情報を変更後の区分に組替えると次のようになる。

前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)										(単位 百万円)
	船 舶 事 業	車 両 事 業	航空宇宙 事 業	ガスタービン・ 機 械 事 業	プラント・ 環境・鉄構 事 業	汎 用 機 事 業	そ の 他 事 業	計	消去又は 全社	連 結
I 売上高及び営業損益										
売 上 高										
(1) 外部顧客に対する売上高	105,457	164,773	154,847	150,766	219,092	318,024	126,635	1,239,598	-	1,239,598
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,555	3,157	2,372	13,266	22,556	3,033	43,187	89,128	(89,128)	-
計	107,013	167,930	157,220	164,033	241,649	321,057	169,822	1,328,727	(89,128)	1,239,598
営 業 費 用	105,605	162,440	151,125	158,767	245,891	307,654	167,080	1,298,564	(89,509)	1,209,055
営業利益又は損失(△)	1,408	5,490	6,095	5,266	△ 4,242	13,403	2,742	30,162	380	30,543
II 資産、減価償却費及び 資本的支出										
資 産	95,660	117,276	166,223	132,023	191,519	260,359	164,453	1,127,516	21,644	1,149,160
減 価 償 却 費	1,962	2,853	3,370	3,084	2,307	12,190	3,394	29,163	2,432	31,595
資 本 的 支 出	2,550	3,266	5,522	2,725	622	13,927	2,214	30,829	4,335	35,164

(2) 所在地別セグメント情報

当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

(単位 百万円)

	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア	その他の 地 域	計	消去又は 全社	連 結
I 売上高及び営業損益								
売 上 高								
(1) 外部顧客に対する売上高	877,221	187,215	70,950	19,755	5,107	1,160,252	-	1,160,252
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	182,132	15,267	4,594	13,941	87	216,023	(216,023)	-
計	1,059,354	202,482	75,545	33,697	5,195	1,376,275	(216,023)	1,160,252
営 業 費 用	1,038,482	202,885	74,912	33,062	5,344	1,354,686	(216,684)	1,138,002
営 業 利 益	20,871	△ 402	633	635	△ 148	21,588	661	22,249
II 資 産	975,128	115,262	46,761	19,420	2,846	1,159,419	(2,514)	1,156,904

前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位 百万円)

	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア	その他の 地 域	計	消去又は 全社	連 結
I 売上高及び営業損益								
売 上 高								
(1) 外部顧客に対する売上高	907,166	252,178	56,940	19,105	4,207	1,239,598	-	1,239,598
(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	202,170	13,686	5,520	11,271	114	232,764	(232,764)	-
計	1,109,337	265,864	62,461	30,377	4,322	1,472,362	(232,764)	1,239,598
営 業 費 用	1,083,291	262,249	61,850	29,494	4,214	1,441,101	(232,045)	1,209,055
営業利益又は損失(△)	26,046	3,615	610	882	107	31,261	(718)	30,543
II 資 産	958,762	140,742	41,581	18,768	2,763	1,162,617	(13,456)	1,149,160

(注) 1. 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

2. 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

国又は地域の区分	主 な 国 又 は 地 域
北米	米国、カナダ
欧州	イギリス、ドイツ、オランダ、フランス、イタリア
アジア	中国、インドネシア、フィリピン、タイ
その他の地域	オーストラリア、ブラジル

3. 当連結会計年度及び前連結会計年度における資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産の金額はそれぞれ115,810百万円及び108,724百万円となり、その主なものは、当社での余資運用資金(現金及び預金)、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金(投資有価証券)である。

(3) 海外売上高

当連結会計年度(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

(単位 百万円)

	北 米	欧 州	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高	240,120	109,025	91,908	81,823	522,878
II 連結売上高					1,160,252
III 連結売上高に占める海外売上高の割合	20.6%	9.3%	7.9%	7.0%	45.0%

(注) 1. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

2. 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

3. 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

国又は地域の区分	主 な 国 又 は 地 域
北米	米国、カナダ
欧州	ノルウェー、ドイツ、オランダ、フランス、イギリス
アジア	韓国、台湾、中国、インドネシア
その他の地域	パナマ、ブラジル、イラン

前連結会計年度(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位 百万円)

	北 米	欧 州	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高	303,681	92,154	87,014	52,493	535,344
II 連結売上高					1,239,598
III 連結売上高に占める海外売上高の割合	24.4%	7.4%	7.0%	4.2%	43.1%

(注) 1. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

2. 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

3. 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

国又は地域の区分	主 な 国 又 は 地 域
北米	米国、カナダ
欧州	ドイツ、ノルウェー、フランス、イギリス、オランダ
アジア	中国、台湾、韓国
その他の地域	ブラジル、パナマ、トルコ

5. 生産、受注及び販売の状況(連結)

社内管理区分の変更に伴い、従来ガスタービン・機械事業に分類していた精機部門を、当連結会計年度より
 その他事業に区分を変更することとした。それに伴って前連結会計年度の実績および比較増減を変更後の
 数値で表示している。

＜生産実績＞

(単位 百万円)

事業の 種類別セグメント	当連結会計年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		前連結会計年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶	96,504	9.0	97,296	8.7	△ 792	△ 0.8
車 両	111,785	10.4	138,548	12.5	△ 26,762	△ 19.3
航 空 宇 宙	156,740	14.6	145,573	13.1	11,167	7.6
ガスタービン・機械	129,260	12.0	142,684	12.8	△ 13,423	△ 9.4
プラント・環境・鉄構	170,807	15.9	204,261	18.4	△ 33,453	△ 16.3
汎 用 機	257,975	24.0	224,908	20.3	33,067	14.7
そ の 他	148,395	13.8	153,284	13.8	△ 4,889	△ 3.1
合 計	1,071,469	100.0	1,106,557	100.0	△ 35,087	△ 3.1

(注) 金額は、生産高（製造原価）によっている。

＜受 注 高＞

事業の 種類別セグメント	当連結会計年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		前連結会計年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶	123,756	10.0	110,926	9.0	12,830	11.5
車 両	153,399	12.5	176,693	14.3	△ 23,294	△ 13.1
航 空 宇 宙	216,201	17.6	163,023	13.2	53,177	32.6
ガスタービン・機械	129,986	10.5	132,988	10.8	△ 3,001	△ 2.2
プラント・環境・鉄構	156,145	12.7	208,267	16.9	△ 52,122	△ 25.0
汎 用 機	318,325	25.9	318,024	25.9	300	0.0
そ の 他	128,913	10.5	117,525	9.5	11,388	9.6
合 計	1,226,727	100.0	1,227,449	100.0	△ 721	△ 0.0

(注) 汎用機部門については主として見込み生産を行っていることから、受注高は売上高と同額として表示している。

＜売 上 高＞

事業の 種類別セグメント	当連結会計年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		前連結会計年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶	94,938	8.1	105,457	8.5	△ 10,518	△ 9.9
車 両	120,597	10.3	164,773	13.2	△ 44,176	△ 26.8
航 空 宇 宙	173,783	14.9	154,847	12.4	18,935	12.2
ガスタービン・機械	136,468	11.7	150,766	12.1	△ 14,298	△ 9.4
プラント・環境・鉄構	191,411	16.4	219,092	17.6	△ 27,680	△ 12.6
汎 用 機	318,325	27.4	318,024	25.6	300	0.0
そ の 他	124,727	10.7	126,635	10.2	△ 1,908	△ 1.5
合 計	1,160,252	100.0	1,239,598	100.0	△ 79,346	△ 6.4

＜受注残高＞

事業の 種類別セグメント	当連結会計年度 平成16年3月31日現在		前連結会計年度 平成15年3月31日現在		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶	193,704	16.2	173,303	14.7	20,401	11.7
車 両	294,017	24.7	273,562	23.2	20,454	7.4
航 空 宇 宙	260,321	21.8	208,409	17.7	51,911	24.9
ガスタービン・機械	140,327	11.7	160,874	13.6	△ 20,546	△ 12.7
プラント・環境・鉄構	273,837	23.0	327,910	27.8	△ 54,073	△ 16.4
汎 用 機	-	-	-	-	-	-
そ の 他	27,166	2.2	31,501	2.6	△ 4,335	△ 13.7
合 計	1,189,374	100.0	1,175,562	100.0	13,811	1.1



6. 個別財務諸表の概要

平成 16 年 3 月期 個別財務諸表の概要

平成 16 年 5 月 12 日

上 場 会 社 名 川崎重工業株式会社

上場取引所 東① 大① 名①

コード番号 7012 (URL <http://www.khi.co.jp/>)

代 表 者 役職名 取締役社長 氏 名 田崎 雅元

本社所在都道府県

問合せ先責任者 役職名 財務経理部長 氏 名 高尾 光俊

兵庫県

問合せ先窓口 広報室 TEL (03) 3435 - 2130

決算取締役会開催日 平成 16 年 5 月 12 日

中間配当制度の有無 有

定時株主総会開催日 平成 16 年 6 月 29 日

単元株制度採用の有無 有 (1 単元 1,000 株)

1. 16 年 3 月期の業績(平成 15 年 4 月 1 日 ~ 平成 16 年 3 月 31 日)

(1)経営成績 (金額は百万円未満切り捨て)

	売 上 高		営 業 利 益		経 常 利 益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
16 年 3 月期	782,550	△ 12.5	17,515	7.2	10,730	44.2
15 年 3 月期	894,715	△ 2.1	16,335	△ 35.3	7,437	△ 38.1

	当 期 純 利 益		1 株 当 たり 当 期 純 利 益	潜在株式調整 後 1 株 当 たり 当 期 純 利 益	株 主 資 本 当 期 純 利 益 率	総 資 本 経 常 利 益 率	売 上 高 経 常 利 益 率
	百万円	%	円 銭	円 銭	%	%	%
16 年 3 月期	6,908	14.0	4.78	4.59	4.4	1.2	1.3
15 年 3 月期	6,057	△ 22.9	4.33	4.20	4.1	0.7	0.8

(注)①期中平均株式数 16 年 3 月期 1,442,724,256 株 15 年 3 月期 1,390,477,951 株

②会計処理の方法の変更 無

③売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

(2)配当状況

	1 株 当 たり 年 間 配 当 金			配 当 金 総 額 (年間)	配 当 性 向	株 主 資 本 配 当 率
	円 銭	中 間	期 末			
16 年 3 月期	2.00	0.00	2.00	2,885	41.7	1.7
15 年 3 月期	2.00	0.00	2.00	2,780	45.9	1.9

(3)財政状態

	総 資 産	株 主 資 本	株 主 資 本 比 率	1 株 当 たり 株 主 資 本
	百万円	百万円	%	円 銭
16 年 3 月期	870,628	164,160	18.8	113.79
15 年 3 月期	852,690	146,494	17.1	105.34

(注)①期末発行済株式数 16 年 3 月期 1,442,648,445 株 15 年 3 月期 1,390,363,682 株

②期末自己株式数 16 年 3 月期 745,727 株 15 年 3 月期 233,954 株

2. 17 年 3 月期の業績予想(平成 16 年 4 月 1 日 ~ 平成 17 年 3 月 31 日)

	売上高	経常利益	当期純利益	1 株 当 たり 年 間 配 当 金		
				中 間	期 末	
	百万円	百万円	百万円	円 銭	円 銭	円 銭
中間期	360,000	△ 6,000	△ 3,000	0.00	—	—
通 期	880,000	11,000	7,000	—	2.00	2.00

(参考)1株当たり予想当期純利益(通期) 4円 85銭

※上記業績予想に関する事項は、補足資料10~11ページを御覧ください。

7. 個別財務諸表等

比較損益計算書

(単位 百万円)

科 目	当 期		前 期		比較増減
	(平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		(平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		
		%		%	
経常損益の部					
営業損益の部					
売上高	782,550	100.0	894,715	100.0	△112,165
売上原価	701,724		814,947		△113,223
販売費及び一般管理費	63,309		63,432		△122
営業利益	17,515	2.2	16,335	1.8	1,180
営業外損益の部					
営業外収益	5,551		6,529		△977
受取利息	(955)		(840)		(114)
受取配当金	(3,718)		(4,597)		(△879)
その他	(878)		(1,091)		(△213)
営業外費用	12,337		15,427		△3,090
支払利息	(2,322)		(2,402)		(△79)
社債利息	(2,392)		(2,705)		(△312)
為替差損	(2,867)		(2,495)		(371)
その他	(4,754)		(7,823)		(△3,069)
経常利益	10,730	1.3	7,437	0.8	3,292
特別損益の部					
特別利益	2,150		5,919		△3,768
子会社株式売却益	(1,105)		(486)		(618)
固定資産売却益	(1,045)		(3,530)		(△2,485)
退職給付信託設定益	(-)		(1,902)		(△1,902)
特別損失	1,889		4,105		△2,215
子会社整理損失	(682)		(-)		(682)
工場閉鎖に係る損失	(1,206)		(-)		(1,206)
不動産開発事業関連損失	(-)		(923)		(△923)
事業構造改善費用	(-)		(3,181)		(△3,181)
税引前当期純利益	10,991	1.4	9,251	1.0	1,739
法人税、住民税及び事業税	(10,024)		(6,763)		(3,260)
法人税等調整額	(△5,941)		(△3,569)		(△2,372)
差引	4,082		3,193		888
当期純利益	6,908	0.8	6,057	0.6	850
前期繰越利益	10,107		8,357		1,749
利益準備金取崩額	15,997		-		15,997
当期末処分利益	33,013		14,415		18,598

比較利益処分案

	(単位 百万円)	
	当 期 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)	前 期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)
当期未処分利益	33,013	14,415
特別償却積立金戻入額	148	276
海外投資等損失準備金戻入額	0	0
固定資産圧縮積立金戻入額	143	91
固定資産圧縮特別勘定積立金戻入額	1,065	1,239
計	34,372	16,023
これを次のとおり処分します。		
配当金 (1株につき 2円)	2,885	2,780
役員賞与金 (うち監査役賞与金)	- (-)	30 (-)
特別償却積立金	350	143
海外投資等損失準備金	-	0
固定資産圧縮積立金	1,163	1,332
固定資産圧縮特別勘定積立金	547	1,629
次期繰越利益	29,426	10,107

比較貸借対照表 (資産の部)

(単位 百万円)

科 目	当 期		前 期		比較増減
	(平成16年 3月31日現在)		(平成15年 3月31日現在)		
		%		%	
資産の部					
I 流動資産	590,073	67.7	593,512	69.6	△ 3,438
現金預金	29,036		33,698		△ 4,662
受取手形	1,195		2,735		△ 1,539
売 掛 金	267,663		268,387		△ 723
原材料及び貯蔵品	21,783		23,277		△ 1,494
仕 掛 品	205,235		211,545		△ 6,310
前 渡 金	13,120		5,513		7,606
前払費用	117		235		△ 118
繰延税金資産	7,662		7,914		△ 252
短期貸付金	30,912		31,047		△ 134
未収入金	9,862		9,164		697
未収収益	30		40		△ 10
そ の 他	7,284		1,866		5,417
貸倒引当金	△ 3,829		△ 1,914		△ 1,914
II 固定資産	280,554	32.2	259,178	30.3	21,375
有形固定資産	131,405	15.0	135,294	15.8	△ 3,889
建 物	38,400		41,113		△ 2,713
構 築 物	7,651		7,810		△ 159
機械装置	28,389		29,924		△ 1,534
船 舶	15		36		△ 21
航 空 機	454		654		△ 200
車両運搬具	592		972		△ 380
工具器具備品	13,174		12,202		972
土 地	38,968		39,173		△ 204
建設仮勘定	3,759		3,406		352
無形固定資産	9,237	1.0	6,026	0.7	3,211
ソフトウェア	5,026		3,679		1,346
製造実施権	1,848		614		1,234
そ の 他	2,362		1,732		630
投資その他の資産	139,910	16.0	117,857	13.8	22,053
投資有価証券	49,395		39,617		9,777
関係会社株式	71,278		-		71,278
関係会社出資金	3,021		-		3,021
子会社株式出資金	-		63,730		△ 63,730
長期貸付金	6,818		3,163		3,655
長期繰延税金資産	3,923		3,923		0
そ の 他	9,269		11,735		△ 2,465
貸倒引当金	△ 3,795		△ 4,313		517
資 産 合 計	870,628	100.0	852,690	100.0	17,937

比較貸借対照表 (負債・資本の部)

(単位 百万円)

科 目	当 期		前 期		比較増減
	(平成16年 3 月31日現在)		(平成15年 3 月31日現在)		
		%		%	
負債の部					
I 流動負債	489,127	56.1	477,560	56.0	11,566
支払手形	31,836		31,759		77
買掛金	194,625		202,075		△ 7,449
短期借入金	73,124		72,086		1,038
長期借入金（返済1年以内）	29,502		15,224		14,278
社債（償還1年以内）	20,000		10,000		10,000
転換社債（償還1年以内）	-		19,079		△ 19,079
設備支払手形	1,585		799		786
未払金	8,450		9,185		△ 735
未払費用	21,757		16,448		5,309
未払法人税等	6,989		3,608		3,381
前受金	86,883		77,934		8,948
預り金	2,307		3,147		△ 840
前受収益	15		15		0
賞与引当金	7,818		11,408		△ 3,590
保証工事引当金	250		481		△ 231
事業構造改善費用引当金	-		2,259		△ 2,259
その他	3,978		2,048		1,930
II 固定負債	217,340	24.9	228,635	26.8	△ 11,295
社債	70,000		90,000		△ 20,000
転換社債	41,286		41,286		-
新株予約権付社債	25,000		-		25,000
長期借入金	52,535		73,155		△ 20,620
長期未払金	1,879		1,136		743
退職給付引当金	26,210		21,859		4,350
役員退職慰労引当金	305		308		△ 3
その他	124		889		△ 765
負債合計	706,468	81.1	706,196	82.8	271
資本の部					
I 資本金	81,427	9.3	81,427	9.5	-
II 資本剰余金	29,204	3.3	24,682	2.8	4,522
資本準備金	29,204		24,682		4,521
その他資本剰余金	0		-		0
自己株式処分差益	0		-		0
III 利益剰余金	40,569	4.6	36,471	4.2	4,098
利益準備金	-	-	15,997	1.8	△ 15,997
任意積立金	7,555	0.8	6,057	0.7	1,497
特別償却積立金	494		627		△ 132
海外投資等損失準備金	2		2		0
固定資産圧縮積立金	4,692		3,451		1,241
固定資産圧縮特別勘定積立金	2,365		1,975		389
当期末処分利益	33,013	3.7	14,415	1.6	18,598
IV 評価差額金	13,038	1.4	3,939	0.4	9,099
V 自己株式	△ 79	△ 0.0	△ 25	△ 0.0	△ 53
資本合計	164,160	18.8	146,494	17.1	17,665
負債・資本合計	870,628	100.0	852,690	100.0	17,937

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価方法は以下による。
 - 1) 子会社及び関連会社株式
移動平均法による原価法
 - 2) その他有価証券
 - ・市場価格のあるもの・・・決算期末日の市場価格等に基づく時価法
なお、評価差額の処理は全部資本直入法を適用し、評価差額の合計額から税効果額を控除した後の金額を資本の部に「株式等評価差額金」として表示している。
また、売却原価は移動平均法により算定している。
 - ・市場価格のないもの・・・移動平均法による原価法
なお、売買目的有価証券ならびに満期保有目的債券については保有していない。
2. たな卸資産は、個別法及び移動平均法による原価法により評価している。
3. デリバティブの評価方法は、時価法によっている。
4. 有形固定資産の減価償却の方法は、定率法によっている。但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法を採用している。
5. 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準は、改訂後の外貨建取引等会計処理基準（「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」（企業会計審議会平成11年10月22日））によっている。
なお、外貨建金銭債権債務は決算日の直物為替相場により円換算し換算差額は損益として処理している。
6. 引当金の計上基準
 - 1) 貸倒引当金は、債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績率による繰入額を計上しているほか、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討した必要額を計上している。
 - 2) 賞与引当金は、当社の期末手当支給規程に基づき従業員に支給する期末手当に充てるため、支給見込額に基づき計上している。
 - 3) 退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務および年金資産（退職給付信託）の見込額に基づき当期末において発生していると認められる金額を計上しており、会計基準変更時差異は、10年による按分額を費用処理している。また、数理計算上の差異は、10年による定額法により翌期から費用処理し、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。
なお、退職給付引当金のうち、相殺表示されている退職給付信託における年金資産額は27,274百万円（株式信託拠出時の時価）である。
 - 4) 役員退職慰労引当金は、役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく50%相当額を計上している。なお、この引当金は商法施行規則第43条に規定する引当金である。
7. ヘッジ会計の方針
繰延ヘッジ会計を適用しており、デリバティブ取引等ヘッジ手段を時価評価したことによる評価損益ならびに評価差額金については、ヘッジ対象に係る損益が認識されるまで資産または負債として繰り延べている。
8. 請負工事に係る収益の計上は、長期・大型の請負工事（工期1年超、請負金額50億円以上）に係る収益の計上については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を採用している。
9. 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっている。

(追加情報)

日本飛行機株式会社が平成15年4月1日付けで株式交換により当社の完全子会社となったため、株式交換日における同社純資産額に基づき株式交換の会計処理を行い、関係会社株式が4,594百万円、資本準備金が4,521百万円それぞれ増加している。

注 記 事 項

(損益計算書関係)

当 期 (平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)	前 期 (平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)
1. 子会社との取引高	1. 子会社との取引高
売上高 270,127百万円	売上高 270,467百万円
仕入高 145,553百万円	仕入高 148,894百万円
営業取引以外の取引高 7,320百万円	営業取引以外の取引高 5,592百万円
2. 研究開発費の総額 12,697百万円	2. 研究開発費の総額 13,772百万円
3. 子会社株式売却益は、川重防災工業(株)株式の一部売却によるものである。	3. 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。
4. 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。	4. 子会社株式売却益は、宇治観光(株)等の株式売却益である。
5. 子会社整理損失は、川崎食品産業(株)の営業譲渡等に伴うものである。	5. 退職給付信託設定益は、退職給付信託に保有する投資有価証券を売却したことによる利益である。
6. 工場閉鎖に係る損失は、旧野田工場内の建物等の除却損・解体撤去費用及び跡地の一部売却益である。	6. 事業構造改善費用は、鉄構事業の生産拠点集約に伴う費用である。

(貸借対照表関係)

当 期 (平成16年3月31日現在)	前 期 (平成15年3月31日現在)
1. 有形固定資産に対する減価償却累計額 351,791百万円	1. 有形固定資産に対する減価償却累計額 357,321百万円
2. 子会社に対する短期金銭債権 146,185百万円	2. 子会社に対する短期金銭債権 144,485百万円
" 長期金銭債権 5,316百万円	" 長期金銭債権 1,411百万円
" 短期金銭債務 72,747百万円	" 短期金銭債務 61,043百万円
3. 担保に供している資産	3. 担保に供している資産
有形固定資産 668百万円	有形固定資産 681百万円
投資有価証券 30百万円	投資有価証券 30百万円
4. 保証債務 77,718百万円	4. 保証債務 67,497百万円

(有 価 証 券)

当期 (平成16年 3 月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

(単位 百万円)

種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額
子 会 社 株 式	635	6,705	6,070
関 連 会 社 株 式	1,104	2,141	1,037
合 計	1,739	8,847	7,108

前期 (平成15年 3 月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

(単位 百万円)

種 類	貸借対照表計上額	時 価	差 額
子 会 社 株 式	2,167	7,051	4,883
関 連 会 社 株 式	324	826	502
合 計	2,491	7,878	5,386

8. 受注・販売の状況（単独ベース）

2002年10月1日付けで、船舶部門及びガスタービン・機械部門のうち精機事業が分社独立した。このため、両部門の前期受注高・売上高は前中間期のみの数値を表示しており、比較増減率は表示していない。

部門別売上高・受注高・受注残高

<受注高>

(単位 百万円)

部 門	当期 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		前期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶 部 門	-	-	72,709	7.9	△ 72,709	-
車 両 部 門	122,079	14.9	137,530	15.0	△ 15,451	△ 11.2
航 空 宇 宙 部 門	198,577	24.3	161,485	17.6	37,092	22.9
ガスタービン・機械 部門	122,592	15.0	125,118	13.6	△ 2,525	-
プラント・環境・鉄構部門	151,754	18.5	193,784	21.1	△ 42,029	△ 21.6
汎 用 機 部 門	220,883	27.0	224,730	24.5	△ 3,847	△ 1.7
合 計	815,886	100.0	915,358	100.0	△ 99,471	△ 10.8
輸 出 受 注 高	408,135	50.0	461,498	50.4	△ 53,363	△ 11.5

(注) 汎用機部門については主として見込み生産を行っていることから、受注高は売上高と同額として表示している。

<売 上 高>

(単位 百万円)

部 門	当期 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)		前期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶 部 門	-	-	47,661	5.3	△ 47,661	-
車 両 部 門	94,238	12.0	103,845	11.6	△ 9,606	△ 9.2
航 空 宇 宙 部 門	154,769	19.7	153,224	17.1	1,544	1.0
ガスタービン・機械 部門	128,000	16.3	151,904	16.9	△ 23,903	-
プラント・環境・鉄構部門	184,658	23.5	213,349	23.8	△ 28,690	△ 13.4
汎 用 機 部 門	220,883	28.2	224,730	25.1	△ 3,847	△ 1.7
合 計	782,550	100.0	894,715	100.0	△ 112,165	△ 12.5
輸 出 売 上 高	343,760	43.9	402,388	44.9	△ 58,627	△ 14.5

<受注残高>

(単位 百万円)

部 門	当期 (平成16年3月31日現在)		前期 (平成15年3月31日現在)		比 較 増 減	
	金 額	構成比%	金 額	構成比%	金 額	増減率%
船 舶 部 門	-	-	-	-	-	-
車 両 部 門	246,998	26.6	225,319	24.3	21,679	9.6
航 空 宇 宙 部 門	248,567	26.8	208,023	22.4	40,543	19.4
ガスタービン・機械 部門	152,943	16.5	164,233	17.7	△ 11,290	-
プラント・環境・鉄構部門	278,100	30.0	329,104	35.5	△ 51,003	△ 15.4
汎 用 機 部 門	-	-	-	-	-	-
合 計	926,609	100.0	926,680	100.0	△ 71	0.0
輸 出 受 注 残 高	431,432	46.5	402,572	43.4	28,859	7.1

9. 役員の異動（2004 年 6 月 29 日付）

（ ）内は現役職名

（1）新任取締役候補者

まつざき あきら
松 崎 昭

（執行役員
技術開発本部長）

常務取締役
技術開発本部長就任予定

もとやま ちか し
元 山 近 思

（執行役員
航空宇宙カンパニープレジデント）

常務取締役
航空宇宙カンパニープレジデント就任予定

（2）監査役候補者

うえだ ただお
上 田 忠 男

（経営企画部付）

監査役就任予定

（3）退任予定取締役

すごう たかし
須 郷 隆

（取締役）

顧問就任予定

なかやま みきひこ
中 山 幹 彦

（取締役）

顧問就任予定

（4）退任予定監査役

にしお つねみつ
西 尾 常 光

（監査役）

嘱託就任予定

以 上

KAWASAKI HEAVY INDUSTRIES, LTD. AND CONSOLIDATED SUBSIDIARIES

FLASH CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

For the years ended March 31, 2004 and 2003

Operating results	Millions of yen		%	Thousands of
	2004	2003		U.S. dollars
Net sales	¥ 1,160,252	¥ 1,239,598	-6%	\$ 10,984,114
Operating income	22,250	30,543	-27%	210,641
Net income	6,333	13,022	-51%	59,955
Net income per share (Yen)	4.4	9.3		

Financial condition

	Millions of yen / Thousands of U.S. dollars		Ratio of shareholders' equity to total assets
	Total assets	Shareholders' equity	
As of March 31, 2004	¥ 1,156,904	¥ 190,175	16%
As of March 31, 2003	1,149,161	174,585	15%
As of March 31, 2004	\$ 10,952,419	\$ 1,800,388	—

	Yen / U.S. dollars	Thousand shares
	Shareholders' equity per share	Number of shares issued and outstanding
As of March 31, 2004	¥ 131.8	1,442,542
As of March 31, 2003	125.6	1,390,230
As of March 31, 2004	\$ 1.25	—

Cash flows

	Millions of yen		Thousands of
	2004	2003	U.S. dollars
Operating activities	¥ 42,811	¥ 56,770	\$ 405,292
Investing activities	(25,868)	(26,827)	(244,893)
Financing activities	(35,544)	(59,601)	(336,495)
Cash and cash equivalents at end of year	42,375	59,837	401,164

Fiscal year forecast

	Millions of yen	
	Net sales	Net income
One year ending March 31, 2004	¥ 1,230,000	¥ 10,000

- Notes : 1. This "FLASH CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS" and following financial statements have been prepared in conformity with generally accepted accounting principles and practices in Japan.
2. The all dollar amounts in these statements represent the arithmetical results of translating Japanese yen to U.S. dollars on the basis of ¥105.63=\$1, the rate prevailing as of March 31, 2004, solely for the convenience of the readers.

Condensed Consolidated Balance Sheets

As of March 31, 2004 and 2003

(Consolidated)

	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars
	2004	2003	2004
Assets :			
Current assets :			
Cash on hand and in banks	¥ 43,064	¥ 61,185	\$ 407,687
Marketable securities	7	10	66
Receivables, less allowance	376,807	393,067	3,567,235
Inventories	335,064	342,387	3,172,053
Other current assets	44,538	31,313	421,642
Total current assets	799,480	827,962	7,568,683
Investments and long-term loans			
less allowance :	77,839	65,744	736,902
Net property, plant and equipment :	248,922	234,352	2,356,546
Intangible and other assets :	30,663	21,103	290,288
Total assets	¥ 1,156,904	¥ 1,149,161	\$ 10,952,419
Liabilities, minority interests and shareholders' equity :			
Current liabilities :			
Short-term borrowings			
and current portion of long-term debt	¥ 188,652	¥ 201,248	\$ 1,785,970
Payables	286,117	294,769	2,708,672
Advances from customers	110,900	100,829	1,049,891
Other current liabilities	91,870	93,345	869,734
Total current liabilities	677,539	690,191	6,414,267
Long-term liabilities :			
Long-term debt, less current portion	210,819	226,936	1,995,825
Others	74,516	51,858	705,444
Total long-term liabilities	285,335	278,794	2,701,269
Minority interests	3,855	5,591	36,495
Shareholders' equity :			
Common stock	81,427	81,427	770,870
Capital surplus	31,388	24,683	297,150
Retained earnings	80,469	77,069	761,801
Net unrealized gain on securities	13,266	3,671	125,589
Foreign currency translation adjustments	(16,283)	(12,225)	(154,151)
Treasury stock	(92)	(40)	(871)
Total shareholders' equity	190,175	174,585	1,800,388
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥ 1,156,904	¥ 1,149,161	\$ 10,952,419

Condensed Consolidated Statements of Operations

For the years ended March 31, 2004 and 2003

(Consolidated)

	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars
	2004	2003	2004
Net sales	¥ 1,160,252	¥ 1,239,598	\$ 10,984,114
Cost of sales	998,416	1,069,341	9,452,012
Gross profit	161,836	170,257	1,532,102
Selling, general and administrative expenses	139,586	139,714	1,321,461
Operating income	22,250	30,543	210,641
Other income (expenses) :			
Interest and dividend income	3,476	4,684	32,907
Equity in income(loss) of unconsolidated subsidiaries and affiliates	941	(467)	8,908
Interest expense	(7,274)	(10,291)	(68,863)
Other, net	(8,151)	(7,241)	(77,165)
Income before income taxes and minority interests	11,242	17,228	106,428
Income taxes	(4,714)	(3,840)	(44,627)
Minority interests in net income of consolidated subsidiaries	(195)	(366)	(1,846)
Net income	¥ 6,333	¥ 13,022	\$ 59,955

Condensed Consolidated Statements of Cash Flows
For the year ended March 31, 2004 and 2003

(Consolidated)

	Millions of yen		Thousands of U.S. dollars
	2004	2003	2004
Cash flows from operating activities:			
Income before income taxes and minority interests	¥ 11,242	¥ 17,228	\$ 106,428
Adjustments to reconcile net income before income taxes and minority interests to net cash provided by operating activities:			
Depreciation and amortization	32,590	31,595	308,530
Decrease (increase) in assets	9,910	37,527	93,818
Increase (decrease) in liabilities	(753)	(23,633)	(7,129)
Other	(10,178)	(5,947)	(96,355)
Net cash provided by operating activities	¥ 42,811	¥ 56,770	\$ 405,292
Cash flows from investing activities:			
Acquisition of tangible and intangible assets	(38,891)	(33,556)	(368,181)
Acquisition of investments in securities	(1,029)	(4,239)	(9,742)
Other	14,052	10,968	133,030
Net cash used for investing activities	¥ (25,868)	¥ (26,827)	\$ (244,893)
Cash flows from financing activities:			
Decrease in short-term borrowings	(16,320)	(53,048)	(154,501)
Proceeds from long-term debt	44,499	34,129	421,272
Repayment of long-term debt	(60,829)	(40,579)	(575,869)
Other	(2,894)	(103)	(27,397)
Net cash provided by (used for) financing activities	¥ (35,544)	¥ (59,601)	\$ (336,495)
Effect of exchange rate changes	(191)	(282)	(1,808)
Net decrease in cash and cash equivalents	(18,792)	(29,940)	(177,904)
Cash and cash equivalents at beginning of year	59,837	89,777	566,477
Increase in cash and cash equivalents arising from newly consolidated subsidiaries	1,330		12,591
Cash and cash equivalents at end of year	¥ 42,375	¥ 59,837	\$ 401,164

Segment information
(a) Information by industry segment

(millions of yen)								
2004								
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income (loss)	Total assets	Depreciation and amortization	Capital expenditures
Shipbuilding	¥ 94,939	¥ 976	¥ 95,915	¥ 98,276	¥ (2,361)	¥ 89,850	¥ 2,442	¥ 5,294
Rolling Stock,								
Construction Machinery & Crushing Plant	120,597	2,950	123,547	119,225	4,322	127,786	2,612	3,393
Aerospace	173,783	1,713	175,496	171,252	4,244	219,777	4,959	9,030
Gas Turbines & Machinery	136,468	14,958	151,426	146,890	4,536	124,065	2,962	2,955
Plant & Infrastructure Engineering	191,412	12,882	204,294	203,075	1,219	177,888	2,019	1,105
Consumer products & Machinery	318,325	3,982	322,307	315,057	7,250	240,242	12,422	15,016
Other	124,728	42,039	166,767	163,520	3,247	140,986	2,709	2,053
Total	1,160,252	79,500	1,239,752	1,217,295	22,457	1,120,594	30,125	38,846
Eliminations and corporate	-	(79,500)	(79,500)	(79,293)	(207)	36,310	2,465	2,656
Consolidated total	¥ 1,160,252	¥ -	¥ 1,160,252	¥ 1,138,002	¥ 22,250	¥ 1,156,904	¥ 32,590	¥ 41,502

(millions of yen)								
2003								
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income (loss)	Total assets	Depreciation and amortization	Capital expenditures
Shipbuilding	¥ 105,458	¥ 1,556	¥ 107,014	¥ 105,605	¥ 1,409	¥ 95,661	¥ 1,963	¥ 2,550
Rolling Stock,								
Construction Machinery & Crushing Plant	164,774	3,157	167,931	162,441	5,490	117,276	2,853	3,266
Aerospace	154,848	2,372	157,220	151,125	6,095	166,223	3,370	5,523
Gas Turbines & Machinery	150,767	13,267	164,034	158,767	5,267	132,024	3,085	2,726
Plant & Infrastructure Engineering	219,092	22,557	241,649	245,891	(4,242)	191,520	2,307	622
Consumer products & Machinery	318,025	3,033	321,058	307,654	13,404	260,359	12,190	13,927
Other	126,634	43,187	169,821	167,081	2,740	164,454	3,395	2,216
Total	1,239,598	89,129	1,328,727	1,298,564	30,163	1,127,517	29,163	30,830
Eliminations and corporate	-	(89,129)	(89,129)	(89,509)	380	21,644	2,432	4,335
Consolidated total	¥ 1,239,598	¥ -	¥ 1,239,598	¥ 1,209,055	¥ 30,543	¥ 1,149,161	¥ 31,595	¥ 35,165

(thousands of U.S. dollars)								
2004								
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income (loss)	Total assets	Depreciation and amortization	Capital expenditures
Shipbuilding	\$ 898,788	\$ 9,240	\$ 908,028	\$ 930,380	\$ (22,352)	\$ 850,611	\$ 23,118	\$ 50,118
Rolling Stock,								
Construction Machinery & Crushing Plant	1,141,693	27,928	1,169,621	1,128,704	40,917	1,209,751	24,728	32,122
Aerospace	1,645,205	16,217	1,661,422	1,621,244	40,178	2,080,631	46,947	85,487
Gas Turbines & Machinery	1,291,944	141,607	1,433,551	1,390,609	42,942	1,174,524	28,041	27,975
Plant & Infrastructure Engineering	1,812,099	121,954	1,934,053	1,922,513	11,540	1,684,067	19,114	10,461
Consumer products & Machinery	3,013,585	37,698	3,051,283	2,982,647	68,636	2,274,373	117,599	142,157
Other	1,180,800	397,983	1,578,783	1,548,044	30,739	1,334,715	25,647	19,435
Total	10,984,114	752,627	11,736,741	11,524,141	212,600	10,608,672	285,194	367,755
Eliminations and corporate	-	(752,627)	(752,627)	(750,668)	(1,959)	343,747	23,336	25,145
Consolidated total	\$ 10,984,114	\$ -	\$ 10,984,114	\$ 10,773,473	\$ 210,641	\$ 10,952,419	\$ 308,530	\$ 392,900

Notes : The industrial hydraulic equipment business, which was formerly included in the Gas Turbines & Machinery segment, has been reclassified into the Other segment at the beginning of this period. Figures for the previous period have been recalculated accordingly.

(b) Information by geographic area

2004						
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income	Total assets
	(millions of yen)					
Japan	¥ 877,222	¥ 182,132	¥ 1,059,354	¥ 1,038,482	¥ 20,872	¥ 975,129
North America	187,216	15,267	202,483	202,886	(403)	115,262
Europe	70,951	4,595	75,546	74,912	634	46,762
Asia	19,756	13,942	33,698	33,062	636	19,420
Other Areas	5,107	88	5,195	5,345	(150)	2,846
Total	1,160,252	216,024	1,376,276	1,354,687	21,589	1,159,419
Eliminations and corporate	-	(216,024)	(216,024)	(216,685)	661	(2,515)
Consolidated total	¥ 1,160,252	¥ -	¥ 1,160,252	¥ 1,138,002	¥ 22,250	¥ 1,156,904

2003						
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income	Total assets
	(millions of yen)					
Japan	¥ 907,167	¥ 202,171	¥ 1,109,338	¥ 1,083,291	¥ 26,047	¥ 958,762
North America	252,178	13,686	265,864	262,249	3,615	140,742
Europe	56,940	5,521	62,461	61,851	610	41,582
Asia	19,105	11,272	30,377	29,495	882	18,768
Other Areas	4,208	114	4,322	4,215	107	2,764
Total	1,239,598	232,764	1,472,362	1,441,101	31,261	1,162,618
Eliminations and corporate	-	(232,764)	(232,764)	(232,046)	(718)	(13,457)
Consolidated total	¥ 1,239,598	¥ -	¥ 1,239,598	¥ 1,209,055	¥ 30,543	¥ 1,149,161

2004						
	External sales	Intersegment sales	Total sales	Operating expenses	Operating income	Total assets
	(thousands of U.S. dollars)					
Japan	\$ 8,304,667	\$ 1,724,245	\$ 10,028,912	\$ 9,831,317	\$ 197,595	\$ 9,231,554
North America	1,772,375	144,533	1,916,908	1,920,723	(3,815)	1,091,186
Europe	671,694	43,501	715,195	709,192	6,003	442,696
Asia	187,030	131,989	319,019	312,998	6,021	183,849
Other Areas	48,348	833	49,181	50,602	(1,421)	26,943
Total	10,984,114	2,045,101	13,029,215	12,824,832	204,383	10,976,228
Eliminations and corporate	-	(2,045,101)	(2,045,101)	(2,051,359)	6,258	(23,809)
Consolidated total	\$ 10,984,114	\$ -	\$ 10,984,114	\$ 10,773,473	\$ 210,641	\$ 10,952,419

(c) Overseas sales

2004		2003		2004
Overseas sales	% against net sales	Overseas sales	% against net sales	Overseas sales
(millions of yen)	(%)	(millions of yen)	(%)	(Thousands of U.S. dollars)
North America	¥ 240,121 20.7%	¥ 303,682 24.5%		\$ 2,273,227
Europe	109,026 9.4%	92,155 7.4%		1,032,150
Asia	91,908 7.9%	87,014 7.0%		870,094
Other Areas	81,824 7.1%	52,494 4.3%		774,628
Total	¥ 522,879 45.1%	¥ 535,345 43.2%		\$ 4,950,099

Net sales, orders and order backlog by industry segment

For the years ended March 31, 2004 and 2003

	Millions of yen					Thousands of U.S. dollars
	2004		2003		% Change	2004
Net sales :						
Shipbuilding	¥ 94,939	(8%)	¥ 105,458	(9%)	-10%	\$ 898,788
Rolling Stock,						
Construction Machinery						
& Crushing Plant	120,597	(10%)	164,774	(13%)	-27%	1,141,693
Aerospace	173,783	(15%)	154,848	(12%)	+12%	1,645,205
Gas Turbines & Machinery	136,468	(12%)	150,767	(12%)	-9%	1,291,944
Plant & Infrastructure Engineering	191,412	(17%)	219,092	(18%)	-13%	1,812,099
Consumer products & Machinery	318,325	(27%)	318,025	(26%)	0%	3,013,585
Other	124,728	(11%)	126,634	(10%)	-2%	1,180,800
Total	1,160,252	(100%)	1,239,598	(100%)	-6%	10,984,114
Orders :						
Shipbuilding	123,756	(10%)	110,926	(9%)	+12%	1,171,599
Rolling Stock,						
Construction Machinery						
& Crushing Plant	153,399	(12%)	176,693	(14%)	-13%	1,452,229
Aerospace	216,201	(18%)	163,023	(13%)	+33%	2,046,776
Gas Turbines & Machinery	129,987	(11%)	132,989	(11%)	-2%	1,230,588
Plant & Infrastructure Engineering	156,145	(13%)	208,268	(17%)	-25%	1,478,226
Consumer products & Machinery	318,325	(26%)	318,025	(26%)	0%	3,013,585
Other	128,915	(10%)	117,525	(10%)	+10%	1,220,440
Total	¥ 1,226,728	(100%)	¥ 1,227,449	(100%)	0%	\$ 11,613,443
	Millions of yen					Thousands of U.S. dollars
	As of Mar. 31, 2004		As of Mar. 31, 2003		% Change	As of Mar. 31, 2004
Order backlog :						
Shipbuilding	¥ 193,705	(16%)	¥ 173,304	(15%)	+12%	\$ 1,833,807
Rolling Stock,						
Construction Machinery						
& Crushing Plant	294,017	(25%)	273,563	(23%)	+7%	2,783,461
Aerospace	260,321	(22%)	208,410	(18%)	+25%	2,464,461
Gas Turbines & Machinery	140,327	(12%)	160,874	(14%)	-13%	1,328,477
Plant & Infrastructure Engineering	273,837	(23%)	327,911	(28%)	-16%	2,592,417
Consumer products & Machinery	-	(-%)	-	(-%)	-%	-
Other	27,167	(2%)	31,501	(2%)	-14%	257,190
Total	¥ 1,189,374	(100%)	¥ 1,175,563	(100%)	+1%	\$ 11,259,813

Notes : The industrial hydraulic equipment business, which was formerly included in the Gas Turbines & Machinery segment, has been reclassified into the Other segment at the beginning of this period. Figures for the previous period have been recalculated accordingly.

June 7, 2004

Dear Shareholders

Masamoto Tazaki
President and CEO
Kawasaki Heavy Industries, Ltd.
1-1 Higashikawasaki-cho 3chome,
Chuo-ku, Kobe

NOTICE OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

We would like to invite you to the 181st Ordinary General Meeting of Shareholders of Kawasaki Heavy Industries, Ltd. to be held as outlined below.

If you are unable to attend, you may vote in writing and are respectfully requested to return to us the Voting Right Exercise Form indicating your approval or disapproval with your seal or signature after reading the attached information. Alternatively, you may vote via internet (<http://www.web54.net>) using your ID and temporary password printed on the Voting Right Exercise Form.

Date and time : Tuesday June 29, 2004, 10:00a.m. (Doors open from 9:00a.m.)

Place : 5-7 Higashikawasaki-cho 1 chome, Chuo-ku, Kobe
Kobe Joho Bunka Building 4F, Kobe Shimbun Matsukata Hall

Agenda:

Report:

Business report, balance sheet and income statement for the 181st Business Term
(from April 1 , 2003 to March 31 , 2004)

Proposals:

- No.1: Approval of proposed appropriation of retained earnings for the 181st Business Term
- No.2: Partial amendments to the Articles of Incorporation
- No.3: Election of two (2) Directors
- No.4: Election of one (1) Corporate Auditor
- No.5: Retirement bonus for retiring Directors and Corporate Auditor

-END-

This is a summary translation of a notice in Japanese circulated to Japanese shareholders and merely for the convenience of foreign shareholders.

Referential information for exercising your voting rights

1.Total number of voting rights held by all shareholders:

1,432,370 votes

2.Proposal and referential matters

No.1 : Approval of proposed appropriation of retained earnings for the 181st Business Term.

The proposal for the appropriation of retained earnings is as follows.

It is the Company's basic policy to continue dividend payment in a stable manner. Taking into consideration of the level of profits and various other factors, including the Company's operating environment, the Company proposes that a year-end dividend be paid in the amount of ¥2.00 per ordinary share, the same amount as the previous period.

Moreover, it is proposed that no bonuses be paid to directors.

Proposed appropriations of retained earnings

	(In yen)	(In U.S.dollars)
Unappropriated retained earnings at the end of the period	33,013,771,997	312,541,626
Reversal of reserve for special depreciation	148,700,989	1,407,753
Reversal of reserve for overseas investment loss	581,000	5,500
Reversal of reserve for deferred gain on sales of fixed assets	1,209,509,090	11,450,432
Total	34,372,563,076	325,405,312
Proposed appropriation:		
Cash dividends(¥2 per share)	2,885,296,890	27,315,127
Directors' bonuses	0	0
Reserve for special depreciation	350,780,527	3,320,842
Reserve for overseas investment loss	0	0
Reserve for deferred gain on sales of Fixed assets	1,710,211,992	16,190,590
Retained earnings to be carried forward	29,426,273,667	278,578,753

(Note) Japanese Yen is converted to the U.S. Dollars at the rate of 105.63 Yen per dollar, the exchange rate at March 31, 2004.

No.2: Partial amendments to the Articles of Incorporation.

“The Law on Partial Revision to the Commercial Code and the Law for Special Exceptions to the Commercial Code Concerning the Audit, etc. of Kabushiki-Kaisha” (2003 Law No. 132), which became effective on September 25, 2003, allows companies to purchase its own shares by a resolution of the Board of Directors with a provision of the Articles of Incorporation. Accordingly, a new Article 6 is to be added in order to enable the Company to purchase its own shares flexibly in accordance with the conditions of its business and assets.

The details of these amendments are as follows (amended portions underlined):

Current Article	Proposed Revision
(New)	<u>(Purchase of the Corporation’s own Shares)</u> <u>Art 6. The Corporation may, under the</u> <u>provisions of Art. 211-3, Paragraph 1,</u> <u>Item 2 of the Commercial Code, purchase</u> <u>its own Shares by a resolution of the</u> <u>Board of Directors.</u>
Articles <u>6</u> – <u>41</u> (Provision Omitted)	Articles <u>7</u> – <u>42</u> (Only the number of each respective article is amended.)

No.3: Election of two (2) Directors.

Directors, Messrs. Takashi Sugoh and Mikihiko Nakayama will retire at the end of this ordinary general meeting of shareholders. It is proposed that new two (2) Directors be elected.

The candidates for Directors are as follows:

No.	Name (Date of Birth)	Brief Personal History	Shares of the company
1	Akira Matsuzaki (Mar. 1, 1944)	Apr.1966- entered Kawasaki Heavy Industries, Ltd. Apr.1998- Deputy General Manager, Construction Machinery Division Senior Manager, Engineering Department Apr.2000- General Manager, Construction Machinery Division Senior Manager, Manufacturing Department Apr.2001- Executive Officer Vice President, Rolling Stock, Construction Machinery & Crushing Plant Company (In charge of Construction Machinery and Crushing Plant) General Manager, Construction Machinery Division Apr.2004- Executive Officer General Manager, Corporate Technology Division (present post)	76,000 Shares
2	Chikashi Motoyama (May 10, 1945)	Apr.1973- entered Kawasaki Heavy Industries, Ltd. Apr.1999- Deputy General Manager, Aerospace Division Senior Manager, Production Department Apr.2001- Executive Officer Vice President, Aerospace Company General Manager, Manufacturing Division Jan.2002- Executive Officer Vice President, Aerospace Company General Manager, Planning & Control Division General Manager, Manufacturing Division Apr.2003- Executive Officer Vice President, Aerospace Company(In charge of Planning & Control and Manufacturing) Apr.2004- Executive Officer President, Aerospace Company (present post)	66,000 Shares

There is no special conflict of interest between the Company and the candidates.

No.4: Election of one (1) Corporate Auditor.

As Mr. Tsunemitsu Nishio's term will expire at the end of this ordinary general meeting of shareholders, it is proposed that new one (1) Corporate Auditor be elected.

The Company has obtained the prior approval of the Board of Corporate Auditors on this proposal.

The candidate for Corporate Auditor is as follows:

Name (Date of Birth)	Brief Personal History	Shares of the company
Tadao Ueda (Jan. 22, 1945)	Apr.1969- entered Kawasaki Heavy Industries, Ltd Apr.1999- Senior Manager, Subsidiary Company Control Office Apr.2001- In charge of Corporate Planning Department (In charge of Subsidiary Company Control) Manager, Subsidiary Company Control Group Jun.2003- Senior Manager, Auditing Department In charge of Corporate auditors In charge of Corporate Planning Department (In charge of Subsidiary Company Control) Apr.2004- In charge of Corporate Planning Department (In charge of Subsidiary Company Control) (present post)	25,000 Shares

There is no special conflict of interest between the Company and the candidate.

The Candidate will retire from the director of Kawasaki Precision Machinery, Ltd. on Jun.18, 2004.

No.5: Retirement bonus for retiring Directors and Corporate Auditor.

Directors, Messrs. Takashi Sugoh, Mikihiro Nakayama and Corporate Auditor, Mr. Tsunemitsu Nishio will retire at the end of this ordinary general meeting of shareholders. In appreciation of their service during their terms in office, it is proposed to pay them a retirement bonus according to the standards of the Company, and also proposed that the exact amount, date and manner of payment be entrusted to the Board of Directors with respect to the payment to Directors, and to the agreement between Corporate Auditors with respect to the payment to Corporate Auditor.

Brief personal history of each of the retiring Directors and Corporate Auditor are as follows:

Name	Brief Personal History
Takashi Sugoh	Jun. 1997- Director Jun. 1999- Managing Director Apr. 2004- Director (present post)
Mikihiko Nakayama	Jun. 2002- Managing Director Apr. 2004- Director (present post)
Tsunemitsu Nishio	Jun. 2001- Full-time Corporate Auditor (present post)

-END-

(Attachment)

Condensed Non-consolidated Balance Sheet

(As of March 31, 2004)

	(In millions of yen)	(In Thousands of U.S.dollars)
Assets :		
Current assets	590,074	5,586,235
Property, plant and equipment	131,405	1,244,016
Other non-current assets	149,149	1,411,993
Total assets	870,628	8,242,244
Liabilities and shareholders' equity :		
Current liabilities	489,128	4,630,575
Long-term liabilities	217,340	2,057,565
Shareholders' equity	164,160	1,554,104
Total liabilities and shareholders' equity	870,628	8,242,244

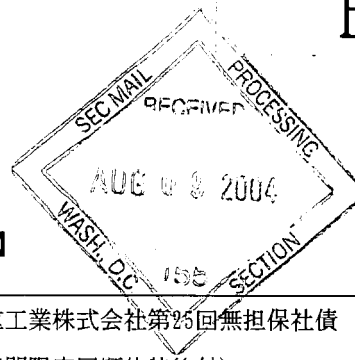
Condensed Non-consolidated Statement of Income

(For the year ended March 31, 2004)

	(In millions of yen)	(In Thousands of U.S.dollars)
Net sales	782,550	7,408,410
Cost of sales	701,724	6,643,231
Gross profit	80,826	765,179
Selling, general and administrative expenses	63,310	599,356
Operating profit	17,516	165,823
Other income (expenses)	(6,525)	(61,768)
Profit before income taxes	10,991	104,055
Income taxes		
Current	(10,024)	(94,898)
Deferred	5,941	56,249
Net profit	6,908	65,406

(Note) Japanese Yen is translated into U.S. Dollars at the rate of 105.63 Yen per dollar, the exchange rate at March 31, 2004.

第1 【募集要項】



1 【新規発行社債(短期社債を除く。)(5年債)】

銘柄	川崎重工業株式会社第25回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)
記名・無記名の別	無記名式
券面総額又は振替社債の総額(円)	金10,000,000,000円
各社債の金額(円)	1億円の1種
発行価額の総額(円)	金10,000,000,000円
発行価格(円)	額面100円につき金100円
利率(%)	年1.07%
利払日	毎年6月16日及び12月16日
利息支払の方法	1. 利息支払の方法及び期限 (1) 本社債の利息は、発行日の翌日から償還期日までこれをつけ、平成16年12月16日を第1回の利息支払期日としてその日までの分を支払い、その後毎年6月及び12月の各16日にその日までの前半か年分を支払う。 (2) 利息を支払うべき日が銀行休業日にあたるときは、その前銀行営業日にこれを繰り上げる。 (3) 半か年に満たない期間につき利息を支払うときは、その半か年の日割をもってこれを計算する。 (4) 償還期日後は利息をつけない。 2. 利息の支払場所 別記(注)「12.元利金支払事務取扱者(元利金支払場所)」記載のとおり。
償還期限	平成21年6月16日
償還の方法	1. 償還金額 額面100円につき金100円 2. 償還の方法及び期限 (1) 本社債の元金は、平成21年6月16日にその総額を償還する。 (2) 償還すべき日が銀行休業日にあたるときは、その前銀行営業日にこれを繰り上げる。 (3) 本社債の買入消却は、発行日の翌日以降いつでもこれを行うことができる。 3. 償還元金の支払場所 別記(注)「12.元利金支払事務取扱者(元利金支払場所)」記載のとおり。
募集の方法	一般募集

申込証拠金(円)	額面100円につき金100円とし、払込期日に払込金に振替充当する。申込証拠金には利息をつけない。
申込期間	平成16年6月3日
申込取扱場所	別項引受証券会社の本店及び国内各支店
払込期日	平成16年6月16日
振替機関・登録機関	登録機関 株式会社みずほコーポレート銀行 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
担保	本社債には物上担保及び保証は付されておらず、また本社債のために特に留保されている資産はない。
財務上の特約(担保提供制限)	当社は、当社が国内で既に発行した、または当社が国内で今後発行する他の無担保社債（ただし、本社債と同時に発行する第26回無担保社債（社債間限定同順位特約付）を含み、「財務上の特約（その他の条項）」欄で定義する担附切換条項が特約されている無担保社債を除く。）のために担保権を設定する場合には、本社債のためにも担保附社債信託法に基づき、同順位の担保権を設定する。したがって、本社債は、当社が国内で既に発行した、または当社が国内で今後発行する他の無担保社債（ただし、本社債と同時に発行する第26回無担保社債（社債間限定同順位特約付）を含み、「財務上の特約（その他の条項）」欄で定義する担附切換条項が特約されている無担保社債を除く。）以外の債権に対しては劣後することがある。
財務上の特約(その他の条項)	本社債には担附切換条項等その他の財務上の特約は付されていない。担附切換条項とは純資産額維持条項等当社の財務指標に一定の事由が生じた場合に期限の利益を喪失する旨の特約を解除するために担保権を設定する旨の特約または当社が自らいつでも担保権を設定することができる旨の特約をいう。
取得格付	1. 取得格付 A－（シングルAマイナス） 2. 指定格付機関の名称 株式会社日本格付研究所 3. 格付取得日 平成16年6月3日
	1. 取得格付 BBB＋（トリプルBプラス） 2. 指定格付機関の名称 株式会社格付投資情報センター 3. 格付取得日 平成16年6月3日

(注)

1. 社債の管理

本社債には商法第297条ただし書に基づき、社債管理会社は設置されておらず、社債権者は自ら本社債を管理し、または債権の実現を保全するために必要な一切の行為を行う。

2. 財務代理人

株式会社みずほコーポレート銀行

- (1) 財務代理人は、当社との間に締結した平成16年6月3日付川崎重工業株式会社第25回無担保社債（社債間限定同順位特約付）財務代理契約証書の定めに従い、当社のために善良なる管理者の注意をもって本社債に

係る事務の取扱を行う。

- (2) 財務代理人は、社債権者に対していかなる義務または責任も負わず、また社債権者との間にいかなる代理関係または信託関係も有していない。
- (3) 財務代理人を変更する場合には、当社は本（注）7により定められる方法により社債権者に通知する。

3. 期限の利益喪失に関する特約

当社は、次の各場合に該当したときは、直ちに本社債について期限の利益を失う。

- (1) 当社が別記「利息支払の方法」欄第1項または別記「償還の方法」欄第2項の規定に違背したとき。
- (2) 当社が別記「財務上の特約（担保提供制限）」欄及び「財務上の特約（その他の条項）」欄の規定に違背したとき。
- (3) 当社が本社債以外の社債について期限の利益を喪失し、または期限が到来してもその弁済をすることができないとき。
- (4) 当社が社債を除く借入金債務について期限の利益を喪失したとき、もしくは当社以外の社債またはその他の借入金債務に対して当社が行った保証債務について履行義務が発生したにもかかわらず、その履行をすることができないとき。ただし、当該債務の合計額（邦貨換算後）が5億円を超えない場合は、この限りではない。
- (5) 当社が、破産、民事再生手続開始もしくは会社更生手続開始の申立をし、または取締役会において解散（合併の場合を除く。）の決議を行ったとき。
- (6) 当社が、破産宣告、民事再生手続もしくは会社更生手続の開始決定、または会社整理開始もしくは特別清算開始の命令を受けたとき。

4. 登録の抹消による社債券の交付

当社は、社債権者より登録した本社債について登録機関を経由して登録を抹消し、社債券の発行を請求された場合には、当該社債券を交付する。

5. 社債券の喪失等

- (1) 本社債の社債券を喪失した者が、その種類、記番号及び喪失の事由等を当社に届け出て、かつ、公示催告の手続をし、その無効宣言があった後、除権判決の確定謄本を添えて請求したときは、当社は、これに代り社債券を交付する。
- (2) 本社債の利札を喪失したときは、代り利札はこれを交付しない。ただし、上記（1）に準じて公示催告の手続をし、その無効が確定したときは、支払期日の到来したものに対してはその利息を支払う。
- (3) 本社債の社債券を毀損または汚染したときは、その社債券を提出して代り社債券の交付を請求することができる。ただし、真偽の鑑別が困難なときは喪失の例に準ずる。

6. 代り社債券等の交付の費用

代り社債券を交付する場合は、当社は、これに要した実費（印紙税を含む。）を徴収する。本社債の登録を抹消して社債券の交付の請求があった場合も同様とする。

7. 社債権者に通知する場合の公告の方法

本社債に関し社債権者に対し公告を行う場合は、法令に別段の定めがあるときを除き、当社定款所定の新聞紙並びに東京都及び大阪市において発行する各1種以上の新聞紙によりこれを行う。ただし、重複するものがあるときは、これを省略することができる。

8. 社債要項の公示

当社は、その本店に本社債の社債要項の謄本を備え置き、その営業時間中、一般の閲覧に供する。

9. 社債要項の変更

- (1) 本社債の社債要項に定められた事項（ただし、本（注）2及び（注）12を除く。）の変更は、法令に定めがあるときを除き、裁判所の許可を得たうえ、社債権者集会の決議を要するものとし、さらに当該決議に係る裁判所の認可を必要とする。
- (2) 上記（1）の社債権者集会の決議は、本社債の社債要項と一体をなすものとする。

10. 社債権者集会に関する事項

- (1) 本社債の社債権者集会は、当社がこれを招集するものとし、会日より少なくとも3週間前に社債権者集会を開く旨及び会議の目的たる事項を公告する。
- (2) 本社債の社債権者集会は、東京都においてこれを行う。
- (3) 本社債総額の10分の1以上に当たる社債権者は、会議の目的たる事項及び招集の理由を記載した書面を当社に提出して社債権者集会の招集を請求することができる。

11. 費用の負担

以下に定める費用は当社の負担とする。

- (1) 社債等登録法に基づく応募者登録の費用
- (2) 本（注）7に定める公告に関する費用
- (3) 本（注）10に定める社債権者集会に関する費用

12. 元利金支払事務取扱者（元利金支払場所）

株式会社みずほコーポレート銀行	本店並びに札幌、仙台、富山、横浜、名古屋、京都、大阪、神戸、広島、高松及び福岡の各営業部
株式会社三井住友銀行	本店及び神戸営業部
大和証券エスエムビーシー株式会社	本店及び大阪支店
大和証券株式会社	本店及び大阪支店
野村證券株式会社	本店及び大阪支店
三菱証券株式会社	本店及び大阪支店
UFJつばさ証券株式会社	本店
ゴールドマン・サックス証券会社	東京支店

2 【社債の引受け及び社債管理の委託(5年債)】

(1) 【社債の引受け】

引受人の氏名又は名称	住所	引受金額 (百万円)	引受けの条件
大和証券エスエムピーシー株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号	7,000	1. 引受人は本社債の全額につき共同して買取引受を行う。 2. 本社債の引受手数料は額面100円につき金40銭とする。
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	1,000	
三菱証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目4番1号	1,000	
UFJつばさ証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目1番3号	500	
ゴールドマン・サックス証券会社東京支店	東京都港区六本木六丁目10番1号	500	
計	—	10,000	

(2) 【社債管理の委託】

該当事項はありません。

3 【新規発行社債(短期社債を除く。)(7年債)】

銘柄	川崎重工業株式会社第26回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)
記名・無記名の別	無記名式
券面総額又は振替社債の総額(円)	金10,000,000,000円
各社債の金額(円)	1億円の1種
発行価額の総額(円)	金10,000,000,000円
発行価格(円)	額面100円につき金100円
利率(%)	年1.60%
利払日	毎年6月16日及び12月16日
利息支払の方法	1. 利息支払の方法及び期限 (1) 本社債の利息は、発行日の翌日から償還期日までこれをつけ、平成16年12月16日を第1回の利息支払期日としてその日までの分を支払い、その後毎年6月及び12月の各16日にその日までの前半か年分を支払う。 (2) 利息を支払うべき日が銀行休業日にあたるときは、その前銀行営業日にこれを繰り上げる。 (3) 半か年に満たない期間につき利息を支払うときは、その半か年の日割をもってこれを計算する。 (4) 償還期日後は利息をつけない。 2. 利息の支払場所 別記(注)「12.元利金支払事務取扱者(元利金支払場所)」記載のとおり。
償還期限	平成23年6月16日
償還の方法	1. 償還金額 額面100円につき金100円 2. 償還の方法及び期限 (1) 本社債の元金は、平成23年6月16日にその総額を償還する。 (2) 償還すべき日が銀行休業日にあたるときは、その前銀行営業日にこれを繰り上げる。 (3) 本社債の買入消却は、発行日の翌日以降いつでもこれを行うことができる。 3. 償還元金の支払場所 別記(注)「12.元利金支払事務取扱者(元利金支払場所)」記載のとおり。
募集の方法	一般募集

申込証拠金(円)	額面100円につき金100円とし、払込期日に払込金に振替充当する。申込証拠金には利息をつけない。
申込期間	平成16年6月3日
申込取扱場所	別項引受証券会社の本店及び国内各支店
払込期日	平成16年6月16日
振替機関・登録機関	登録機関 株式会社みずほコーポレート銀行 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
担保	本社債には物上担保及び保証は付されておらず、また本社債のために特に留保されている資産はない。
財務上の特約(担保提供制限)	当社は、当社が国内で既に発行した、または当社が国内で今後発行する他の無担保社債（ただし、本社債と同時に発行する第25回無担保社債（社債間限定同順位特約付）を含み、「財務上の特約（その他の条項）」欄で定義する担附切換条項が特約されている無担保社債を除く。）のために担保権を設定する場合には、本社債のためにも担保附社債信託法に基づき、同順位の担保権を設定する。したがって、本社債は、当社が国内で既に発行した、または当社が国内で今後発行する他の無担保社債（ただし、本社債と同時に発行する第25回無担保社債（社債間限定同順位特約付）を含み、「財務上の特約（その他の条項）」欄で定義する担附切換条項が特約されている無担保社債を除く。）以外の債権に対しては劣後することがある。
財務上の特約(その他の条項)	本社債には担附切換条項等その他の財務上の特約は付されていない。担附切換条項とは純資産額維持条項等当社の財務指標に一定の事由が生じた場合に期限の利益を喪失する旨の特約を解除するために担保権を設定する旨の特約または当社が自らいつでも担保権を設定することができる旨の特約をいう。
取得格付	1. 取得格付 A－（シングルAマイナス） 2. 指定格付機関の名称 株式会社日本格付研究所 3. 格付取得日 平成16年6月3日
	1. 取得格付 BBB＋（トリプルBプラス） 2. 指定格付機関の名称 株式会社格付投資情報センター 3. 格付取得日 平成16年6月3日

(注)

1. 社債の管理

本社債には商法第297条ただし書に基づき、社債管理会社は設置されておらず、社債権者は自ら本社債を管理し、または債権の実現を保全するために必要な一切の行為を行う。

2. 財務代理人

株式会社みずほコーポレート銀行

(i) 財務代理人は、当社との間に締結した平成16年6月3日付川崎重工業株式会社第26回無担保社債（社債間限定同順位特約付）財務代理契約証書の定めに従い、当社のために善良なる管理者の注意をもって本社債に

係る事務の取扱を行う。

- (2) 財務代理人は、社債権者に対していかなる義務または責任も負わず、また社債権者との間にいかなる代理関係または信託関係も有していない。
- (3) 財務代理人を変更する場合には、当社は本（注）7により定められる方法により社債権者に通知する。

3. 期限の利益喪失に関する特約

当社は、次の各場合に該当したときは、直ちに本社債について期限の利益を失う。

- (1) 当社が別記「利息支払の方法」欄第1項または別記「償還の方法」欄第2項の規定に違背したとき。
- (2) 当社が別記「財務上の特約（担保提供制限）」欄及び「財務上の特約（その他の条項）」欄の規定に違背したとき。
- (3) 当社が本社債以外の社債について期限の利益を喪失し、または期限が到来してもその弁済をすることができないとき。
- (4) 当社が社債を除く借入金債務について期限の利益を喪失したとき、もしくは当社以外の社債またはその他の借入金債務に対して当社が行った保証債務について履行義務が発生したにもかかわらず、その履行をすることができないとき。ただし、当該債務の合計額（邦貨換算後）が5億円を超えない場合は、この限りではない。
- (5) 当社が、破産、民事再生手続開始もしくは会社更生手続開始の申立をし、または取締役会において解散（合併の場合を除く。）の決議を行ったとき。
- (6) 当社が、破産宣告、民事再生手続もしくは会社更生手続の開始決定、または会社整理開始もしくは特別清算開始の命令を受けたとき。

4. 登録の抹消による社債券の交付

当社は、社債権者より登録した本社債について登録機関を経由して登録を抹消し、社債券の発行を請求された場合には、当該社債券を交付する。

5. 社債券の喪失等

- (1) 本社債の社債券を喪失した者が、その種類、記番号及び喪失の事由等を当社に届け出て、かつ、公示催告の手続をし、その無効宣言があった後、除権判決の確定謄本を添えて請求したときは、当社は、これに代り社債券を交付する。
- (2) 本社債の利札を喪失したときは、代り利札はこれを交付しない。ただし、上記（1）に準じて公示催告の手続をし、その無効が確定したときは、支払期日の到来したものに対してはその利息を支払う。
- (3) 本社債の社債券を毀損または汚染したときは、その社債券を提出して代り社債券の交付を請求することができる。ただし、真偽の鑑別が困難なときは喪失の例に準ずる。

6. 代り社債券等の交付の費用

代り社債券を交付する場合は、当社は、これに要した実費（印紙税を含む。）を徴収する。本社債の登録を抹消して社債券の交付の請求があった場合も同様とする。

7. 社債権者に通知する場合の公告の方法

本社債に関し社債権者に対し公告を行う場合は、法令に別段の定めがあるときを除き、当社定款所定の新聞紙並びに東京都及び大阪市において発行する各1種以上の新聞紙によりこれを行う。ただし、重複するものがあるときは、これを省略することができる。

8. 社債要項の公示

当社は、その本店に本社債の社債要項の謄本を備え置き、その営業時間中、一般の閲覧に供する。

9. 社債要項の変更

- (1) 本社債の社債要項に定められた事項（ただし、本（注）2及び（注）12を除く。）の変更は、法令に定めがあるときを除き、裁判所の許可を得たうえ、社債権者集会の決議を要するものとし、さらに当該決議に係る裁判所の認可を必要とする。
- (2) 上記（1）の社債権者集会の決議は、本社債の社債要項と一体をなすものとする。

10. 社債権者集会に関する事項

- (1) 本社債の社債権者集会は、当社がこれを招集するものとし、会日より少なくとも3週間前に社債権者集会を開く旨及び会議の目的たる事項を公告する。
- (2) 本社債の社債権者集会は、東京都においてこれを行う。
- (3) 本社債総額の10分の1以上に当たる社債権者は、会議の目的たる事項及び招集の理由を記載した書面を当社に提出して社債権者集会の招集を請求することができる。

11. 費用の負担

以下に定める費用は当社の負担とする。

- (1) 社債等登録法に基づく応募者登録の費用
- (2) 本（注）7に定める公告に関する費用
- (3) 本（注）10に定める社債権者集会に関する費用

12. 元金支払事務取扱者（元金支払場所）

株式会社みずほコーポレート銀行	本店並びに札幌、仙台、富山、横浜、名古屋、京都、大阪、神戸、広島、高松及び福岡の各営業部
株式会社三井住友銀行	本店及び神戸営業部
みずほ証券株式会社	本店
日興シティグループ証券株式会社	本店
日興コーディアル証券株式会社	本店及び大阪支店
新光証券株式会社	本店
モルガン・スタンレー証券会社	東京支店
メリルリンチ日本証券株式会社	本店

4 【社債の引受け及び社債管理の委託(7年債)】

(1) 【社債の引受け】

引受人の氏名又は名称	住所	引受金額 (百万円)	引受けの条件
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目5番1号	7,500	1. 引受人は本社債の全額につき共同して買取引受を行う。 2. 本社債の引受手数料は額面100円につき金40銭とする。
日興シティグループ証券株式会社	東京都港区赤坂五丁目2番20号	1,000	
新光証券株式会社	東京都中央区八重洲二丁目4番1号	500	
モルガン・スタンレー証券会社東京支店	東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号	500	
メリルリンチ日本証券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目4番1号	500	
計	—	10,000	

(2) 【社債管理の委託】

該当事項はありません。

5 【新規発行による手取金の使途】

(1) 【新規発行による手取金の額】

払込金額の総額(百万円)	発行諸費用の概算額(百万円)	差引手取概算額(百万円)
20,000	110	19,890

(注) 上記金額は、第25回無担保社債及び第26回無担保社債の合計金額であります。

(2) 【手取金の使途】

上記差引手取概算額19,890百万円は、全額を社債償還資金に充当する予定であります。

第2 【売出要項】

該当事項はありません。

第3 【事業の概況等に関する特別記載事項】

① 政治・経済情勢

当グループは、国内はもとより、北米・アジア・欧州をはじめ、世界各地で事業展開しており、それぞれの地域における政治・経済情勢の影響を受けます。例えば個人消費の動向は汎用機事業の販売に影響し、民間設備投資や公共投資の動向は、プラント・環境・鉄構事業、ガスタービン・機械事業の受注に影響します。

また航空旅客需要や、海運市況も、航空宇宙事業、船舶事業等に影響を与えます。

また、海外案件においては、紛争・政変等の影響を受ける可能性があります。

② 為替レートの変動

2004年3月期の連結売上高に占める海外向け売上高は45.0%であり、米国ドル、ユーロ等の外貨建て取引も多く存在します。外貨建て取引については、総原価に占める外貨建てコストの比率を高めるなどの為替変動リスクの軽減を図るとともに、為替動向を考慮しながら機動的な為替予約等のヘッジを行っておりますが、製造工場の大半が国内に立地していることもあり、海外向け売り上げについては為替変動リスクを負っています。

③ 各種規制

事業運営にあたっては、各国・地域の法令・規則等の各種規制にしたがって事業を行っておりますが、予期せぬ変更や新たな適用により、影響を受ける可能性があります。

第4 【その他の記載事項】

該当事項はありません。

第二部 【参照情報】

第1 【参照書類】

会社の概況及び事業の概況等証券取引法第5条第1項第2号に掲げる事項については、以下に掲げる書類を参照すること。なお、以下の書類については、証券取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織（EDINET）を使用して提出している。

1 【有価証券報告書及びその添付書類】

事業年度 第180期（自平成14年4月1日 至平成15年3月31日） 平成15年6月27日関東財務局長に提出

2 【半期報告書】

事業年度 第181期中（自平成15年4月1日 至平成15年9月30日） 平成15年11月25日関東財務局長に提出

3 【臨時報告書】

1の有価証券報告書提出後、本発行登録追補書類提出日（平成16年6月3日）までに、証券取引法第24条の5第4項並びに企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第1項及び同条第2項第1号の規定に基づく臨時報告書を平成15年11月19日に関東財務局長に提出

4 【臨時報告書】

1の有価証券報告書提出後、本発行登録追補書類提出日（平成16年6月3日）までに、証券取引法第24条の5第4項並びに企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書を平成16年4月2日に関東財務局長に提出

5 【訂正報告書】

訂正報告書（上記3臨時報告書の訂正報告書）を平成15年11月20日に関東財務局長に提出

6 【訂正報告書】

訂正報告書（上記3臨時報告書の訂正報告書）を平成15年11月21日に関東財務局長に提出

第2 【参照書類を縦覧に供している場所】

川崎重工業株式会社本店

（神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号）

川崎重工業株式会社東京本社

（東京都港区浜松町2丁目4番1号

（世界貿易センタービル））

川崎重工業株式会社関西支社

（大阪市北区堂島浜 2 丁目 1 番 29 号

（古河大阪ビル））

株式会社東京証券取引所

（東京都中央区日本橋兜町 2 番 1 号）

株式会社大阪証券取引所

（大阪市中央区北浜 1 丁目 6 番 10 号）

株式会社名古屋証券取引所

（名古屋市中区栄 3 丁目 3 番 17 号）

第三部 【保証会社等の情報】

該当事項はありません。

EXHIBIT 6
(Summary Translation)

Prospectus of Domestic Straight Bonds issued by KHI dated June 16, 2004

- - - - -

Kawasaki Heavy Industries, Ltd. issues Domestic Straight Bonds as follows:

1.#25 KHI Domestic Straight Bond due 2009

- (1)Amount of Issue: ¥10,000million-
- (2)Interest Rate: 1.07% p.a.
- (3)Issuing Date: June 16, 2004
- (4)Maturity Date: June 16, 2009

2.#26 KHI Domestic Straight Bond due 2011

- (1)Amount of Issue: ¥10,000million-
- (2)Interest Rate: 1.6% p.a.
- (3)Issuing Date: June 16, 2004
- (4)Maturity Date: June 16, 2011

June 29, 2004

Dear Shareholders

Masamoto Tazaki
President and CEO
Kawasaki Heavy Industries, Ltd.
1-1 Higashikawasaki-cho 3chome,
Chuo-ku, Kobe

RESOLUTIONS OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

We inform you of the resolutions of the 181st Ordinary General Meeting of Shareholders of Kawasaki Heavy Industries, Ltd. held in Kobe on June 29, 2004 as follows:

Reported:

Business report, balance sheet and income statement for the 181st Business Term (from April 1, 2003 to March 31, 2004) were reported.

Resolutions:

No.1: Approval of proposed appropriation of retained earnings for the 181st Business Term

This proposal was approved as originally proposed. The dividend per ordinary share was determined to be ¥2.00.

No.2: Partial amendments to the Articles of Incorporation

This proposal to add a new article 6 for purchasing the Company's own shares by a resolution of the Board of Directors was approved as originally proposed.

No.3: Election of two (2) Directors

New Directors, Messrs. Akira Matsuzaki and Chikashi Motoyama were elected and have taken office.

No.4: Election of one (1) Corporate Auditor

New Corporate Auditor, Tadao Ueda was elected and has taken office.

No.5: Retirement bonus for retiring Directors and Corporate Auditor

It was approved as originally proposed that retirement bonus be paid for Directors, Messrs. Takashi Sugoh, Mikihiro Nakayama, and Corporate Auditor, Mr. Tsunemitsu Nishio according to the standards of the Company, and that the exact amount, date and manner of payment for the retiring Directors be entrusted to the Board of Directors, and for the retiring Corporate Auditor be entrusted to the agreement between Corporate Auditors.

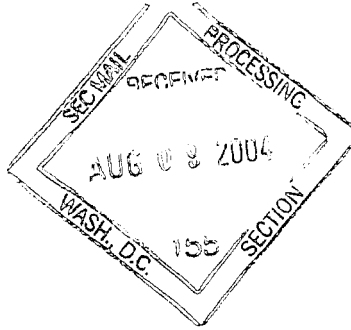
This translation has been prepared solely for the convenience of shareholders.

-END-

EXHIBIT5

平成16年6月7日

株 主 各 位



神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号

(本社事務所)

神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号

川崎重工業株式会社

取締役社長 田 崎 雅 元

第181期定時株主総会招集ご通知

拝啓 ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

さて、当社第181期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、お手数ながら後記の「議決権の行使についての参考書類」をご検討くださいます。同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示、ご押印のうえ、折り返しご送付いただくか、議決権行使書用紙に記載しております議決権行使コードとパスワードによりインターネットウェブサイト (<http://www.web54.net>) にアクセスし、画面の案内にしたがって議決権を行使いただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成16年6月29日（火曜日）午前10時
(開場午前9時)
2. 場 所 神戸市中央区東川崎町1丁目5番7号
神戸情報文化ビル4階 神戸新聞松方ホール
[末尾記載の「会場ご案内図」をご参照ください。]

3. 会議の目的事項

報告事項 第181期(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)営業報告書、貸借対照表および損益計算書報告の件

第1号議案 第181期利益処分案承認の件

第2号議案 定款一部変更の件

(議案の要領は、後記の「議決権の行使についての参考書類」)
(26ページに記載のとおりであります。)

第3号議案 取締役2名選任の件

第4号議案 監査役1名選任の件

第5号議案 退任取締役および退任監査役に退職慰労金贈呈の件

以 上

当日ご出席の場合は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出
くださいますようお願い申し上げます。

なお、インターネットにより議決権を行使される場合は、後記30ページから31ペ
ージに記載の「インターネットによる議決権行使について」をお読みいただきます
ようお願い申し上げます。

営 業 報 告 書

(平成15年4月1日から)
(平成16年3月31日まで)

I. 営業の概況

1. 営業の経過および成果

(1) 全般の概況

当期におけるわが国経済は、公共投資の抑制や、所得の伸び悩みによる個人消費の低迷が続き、下半期において民間設備投資の増加傾向や株価の上昇など一部に明るい兆しがあったものの、総じて低調に推移しました。

このような経営環境の下、当社は積極的に営業活動を展開しましたが、受注高は航空宇宙部門が増加したものの、車両部門およびプラント・環境・鉄構部門で減少しました。また、平成14年10月に船舶部門およびガスタービン・機械部門の精機事業を分社した影響もあり、受注高は8,158億円と前期を約11%下回りました。

売上高につきましては、車両部門、プラント・環境・鉄構部門での減少に分社の影響が加わり、7,825億円と前期を約13%下回りました。

一方、利益面につきましては、前期に比べ為替レートが米ドルに対し円高で推移したものの、引き続き収益改善策を積極的に推進したことなどにより、経常利益は107億円と前期を約44%上回りました。当期純利益も、子会社株式の売却益など21億円を特別利益に、鉄構事業の集約に関連した工場閉鎖に係る損失など18億円を特別損失に計上した結果、69億円と前期を約14%上回りました。

(2) 部門別の状況

車両部門では、JR各社から新幹線電車、通勤・近郊電車、機関車、貨車を、私鉄・公営鉄道各社から電車などを受注し、海外では台北地下鉄電車、ニューヨーク地下鉄電車などを受注しました。しかし、国内向け各種車両の受注が大きく減少したため、建設機械と破碎機の受注が増加したものの、受注高は1,220億円と前期をかなり下回りました。

売上高は、JR各社への新幹線電車および通勤・近郊電車の納入は増加しましたが、私鉄・公営鉄道各社への電車およびニューヨーク地下鉄電車などの納入が減少したため、942億円と前期を若干下回りました。

航空宇宙部門では、防衛庁から開発主担当企業の指名を受けている次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発プロジェクトの受注があったほか、CH-47大型輸送ヘリコプタ、OH-1観測ヘリコプタなどを受注しました。一方、民需製品では、ブラジルエンブラエル社向けリージョナルジェット機「エンブラエル170」分担製造品などの受注がありましたが、ボーイング社向け旅客機分担製造品が減少し、受注は前期を若干下回りました。しかし、全体の受注高は、防衛庁向け受注の大幅な増加により1,985億円と前期を大きく上回りました。

売上高は、防需製品で対戦車ミサイルの納入が増加しましたので、民需製品でボーイング社向け旅客機分担製造品の納入が減少したものの、全体では1,547億円と前期をわずかに上回りました。

ガスタービン・機械部門では、防衛庁向けのヘリコプタ用エンジン、ディーゼル主機関を受注し、内外の顧客からは中小型ガスタービン発電設備、船用蒸気タービン主機関、天然ガス圧送設備のほか、V2500・トレント等の民需航空機用エンジン分担製造品を受注しましたが、精機事業の分社の影響により、受注高は1,225億円と前期をわずかに下回りました。

売上高は、民需航空機用エンジン分担製造品の納入は増加しましたが、産業用ガスタービン発電設備および船用蒸気タービン主機関の納入が減少したことに加え、分社の影響により、1,280億円と前期をかなり下回りました。

プラント・環境・鉄構部門では、海外においてインドネシア向けフェロニッケル精錬プラント、バハマ向けガスタービン排熱発電設備、シンガポール向けシールド掘進機などを受注しました。また、国内でも石炭焚ボイラ、高速道路橋梁などを受注しましたが、都市ごみ焼却設備の受注が大きく減少したことに加え、公共投資抑制の影響を受けて鉄構製品の受注も減少しましたので、受注高は1,517億円と大口案件が多かった前期を大幅に下回りました。

売上高は、海外向けの製鋼設備やセメントプラントなど、各種プラントの納入は増加しましたが、ダイオキシン対策工事の売上が大きく減少するとともに、国内向けの都市ごみ焼却設備の新規納入も減少しましたので、1,846億円と前期をかなり下回りました。

汎用機部門では、二輪車および汎用ガソリンエンジンの販売は増加しましたが、米国向けの四輪バギー車および多用途四輪車の販売が減少したため、売上高は2,208億円と前期をわずかに下回りました。

(当期の部門別受注高・売上高・受注残高)

部 門	受 注 高		売 上 高		受 注 残 高	
	金 額	対 前 期 比 増 減	金 額	対 前 期 比 増 減	金 額	対 前 期 比 増 減
車 両 部 門	1,220	△11.2	942	△ 9.2	2,469	9.6
航 空 宇 宙 部 門	1,985	22.9	1,547	1.0	2,485	19.4
ガスタービン・機械部門	1,225	—	1,280	—	1,529	△ 6.8
プラント・環境・鉄構部門	1,517	△21.6	1,846	△13.4	2,781	△15.4
汎 用 機 部 門	2,208	△ 1.7	2,208	△ 1.7	—	—
合 計 (うち輸出)	8,158 (4,081)	△10.8 (△11.5)	7,825 (3,437)	△12.5 (△14.5)	9,266 (4,314)	△ 0.0 (7.0)

- (注) 1. ガスタービン・機械部門については、前期の受注高、売上高に精機事業の実績を含んでおりましたので、対前期比増減は表示しておりません。
2. 全社合計の受注高、売上高の対前期比増減は、船舶部門および精機事業を含んだ前期実績値と比較して算出しております。(前期実績 船舶部門：受注 727億円、売上 476億円 精機事業：受注 143億円、売上 140億円)
3. 汎用機部門については、売上高をもって受注高とし、受注残高を表示しておりません。

(3) 設備投資の状況

当期は、新機種・新製品対応のための設備や生産合理化・省力化のための設備を中心に、総額242億円の設備投資を実施しました。

なお、当期中に完工・取得した主な設備、および当期末現在において工事中の主な設備は、以下のとおりであります。

- ①当期中に完工・取得した主な設備
 - ・航空機生産・開発設備、整備用設備 (航 空 宇 宙 部 門)
- ②当期末現在において工事中の主な設備
 - ・車両生産合理化設備 (車 両 部 門)
 - ・航空機生産・開発設備 (航 空 宇 宙 部 門)
 - ・二輪車新機種開発設備 (汎 用 機 部 門)

(4) 資金調達の状況

当期は、ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債250億円の発行、長期借入金100億円の調達などを行ない、社債の償還、長期借入金の約定弁済、設備資金、運転資金等に充当しました。

2. 会社が対処すべき課題

公共投資の低迷や鋼材等の素材価格の上昇など厳しい経営環境の中にあつて、安定的な収益基盤を確立し、持続的な成長を果たすために、質主量従型経営方針の下で引き続き事業の構造改革や収益力強化のための諸施策を着実に推進してまいります。

収益力強化という点においては、コストダウンをはじめとした損益分岐点の引き下げに取り組む一方で、製品の差別化による競争力の強化にも注力しております。具体的には、高度な技術力とブランド力に裏付けられた付加価値の高い製品・サービスを提供することによって非価格競争力を強化するとともに、製品のライフサイクルコストという観点からも顧客満足度を高めて製品競争力を強化してまいります。

また、当社は輸出比率が40%を超え、為替動向による業績への影響が大きいため、その対応として、機動的な為替ヘッジに加え、海外の生産拠点の活用をはじめとしたコストのドル化や製品競争力の強化による円建契約の拡大なども推進してまいります。

一方、事業構造の改革という点では、事業の選択と集中という方針の下で、航空宇宙部門と汎用機部門を中核事業、車両部門とガスタービン・機械部門を育成事業とそれぞれ位置付け、汎用機部門で製品競争力の一層の強化に努めるとともに、将来の事業発展が確実な航空宇宙部門ならびに車両部門、ガスタービン・機械部門に経営資源を重点投入し、収益の柱として強化してまいります。

特に航空宇宙部門では、防需・民需の新規プロジェクトの遂行・拡大に備えて、開発・生産体制の整備・拡充に取り組んでおり、この一環として、昨年4月に日本飛行機株式会社を株式交換により当社の完全子会社といたしました。同社は、防衛庁に対する過大請求事案によって多額の返納金が発生し、厳しい経営状況にあります。現在、新経営陣の下、抜本的な経営再建に取り組んでおります。当社としては日本飛行機株式会社の再建を全面的に支援し、同社を川崎重工グループの航空機製造・整備の重要な拠点の一つとして航空宇宙事業の発展に備える考えであります。

一方、構造改革事業と位置付けているプラント・環境・鉄構部門については、これまで人員のスリム化や固定費の削減などによって損益分岐点の一層の引き下げに取り組んできており、その一環として野田工場を昨年9月末をもって閉鎖し、鉄構事業を播磨工場に集約いたしました。しかしながら、公共投資の削減や価格競争の激化など依然として厳しい事業環境に直面していることから、引き続き構造改革に取り組んでまいります。

また、選択と集中の徹底を図り経営資源を重点分野に集中するため、関連企業についても再編・統合を進めており、当社のコア事業とはシナジー効果を期待できない関連企業の売却や機能が重複する関連企業の統合を行なうなど、川崎重工グループ全体での経営の効率化を推進しております。

当社は、このように事業環境の変化に適応すべく中期経営計画に沿って諸施策を着実に実行しており、これをさらに継続することによって持続的な成長を遂げ、企業価値の増大を図っていく所存であります。株主の皆様におかれましては、当社のこうした方針に深いご理解をいただきまして、今後とも一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

3. 業績および財産の状況の推移

区 分	第178期	第179期	第180期	第181期(当期)
受 注 高(億円)	10,546	8,250	9,153	8,158
売 上 高(億円)	8,508	9,146	8,947	7,825
経 常 利 益(億円)	△38	120	74	107
当 期 純 利 益(億円)	△126	78	60	69
1株当たり当期純利益	△9円10銭	5円65銭	4円33銭	4円78銭
総 資 産(億円)	10,103	10,172	8,526	8,706
純 資 産(億円)	1,415	1,422	1,464	1,641

第178期につきましては、経営全般にわたる収益改善策の推進や為替レート好転の影響があったものの、売上高が低水準にとどまり38億円の経常損失を計上しました。また、当期純損益は投資有価証券等売却益37億円を特別利益に、有価証券・債権等の評価損失等205億円を特別損失に計上したことにより、126億円の損失となりました。

第179期につきましては、プラント・環境・鉄構部門、航空宇宙部門を中心に売上高が増加したことに加え為替レートの好転もあり、経常利益は120億円となり、当期純損益も固定資産売却益65億円を特別利益に、投資有価証券の評価損失など49億円を特別損失に計上した結果、78億円の利益となりました。

第180期につきましては、安定的な収益基盤確立に向けた諸施策を推進しましたが、分社の影響により経常利益は74億円となり、当期純損益は、固定資産の売却益など59億円を特別利益に、鉄構事業の工場集約に係る事業構造改善費用など41億円を特別損失に計上した結果、60億円の利益となりました。

第181期につきましては、前記の「営業の経過および成果」に記載のとおりであります。

Ⅱ. 会社の現況（平成16年3月31日現在）

1. 株式の状況

(1) 当社が発行する株式の総数 3,360,000,000株

(2) 発行済株式総数 1,443,394,172株

(注) 平成15年4月1日付けで日本飛行機株式会社との間で簡易株式交換を実施したことに伴い、前期末に比べ52,796,536株増加しております。

(3) 株 主 数 132,897名

(4) 新株予約権の状況

現に発行している新株予約権

区 分	2010年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債に付された新株予約権
新株予約権の数	25,000個
目的となる株式の種類および数	普通株式 137,362,637株
新株予約権の発行価額	無償
新株予約権付社債の残高	25,000,000千円

(注) 目的となる株式の数は、新株予約権付社債の残高を、転換価額182円で除したものであります。

なお、上記のほか、商法の旧規定に基づいた転換社債を発行しております。

区 分	第5回無担保 転換社債	第7回無担保 転換社債	第8回無担保 転換社債	第9回無担保 転換社債
転換社債の残高	17,118,000千円	9,609,000千円	7,520,000千円	7,039,000千円
転換により発行する 株式の種類	普通株式	普通株式	普通株式	普通株式
転換により発行する 株式の数	37,294,117株	16,068,561株	12,575,250株	11,770,903株
転換価額	459円	598円	598円	598円

(注) 転換により発行する株式の数は、それぞれ転換社債の残高を転換価額で除したものであります。

(5) 大 株 主

株 主 名	当社への出資状況		当社の当該株主への出資状況	
	所有株式数	議決権比率	所有株式数	議決権比率
	千株	%	千株	%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	88,038	6.1	—	—
みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口 再信託受託者資産管理サービス信託	57,443	4.0	—	—
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	57,299	4.0	—	—
川崎重工業従業員持株会	56,418	3.9	—	—
日本生命保険相互会社	53,400	3.7	—	—
東京海上火災保険株式会社	49,199	3.4	—	—
川崎重工共栄会	30,448	2.1	—	—
日本興亜損害保険株式会社	29,177	2.0	40	0.0
J F E ス チ ール 株 式 会 社	27,634	1.9	—	—
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	26,828	1.8	—	—

- (注) 1. みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者資産管理サービス信託の所有する株式については、委託者である株式会社みずほ銀行が議決権の指図権を留保しております。なお、当社は株式会社みずほ銀行のグループ持株会社である株式会社みずほフィナンシャルグループの普通株式20,857株（議決権比率0.1%）を退職給付信託の信託財産に拠出しており、当社が議決権の指図権を留保しております。
2. 当社は、東京海上火災保険株式会社の完全親会社である株式会社ミレアホールディングスの普通株式2,635株（議決権比率0.1%）を退職給付信託の信託財産に拠出しており、当社が議決権の指図権を留保しております。
3. 当社は、J F E スチール株式会社の完全親会社であるJ F E ホールディングス株式会社の普通株式2,229,352株（議決権比率0.3%）を所有しております。
4. 当社は、株式会社三井住友銀行の完全親会社である株式会社三井住友フィナンシャルグループの普通株式4,699株（議決権比率0.0%）を退職給付信託の信託財産に拠出しており、当社が議決権の指図権を留保しております。
5. 株式会社みずほフィナンシャルグループおよび株式会社三井住友フィナンシャルグループへの当社の出資状況の議決権比率については、両社の発行する議決権のない優先株式を除いて算出しております。

(6) 自己株式の取得、処分および保有

①取得株式

普 通 株 式	530,314株
取得価額の総額	55,418千円

②処分株式

普 通 株 式	18,541株
処分価額の総額	2,442千円

③決算期における保有株式

普 通 株 式	745,727株
---------	----------

2. 主要な借入先

借 入 先	借 入 残 高			当社株式の所有数
	長 期	短 期	合 計	
	億円	億円	億円	千株
株式会社みずほコーポレート銀行	120	158	278	1,764
株式会社三井住友銀行	34	134	168	26,828
国際協力銀行	121	—	121	—
日本生命保険相互会社	100	—	100	53,400
住友信託銀行株式会社	60	29	89	5,412

3. 重要な企業結合の状況

(1) 重要な子会社

- 平成15年4月1日付けで簡易株式交換により完全子会社とした日本飛行機株式会社を、当期から加えました。
- 平成15年10月1日付けで当社が所有する株式の一部を売却した川重防災工業株式会社を、当期から除外しました。

会 社 名	資 本 金	当社議決権 比 率	事 業 内 容
株 式 会 社 川 崎 造 船	10,000百万円	100%	船舶、艦艇、海洋機器、その他輸送機器およびそれらの設備、部品の設計、製造、販売ならびに修理等
川 重 商 事 株 式 会 社	600百万円	70%	各種産業用機械類、石油、鋼材、空調機器等の販売
株式会社 カワサキプレジジョンマシンナリ	3,000百万円	100%	油圧機器・装置、機電製品、制御システムの設計、製造、販売、アフターサービス、メンテナンス
株式会社 カワサキマシンシステムズ	744百万円	100%	建設機械、汎用ガスタービン、産業用ロボット、その他産業機械・部品の販売・修理
日 本 飛 行 機 株 式 会 社	6,048百万円	100%	航空機の製造、整備および改造、ロケット部分品および宇宙機器の製造、標的システムの製造、非破壊検査システム・工業用ファン等の製造
川 重 冷 熱 工 業 株 式 会 社	1,460百万円	83%	ボイラ、空調機器、吸収式ヒートポンプ等の製造・販売・据付工事・アフターサービス
株式会社 カワサキモータースジャパン	560百万円	100%	二輪車、ジェットスキーの国内総販売元

(次ページにつづく)

会 社 名	資 本 金	当社議決権 比 率	事 業 内 容
川 重 プ ラ ン ト 株 式 会 社	40百万円	100%	各種プラント、設備の設計・製作・ 据付・保守・3D-CAD配管設計、制 御ソフトウェアの設計・製作
川 重 工 事 株 式 会 社	350百万円	100%	土木建築および鉄構、管槽品の据付 工事
大 阪 動 力 工 業 株 式 会 社	90百万円	100%	都市ごみ焼却装置、ボイラ・タービ ン・砕石設備等の据付・修理・改造
Kawasaki Motors Corp., U.S.A.	65百万米ドル	100%	アメリカにおける二輪車、四輪バギ ー車、ジェットスキー、汎用ガソリ ンエンジンの販売
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	70百万米ドル	100%	アメリカにおける二輪車、四輪バギ ー車、ジェットスキー、汎用ガソリ ンエンジン、鉄道車両、産業用ロボ ットの製造
Kawasaki Rail Car, Inc.	60百万米ドル	(注) 1	鉄道車両・関連製品の製造・アフタ ーサービス、各種エンジニアリング 業務
Kawasaki Construction Machinery Corp. of America	8百万米ドル	(注) 2	アメリカにおける建設機械および同 関連製品の製造・販売・アフターサ ービス
Kawasaki Motors Europe N.V.	14百万ユーロ	100%	欧州における二輪車、四輪バギ ー車、ジェットスキー、汎用ガソリ ンエンジンの販売統括
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	1,900百万バーツ	92%	タイにおける二輪車の製造・販売
Kawasaki Motors (Phils.) Corporation	101百万ペソ	50%	フィリピンにおける二輪車の製造・ 販売

(注) 1. Kawasaki Rail Car, Inc. は、Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. の完全子
会社であります。

2. Kawasaki Construction Machinery Corp. of America は、Kawasaki Motors Corp.,
U.S.A. の完全子会社であります。

上記の重要な子会社17社を含め、連結対象子会社は101社、持分法適用会社は16社であり、
当期の連結売上高は1兆1,602億円と、前期に比べ793億円（6.4%）の減少、連結当期純利
益は63億円となりました。

(2) 主な技術提携先

相手先会社名	国 籍	対 象 製 品	部 門 名
(技術導入)			
ボーイング社	アメリカ	CH-47型ヘリコプタ	航 空 宇 宙 部 門
ロッキード・マーチン社	アメリカ	P-3C対潜哨戒機	航 空 宇 宙 部 門
ハネウェル インターナショナル社	アメリカ	航空機用ガスタービンエンジン	ガスタービン・機械部門
ロールスロイス社	イギリス	艦艇用ガスタービン主機関	ガスタービン・機械部門
MAN・B&Wディーゼル社	デンマーク	2サイクル陸船用ディーゼルエンジン	ガスタービン・機械部門
エム・ダブル・ケロッグ社	イギリス	アンモニア生成設備	プラント・環境・鉄構部門
スタミカーボン社	オランダ	尿素肥料生成設備	プラント・環境・鉄構部門
(技術輸出)			
M O D E N A S 社	マレーシア	二輪車	汎 用 機 部 門
バジャジオート社	インド	二輪車	汎 用 機 部 門

4. 本社、支社、海外事務所ならびに工場

(1) 本 社 等 神戸本社(神戸市)、東京本社(東京都港区)、東京設計事務所(東京都江東区)、技術研究所(明石市)以上4か所

(2) 支 社 北海道支社(札幌市)、東北支社(仙台市)、中部支社(名古屋市)、関西支社(大阪市)、中国支社(広島市)、四国支社(高松市)、九州支社(福岡市)以上7か所

(3) 海 外 事 務 所 (現地法人を含む) ニューヨーク、ヒューストン(以上アメリカ)、サンパウロ(ブラジル)、ロンドン(イギリス)、デュッセルドルフ(ドイツ)、アムステルダム(オランダ)、ソウル(韓国)、北京、上海、香港(以上中国)、台北(台湾)、バンコク(タイ)、クアラルンプール(マレーシア)、シンガポール、ジャカルタ(インドネシア)以上15か所

(4) 工 場 八千代工場(八千代市)、岐阜工場(各務原市)、名古屋第一工場、名古屋第二工場(以上愛知県海部郡)、神戸工場、兵庫工場、西神工場(以上神戸市)、明石工場(明石市)、播州工場、播磨工場(以上兵庫県加古郡)以上10か所

(注) 平成15年9月30日付けで野田工場(野田市)を廃止しました。

5. 主要な事業内容

当社は、次に掲げる主要営業品目に係る設計、調達、製造、据付、修理ならびに販売等を主な事業としております。

部 門	主 要 営 業 品 目
車 両	・鉄道車両、新交通システム、モノレール、ホームドア、高圧容器、アーケード ・ホイールローダ、道路舗装機械、鉱山機械など各種土木建設機械 ・破碎機、粉碎機、微粉碎機 ・鋳鋼製品
航 空 宇 宙	・航空機(各種固定翼機およびヘリコプタ)、ミサイル、電子機器、宇宙開発関連機器、各種シミュレータ
ガスタービン・機	・航空機用ジェットエンジン、航空機用・船用ガスタービンエンジン、航空機用トランスミッション ・中小型ガスタービン発電設備、コージェネレーション(熱電併給)設備 ・蒸気タービン、ガスタービン、ディーゼルエンジンなど各種陸船用原動機、減速装置 ・送風機、圧縮機、天然ガス圧送設備、風洞設備、トンネル換気装置 ・可変ピッチプロペラ、サイドスラスト、旋回式スラスト
プ ラ ン ト ・ 環 境 ・ 鉄 構	・製鉄プラント、セメントプラント、化学プラント、地域冷暖房プラント、繊維プラント、砂糖プラント、食品加工プラント、輸送システム、物流システムなど各種産業用プラント ・排煙脱硫・脱硝設備 ・蒸気タービン、ガスタービンによる各種発電プラント ・事業用発電ボイラ、産業用ボイラなど各種陸船用ボイラ ・灰処理設備、荷役搬送設備 ・原子力設備 ・転炉排ガス処理設備、空冷熱交換器 ・都市ごみ焼却設備、水処理設備、造水設備 ・粗大ごみ破碎・リサイクル設備、産業廃棄物処理設備 ・橋梁、LNG・LPGタンクなど各種貯蔵設備、水圧鉄管、水門扉、空港施設、ロケット射点設備、港湾荷役施設、消防訓練施設、放射光装置、立体駐車場、可動建築物、風力発電設備、太陽光発電設備 ・鋼管構造・鉄骨など各種鋼構造物 ・シールド掘進機、トンネル掘削機
汎 用 機	・二輪車、パーソナルウォータークラフト(ジェットスキー)、四輪バギー車、多用途四輪車 ・ポータブル発電機、刈払機 ・汎用ガソリンエンジン ・トランスミッション ・産業用ロボット

6. 従業員の状況

区 分	事務・技術職員			生産職員			合 計		
	男	女	計	男	女	計	男	女	計
従業員数(名)	5,754	491	6,245	4,651	41	4,692	10,405	532	10,937
平均年齢(歳)	42.2	39.3	41.9	43.7	36.0	43.6	42.8	39.0	42.6
平均勤続年数(年)	18.8	17.9	18.7	24.6	17.5	24.6	21.4	17.9	21.1

(注) 従業員数は前期末比631名減少しました。

7. 取締役および監査役

地 位	氏 名	担 当 ま た は 主 な 職 業
※取締役社長	田 崎 雅 元	
※取締役副社長	西 村 正	社長補佐 営業統括
※取締役副社長	佐 伯 武 彦	社長補佐 生産統括 調達部担当
※常務取締役	須 郷 隆	航空宇宙カンパニープレジデント
※常務取締役	前 田 卓 也	プラント・環境・鉄構カンパニープレジデント
※常務取締役	森 田 進 一	汎用機カンパニープレジデント
※常務取締役	中 山 幹 彦	技術開発本部長 知的財産部担当
※常務取締役	寺 崎 正 俊	経営企画部長 財務経理・法務部担当
○※常務取締役	吉 野 隆	ガスタービン・機械カンパニープレジデント
○※常務取締役	大 橋 忠 晴	車両カンパニープレジデント
取 締 役	田 所 修 一	株式会社川崎造船 取締役社長
監 査 役	西 尾 常 光	(常勤)
監 査 役	和 田 義 次	(常勤)
監 査 役	前 田 貢	弁護士
監 査 役	川 本 洋	三鈴マシナリー株式会社 取締役副会長

- (注) 1. ※印は、代表取締役を示します。
2. 監査役 前田 貢および川本 洋の両氏は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役であります。
3. ○印は、平成15年6月27日開催の第180期定時株主総会において、新たに就任した取締役を示します。
4. 当期中に、第180期定時株主総会終結のときをもって、取締役 井上義郎および山下健悟の両氏が退任しました。
5. 平成16年4月1日付けで取締役の地位が変更となり、常務取締役（代表取締役）須郷隆および中山幹彦の両氏は取締役となりました。

6. 平成16年4月1日付けの業務執行体制は次のとおりとなりました。

地 位	氏 名	担 当 ま た は 主 な 職 業
社 長	田 崎 雅 元	社長補佐 営業統括
副 社 長	西 村 伯 武	社長補佐 技術開発・生産統括
常 務 監 査 役	佐 前 田 卓	プラント・環境・鉄構カンパニープレジデント
常 務 監 査 役	森 田 卓 進	汎用機カンパニープレジデント
常 務 監 査 役	寺 崎 正 俊	経営企画部長 財務経理・法務部担当
常 務 監 査 役	吉 野 忠 隆	ガスタービン・機械カンパニープレジデント
常 務 監 査 役	大 橋 晴 員	車両カンパニープレジデント
上 席 執 行 役 員	佐 藤 泰 充	社長特命事項 監査部長
執 行 役 員	黒 崎 昭 二	汎用機カンパニーバイスプレジデント兼ロボットビジネスセンター長
執 行 役 員	青 木 明 人	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント(営業担当)
執 行 役 員	中 村 明 人	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント(企画担当)
執 行 役 員	松 崎 近 思	技術開発本部長
執 行 役 員	元 山 近 思	航空宇宙カンパニープレジデント
執 行 役 員	浜 田 修 二	社長特命事項(Kawasaki Motors Corp., U. S. A. 担当)
執 行 役 員	三 原 光 昭	総務部長
執 行 役 員	池 田 光 昭	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント(営業担当)
執 行 役 員	鶴 谷 将 俊	社長特命事項(Kawasaki Motors Europe N. V. 担当)
執 行 役 員	野 口 二 郎	人事労政部長
執 行 役 員	富 家 勝	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント兼環境ビジネスセンター長
執 行 役 員	田 中 德 夫	関西支社長
執 行 役 員	糸 賀 興 右	技術開発本部システム技術開発センター長
執 行 役 員	天 江 文 昭	汎用機カンパニーバイスプレジデント兼技術本部長
執 行 役 員	渡 辺 昭 男	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント兼ガスタービンビジネスセンター長
執 行 役 員	三 嶋 和 彦	車両カンパニーバイスプレジデント(建設機械・破碎機担当)兼建設機械ビジネスセンター長
執 行 役 員	大 山 正 俊	技術開発本部副本部長兼技術研究所長
執 行 役 員	丹 波 晨 一	社長特命事項(Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U. S. A. 担当)
執 行 役 員	林 敏 和	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント兼プラントビジネスセンター長
執 行 役 員	能 勢 修 一	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント兼鉄構ビジネスセンター長
執 行 役 員	中 野 民 雄	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント兼機械ビジネスセンター長
執 行 役 員	瀬 川 雅 司	車両カンパニーバイスプレジデント(車両担当)
執 行 役 員	堀 川 英 嗣	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント(技術担当)兼技術本部長

(注) 本営業報告書中の記載金額は表示単位未満の端数を切捨てております。

貸 借 対 照 表

(平成16年 3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資産		負債	
流動資産	590,073	流動負債	489,127
現金	29,036	支払手形	31,836
預金	1,195	買掛金	194,625
短期貸付	267,663	短期借入金	73,124
受取掛金	21,783	長期借入金(返済1年以内)	29,502
売掛金	205,235	社債(償還1年以内)	20,000
前払費用	13,120	設備支払手形	1,585
繰上税金	117	未払費用	8,450
短期貸入金	7,662	未払法人税等	21,757
未収金	30,912	前受り	6,989
未収倒引当金	9,862	前受り引当金	86,883
その他金	30	賞与引当金	2,307
金	7,284	保証工事の引当金	15
△ 3,829		固定負債	7,818
固定資産	280,554	固定負債	250
有形固定資産	131,405	社債	3,978
建物	38,400	換社債	217,340
構築物	7,651	株予約権	70,000
機械装置	28,389	長期借入金	41,286
船舶	15	長期未払金	25,000
航空機	454	退職給付引当金	52,535
車両運搬具	592	役員退職慰労引当金	1,879
工具器具	13,174	その他	26,210
建設仮勘定	38,968	負債合計	305
無形固定資産	3,759	資本	124
ソフトウェア	9,237	資本の部	706,468
製造実施権	5,026	資本	
その他の資産	1,848	資本剰余金	81,427
投資有価証券	2,362	資本準備金	29,204
関係会社出資	139,910	資本剰余金	29,204
長期繰延税金	49,395	資本準備金	0
倒引当金	71,278	自己株式処分差益	0
△ 3,795		利益剰余金	40,569
資産合計	870,628	任意積立金	7,555
		特別償却積立金	494
		海外投資等損失準備金	2
		固定資産圧縮積立金	4,692
		固定資産圧縮特別勘定積立金	2,365
		当期末処分利益	33,013
		株式等評価差額金	13,038
		自己株式	△ 79
		資本合計	164,160
		負債・資本合計	870,628

(注) 1.	有形固定資産の減価償却累計額	351,791百万円
2.	貸借対照表に計上した固定資産のほか、リースにより使用している重要な固定資産として、立型プロファイラがある。	
3.	関係会社に対する短期金銭債権	146,185百万円
	〃 長期金銭債権	5,316百万円
	〃 短期金銭債務	72,747百万円
4.	担保に供している資産	
	有形固定資産	668百万円
	投資有価証券	30百万円
5.	時価を付したことにより増加した純資産額 (商法施行規則第124条第3号)	13,038百万円
6.	保証債務	77,718百万円

損 益 計 算 書

(平成15年4月1日から)
(平成16年3月31日まで)

(単位 百万円)

経 常 損 益 の 部		
営 業 損 益 の 部		
売上		782,550
売上		701,724
販売費及び一般管理費		63,309
営業利益		17,515
営 業 外 損 益 の 部		
営 業 外 収 益		5,551
受取配当	955	
受取配当	3,718	
その他	878	
営 業 外 費		12,337
支社為替	2,322	
社債替	2,392	
その他	2,867	
その他	4,754	
経 常 利 益		10,730
特 別 損 益 の 部		
特 別 利 益		2,150
子会社株式売却益	1,105	
固定資産売却益	1,045	
特 別 損 失		1,889
子会社整理損失	682	
工場閉鎖に係る損失	1,206	
税 引 前 当 期 純 利 益		10,991
法人税、住民税及び事業税	10,024	
法人税等調整額	△ 5,941	
差 引		4,082
当 期 純 利 益		6,908
当 前 期 繰 越 利 益 額		10,107
当 期 利 益 準 備 金 取 崩 額		15,997
当 期 未 処 分 利 益		33,013

(注) 1. 関係会社との取引高

売	上	高	270,127百万円
仕	入	高	145,553百万円
営業取引以外の取引高			7,320百万円
2. 子会社株式売却益は、川重防災工業(株)株式の一部売却によるものである。			
3. 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。			
4. 子会社整理損失は、川崎食品産業(株)の営業譲渡等に伴うものである。			
5. 工場閉鎖に係る損失は、旧野田工場内の建物等の除却損・解体撤去費用と跡地の一部売却益である。			
6. 1株当たりの当期純利益			4円78銭

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価方法は以下による。
 - 1) 子会社及び関連会社株式
移動平均法による原価法
 - 2) その他有価証券
 - ・市場価格のあるもの……決算期末日の市場価格等に基づく時価法
なお、評価差額の処理は全部資本直入法を適用し、評価差額の合計額から税効果額を控除した後の金額を資本の部に「株式等評価差額金」として表示している。
また、売却原価は移動平均法により算定している。
 - ・市場価格のないもの……移動平均法による原価法
なお、売買目的有価証券ならびに満期保有目的債券については保有していない。
2. たな卸資産は、個別法及び移動平均法による原価法により評価している。
3. デリバティブの評価方法は、時価法によっている。
4. 有形固定資産の減価償却の方法は、定率法によっている。但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法を採用している。
5. 外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算基準は、改訂後の外貨建取引等会計処理基準（「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」（企業会計審議会平成11年10月22日））によっている。
なお、外貨建金銭債権債務は決算日の直物為替相場により円換算し換算差額は損益として処理している。
6. 引当金の計上基準
 - 1) 貸倒引当金は、債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績率による繰入額を計上しているほか、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討した必要額を計上している。
 - 2) 賞与引当金は、当社の期末手当支給規程に基づき従業員に支給する期末手当に充てるため、支給見込額に基づき計上している。

- 3) 退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務および年金資産（退職給付信託）の見込額に基づき当期末において発生していると認められる金額を計上しており、会計基準変更時差異は、10年による按分額を費用処理している。また、数理計算上の差異は、10年による定額法により翌期から費用処理し、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。

なお、退職給付引当金のうち、相殺表示されている退職給付信託における年金資産額は27,274百万円（株式信託拠出時の時価）である。

- 4) 役員退職慰労引当金は、役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく50%相当額を計上している。なお、この引当金は商法施行規則第43条に規定する引当金である。

7. ヘッジ会計の方針

繰延ヘッジ会計を適用しており、デリバティブ取引等ヘッジ手段を時価評価したことによる評価損益ならびに評価差額金については、ヘッジ対象に係る損益が認識されるまで資産または負債として繰り延べている。

8. 請負工事に係る収益の計上は、長期・大型の請負工事（工期1年超、請負金額50億円以上）に係る収益の計上については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を採用している。
9. 消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっている。

（追加情報）

1. 日本飛行機株式会社が平成15年4月1日付けで株式交換により当社の完全子会社となったため、株式交換日における同社純資産額に基づき株式交換の会計処理を行ない、関係会社株式が4,594百万円、資本準備金が4,521百万円それぞれ増加している。
2. 当期より、商法施行規則第48条第1項の関係会社特例規定を適用して記載している。

利 益 処 分 案

	円
当 期 未 処 分 利 益	33,013,771,997
特 別 償 却 積 立 金 戻 入 額	148,700,989
海 外 投 資 等 損 失 準 備 金 戻 入 額	581,000
固 定 資 産 圧 縮 積 立 金 戻 入 額	143,907,460
固 定 資 産 圧 縮 特 別 勘 定 積 立 金 戻 入 額	1,065,601,630
計	34,372,563,076
これを次のとおり処分します。	
配 当 金 (1 株 に つ き 2 円)	2,885,296,890
特 別 償 却 積 立 金	350,780,527
固 定 資 産 圧 縮 積 立 金	1,163,190,075
固 定 資 産 圧 縮 特 別 勘 定 積 立 金	547,021,917
次 期 繰 越 利 益	29,426,273,667

会計監査人の監査報告書 謄本

独立監査人の監査報告書

平成16年5月7日

川崎重工業株式会社

取締役会 御中

あ ず さ 監 査 法 人

代表社員 公認会計士 中 谷 紀 之 ㊞

代表社員 公認会計士 黒 崎 寛 ㊞
関与社員

代表社員 公認会計士 橘 和 良 ㊞
関与社員

当監査法人は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第2条第1項の規定に基づき、川崎重工業株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの第181期営業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、営業報告書（会計に関する部分に限る。）及び利益処分案並びに附属明細書（会計に関する部分に限る。）について監査を行った。なお、営業報告書及び附属明細書について監査の対象とした会計に関する部分は、営業報告書及び附属明細書に記載されている事項のうち会計帳簿の記録に基づく記載部分である。この計算書類及び附属明細書の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から計算書類及び附属明細書に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及び附属明細書に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及び附属明細書の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。なお、この監査は、当監査法人が必要と認めて実施した子会社に対する監査手続を含んでいる。

監査の結果、当監査法人の意見は次のとおりである。

- (1) 貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。
- (2) 営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令及び定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。
- (3) 利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。
- (4) 附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

当社の会計監査人である朝日監査法人は、平成16年1月1日に名称を変更し、あずさ監査法人となりました。

監査役会の監査報告書 謄本

監 査 報 告 書

当監査役会は、平成15年4月1日から平成16年3月31日までの第181期営業年度における取締役の職務の執行に関し、各監査役から監査の方法および結果の報告を受け、協議のうえ、本監査報告書を作成し、次のとおり報告いたします。

1. 監査の方法の概要

各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会その他重要な会議に出席するほか、取締役等から営業の報告を聴取し、重要な書類等を閲覧し、本社および主要な事業所において業務および財産の状況を調査するとともに、子会社に対しても営業の報告を求め、必要に応じて業務および財産の状況を調査いたしました。また、会計監査人から報告および説明を受け、計算書類および附属明細書につき検討を加えました。

取締役の競業取引、取締役と会社間の利益相反取引、会社が行った無償の利益供与、子会社または株主との通例的でない取引ならびに自己株式の取得および処分等に関しては、上記の監査のほか、必要に応じて取締役等から報告を求め、当該取引の状況を調査しました。

2. 監査の結果

- (1) 会計監査人あずさ監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。
- (2) 営業報告書は、法令および定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- (3) 利益処分に関する議案は、会社財産の状況その他の事情に照らし指摘すべき事項は認められません。
- (4) 附属明細書は、記載すべき事項を正しく示しており、指摘すべき事項は認められません。
- (5) 取締役の職務執行に関しては、子会社に関する職務を含め、不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実はありません。

なお、取締役の競業取引、取締役と会社の利益相反取引、会社が行った無償の利益供与、子会社または株主との通例的でない取引ならびに自己株式の取得および処分等についても、取締役の義務違反は認められません。

平成16年5月11日

川崎重工業株式会社 監査役会

監査役(常勤) 西 尾 常 光 ㊞

監査役(常勤) 和 田 義 次 ㊞

監査役 前 田 貢 ㊞

監査役 川 本 洋 ㊞

(注) 監査役前田 貢および監査役川本 洋は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役であります。

以 上

(ご参考)

連結貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	799,480	流 動 負 債	677,538
現 金 及 び 預 金	43,064	支 払 手 形 及 び 買 掛 金	286,116
受 取 手 形 及 び 売 掛 金	365,376	短 期 借 入 金	168,651
た な 卸 資 産	335,064	未 払 法 人 税 等	12,491
繰 延 税 金 資 産	19,429	繰 延 税 金 負 債	187
そ の 他	43,271	賞 与 引 当 金	14,288
貸 倒 引 当 金	△ 6,725	保 証 工 事 引 当 金	2,155
		受 注 工 事 損 失 引 当 金	5,018
固 定 資 産	357,424	そ の 他	188,627
有 形 固 定 資 産	248,922	前 受 金	110,900
建 物 及 び 構 築 物	92,224	1 年 内 償 還 社 債	20,000
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	58,391	そ の 他	57,727
土 地	68,721	固 定 負 債	285,335
建 設 仮 勘 定	8,285	社 債	138,286
そ の 他	21,299	長 期 借 入 金	72,533
無 形 固 定 資 産	15,881	繰 延 税 金 負 債	2,035
投資その他の資産	92,620	退 職 給 付 引 当 金	63,758
投 資 有 価 証 券	60,199	役 員 退 職 慰 労 引 当 金	1,142
長 期 貸 付 金	3,478	そ の 他	7,580
繰 延 税 金 資 産	14,455	負 債 合 計	962,874
そ の 他	18,587	少 数 株 主 持 分	3,854
貸 倒 引 当 金	△ 4,100	資 本 の 部	
		資 本 金	81,427
		資 本 剰 余 金	31,388
		利 益 剰 余 金	80,468
		その他有価証券評価差額金	13,265
		為替換算調整勘定	△16,283
		自 己 株 式	△ 91
		資 本 合 計	190,175
資 産 合 計	1,156,904	負債、少数株主持分及び資本合計	1,156,904

連結損益計算書

(平成15年4月1日から)
(平成16年3月31日まで)

(単位 百万円)

売上	1,160,252	
売上原価	998,416	
売上総利益	161,835	
販売費及び一般管理費	139,585	
営業利益	22,249	
営業外収入	7,162	
受取利息	2,796	
受取配当金	679	
有価証券売却益	918	
持分法による投資利益	941	
その他	1,827	
営業外費用	17,272	
支払利息	7,273	
為替差損	2,875	
その他	7,123	
経常利益	12,140	
特別利益	1,267	
子会社株式売却益	117	
固定資産売却益	1,149	
特別損失	2,165	
事業整理損失	754	
工場閉鎖に係る損失	1,206	
退職給付会計基準変更時差異償却額	205	
税金等調整前当期純利益	11,241	
法人税、住民税及び事業税	16,604	
法人税等調整額	△11,889	
少数株主利益	195	
当期純利益	6,332	

議決権の行使についての参考書類

I. 総株主の議決権の数 1,432,370個

II. 議案および参考事項

第1号議案 第181期利益処分案承認の件

利益処分案の内容は、前記21ページに記載のとおりであります。

配当金につきましては、安定的な配当を継続することを基本としておりますが、利益水準ならびに経営環境等を勘案し、前期に引き続き1株につき2円とさせていただきたいと存じます。

なお、役員賞与金につきましては、計上いたしておりません。

第2号議案 定款一部変更の件

「商法及び株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律の一部を改正する法律」（平成15年法律第132号）が平成15年9月25日に施行され、定款に規定することによって、取締役会の決議による自己株式の取得が可能となりました。これに伴い、会社の業務または財産の状況に応じた機動的な自己株式の取得を行なえるよう、変更案第6条を新設します。

変更案の内容は、次のとおりであります。

（下線は変更部分を示します。）

現 行 定 款	変 更 案
（新 設）	（自己株式の取得） 第6条 当社は、 <u>商法第211条ノ3第1項第2号の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を買い受けることができる。</u>
第6条～第41条 （条文省略）	第7条～第42条 （条文番号のみ変更）

第3号議案 取締役2名選任の件

本総会終結のときをもって、取締役 須郷 隆、中山幹彦の両氏は辞任されますので、新たに取締役2名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番 号	氏 名 (生年月日)	略 歴	所 有 する 当社株式数
1	松 崎 昭 (昭和19年3月1日生)	昭和41年4月 当社入社 平成10年4月 同 建設機械事業部副事業部長兼技術部長 平成12年4月 同 建設機械事業部長兼製造部長 平成13年4月 同 執行役員 車両カンパニーバイスプレジデント(建設機械・破砕機担当)兼建設機械ビジネスセンター長 平成16年4月 同 執行役員 技術開発本部長 現在に至る	76,000株
2	元 山 近 思 (昭和20年5月10日生)	昭和48年4月 当社入社 平成11年4月 同 航空宇宙事業部副事業部長兼工作部長 平成13年4月 同 執行役員 航空宇宙カンパニーバイスプレジデント兼生産本部長 平成14年1月 同 執行役員 航空宇宙カンパニーバイスプレジデント兼企画本部長兼生産本部長 平成15年4月 同 執行役員 航空宇宙カンパニーバイスプレジデント(企画・生産担当) 平成16年4月 同 執行役員 航空宇宙カンパニープレジデント 現在に至る	66,000株

(注) 取締役候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。

第4号議案 監査役1名選任の件

監査役 西尾常光氏の任期は、本総会終結のときをもって満了いたしますので、新たに監査役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

氏 名 (生年月日)	略 歴	所有する 当社株式数
上 田 忠 男 (昭和20年1月22日生)	昭和44年4月 当社入社 平成11年4月 同 関連企業室長 平成13年4月 同 経営企画部付（関連企業担当）兼関連企業グループ長 平成15年6月 同 監査部長兼監査役付兼経営企画部付（関連企業担当） 平成16年4月 同 経営企画部付（関連企業担当） 現在に至る	25,000株

(注) 監査役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

なお、候補者は株式会社カワサキプレジジョンマシナリの取締役を平成16年6月18日に辞任の予定であります。

第5号議案 退任取締役および退任監査役に退職慰労金贈呈の件

本総会終結のときをもって退任される取締役 須郷 隆、中山幹彦の両氏および監査役 西尾常光氏に対し、取締役および監査役在任中の労に報いるため、当社の定める一定の基準に従い、退職慰労金を贈呈することといたしたいと存じます。

なお、その具体的金額、贈呈の時期、方法の決定は、退任取締役については取締役会に、退任監査役については監査役の協議に、それぞれご一任願いたいと存じます。

退任取締役および退任監査役の略歴は、次のとおりであります。

氏 名	略 歴
須 郷 隆	平成9年6月 当社取締役 平成11年6月 同 常務取締役 平成16年4月 同 取締役 現在に至る
中 山 幹 彦	平成14年6月 当社常務取締役 平成16年4月 同 取締役 現在に至る
西 尾 常 光	平成13年6月 当社監査役（常勤） 現在に至る

以 上

[illegible]

1. システム条件

(1) パソコンを用いる場合

- ① インターネットにアクセスできる状態であること。
- ② Microsoft® Internet Explorer Ver. 5.01 Service Pack 2以上がインストールされていること。
- ③ Adobe® Reader® Ver. 4.0以上がインストールされていること。
(Microsoft® および Internet Explorer はマイクロソフト社の、Adobe® Reader® はアドビシステムズ社の、米国および各国での登録商標、商標または製品名です。)

(2) 携帯電話またはLモード端末を用いる場合

次のサービスが受信可能であるとともに、暗号化通信が可能なSSL通信機能を搭載した機種であること。

- ・iモード
- ・EZweb (auのみ)
- ・Vodafone live!
- ・Lモード

(iモードは株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ、EZwebはKDDI株式会社、Vodafone live!はVodafone Group Plc、Lモードは東日本電信電話株式会社、西日本電信電話株式会社の登録商標または商標です。)

2. ご注意事項

- (1) パソコンおよび携帯電話またはLモードを用いたインターネットによる議決権行使は、当社の指定する議決権行使専用ウェブサイト (<http://www.web54.net>) をご利用いただくことによつてのみ可能です。

携帯電話またはLモード端末を用いたインターネットによる議決権の行使をされる際、URLを直接入力してアクセスしていただく必要がありますが、QRコードの読み取りが可能な携帯電話では、以下のバーコードを読み取ってアクセスすることができます。



(QRコードは、株式会社デンソーウェーブの登録商標です。)

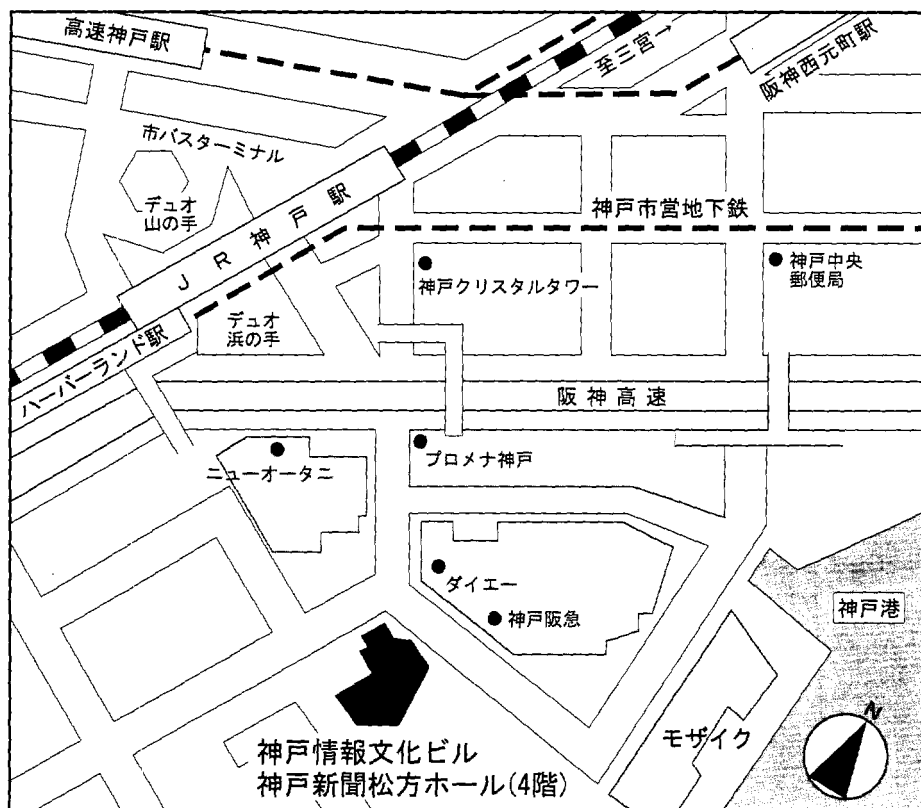
- (2) 書面とインターネットにより二重に議決権を行使された場合は、後に到着したものを有効としますが、同日に到着したものは、インターネットによる議決権行使を有効といたします。
- (3) インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行なわれたものを有効といたします。
- (4) 本株主総会でご使用いただくパスワードは、最初のアクセス時、株主様ご自身で改めてご設定いただきます。議決権行使書用紙の議決権行使コードが記載された部分を大切に保管していただくとともに、ご設定いただいたパスワードは、忘れないように注意してください。
なお、議決権行使コードおよびパスワードのご照会にはご回答できませんのでご了承ください。
- (5) プロバイダーへの接続料金および通信料金等が必要な場合がありますが、株主様のご負担となります。

3. お問い合わせ先

- (1) 議決権行使における、パソコンおよび携帯電話等の操作方法ならびに携帯電話等の利用可能機種およびバーコード読み取り対応機種について
中央三井 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話 03(5677)2031
(月曜～金曜 9:00～21:00)
- (2) 議決権行使以外の株主様のお届出住所、ご所有株式数等について
中央三井信託銀行 証券代行事務センター
電話 03(3323)7111
(月曜～金曜 9:00～17:00)

会場ご案内図

会場 神戸市中央区東川崎町1丁目5番7号
神戸情報文化ビル4階 神戸新聞松方ホール



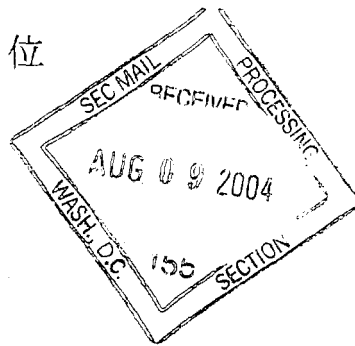
- JR神戸駅下車徒歩約10分 高速神戸駅下車徒歩約15分
- 地下鉄ハーバーランド駅下車徒歩約10分

なお、駐車場がございませんので、お車でのご来場はご遠慮願います。

EXHIBIT7

平成16年6月29日

株 主 各 位



神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号

(本社事務所)

神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号

川崎重工業株式会社

取締役社長 田 崎 雅 元

第181期定時株主総会決議ご通知

拝啓 ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

さて、本日開催の当社第181期定時株主総会において、下記のとおり報告ならびに決議されましたので、ご通知申し上げます。

敬 具

記

報告事項 第181期（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）営業報告書、貸借対照表および損益計算書報告の件

本件は、上記計算書類の内容を報告いたしました。

第1号議案 第181期利益処分案承認の件

本件は、原案どおり承認可決され、利益配当金は1株につき2円と決定いたしました。

第2号議案 定款一部変更の件

本件は、原案どおり、定款授權に基づき取締役会の決議による自己株式の取得を行なえるよう、定款第6条を新設することとして、承認可決されました。

第3号議案 取締役2名選任の件

本件は、原案どおり松崎 昭、元山近思の両氏が選任され就任いたしました。

第4号議案 監査役1名選任の件

本件は、原案どおり上田忠男氏が選任され就任いたしました。

第5号議案 退任取締役および退任監査役に退職慰労金贈呈の件

本件は、退任取締役 須郷 隆、中山幹彦の両氏および退任監査役 西尾常光氏に対し、当社の定める一定の基準に従い、退職慰労金を贈呈することとし、その具体的金額、贈呈の時期、方法の決定は、退任取締役については取締役会に、退任監査役については監査役の協議に、それぞれ一任することに承認可決されました。

以 上

本定時株主総会終了後開催の取締役会において、次のとおり役付取締役が新たに選任され就任いたしました。

常 務 取 締 役
(代表取締役)

松 崎 昭

常 務 取 締 役
(代表取締役)

元 山 近 思

また、監査役の互選により、常勤の監査役は次のとおり決定いたしました。

監 査 役 和 田 義 次

監 査 役 上 田 忠 男

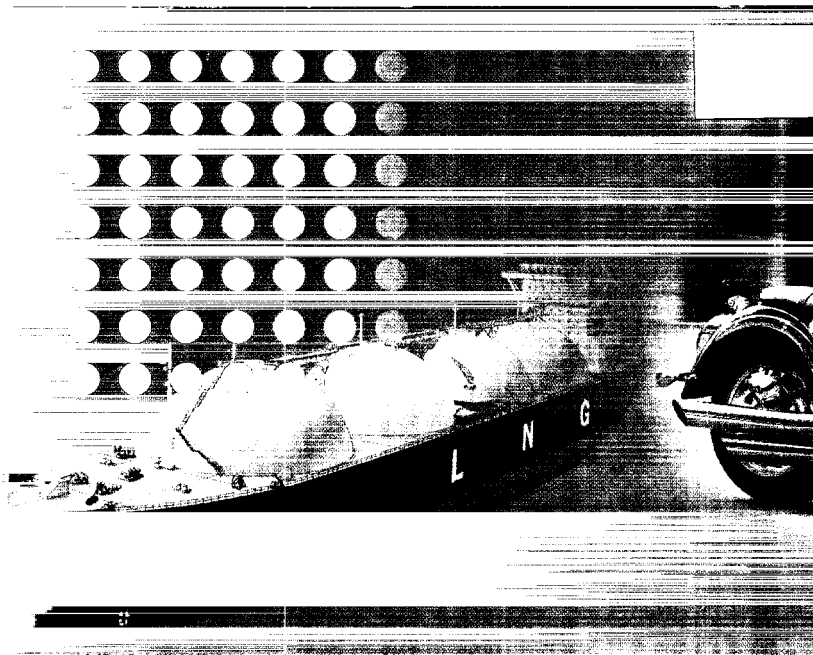
当社は、貸借対照表および損益計算書を、定款紙での決算公告に代えて、ホームページに掲載しております。

ホームページアドレスは次のとおりです。

<http://www.khi.co.jp/>

EXHIBIT8

証券コード7012



Kawasaki

第181期事業報告書

平成15年4月1日～平成16年3月31日



川崎重工業株式会社

事業構造改革を着実に実行し 高収益体質の確立を目指します

盛夏の候、株主のみなさまにはますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

川崎重工グループの第181期事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期におけるわが国経済は、公共投資の抑制・削減傾向や、所得の伸び悩みによる個人消費の低迷が続く、民間設備投資の増加傾向や株価の上昇など明るい兆しもありましたが、総じて低調に推移しました。

このような経営環境の下、当グループは積極的に営業活動を展開しましたが、連結受注高は航空宇宙部門が増加したものの、プラント・環境・鉄構部門での減少などにより、全体ではほぼ前期並みの1兆2,267億円となりました。

また、連結売上高は航空宇宙部門が増加しましたが、プラント・環境・鉄構部門で減少し、1兆1,602億円と前期を793億円下回りました。

利益面につきましては、引き続き収益改善策を積極的に推進したものの、売上の減少に加え、前期に比べ為替レートが円高・ドル安で推移したことなどにより、連結経常利益は121億円と前期を41億円下回り、連結純利益は、63億円となりました。

当期の単独業績につきましては、受注高8,158億円、売上高7,825億円、経常利益107億円、当期純利益

69億円となりました。

利益配分については、内部留保の充実に配慮しつつ、株主のみなさまへ安定的な配当を継続することを基本方針としておりますが、当期についても利益水準と経営の見通しなどを勘案し、前期と同じく1株につき2円を配当させていただくこととしました。

当グループは、先端技術をもって陸・海・空にわたる新しい価値を創造し社会の発展に貢献するという理念の下、技術やブランドで差別化された優れた製品・サービスを顧客に提供することにより顧客満足度の向上を図り、企業価値を高めるとともに、株主をはじめ顧客、従業員、地域社会の期待に応えていくことを経営の基本方針としております。

この基本方針の下、投下資本利益率(ROIC)9%(税引き前)以上の達成を中期経営計画の具体的目標として掲げ、ビジネスモデルの変革、事業の選択と集中などを柱とする事業構造改革に取り組むことにより、高収益体質の確立を目指しております。

平成16年度については、引き続きコストダウンをはじめとした損益分岐点の引き下げに取り組むことに加えて、高度な技術力とブランド力に裏付けられた付加価値の高い製品・サービスを提供することによって非価格競争力を強化し、収益力の向上を図ってまいります。また、為替変動に対しては、機動的な為替ヘッジに加え、コストのドル化を一層推進するなど、その影響を極小化してまいります。

事業の選択と集中については、汎用機事業では製品競争力の一層の強化に努めるとともに、今後の成

長が期待される航空宇宙事業、車両事業、ガスタービン・機械事業に経営資源を引き続き重点投入し、収益の柱として強化してまいります。

特に航空宇宙事業では、新規プロジェクトの遂行・拡大に備えて、昨年4月に日本飛行機株式会社を株式交換により当社の完全子会社としました。同社は、防衛庁に対する過大請求事案によって多額の返納金が発生し、厳しい経営状況にありますが、現在、新経営陣の下、抜本的な経営再建に取り組んでおります。当社としては日本飛行機株式会社の再建を全面的に支援し、同社を当グループの航空機製造・整備の重要な拠点の一つとして航空宇宙事業の発展に備える所存であります。

一方、プラント・環境・鉄構事業については、平成15年度に営業損益の黒字化を達成いたしました。依然として厳しい経営環境に直面しており、引き続き構造改革に取り組んでまいります。

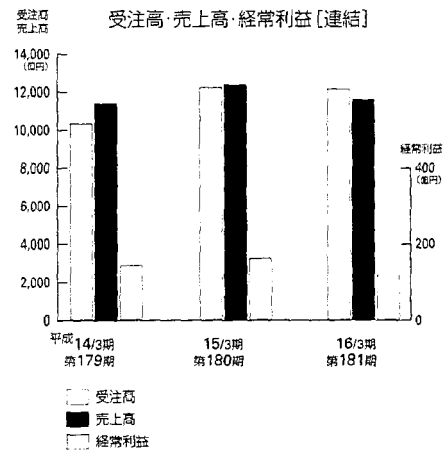
激変する事業環境の中で、当グループは、このように中期経営計画に沿って事業構造改革を着実に実行し、収益力を強化していく所存でありますので、株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

平成16年6月

た ざ き ま さ も と

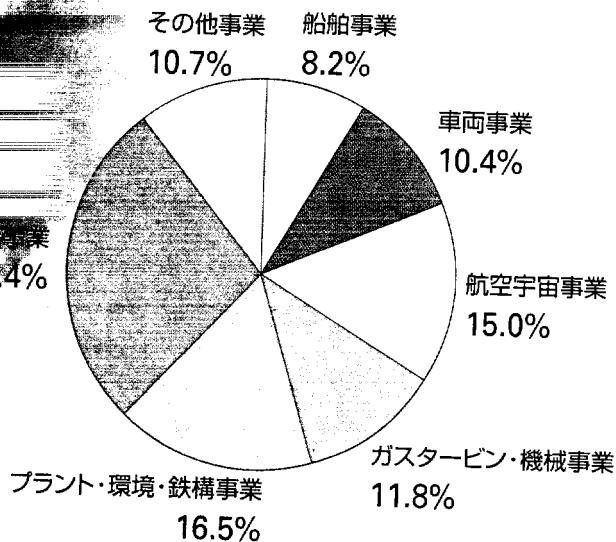
取締役社長

田崎 雅元



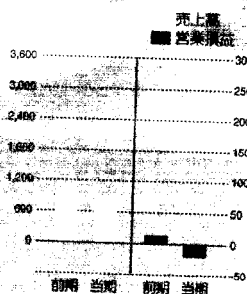
営業の概況（連結）

セグメント別売上構成

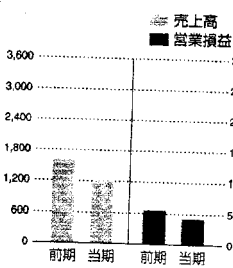


(単位: 億円)

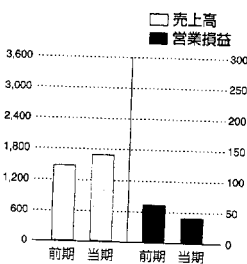
船舶事業



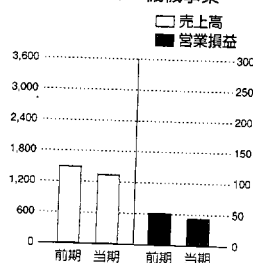
車両事業



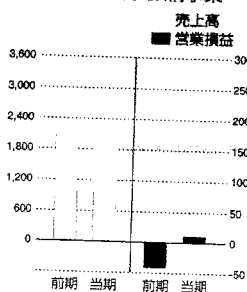
航空宇宙事業



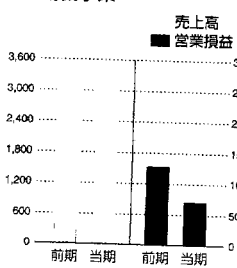
ガスタービン・機械事業



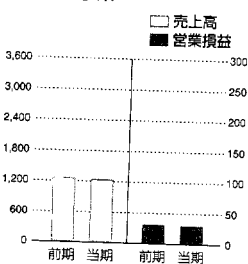
プラント・環境・鉄構事業



汎用機事業



その他事業



(注) 1. 従来「ガスタービン・機械事業」に含まれていた精機部門は、当期より「その他事業」に含めております。これに伴い、前期実績は現行の区分に紐替えて表示しております。

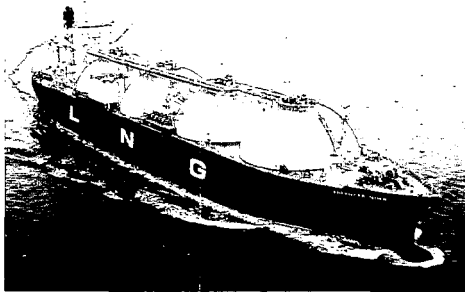
(注) 2. 売上高はセグメント間取引控除後の外部顧客売上高であります。また、営業損益のセグメント間調整額(当期△2億円、前期3億円)は、「その他事業」に含めて表示しております。

船舶事業

受注高は、LNG船3隻、ばら積み貨物船13隻、VLCC3隻、潜水艦1隻の計20隻を受注した結果1,237億円となり、前期より128億円増加しました。

売上高は、潜水艦、LNG船、LPG船、ばら積み貨物船などを売り上げましたが、前期より105億円減少し949億円となりました。

営業損益は、為替レートの悪化と受注損失の引当などにより、前期より37億円減少し、23億円の損失となりました。



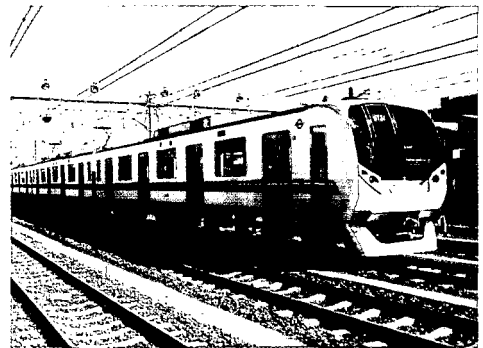
145,000㎡型LNG運搬船「エネルギーフロンティア」

車両事業

受注高は、海外向けでは台北地下鉄電車、ニューヨーク地下鉄電車などを受注しましたが、国内向け各種車両の受注が大きく減少したことなどにより、前期より232億円減少し、1,533億円となりました。

売上高は、国内向け車両については前年並みの売上でしたが、ニューヨーク地下鉄電車の納入が一巡したことなどにより、前期より441億円減少し1,205億円となりました。

営業利益は、売上高の減少などにより前期より11億円減少し43億円となりました。



営団(現東京メトロ)05系

航空宇宙事業

受注高は、開発主担当企業の指名を受けている次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発プロジェクトの受注により防衛庁向け受注が大幅に増加し、民需製品でボーイング社向け旅客機分担製造品の減少などがあったものの、2,162億円と前期より531億円増加しました。

売上高は、防衛庁向け次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発契約、ならびにエンブラエル社向けリージョナルジェット機分担製造品の納入が増加したことなどに加えて、当期より新たに日本飛行機株式会社が連結対象に加わったことにより、1,737億円と前期より189億円増加しました。

営業利益は、為替レートの悪化による民需製品の採算悪化などにより、前期より18億円減少し、42億円となりました。



リージョナルジェット機「Embraer175」

ガスタービン・機械事業

受注高は、V2500、トレントなど民間航空機用エンジン分担製造品、船用蒸気タービン主機関などを受注した結果、1,299億円とほぼ前期並みとなりました。

売上高は、民需航空機用エンジン分担製造品の納入は増加しましたが、産業用ガスタービン発電設備および船用蒸気タービン主機関の納入が減少したことなどにより、前期より142億円減少し、1,364億円となりました。

営業利益は、前期より7億円減少し、45億円となりました。



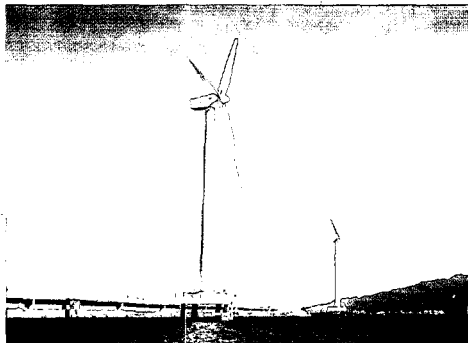
沖縄電力株式会社向け移動発電機車

プラント・環境・鉄構事業

受注高は、海外ではインドネシア向けフェロニッケル精錬プラント、バハマ向けガスタービン排熱発電設備、シンガポール向けシールド掘進機など、国内でも石炭焚ボイラ、高速道路橋梁などを受注しましたが、都市ごみ焼却設備の受注が大きく減少したことなどに加え、公共投資抑制の影響を受けて鉄構製品の受注も減少したことにより、大口案件が多かった前期より521億円減少し、1,561億円となりました。

売上高は、海外向けの製鋼設備やセメントプラントなど各種プラントの納入が増加したほか、風力発電システムなどを納入しましたが、国内向けの都市ごみ焼却設備の売上が減少したことなどにより、前期より276億円減少し、1,914億円となりました。

営業損益は、不採算案件の減少と工場集約など固定費削減の効果により12億円の利益となり、42億円の損失を計上した前期より大幅に改善しました。



国内初の洋上風力発電システム(北海道瀬棚町)

汎用機事業

売上高は、欧州市場で販売が増加したものの米国市場では減少し、3,183億円とほぼ前期並みとなりました。

営業利益は、対米ドル為替レートの悪化、販売促進の強化に伴う経費の増加などにより、前期より61億円減少し、72億円となりました。



Z750

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部	[平成16年3月31日現在]		負債の部	[平成16年3月31日現在]	
	当 期	前 期		当 期	前 期
流動資産	799,480	827,961	流動負債	677,538	690,190
現金及び預金	43,064	61,184	支払手形及び買掛金	286,116	294,768
受取手形及び売掛金	365,376	380,544	短期借入金	168,651	172,168
たな卸資産	335,064	342,387	未払法人税等	12,491	7,560
繰延税金資産	19,429	18,423	繰延税金負債	187	283
その他	43,271	30,597	賞与引当金	14,288	19,540
貸倒引当金	△6,725	△5,175	保証工事引当金	2,155	2,302
固定資産	357,424	321,199	事業構造改善費用引当金	—	2,259
有形固定資産	248,922	234,352	受注工事損失引当金	5,018	832
建物及び構築物	92,224	93,296	その他	188,627	190,473
機械装置及び運搬具	58,391	60,550	前受金	110,900	100,828
土地	68,721	53,429	1年内償還社債	20,000	29,079
建設仮勘定	8,285	6,467	その他	57,727	60,565
その他	21,299	20,608	固定負債	285,335	278,794
無形固定資産	15,881	10,084	社債	138,286	131,286
投資その他の資産	92,620	76,761	長期借入金	72,533	95,650
投資有価証券	60,199	46,962	繰延税金負債	2,035	2,824
長期貸付金	3,478	3,830	退職給付引当金	63,758	41,350
繰延税金資産	14,455	10,764	役員退職慰労引当金	1,142	1,017
その他	18,587	20,248	その他	7,580	6,665
貸倒引当金	△4,100	△5,044	負債合計	962,874	968,985
資産合計	1,156,904	1,149,160	少数株主持分	3,854	5,590
			資本の部		
			資本金	81,427	81,427
			資本剰余金	31,388	24,682
			利益剰余金	80,468	77,069
			その他有価証券評価差額金	13,265	3,671
			為替換算調整勘定	△16,283	△12,225
			自己株式	△91	△40
			資本合計	190,175	174,584
			負債、少数株主持分及び資本合計	1,156,904	1,149,160

連結損益計算書

(単位:百万円)

	〔平成15年4月1日～ 平成15年3月31日〕	〔平成14年4月1日～ 平成15年3月31日〕
	当 期	前 期
売 上 高	1,160,252	1,239,598
売 上 原 価	998,416	1,069,341
販売費及び一般管理費	139,585	139,713
営 業 利 益	22,249	30,543
営業外収益	7,162	8,423
受 取 利 息	(2,796)	(3,923)
受取配当金	(679)	(760)
有価証券売却益	(918)	(877)
持分法による投資利益	(941)	(—)
その他	(1,827)	(2,862)
営業外費用	17,272	22,693
支 払 利 息	(7,273)	(10,290)
為 替 差 損	(2,875)	(2,452)
持分法による投資損失	(—)	(466)
その他	(7,123)	(9,483)
経 常 利 益	12,140	16,273
特 別 利 益	1,267	5,265
子会社株式売却益	(117)	(76)
固定資産売却益	(1,149)	(3,286)
退職給付信託設定益	(—)	(1,902)
特 別 損 失	2,165	4,310
事業整理損失	(754)	(—)
工場閉鎖に係る損失	(1,206)	(—)
退職給付会計基準 変更時差異償却額	(205)	(205)
不動産開発事業関連損失	(—)	(923)
事業構造改善費用	(—)	(3,181)
税金等調整前当期純利益	11,241	17,228
法人税、住民税及び事業税	16,604	11,395
法人税等調整額	△11,889	△7,555
少数株主利益	195	365
当期純利益	6,332	13,022

連結剰余金計算書

(単位:百万円)

	〔平成15年4月1日～ 平成15年3月31日〕	〔平成14年4月1日～ 平成15年3月31日〕
	当 期	前 期
資本剰余金の部		
資本剰余金期首残高	24,682	24,682
資本剰余金増加高	6,705	0
株式交換に係る新株発行に 伴う増加高	(6,705)	(—)
自己株式処分差益	(0)	(—)
転換社債転換に伴う増加高	(—)	(0)
資本剰余金期末残高	31,388	24,682
利益剰余金の部		
利益剰余金期首残高	77,069	64,109
利益剰余金増加高	6,332	13,022
当 期 純 利 益	(6,332)	(13,022)
利益剰余金減少高	2,933	62
配 当 金	(2,780)	(—)
役員賞与	(71)	(62)
そ の 他	(80)	(—)
利益剰余金期末残高	80,468	77,069

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	〔平成15年4月1日～ 平成15年3月31日〕	〔平成14年4月1日～ 平成15年3月31日〕
	当 期	前 期
営業活動によるキャッシュ・フロー	42,810	56,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 25,868	△ 26,826
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 35,544	△ 59,600
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 190	△ 280
現金及び現金同等物の減少額	△ 18,792	△ 29,939
現金及び現金同等物の期首残高	59,837	89,776
新規連結に伴う現金及び現金 同等物の増加高	1,329	—
現金及び現金同等物の期末残高	42,375	59,837

単独財務諸表

貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

資 産 の 部	[平成16年3月31日現在] [平成15年3月31日現在]	
	当 期	前 期
流 動 資 産	590,073	593,512
現金預金	29,036	33,698
受取手形・売掛金	268,859	271,122
たな卸資産	227,018	234,823
その他	68,989	55,782
貸倒引当金	△ 3,829	△ 1,914
固 定 資 産	280,554	259,178
有形固定資産	131,405	135,294
建物	38,400	41,113
機械装置	28,389	29,924
土地	38,968	39,173
その他	25,646	25,083
無形固定資産	9,237	6,026
投資その他の資産	139,910	117,857
投資有価証券	49,395	39,617
関係会社株式	71,278	—
関係会社出資金	3,021	—
子会社株式出資金	—	63,730
その他	20,011	18,821
貸倒引当金	△ 3,795	△ 4,313
資 産 合 計	870,628	852,690

負 債 の 部		
流 動 負 債	489,127	477,560
支払手形・買掛金	226,462	233,834
短期借入金	102,627	87,311
前受金	86,883	77,934
その他	73,153	78,480
固 定 負 債	217,340	228,635
社債	136,286	131,286
長期借入金	52,535	73,155
その他	28,519	24,193
負 債 合 計	706,468	706,196

資 本 の 部		
資 本 金	81,427	81,427
資本剰余金	29,204	24,682
資本準備金	29,204	24,682
利益剰余金	40,569	36,471
利益準備金	—	15,997
任意積立金	7,555	6,057
当期末処分利益	33,013	14,415
(当期純利益)	(6,908)	(6,057)
株式等評価差額金	13,038	3,939
自 己 株 式	△ 79	△ 25
資 本 合 計	164,160	146,494
負 債 ・ 資 本 合 計	870,628	852,690

損益計算書の要旨

(単位:百万円)

	[平成15年4月1日～平成16年3月31日] [平成14年4月1日～平成15年3月31日]	
	当 期	前 期
売 上 高	782,550	894,715
売 上 原 価	701,724	814,947
販売費及び一般管理費	63,309	63,432
営 業 利 益	17,515	16,335
営業外収益	5,551	6,529
営業外費用	12,337	15,427
経 常 利 益	10,730	7,437
特 別 利 益	2,150	5,919
特 別 損 失	1,889	4,105
税引前当期純利益	10,991	9,251
法人税、住民税及び事業税	10,024	6,763
法人税等調整額	△ 5,941	△ 3,569
当期純利益	6,908	6,057
前期繰越利益	10,107	8,357
利益準備金取崩額	15,997	—
当期末処分利益	33,013	14,415

利益処分

(単位:百万円)

当期末処分利益	33,013
特別償却積立金戻入額	148
海外投資等損失準備金戻入額	0
固定資産圧縮積立金戻入額	143
固定資産圧縮特別勘定積立金戻入額	1,065
計	34,372

これを次のとおり処分します。

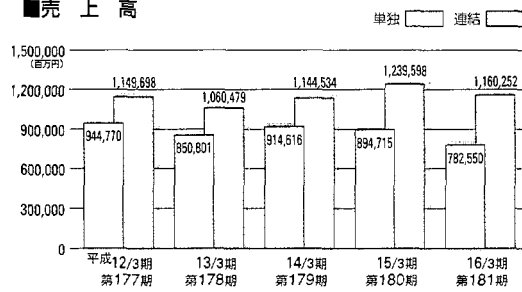
配当金(1株につき 2円)	2,885
特別償却積立金	350
固定資産圧縮積立金	1,163
固定資産圧縮特別勘定積立金	547
次期繰越利益	29,426

詳細な貸借対照表と損益計算書については、
当社ホームページ (<http://www.khi.co.jp/>) をご覧ください。

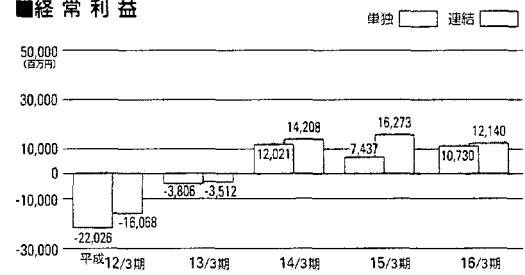
業績の推移

12/3期 13/3期 14/3期 15/3期 16/3期 Result

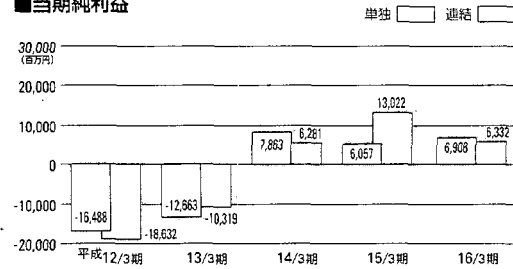
売上高



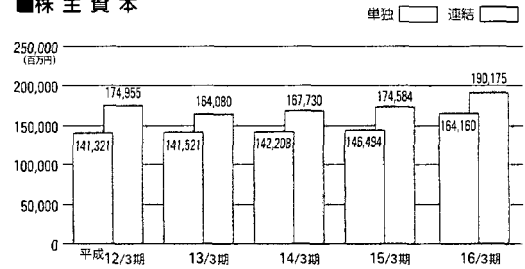
経常利益



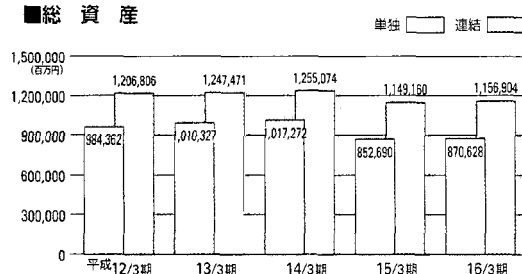
当期純利益



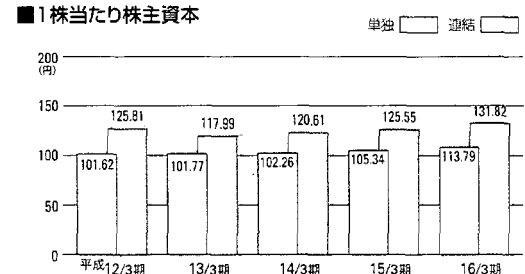
株主資本



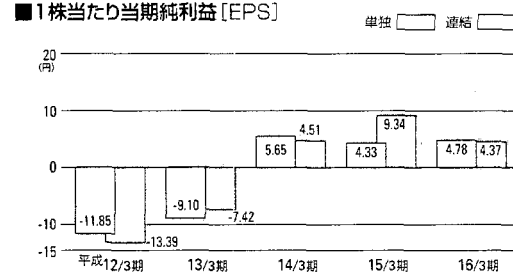
総資産



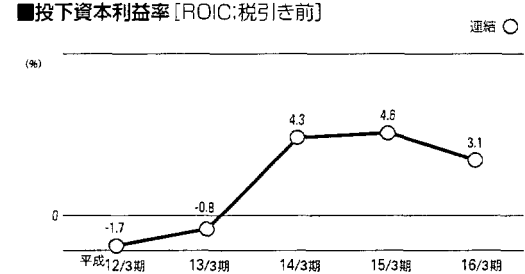
1株当たり株主資本



1株当たり当期純利益 [EPS]



投下資本利益率 [ROIC:税引き前]

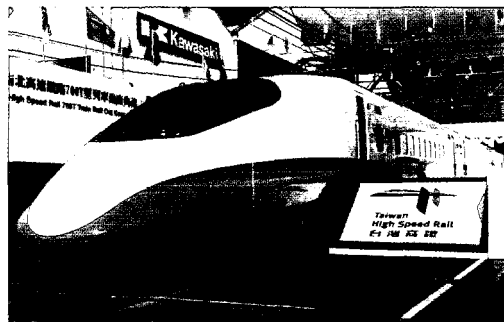


兵庫工場において「台湾高速鉄道700T型車両」披露式典を開催

平成16年1月30日、台湾高速鉄路公司ならびに日本連合7社によって設立された台湾新幹線株式会社の共催により、台湾高速鉄道700T型車両披露式典が当社兵庫工場で開催されました。

今回披露された700T型車両は、JR東海およびJR西日本が共同開発した700系新幹線を参考として設計されたもので、台湾国内の地理環境、法令規則、台湾のニーズなどにあわせて変更が行なわれています。

当社は、台湾高速鉄道の車両製造の主契約企業としてプロジェクトの重要な役割を担っており、完成した車両は、本年5月より次々と台湾に輸出され試運転が実施されます。



「台湾高速鉄道700T型車両」披露式典

究極のスポーツモデル “Ninja ZX-10R”を新発売



Ninja ZX-10R

当社は、600ccクラスの車体サイズとクラス最高のエンジン性能を兼ね備えたスーパースポーツモデル“Ninja ZX-10R”を発売しました。

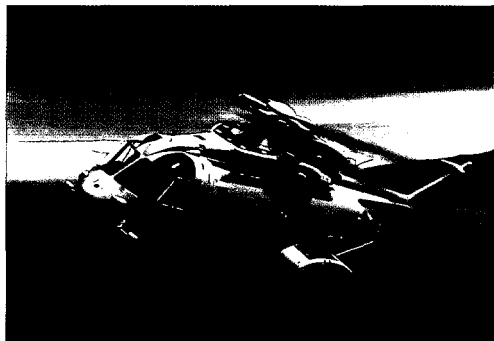
“Ninja ZX-10R”は、一体成型のシリンダー/クランクケース、チタンバルブ等の新技術を採用したクラス最高出力を発揮する998cc水冷並列4気筒エンジンを、MotoGPマシンNinja ZX-RRにも見られるショート・ホイールベースとロング・スイングアームからなる究極まで軽量化された車体に搭載し、卓越した走行性能を実現しています。

次期掃海・輸送ならびに南極輸送支援用 ヘリコプタ主契約会社に決定

当社は、ヨーロッパで開発された中型ヘリコプタ「EH101」をベースとする海上自衛隊向け次期掃海・輸送ならびに南極輸送支援用ヘリコプタの機体およびエンジンのライセンス国産製造に関するプライム（主契約）会社として、防衛庁より選定されました。

今回、当社が選定されたのは、各種ヘリコプタの開発・製造・修理などに関する当社の豊富な実績と、技術力・信頼性が高く評価されたものです。

今後、同機の導入・支援体制構築を精力的に進めるとともに、民間向けを含め、ヘリコプタ事業全般にわたり一層注力していきます。



次期掃海・輸送ヘリコプタ

国内初の洋上風力発電システムを北海道 瀬棚町に納入

当社は、五洋建設株式会社と共同で、北海道瀬棚町の沖合い700メートルに国内初の洋上風力発電システム（定格出力1,200kW）を納入しました。

今回の洋上風力発電システムの納入は、すでにヨーロッパで推進されている大規模洋上風力発電の国内での実現に向け弾みとなるもので、当社は今後も環境問題に配慮した自然エネルギーによる発電の普及に注力していきます。

株式会社 カワサキ プレジジョン マシナリ



本 社 〒651-2239
 所在地 兵庫県神戸市西区榎谷町
 松本234番地
 電 話 078-991-1133
 代表者 阪本 弘克
 設 立 平成14年10月1日
 資本金 30億円(川崎重工業株式会社100%出資)
 従業員数 604人(平成16年3月31日現在)
 売上高 450億円(平成15年度)

フルードパワー技術を核に新規分野にも果敢に挑戦!

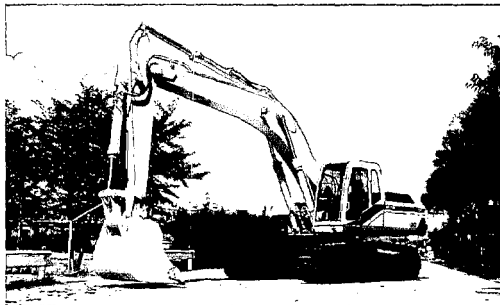
川崎重工が「油圧」に取り組んだのは大正5年(1916年)。この部門は、平成14年10月、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ(KPM)として分社・独立しました。88年に及ぶ長い歩みの中で、さまざまな機械が求める“力”と“制御”のニーズに応えながら、着実に育ててきた技術と製品は、油圧機器・装置を核として、精密機器、制御システムへと大きく幅を広げています。

今日、生産拠点は日本とイギリス、韓国に、販売・サービス拠点は日本、イギリス、アメリカ、中国、韓国にあり、“世界でキラリ!”と光る優良企業”をめざしてグローバルな活動を展開しています。

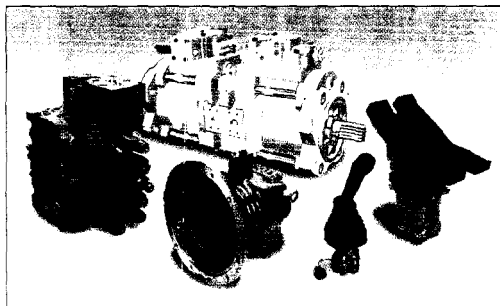
多種多様な動力伝達系に、システムで対応

建設機械や産業車両、各種産業機械、船用装置や漁業装置など……“力”と、その“制御”を求める多種多様な機械・装置の動力伝達系に、システムで対応できる技術と製品を整えています。

たとえば、建設機械を代表するパワーショベルに対しても、その油圧システムを完成度の高いパッケージで提供し、ショベルのハイテク化に貢献しています。



パワーショベル



パワーショベル用油圧機器

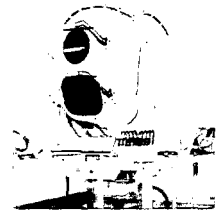


本社工場

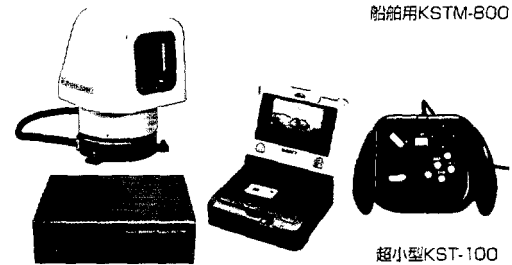
高度な加工技術、制御技術で、新事業を展開

長い歩みの中で培ってきた精密加工技術、電気・電子制御技術が、新しい製品を次々と生み出しています。

「カメラ安定装置(KSTシリーズ)」もその一つです。船舶や自動車などに搭載した超高倍率カメラを安定静止させ、ブレのない鮮明な画像を提供する装置です。多様な用途に対応するため、サイズの異なる4つのシリーズをラインアップしています。



船舶用KSTM-800



超小型KST-100

株式情報(単独)

株主メモ

決算期 3月31日
 定時株主総会 6月下旬
 基準日 3月31日
 名義書換代理人 中央三井信託銀行株式会社
 同事務取扱場所 〒541-0041
 大阪市中央区北浜2丁目2番21号
 TEL:06-6202-7361
 中央三井信託銀行株式会社
 大阪支店 証券代行部

同 取 次 所 中央三井信託銀行株式会社本店、全国各支店
 日本証券代行株式会社本店、全国各支店

◆住所変更、名義書換請求等に必要な用紙のご請求は、
 名義書換代理人のフリーダイヤル0120-87-2031で
 24時間受付しております。

大株主

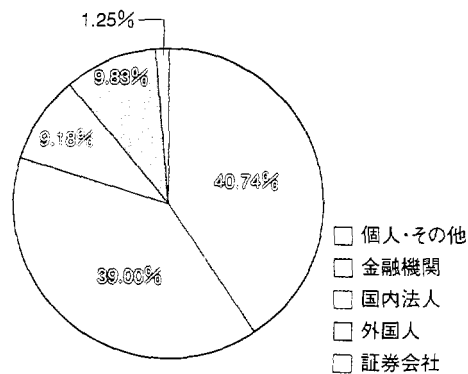
株主名	所有株式数	比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	88,038,000株	6.09%
みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口 再信託受託者資産管理サービス信託	57,443,650株	3.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	57,299,000株	3.96%
川崎重工業従業員持株会	56,418,296株	3.90%
日本生命保険相互会社	53,400,659株	3.69%
東京海上火災保険株式会社	49,199,389株	3.40%
川崎重工共栄会	30,448,192株	2.10%
日本興亜損害保険株式会社	29,177,999株	2.02%
JFEスチール株式会社	27,634,400株	1.91%
株式会社三井住友銀行	26,828,453株	1.85%

(平成16年3月31日現在)

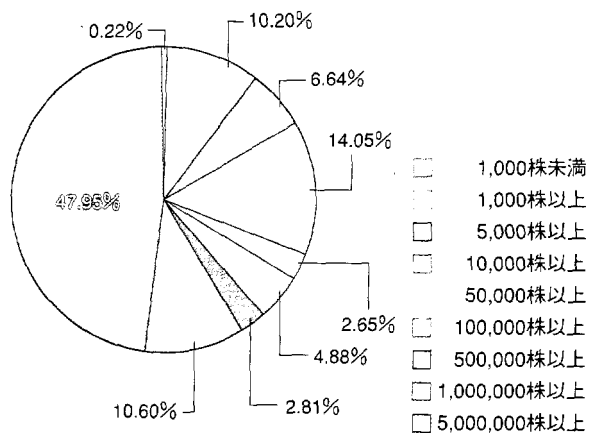
株式の状況

授權株式数 3,360,000,000株
 発行済株式数 1,443,394,172株
 株主総数 132,897名

所有者別株式保有状況



所有株数別株式保有状況



(平成16年3月31日現在)

企業データ(単独)

会社概要

■創 立	明治29年10月15日	■事業所	
■資本金	81,427,090,720円	神戸本社	神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号
■従業員	10,937名	東京本社	東京都港区浜松町2丁目4番1号

(平成16年3月31日現在)

役員

取締役社長	田崎 雅元	監査役	前田 貢	執行役員	糸賀 興右
取締役副社長	西村 正	監査役	川本 洋	執行役員	天江 文昭
取締役副社長	佐伯 武彦	上席執行役員	佐藤 提員	執行役員	渡辺 昭男
常務取締役	前田 卓也	執行役員	黒崎 泰充	執行役員	三嶋 和彦
常務取締役	森田 進一	執行役員	青木 昭二	執行役員	大山 正俊
常務取締役	寺崎 正俊	執行役員	中村 明人	執行役員	丹波 農一
常務取締役	吉野 隆	執行役員	浜田 滋	執行役員	林 敏和
常務取締役	大橋 忠晴	執行役員	三原 修二	執行役員	能勢 修一
常務取締役	松崎 昭	執行役員	池田 光昭	執行役員	中野 民雄
常務取締役	元山 近思	執行役員	鶴谷 将俊	執行役員	瀬川 雅司
取締役	田所 修一	執行役員	野口 二郎	執行役員	堀川 英嗣
監査役	和田 義次	執行役員	富家 勝		
監査役	上田 忠男	執行役員	田中 徳夫		

(平成16年6月29日現在)

主な関係会社 (全135社)

株式会社川崎造船(船舶事業)

川重商事株式会社(その他事業)

株式会社カワサキプレジジョンマシナリ(その他事業)

株式会社カワサキマシンシステムズ(車両事業、ガスタービン・機械事業、汎用機事業)

日本飛行機株式会社(航空宇宙事業)

川重冷熱工業株式会社(ガスタービン・機械事業)

株式会社カワサキモータースジャパン(汎用機事業)

川重プラント株式会社(プラント・環境・鉄構事業)

川重工事株式会社(プラント・環境・鉄構事業)

大阪動力工業株式会社(プラント・環境・鉄構事業)

Kawasaki Motors Corp., U.S.A. (汎用機事業)

Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. (車両事業、汎用機事業)

Kawasaki Rail Car, Inc. (車両事業)

Kawasaki Construction Machinery Corp. of America (車両事業)

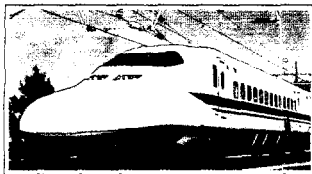
Kawasaki Motors Europe N.V. (汎用機事業)

Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd. (汎用機事業)

Kawasaki Motors (Phils.) Corporation (汎用機事業)

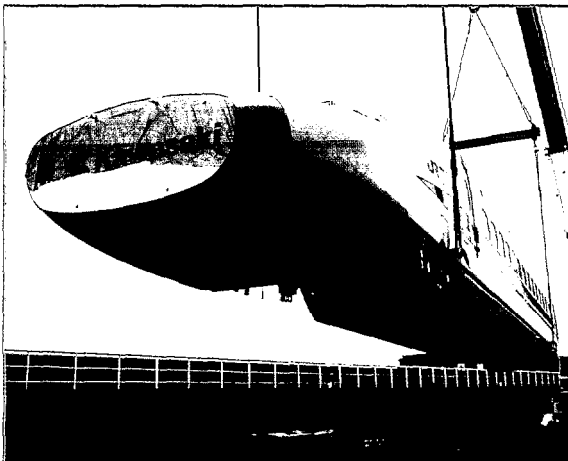
(平成16年3月31日現在)

Kawasaki Wonder Sight



新幹線車両の輸送

さあ、新幹線車両の完成です。でも、どのようにお客様のもとに運ぶのでしょうか？
車両の種類や納入先に応じていろいろな輸送方法があります。
そこにあるのはまさに「驚き-Wonder-」の光景です。



海上輸送

海面をゆっくりと進む新幹線。海上輸送は、兵庫工場から神戸（はしけ）を使って近くの港まで曳航し、そこで運搬船に積み込みます。新幹線車両はその大きさをゆえに、梱包をされないまま出しのままの状態で作業が行なわれるため、通常の梱包製品を扱うよりはるかに気を遣います。

また、輸送中に船につながる潮をかぶらないよう運搬船にはハッチがつけられており、車体をしっかり守っています。納入まで「傷・故障」の無い高品質な車両を納めるよう細心の注意を払っています。

深夜の街、陸上輸送は、車両一両ごとに警報ランプを点滅させながら走る先導車、牽引車を含め全長約35メートルの大型トレーラー、その後ろに「超大型トレーラー走行中」の看板を掲げた車の編隊で走行します。国土交通省・警察の運行許可のもと、交通量の少ない道路を時速20～30kmでゆっくりと進む編隊は、まるで大行列のようです。

しかし、一見優雅な車両輸送ですが、突発的な交通事故や工事による道路渋滞に輸送行程が左右されるため、細心の注意が必要となります。あらゆる状況下で、安全かつ慎重な輸送を行なうよう万全の体制で臨んでいます。

陸上輸送



川崎重工は高品質な製品とともに皆様の“快適”“便利”“満足”をお届けします。

川崎重工業株式会社

TEL:078-371-9533 (総務部株式担当)

ホームページアドレス <http://www.khi.co.jp/>


Kawasaki
Printing Naturally
印刷時に有害な廃液が出ない
「水なし印刷」で印刷しています。

R2100

 PRINTED WITH
SOYINK™

この報告書は古紙100%、白色度82%の再生紙
を使用し、VOC（揮発性有機化合物）の発生
の少ない植物性の大豆油インキで印刷しています。

EXHIBIT 8
(Summary Translation)

The 181th Business Term Semi-Annual Business Report

[Greetings]

[Outline of Business]

Shipbuilding
Rolling Stock, Construction Machinery & Crushing Plant
Aerospace
Gas Turbines & Machinery
Plant & Infrastructure Engineering
Consumer Products & Machinery

[Financial Results]

[Interim Consolidated Financial Statements March 30, 2004]

[Interim Non-Consolidated Financial Statements March 30, 2004]

[Transition of operating Performance]

[Topics]

[Subsidiaries And Affiliates]

[Corporate Data]

Head Office
Date of Foundation
Paid-in Capital
Number of Shares Outstanding
Number of Shareholders
Board of Directors
Number of Employees
Overseas Offices (including Subsidiaries)
Overseas Works (including Subsidiaries)

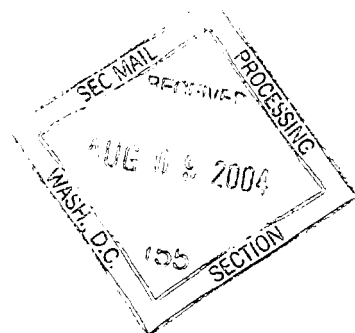


EXHIBIT 9
(Brief description)

Annual Securities Report dated June 29, 2004

Annual Securities Report for the period from April 1st, 2003 to March 31st, 2004, describing the Corporation's capital, management, business, financial statements for the year and other matters concerning the Corporation.

[Contents]

I. Corporate Information (KHI Group)

i. Outline of the Corporation

1. Financial Highlights
2. History
3. Contents of Business
4. Subsidiaries
5. Employees

ii. Business and Sales

1. Summary of Business
2. Production, Order and Sales
3. Subject of Business
4. Business Risk
5. Important Contracts
6. R & D
7. Analysis of Financial Condition and Results of Operation

iii. Plant and Equipment Investment

1. Capital expenditures
2. Production facilities of the Corporation
3. Plant and Equipment Investment Plan

iv. Outline of the Company (KHI)

1. Principal Shareholders
2. Treasury stock
3. Dividend policy
4. Price Range of the Common Stock
5. Directors
6. Corporate Governance

v. Management

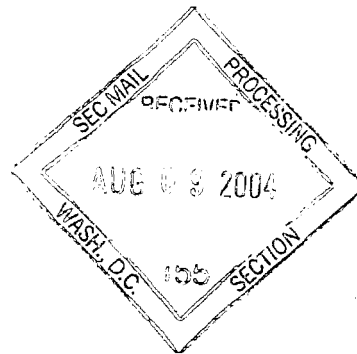
1. Consolidated Financial Statements
2. Non-Consolidated Financial Statements

vi. Stock information

vii. Other information concerning the Company

II. Information concerning the parent company who guarantees the Company's public offering securities

[Auditors' Report]



平成15年度 (自 平成15年4月1日)
(至 平成16年3月31日)

有 価 証 券 報 告 書

川崎重工業株式会社

(361009)

平成15年度（自平成15年4月1日 至平成16年3月31日）

有価証券報告書

- 1 本書は証券取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、平成16年6月29日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものです。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

川崎重工業株式会社

目 次

頁

平成15年度 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	5
4 【関係会社の状況】	8
5 【従業員の状況】	11
第2 【事業の状況】	12
1 【業績等の概要】	12
2 【生産、受注及び販売の状況】	15
3 【対処すべき課題】	16
4 【事業等のリスク】	18
5 【経営上の重要な契約等】	19
6 【研究開発活動】	20
7 【財政状態及び経営成績の分析】	21
第3 【設備の状況】	22
1 【設備投資等の概要】	22
2 【主要な設備の状況】	23
3 【設備の新設、除却等の計画】	25
第4 【提出会社の状況】	26
1 【株式等の状況】	26
2 【自己株式の取得等の状況】	30
3 【配当政策】	31
4 【株価の推移】	31
5 【役員の状況】	32
6 【コーポレート・ガバナンスの状況】	35
第5 【経理の状況】	36
1 【連結財務諸表等】	37
2 【財務諸表等】	70
第6 【提出会社の株式事務の概要】	97
第7 【提出会社の参考情報】	98
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	99

監査報告書

前連結会計年度	101
当連結会計年度	103
前会計年度	105
当会計年度	107

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	証券取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成16年6月29日
【事業年度】	平成15年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）
【会社名】	川崎重工業株式会社
【英訳名】	Kawasaki Heavy Industries, Ltd.
【代表者の役職氏名】	取締役社長 田 崎 雅 元
【本店の所在の場所】	神戸市中央区東川崎町3丁目1番1号
【電話番号】	(078) 682—5001（大代表）
【事務連絡者氏名】	財務経理部副部長 富 田 健 司
【最寄りの連絡場所】	神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号 （神戸クリスタルタワー）
【電話番号】	(078) 371—9551
【事務連絡者氏名】	財務経理部副部長 富 田 健 司
【縦覧に供する場所】	川崎重工業株式会社東京本社 （東京都港区浜松町2丁目4番1号 （世界貿易センタービル）） 川崎重工業株式会社関西支社 （大阪市北区堂島浜2丁目1番29号（古河大阪ビル）） 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社大阪証券取引所 （大阪市中央区北浜1丁目6番10号） 株式会社名古屋証券取引所 （名古屋市中区栄3丁目3番17号）

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

連結会計年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
決算年月	平成12年 3 月	平成13年 3 月	平成14年 3 月	平成15年 3 月	平成16年 3 月
売上高 (百万円)	1,149,698	1,060,479	1,144,534	1,239,598	1,160,252
経常利益 又は経常損失(△) (百万円)	△16,068	△3,512	14,208	16,273	12,140
当期純利益 又は当期純損失(△) (百万円)	△18,632	△10,319	6,281	13,022	6,332
純資産額 (百万円)	174,955	164,080	167,730	174,584	190,175
総資産額 (百万円)	1,206,806	1,247,471	1,255,074	1,149,160	1,156,904
1株当たり純資産額 (円)	125.81	117.99	120.61	125.55	131.82
1株当たり当期純利益 又は当期純損失(△) (円)	△13.39	△7.42	4.51	9.34	4.37
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	4.37	8.83	4.22
自己資本比率 (%)	14.4	13.1	13.3	15.1	16.4
自己資本利益率 (%)	—	—	3.7	7.6	3.4
株価収益率 (倍)	—	—	29.2	10.5	38.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	31,231	9,235	60,793	56,769	42,810
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△46,578	△20,732	△28,089	△26,826	△25,868
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	39,739	3,582	△18,588	△59,600	△35,544
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	82,160	75,211	89,776	59,837	42,375
従業員数 (名)	29,772	29,162	28,936	28,642	29,306

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれていない。

2 純資産額、総資産額、1株当たり純資産額、自己資本比率については、平成12年度より「金融商品に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 平成11年1月22日)を適用したため、平成11年度以前との間に継続性はない。

3 平成11年度及び平成12年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については当期純損失が計上されているため記載していない。

4 平成11年度及び平成12年度の自己資本利益率、株価収益率については当期純損失が計上されているため記載していない。

5 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定については、平成14年度より「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用したため、平成13年度以前との間に継続性はない。

6 従業員数は就業人員のみを対象としている。なお、臨時従業員数については従業員総数の百分の十未満であるため記載を省略している。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

事業年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
決算年月	平成12年 3 月	平成13年 3 月	平成14年 3 月	平成15年 3 月	平成16年 3 月
売上高 (百万円)	944,770	850,801	914,616	894,715	782,550
経常利益 又は経常損失(△) (百万円)	△22,026	△3,806	12,021	7,437	10,730
当期純利益 又は当期純損失(△) (百万円)	△16,488	△12,663	7,863	6,057	6,908
資本金 (百万円)	81,426	81,426	81,426	81,427	81,427
発行済株式総数 (千株)	1,390,595	1,390,595	1,390,595	1,390,597	1,443,394
純資産額 (百万円)	141,321	141,521	142,208	146,494	164,160
総資産額 (百万円)	984,362	1,010,327	1,017,272	852,690	870,628
1株当たり純資産額 (円)	101.62	101.77	102.26	105.34	113.79
1株当たり配当額 (円)	—	—	—	2	2
(うち1株当たり 中間配当額) (円)	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失(△) (円)	△11.85	△9.10	5.65	4.33	4.78
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	5.41	4.20	4.59
自己資本比率 (%)	14.3	14.0	13.9	17.1	18.8
自己資本利益率 (%)	—	—	5.5	4.1	4.4
株価収益率 (倍)	—	—	23.3	22.8	34.9
配当性向 (%)	—	—	—	45.9	41.7
従業員数 (名)	15,649	14,619	14,067	11,568	10,937

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれていない。

2 純資産額、総資産額、1株当たり純資産額、自己資本比率については、平成12年度より「金融商品に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 平成11年1月22日)を適用したため、平成11年度以前との間に継続性はない。

3 平成13年度から自己株式を資本に対する控除項目としており、また、1株当たりの各数値の計算については発行済株式数から自己株式数を控除して算出している。

4 平成11年度及び平成12年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については当期純損失が計上されているため記載していない。

5 平成11年度及び平成12年度の自己資本利益率、株価収益率については当期純損失が計上されているため記載していない。

6 平成11年度、平成12年度及び平成13年度の配当性向については無配のため記載していない。

7 1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定については、平成14年度より「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用したため、平成13年度以前との間に継続性はない。

8 従業員数は就業人員のみを対象としている。なお、臨時従業員数については従業員総数の百分の十未満であるため記載を省略している。

2 【沿革】

明治11年4月	川崎正蔵、東京築地南飯田町の官有地を借用し、川崎築地造船所を創業
明治14年3月	川崎正蔵、兵庫東出町に川崎兵庫造船所を開設
明治19年5月	川崎正蔵、官営兵庫造船所（東川崎町）を借り受け、川崎兵庫造船所を併合、川崎造船所と改称（創業）
明治19年9月	川崎築地造船所を兵庫に集約
明治29年10月	株式会社川崎造船所設立、資本金200万円、初代社長に松方幸次郎就任
明治39年9月	兵庫分工場開設
明治40年7月	兵庫分工場操業、造船用鋳鋼品の製造開始（川崎車輛株式会社の前身）
大正7年7月	葦合工場新設（川崎製鉄株式会社の前身） 兵庫工場内に自動車科および飛行機科を新設（川崎航空機工業株式会社の前身）
大正8年4月	川崎汽船株式会社を設立
大正8年7月	兵庫工場で飛行機の製作を開始
大正11年12月	岐阜工場を開設
昭和3年5月	兵庫工場を分離し、川崎車輛株式会社を設立
昭和12年11月	飛行機部門を分離し、川崎航空機工業株式会社を設立
昭和14年12月	社名を川崎重工業株式会社と改称
昭和15年9月	明石工場（川崎航空機工業株式会社）を開設
昭和25年8月	製鉄部門を分離し、川崎製鐵株式会社を設立
昭和26年6月	宝産業株式会社（現・連結子会社 川重商事株式会社）を設立
昭和28年12月	明発工業株式会社（現・連結子会社 株式会社カワサキモータースジャパン）を設立
昭和34年12月	電機部門を分離し、川崎電機製造株式会社を設立
昭和37年2月	加古川工場を開設
昭和37年8月	播州工場（川崎車輛株式会社）を開設
昭和39年12月	野田工場を開設
昭和41年3月	American Kawasaki Motorcycle Corp.（現・連結子会社 Kawasaki Motors Corp., U.S.A.）を設立
昭和41年11月	横山工業株式会社を合併
昭和42年1月	坂出工場を開設
昭和43年8月	西神戸工場を開設
昭和44年4月	川崎航空機工業株式会社および川崎車輛株式会社を合併 千葉工場を開設
昭和44年6月	八千代工場を開設
昭和46年4月	播磨工場を開設
昭和47年4月	汽車製造株式会社を合併
昭和55年10月	加古川工場を播磨工場へ集約
昭和56年12月	Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.（連結子会社）を設立
昭和59年6月	汎用ボイラ部門（滋賀工場）を分離し、川重冷熱工業株式会社に譲渡
昭和62年6月	袖ヶ浦工場を開設
平成元年2月	Kawasaki Rail Car, Inc.（連結子会社）を設立
平成2年3月	西神工場を開設
平成4年12月	名古屋第一工場を開設
平成13年2月	千葉工場を播磨工場へ集約
平成13年3月	袖ヶ浦工場を野田工場へ集約
平成14年10月	船舶事業を分離し、株式会社川崎造船（連結子会社）を設立 ガスタービン・機械事業の精機部門を分離し、株式会社カワサキプレジジョンマシナリ（連結子会社）に承継
平成15年9月	野田工場を播磨工場へ集約

3 【事業の内容】

当グループは、当社（提出会社）、子会社106社及び関連会社29社により構成されており、当社を中心として船舶事業、車両事業、航空宇宙事業、ガスタービン・機械事業、プラント・環境・鉄構事業、汎用機事業及びその他事業を営んでいる。なお、これらの7事業区分は事業の種類別セグメントの区分と同一である。当グループの主な事業内容と当社及び主要関係会社の位置付けを概説すれば以下のとおりとなる。

[主な事業内容]

船舶事業

船舶等の製造・販売

車両事業

鉄道車両、土木建設機械、除雪機械、破碎機等の製造・販売

航空宇宙事業

航空機等の製造・販売

ガスタービン・機械事業

ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機等の製造・販売

プラント・環境・鉄構事業

産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物等の製造・販売

汎用機事業

二輪車、四輪バギー車（ATV）、多用途四輪車、パーソナルウォータークラフト（「ジェットスキー」）、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット等の製造・販売

その他事業

油圧機器等の製造・販売、防災機器、医療機器等の製造・販売、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

[当社及び主要関係会社の位置付け]

船舶事業

㈱川崎造船（連結子会社）で製造・販売を行っているほか、南通中遠川崎船舶工程有限公司（関連会社）が独自に船舶の製造・販売を行っている。

車両事業

当社で製造・販売を行っているほか、海外向鉄道車両についてはKawasaki Rail Car, Inc.（連結子会社）が一部の製造・販売を、Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.（連結子会社）が一部の製造を行っている。また、Kawasaki Construction Machinery Corp. of America（連結子会社）が土木建設機械等の製造の一部及び販売を、㈱カワサキマシンシステムズ（連結子会社）ほか、が土木建設機械等の販売を担当している。

航空宇宙事業

当社で製造・販売を行っているほか、日本飛行機㈱（連結子会社）が独自に製造・販売ならびに製造の一部分担を行っている。

ガスタービン・機械事業

当社で製造・販売を行っているほか、川重冷熱工業㈱（連結子会社）がボイラ及び空調機器の製造・販売を独自に行い、㈱カワサキマシンシステムズ（連結子会社）が汎用ガスタービンの販売を行っている。

プラント・環境・鉄構事業

当社で製造・販売を行っているほか、川重工事㈱（連結子会社）が鋼構造物等の製造・販売を行っている。

汎用機事業

当社で製造・販売を行っているほか、製造については二輪車、四輪バギー車（ＡＴＶ）、パーソナルウォータークラフト、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット等の一部をKawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.（連結子会社）ほか製造している。更に販売面においては、国内向二輪車ほかを㈱カワサキモータースジャパン（連結子会社）が、国内向産業用ロボットを㈱カワサキマシンシステムズ（連結子会社）が、海外向二輪車ほかをKawasaki Motors Corp., U.S.A.、Kawasaki Motors Europe N.V.（いずれも連結子会社）ほか、海外向産業用ロボットをKawasaki Robotics (U.S.A.) Inc.（連結子会社）ほかそれぞれ販売している。

その他事業

㈱カワサキプレジジョンマシナリ（連結子会社）が油圧機器の製造・販売を行なっている。また、川重防災工業㈱（関連会社）が防災機器、医療機器等の製造・販売を行っているほか、川重商事㈱、川崎興産㈱（いずれも連結子会社）ほか商業を、Kawasaki Heavy Industries (U.S.A.) Inc.、Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd.（いずれも連結子会社）ほか海外における販売・受注の仲介・斡旋等の業務を行っている。また、上記のほか川重不動産㈱（連結子会社）ほか福利施設管理等の諸事業を営んでいる。

以上で述べた事項を事業系統図によって示せば、次頁のとおりである。

事業系統図

	製造・販売	製造	販売	付帯関連事業
船舶		㈱川崎造船 南通中遠川崎船舶工程有限公司		川重神戸サポート㈱
車両	川崎重工業株式会社	Kawasaki Rail Car, Inc. Kawasaki Construction Machinery Corp. of America Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	㈱カワサキマシンシステムズ	川重車両コンボ㈱ 川重車両テクノ㈱
航空宇宙		日本飛行機㈱		㈱ケージーエム 川重岐阜エンジニアリング㈱
ガスタービン・機械		川重冷熱工業㈱ ㈱カワサキマシンシステムズ		
プラント・環境・鉄構		川重工事㈱		川崎エンジニアリング㈱ 大阪動力工業㈱
汎用機		Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	㈱カワサキモータースジャパン ㈱カワサキマシンシステムズ Kawasaki Motors Corp., U.S.A. Kawasaki Motors Europe N.V. Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd. Kawasaki Robotics (U.S.A) Inc.	
その他		㈱カワサキプレジジョンマシナリ Kawasaki Precision Machinery (U.K.) Limited 川重防災工業㈱ (商業) 川崎興産㈱ 川重商事㈱	(受注仲介) Kawasaki Heavy Industries (U.S.A.) Inc. Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd.	(その他) 川重不動産㈱

(注) 1 実線枠は連結子会社、点線枠は持分法適用関連会社を表す。

2 主要な会社のみ記載している。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) ㈱川崎造船 (注) 2	神戸市中央区	百万円 10,000	船舶事業	100	—	役員の兼任3名 (うち従業員2名)
㈱明石船型研究所 (注) 4	兵庫県明石市	百万円 490	船舶事業	100 (100)	—	役員の兼任1名 (うち従業員1名)
川重神戸サポート㈱ (注) 4	神戸市中央区	百万円 50	船舶事業	100 (100)	—	役員の兼任3名 (うち従業員3名)
川重車両コンボ㈱	神戸市兵庫区	百万円 140	車両事業	99.96	—	当社製品の製造・運搬等 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
川重車両テクノ㈱ (注) 4	神戸市兵庫区	百万円 135	車両事業	99.16 (27.78)	—	当社製品の設計・検査・修理等 役員の兼任1名 (うち従業員1名)
㈱日本除雪機製作所	札幌市手稲区	百万円 120	車両事業	50.04	—	当社への同社製品の販売 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
深江パウテック㈱	神戸市北区	百万円 300	車両事業	100	—	役員の兼任2名 (うち従業員2名)
Kawasaki Rail Car, Inc. (注) 4	New York, U. S. A.	千米ドル 60,600	車両事業	100 (100)	—	当社製品の製造・販売
Kawasaki Construction Machinery Corp. of America (注) 4	Georgia, U. S. A.	千米ドル 8,000	車両事業	100 (100)	—	当社製品の製造・販売
日本飛行機㈱	横浜市金沢区	百万円 6,048	航空宇宙事業	100	—	当社への同社製品の販売 役員の兼任3名 (うち従業員2名)
カワサキ ヘリコプタシステム㈱	岐阜県各務原市	百万円 200	航空宇宙事業	100	—	役員の兼任2名 (うち従業員2名)
日飛興産㈱ (注) 4	横浜市金沢区	百万円 120	航空宇宙事業	100 (100)	—	—
Kawasaki Aeronautica do Brasil Industria Ltda.	Sao Paulo Brasil	千レアル 20,000	航空宇宙事業	100	—	当社製品の製造・販売
川重冷熱工業㈱ (注) 3, 4	滋賀県草津市	百万円 1,460	ガスタービン・ 機械事業	83.59 (0.07)	—	役員の兼任5名 (うち従業員4名)
川重明石エンジニアリ ング㈱	兵庫県明石市	百万円 60	ガスタービン・ 機械事業	100	—	当社製品の設計・保守 役員の兼任4名 (うち従業員3名)
武漢川崎船用機械 有限公司	武漢市 中華人民共和国	百万円 1,100	ガスタービン・ 機械事業	55	—	当社製品の製造・販売 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
大阪動力工業㈱	兵庫県尼崎市	百万円 90	プラント・ 環境・鉄構事業	100	—	当社製品の現地工事 役員の兼任5名 (うち従業員4名)
川重工事㈱	神戸市中央区	百万円 350	プラント・ 環境・鉄構事業	100	—	当社製品の現地工事 役員の兼任4名 (うち従業員4名)
川崎エンジニアリング ㈱	神戸市長田区	百万円 100	プラント・ 環境・鉄構事業	100	—	当社製品の設計 役員の兼任3名 (うち従業員3名)
㈱カワサキ モータースジャパン	兵庫県明石市	百万円 560	汎用機事業	100	—	当社製品の販売 役員の兼任4名 (うち従業員2名)
㈱カワサキ マシンシステムズ	大阪市北区	百万円 743	車両事業、ガスタービ ン・機械事業、汎用機 事業	100	—	当社製品の販売 役員の兼任6名 (うち従業員3名)

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
川崎金属工業㈱	三重県四日市市	百万円 350	汎用機事業	100	—	当社への同社製品の販売 役員の兼任6名 (うち従業員6名)
Kawasaki Robotics (UK) Ltd. (注) 4	Manchester, United Kingdom	千英ポンド 917	汎用機事業	100 (100)	—	当社製品の販売
Kawasaki Motors Corp., U.S.A. (注) 2, 5	Delaware, U.S.A.	千米ドル 65,900	汎用機事業	100	—	当社製品の販売
Kawasaki Motors Finance Corporation (注) 4, 5	Delaware, U.S.A.	千米ドル 10,000	汎用機事業	100 (100)	—	Kawasaki Motors Corp., U.S.A. のディーラーに 対する在庫金融業
KM Receivables Corporation (注) 4, 5	Delaware, U.S.A.	米ドル 100	汎用機事業	100 (100)	—	Kawasaki Motors Finance Corporationの売掛債権管理
Kawasaki Motors Pty. Ltd.	New South Wales, Australia	千オーストラ リアドル 2,000	汎用機事業	100	—	当社製品の販売 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
P.T. Kawasaki Motor Indonesia	Jakarta, Indonesia	千米ドル 10,000	汎用機事業	51	—	当社製品の製造・販売 役員の兼任3名 (うち従業員3名)
Kawasaki Machine Systems Korea, Ltd.	Incheon, Korea	百万ウォン 1,500	汎用機事業	100	—	当社製品の販売 役員の兼任3名 (うち従業員3名)
Kawasaki Motors Europe N.V.	Hoofddorp, The Netherlands	千ユーロ 14,093	汎用機事業	100	—	当社製品の販売 役員の兼任1名 (うち従業員1名)
Kawasaki Motors (Phils.) Corporation	Metro Manila, Philippines	千ペソ 101,430	汎用機事業	50.001	—	当社製品の製造・販売 役員の兼任4名 (うち従業員4名)
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. (注) 2	Nebraska, U.S.A.	千米ドル 70,000	車両事業、汎用機事業	100	—	当社製品の製造 役員の兼任1名 (うち従業員0名)
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	Rayong, Thailand	千バーツ 1,900,000	汎用機事業	92.63	—	当社製品の製造・販売 役員の兼任3名 (うち従業員3名)
Canadian Kawasaki Motors Inc.	Ontario, Canada	千カナダドル 2,000	汎用機事業	100	—	当社製品の販売
Kawasaki Robotics (U.S.A.) Inc. (注) 4	Delaware, U.S.A.	千米ドル 1,000	汎用機事業	100 (100)	—	当社製品の販売
川重不動産㈱	神戸市中央区	百万円 320	その他事業	100	—	当社福利施設の管理・修理及び 当社への建物等の賃貸等 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
川重商事㈱	神戸市中央区	百万円 600	その他事業	70	—	当社製品の販売、当社への機器 類・資材の納入 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
㈱カワサキプレジデ ンシナリ	神戸市西区	百万円 3,000	その他事業	100	—	役員の兼任4名 (うち従業員3名)
川崎興産㈱	神戸市中央区	百万円 300	その他事業	100	—	当社への機器類の賃貸等 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
川崎油工㈱	兵庫県明石市	百万円 436	その他事業	100	—	役員の兼任3名 (うち従業員3名)
川重苫小牧観光開発㈱	神戸市中央区	百万円 780	その他事業	100	—	役員の兼任2名 (うち従業員2名)

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
Kawasaki Precision Machinery (U.K.) Limited (注) 4	Plymouth, United Kingdom	千英ポンド 5,000	その他事業	100 (100)	—	—
Flutek, Ltd. (注) 4	Kyungnam Korea	百万ウォン 1,310	その他事業	50.40 (50.40)	—	—
Kawasaki Heavy Industries (U.S.A.) Inc.	New York, U.S.A.	千米ドル 600	その他事業	100	—	当社製品の販売・受注の仲介・斡旋 役員の兼任1名 (うち従業員1名)
Kawasaki do Brasil Industria e Comercio Ltda.	Sao paulo, Brasil	千レアル 1,136	その他事業	100	—	当社製品の販売・受注の仲介・斡旋
Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd.	London, United Kingdom	千英ポンド 500	その他事業	100	—	当社製品の販売・受注の仲介・斡旋
その他55社						

(持分法適用関連会社) 南通中遠川崎船舶工程有限公司 (注) 4	南通市 中華人民共和国	千米ドル 80,000	船舶事業	50 (50)	—	当社製品の製造・販売
ジャパングスタービン㈱	神戸市中央区	百万円 1,500	プラント・環境・鉄構事業	40	—	役員の兼任2名 (うち従業員1名)
上海中遠川崎重工鋼結構有限公司	上海市 中華人民共和国	千米ドル 29,800	プラント・環境・鉄構事業	45	—	当社製品の製造・販売 役員の兼任2名 (うち従業員2名)
川重防災工業㈱ (注) 3	神戸市西区	百万円 1,708	その他事業	34.47	—	役員の兼任2名 (うち従業員2名)
川崎設備工業㈱ (注) 3	名古屋市中区	百万円 1,581	その他事業	33.86	—	役員の兼任2名 (うち従業員1名)
その他11社						

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。

2 特定子会社である。

3 有価証券報告書の提出会社である。

4 「議決権の所有(被所有)割合欄」の(内書)は間接所有である。

5 Kawasaki Motors Corp., U.S.A.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えている。なお、同社は同社の直接所有子会社であるKawasaki Motors Finance Corporation及びKM Receivables Corporationと実質的に不可分の関係で事業活動を行っている。このため、Kawasaki Motors Corp., U.S.A.単独の損益情報等では同社の実態を正しく表せないことから主要な損益情報等として同社に当該子会社2社を連結後の金額を記載している。

主要な損益情報等	① 売上高	142,374百万円
	② 経常利益	456
	③ 当期純利益	513
	④ 純資産額	13,919
	⑤ 総資産額	74,715

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成16年 3月31日現在

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(名)
船舶	2,449
車両	3,018
航空宇宙	5,691
ガスタービン・機械	2,871
プラント・環境・鉄構	3,552
汎用機	8,266
その他	2,876
全社共通	583
合計	29,306

(注) 従業員数は就業人員のみを対象としている。なお、臨時従業員数については従業員総数の百分の十未満であるため記載を省略している。

(2) 提出会社の状況

平成16年 3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
10,937	42.6	21.2	6,957,597

(注) 1 従業員数は就業人員のみを対象としている。なお、臨時従業員数については従業員総数の百分の十未満であるため記載を省略している。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。

(3) 労働組合の状況

当社の労働組合は、川崎重工労働組合と称し、上部団体は日本基幹産業労働組合連合会（略称基幹労連）である。

また組合とは、信頼関係を基礎に労働協約を締結し、労働条件その他労使間の重要問題について労働協議会・経営協議会等を開催し、相互の理解と隔意ない意見交換により円満に解決をはかっている。

なお、当年度、連結会社において労働組合との間に特記すべき事項等は生じていない。

第2 【事業の状況】

1 【業績等の概要】

(1) 業績

① 当連結会計年度の連結業績の概況

当連結会計年度におけるわが国及び国際経済は、公共投資の抑制・削減傾向や、所得の伸び悩みによる個人消費の低迷が続き、民間設備投資の増加傾向や株価の上昇など明るい兆しもあったものの、総じて低調に推移した。

このような経営環境の下、当グループは積極的に営業活動を展開した結果、受注高は航空宇宙事業が増加したが、プラント・環境・鉄構事業での減少等により、全体ではほぼ前期並みの1兆2,267億円となった。

売上高では、航空宇宙事業が増加したものの、プラント・環境・鉄構事業で減少し、1兆1,602億円と前期を793億円下回った。

利益面では、引き続き収益改善策を積極的に推進したが、売上の減少に加え、前期に比べ為替レートが米ドルに対し円高で推移したことなどにより、経常利益は121億円と前期を41億円下回った。また、当期純利益は、特別利益を12億円、特別損失を21億円それぞれ計上した結果、当期純利益は63億円と前期を66億円下回った。

なお、当期の単独業績については、受注高8,158億円、売上高7,825億円、経常利益は107億円、当期純利益は69億円となり、前期から増益となった。

② 当連結会計年度の主要セグメント別業績概要

【事業種類別セグメント】

事業区分については、社内管理区分の変更に従い従来ガスタービン・機械事業に分類していた精機部門を、当連結会計年度より、その他事業に区分変更することとした。このため以下の記載においては、前期の事業種類別セグメント実績を当連結会計年度に合わせ組替えた実績をもって前年同期比較を行なっている。

船舶事業

受注高は、LNG船3隻、ばら積み貨物船13隻、VLCC3隻、潜水艦1隻の計20隻を受注した結果1,237億円となり、前期比で128億円の増加となった。

売上高は潜水艦、LNG船、LPG船、ばら積み貨物船などを売り上げた結果949億円となり、前期比105億円減となった。営業損益は為替レートの悪化と受注損失の引当により、23億円の赤字となった（前期は14億円の利益）。

車両事業

受注高は、海外向けでは台北地下鉄電車、ニューヨーク市交通局向け地下鉄電車などを受注したが、国内向け各種車両の受注が大きく減少したため、1,533億円と前期を下回った。

売上高は、ニューヨーク市交通局向け地下鉄電車の納入が一巡したため、1,205億円と前期を441億円下回った。営業利益は、売上高の減少により前期比11億円減の43億円となった。

航空宇宙事業

受注高は、開発主担当企業の指名を受けている次期固定翼哨戒機・次期輸送機の開発プロジェクトの受注により防衛庁向け受注が大幅に増加し、民需製品は、ボーイング社向け旅客機分担製造品の減少はあったものの、全体では前期比531億円増加の2,162億円となった。

売上高は、防衛庁向け次期固定翼哨戒機及び次期輸送機の開発契約の売上計上に加えて、当連結会計年度より新たに日本飛行機㈱が連結対象に加わったことにより、前期比189億円増の1,737億円となったが、営業利益は為替レートの悪化による民需製品の採算悪化などにより42億円と前期から18億円減少した。

ガスタービン・機械事業

受注高は、V2500、トレントなど民間航空機用エンジン分担製造品、船用蒸気タービン主機関などを受注した結果、1,299億円とほぼ前期並となった。

売上高は、民需航空機用エンジン分担製造品の納入は増加したが、産業用ガスタービン発電設備および船用蒸気タービン主機関の納入が減少したことで1,364億円と前期を142億円下回ったものの、営業利益は採算の改善により45億円と前期比微減にとどまった。

プラント・環境・鉄構事業

受注高は、海外ではインドネシア向けフェロニッケル精錬プラント、バハマ向けガスタービン排熱発電設備、シンガポール向けシールド掘進機など、国内でも石炭焚ボイラ、高速道路橋梁などを受注したが、都市ごみ焼却設備の受注が大きく減少したことに加え、公共投資抑制の影響を受けて鉄構製品の受注も減少したことにより、1,561億円と大口案件が多かった前期を大幅に下回った。

売上高は海外向けの製鋼設備やセメントプラントなど、各種プラントの納入は増加したが、国内向けの都市ごみ焼却設備の売上が減少したことにより、1,914億円と前期を276億円下回った。営業損益は、不採算案件の減少と工場集約など固定費削減の効果により12億円の利益に転じた（前期は42億円の損失）。

汎用機事業

売上高は欧州市場で増加したものの、米国市場での販売が減少し、ほぼ前期並みの3,183億円となった。営業利益は対米ドル為替レートの悪化、販売促進の強化に伴う経費の増加などの影響により、72億円と前期の134億円から減少した。

その他事業

株式の一部売却により中間連結会計期間終了後より川重防災工業㈱が連結対象から外れたが、中国向けが好調な精機事業が増加し、連結売上高1,247億円、営業利益32億円とほぼ前期並みとなった。

〔所在地別セグメント〕

日本は、売上高は主に当社が減少したことにより前期比299億円減の8,772億円となった。営業利益は、為替レートの悪化などにより208億円と前期を51億円下回った。

北米は、車両製造販売会社のニューヨーク市交通局向け地下鉄電車の納入が一巡したこと、及び汎用機販売会社の北米市場での販売減少などにより、売上高は前期比649億円減の1,872億円となった。営業損益は売上減少により前期比40億円減の4億円の赤字となった。

欧州は、汎用機販売会社の増収で売上高は前期比140億円増の709億円となったが、営業利益は販売促進の強化に伴う経費の増加などの影響により、前期並みの6億円となった。

アジアは、売上高は197億円、営業利益は6億円とほぼ前年並みとなった。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の連結キャッシュ・フローは、営業活動においては428億円の資金の純増（前期は567億円の純増）となり、投資活動においては、258億円の資金の純減（前期は268億円の純減）となった（フリーキャッシュ・フローは169億円の資金の純増）。また、財務活動では、355億円の資金の純減（前期は596億円の純減）となり、これらの結果、当連結会計年度の現金及び現金同等物期末残高は、前期末に比べ174億円減少し423億円となった。

2 【生産、受注及び販売の状況】

事業区分については、社内管理区分の変更に伴い従来ガスタービン・機械事業に分類していた精機部門を、当連結会計年度よりその他事業に区分変更することとした。このため以下の記載においては、前連結会計年度の事業種類別セグメント実績を当連結会計年度に合わせ組替えた実績をもって前年同期比較を行っている。

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりである。

事業の種類別セグメント	生産高(百万円)	前年同期比(%)
船舶	96,504	△0.8
車両	111,785	△19.3
航空宇宙	156,740	7.6
ガスタービン・機械	129,260	△9.4
プラント・環境・鉄構	170,807	△16.3
汎用機	257,975	14.7
その他	148,395	△3.1
合計	1,071,469	△3.1

(注) 上記金額には、消費税等は含まれていない。

(2) 受注実績

当連結会計年度における受注実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりである。

事業の種類別セグメント	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
船舶	123,756	11.5	193,704	11.7
車両	153,399	△13.1	294,017	7.4
航空宇宙	216,201	32.6	260,321	24.9
ガスタービン・機械	129,986	△2.2	140,327	△12.7
プラント・環境・鉄構	156,145	△25.0	273,837	△16.4
汎用機	318,325	0.0	—	—
その他	128,913	9.6	27,166	△13.7
合計	1,226,727	△0.0	1,189,374	1.1

(注) 1 上記金額には、消費税等は含まれていない。

2 汎用機事業については、主として見込み生産を行っていることから、受注高について売上高と同額とし、受注残高を表示していない。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりである。

事業の種類別セグメント	販売高(百万円)	前年同期比(%)
船舶	94,938	△9.9
車両	120,597	△26.8
航空宇宙	173,783	12.2
ガスタービン・機械	136,468	△9.4
プラント・環境・鉄構	191,411	△12.6
汎用機	318,325	0.0
その他	124,727	△1.5
合計	1,160,252	△6.4

(注) 1 上記金額には、消費税等は含まれていない。

2 最近2連結会計年度における主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
防衛庁	156,529	12.6	169,306	14.5

3 【対処すべき課題】

〔経営の基本方針および経営目標〕

当グループは、先端技術をもって陸・海・空にわたる新しい価値を創造し社会の発展に貢献するという理念の下、技術やブランドで差別化された優れた製品・サービスを顧客に提供することにより顧客満足度の向上を図り、企業価値を高めるとともに、株主をはじめ顧客、従業員、地域社会の期待に応えていくことを経営の基本方針としている。

利益配分については、将来の成長に備えて経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、安定的な配当を継続することを基本方針としている。

〔目標とする経営指標〕

目標とする経営指標は、投資家の期待する利益を上回る利益を稼得することを目的として、資本効率を測る指標である投下資本利益率（ROIC（注））を採用している。ROICの最大化を目指すなかで、利益の拡大と同時に、投下資本の圧縮を図ることにより、財務体質の強化も図っていく。

注：ROIC＝（税引前利益＋支払利息）÷ 投下資本

〔中期的経営戦略〕

現中期経営計画においては、事業環境の変化に適応した事業構造への転換により高収益体質を確立し、持続的な成長軌道に乗せることを目指している。

その一環として、事業の選択と集中を進めており、航空宇宙事業、汎用機事業を中核事業として位置づけるとともに、今後の成長が期待される車両事業、ガスタービン・機械事業を育成事業と位置づけ、これらの事業を中心に経営資源を重点投入し、収益の柱として強化していく。一方、成熟市場で供給過剰状態にある、船舶事業、プラント・環境・鉄構事業については、これらを構造改革事業と位置づけ、事業構造の改革による収益力の向上を図っている。

また、質主量従型経営の方針の下、技術やブランドで差別化された製品・サービスの提供、さらにビジネスモデルの見直しによる収益力の強化についても継続的に取り組み、安定的で高収益な経営基盤の確立を目指していく。

こうした方針に基づいて事業を展開し、中期経営計画の目標である平成18年度ROIC9%の達成を目指している。

〔会社の対処すべき課題〕

公共投資の低迷や鋼材等の素材価格の上昇など厳しい経営環境の中にあって、安定的な収益基盤を確立し、持続的な成長を果たすために、質主量従型経営方針のもとで引き続き事業の構造改革や収益力強化のための諸施策を着実に推進していく。

収益力強化という点においては、コストダウンをはじめとした損益分岐点の引き下げに取り組む一方で、製品の差別化による競争力の強化にも注力している。具体的には、高度な技術力とブランド力に裏付けられた付加価値の高い製品・サービスを提供することによって非価格競争力を強化するとともに、製品のライフサイクルコストという観点からも顧客満足度を高めて製品競争力を強化していく。

また当グループは海外売上高比率が45%を超え、為替動向による業績への影響が大きいと、その対応として、機動的な為替ヘッジに加え、海外の生産拠点の活用をはじめとしたコストのドル化、製品競争力の強化による円建契約の拡大なども推進していく。

一方、事業構造の改革という点では、事業の選択と集中という方針のもとで、汎用機事業では製品競争力の一層の強化に努めるとともに、将来の事業発展が確実な航空宇宙事業ならびに車両事業、ガスタービン・機械事業に経営資源を重点投入し、収益の柱として強化していく。

特に航空宇宙事業では、防衛・民需の新規プロジェクトの遂行・拡大に備えて、開発・生産体制の整備・拡充に取り組んでおり、この一環として、平成15年4月に日本飛行機㈱を株式交換により当社の完全子会社とした。同社は、防衛庁に対する過大請求事案によって多額の返納金が発生し、厳しい経営状況にあるが、現在、新経営陣の下、抜本的な経営再建に取り組んでいる。当社としては日本飛行機㈱の再建を全面的に支援し、同社を当グループの航空機製造・整備の重要な拠点の一つとして航空宇宙事業の発展に備える考えである。

一方、構造改革事業と位置づけているプラント・環境・鉄構事業については、これまで人員のスリム化や固定費の削減などによって損益分岐点の一層の引き下げに取り組んできており、その一環として野田工場を平成15年9月末をもって閉鎖し、鉄構事業を播磨工場に集約した。しかしながら、公共投資の削減や価格競争の激化など依然として厳しい事業環境に直面していることから、引き続き構造改革に取り組んでいく。

また、選択と集中の徹底を図り経営資源を重点分野に集中するため、関連企業についても再編・統合を進めており、当社のコア事業とはシナジー効果を期待できない関連企業の売却や機能が重複する関連企業の統合を行うなど、川崎重工グループ全体での経営の効率化を推進している。

当グループは、このように事業環境の変化に適応すべく中期経営計画に沿って諸施策を着実に実行しており、これをさらに継続することによって持続的成長を遂げ、企業価値の増大を図っていく。

4 【事業等のリスク】

当グループの経営成績および財政状態に影響を与える外的要因としては次の項目等が考えられる。

(1) 政治・経済情勢

当グループは、国内はもとより、北米・アジア・欧州をはじめ、世界各地で事業展開しており、それぞれの地域における政治・経済情勢の影響を受ける。例えば個人消費の動向は汎用機事業の販売に影響し、民間設備投資や公共投資の動向は、プラント・環境・鉄構事業、ガスタービン・機械事業の受注に影響する。また、航空旅客需要や海運市況も、航空宇宙事業、船舶事業等に影響を与える。

海外案件においては、紛争・政変等の影響をうける可能性がある。

(2) 為替レートの変動

当連結会計年度の連結売上高に占める海外向け売上高は45%であり、米国ドル、ユーロ等の外貨建て取引も多く存在する。外貨建て取引については、総原価に占める外貨建てコストの比率を高めるなどの為替変動リスクの軽減を図るとともに、為替動向を考慮しながら機動的な為替予約等のヘッジを行っているが、製造工場の大半が国内に立地していることもあり、海外向け売り上げについては為替変動リスクを負っている。

(3) 各種規制

事業運営にあたっては、各国・地域の法令・規則等の各種規制にしたがって事業を行っているが、予期せぬ変更や新たな適用により、影響を受ける可能性がある。

5 【経営上の重要な契約等】

(1) 技術援助契約（導入）

契約会社名	契約の相手方・国籍	契約の対象品目	対価	契約の始期・終期
川崎重工業㈱ (当社)	Lockheed Martin Corporation (米国)	P-3C対潜哨戒機	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術資料代 (4) 技術者訓練費	昭和53年6月30日 (平成22年6月9日まで)
	The Boeing Company (米国)	CH47ヘリコプタ	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術資料代 (4) 技術者訓練費 (5) 技術者招へい費	昭和60年1月14日 (平成21年2月26日まで)
	Agustawestland International Limited (英国)	EH101ヘリコプタ	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術資料代	平成16年9月12日 (平成27年9月11日まで)
	Honeywell International Inc. (米国)	T55-L-712ターボ シャフトエンジン	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術資料代 (4) 技術者訓練費	昭和59年12月12日 (平成21年12月31日まで)
	MAN B&W Diesel A/S (デンマーク)	2サイクル陸船用 ディーゼルエンジ ン	(1) ロイヤルティ (2) 技術資料代 (3) 技術者招へい費 (4) 技術者訓練費	昭和56年5月18日 (平成23年12月31日まで)
	Rolls-Royce Power Engineering plc (英国)	船用スぺイ SM1 Cモジュール	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術者招へい費	平成3年8月28日 (平成19年3月31日まで)
	United Conveyor Corporation (米国)	石炭焚パワーブラ ント用空圧液圧灰 処理装置	(1) 技術資料代 (2) ロイヤルティ (3) 見積作成料 (4) 設計図作成料 (5) 技術者招へい費	昭和47年4月1日 (平成18年9月30日まで)
㈱川崎造船 (連結子会社)	Moss Maritime a.s (ノルウェー)	球形タンク式LNG 運搬船	(1) ロイヤルティ (2) 技術者招へい費	昭和46年6月16日 (契約終了通知を送付し て6ヵ月後まで)

(2) 技術援助契約（供与）

契約会社名	契約の相手方・国籍	契約の対象品目	対価	契約の始期・終期
川崎重工業㈱ (当社)	Fisia S.p.A. (イタリア)	排煙脱硝プラント	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術者招へい費	平成2年2月6日 (平成18年2月5日まで)
	Bajaj Auto Ltd. (インド)	二輪車	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ (3) 技術者訓練費	昭和59年8月6日 (平成17年5月26日まで)
㈱川崎造船 (連結子会社)	南通中遠川崎船舶工 程有限公司 (中国)	小型貨物船	(1) イニシャルペイメント (2) ロイヤルティ	平成8年10月24日 (貨物船8隻目の引渡日 まで)
㈱カワサキ プレジジョン マシナリ (連結子会社)	武漢船用機械廠 (中国)	電動油圧舵取機	(1) 一括金	昭和56年7月11日 (平成17年3月31日まで)

6 【研究開発活動】

当連結会計年度は、今後の成長が期待される①航空宇宙事業、②汎用機事業（二輪車を中心とするコンシューマープロダクツ事業）、③車両事業、④ガスタービン・機械事業を中核・育成事業と位置づけ、それら製品のシステム化・高度化のための研究開発、製品価格競争力強化のための技術開発、および当グループ製品の差別化や付加価値向上に必要な基盤的技術の研究等を積極的に推進した。これらのための当連結会計年度における研究開発費は147億円である。

当連結会計年度における各事業セグメントの主な研究開発内容は以下の通りである。

船舶事業は、主要製品である液化天然ガス運搬船（LNG運搬船）を中心にした新船型開発、船殻構造の合理化研究をはじめ、自律無人潜水機システム（AUV）や次世代DPS（Dynamic Positioning System）の実用化開発などの新製品・新事業分野を中心に、5億円の研究開発投資を実施した。

車両事業は、車両部門では次期新幹線用車両の開発をはじめ、低コスト車両の開発、アクティブ制振技術や生産合理化、メンテナンス技術を中心に研究開発を実施した。建設機械部門では、排ガス規制・騒音規制に対応した次世代中大型ホイールローダ関連の開発を実施した。破碎機部門では、新型碎石機、メンテナンス、および自動化システムの開発をはじめ廃プラスチックや食品廃棄物の処理・リサイクル関連技術開発やトナー粉碎機の応用技術の開発等を実施し、事業全体で10億円の研究開発投資を行った。

航空宇宙事業は、無人機等の新規分野への展開を目指した防衛関連の研究開発をはじめ、民間機、BK117-C2ヘリコプタ改良研究などの民需製品開発、将来民間機の研究、さらには成層圏プラットフォームや衛星フェアリングなどの宇宙分野を中心に22億円の研究開発投資を実施した。

ガスタービン・機械事業は、ガスタービン部門では、7MW級（M7A）および20MW級（L20A）ガスタービンエンジンをはじめとするコージェネ用高効率・低公害ガスタービン新機種の開発やそのシステム化、高温タービン設計技術・耐久性向上技術や低公害型燃焼器技術の高度化などの研究開発を実施した。機械部門では、護衛艦用推進装置や潜水艦用主機など防衛関連の研究開発のほか、CCPP用蒸気タービンや天然ガスコンプレッションモジュール用遠心圧縮機の性能向上のための研究開発を中心に実施した。さらに、次世代型吸収冷温水機や分散型エネルギーシステムの開発を実施し、事業全体で29億円の研究開発投資を行った。

プラント・環境・鉄構事業は、エネルギー・環境・インフラ関連の開発に注力し、木質/畜産バイオマスエネルギー利用システム、風力発電システム、次世代型環境装置（ストーカ炉、直溶炉やガス化熔融炉、プラズマ拡張熔融炉：PEM炉、および廃棄物のリサイクルシステム）、幹線パイプライン用電子ビーム溶接および橋梁用改良型合成床板などの製品開発に対し、事業全体で14億円の研究開発投資を行った。

汎用機事業では、二輪車用エンジンの開発を中心に、車体組立ロボットや新機種ロボットおよびそのコントローラの開発を含め、3億円の研究開発投資を実施した。

上記の他、本社研究開発部門は、各事業製品のシステム化・高度化、差別化、性能・品質向上、価格競争力強化のための基盤技術（各種シミュレーション技術・解析技術など）の研究開発を実施した。

また、将来を見据えた新型蓄電池（粒子電池）、バイオマス利用等の次世代分散型エネルギーシステム、光・レーザ関連技術、IT・メカトロ技術を活用したメンテナンスや次世代生産システム技術等の独自新技術を研究開発した。この他、新型空気呼吸器、介護支援システムの開発、油圧ポンプ・コントロール弁の開発や精密加工技術を活かした新事業分野開発等を含め本社部門で64億円を投資した。

これらの研究開発の実施にあたっては、各事業と本社研究開発部門が相互に連携・協力し、総合技術力による製品の差別化、高度化を図っている。さらに、海外企業との共同開発をはじめ、先進分野での産・学・官とのコラボレーションを一層強化することにより、研究開発の効率化、新分野への取り組み強化を図っている。

7 【財政状態及び経営成績の分析】

(1) 経営成績

当連結会計年度における売上高の前年比793億円減少の主因は、航空宇宙事業で防衛庁向け案件の増加や日本飛行機株の新規連結等により189億円増加した一方で、車両事業でニューヨーク市交通局向け地下鉄電車の納入一巡等により441億円減少し、プラント・環境・鉄構事業で国内環境案件の減少等により276億円減少したことによるものである。

営業利益が前年比82億円減少の222億円となった主因は、プラント・環境・鉄構事業で不採算案件の減少、工場集約による固定費削減により54億円好転した一方で、船舶事業で為替レート悪化の影響等により37億円悪化し、汎用機事業でも為替レート悪化の影響及び販売促進の強化に伴う経費増加等により61億円減少したことによるものである。

営業外損益が前年比で41億円の好転となった主因は、有利子負債の減少等により支払利息が前期比31億円減少したほか、国内及び中国の関連会社の業績が改善したことにより持分法投資損益が14億円好転したこと等によるものである。

特別損益については、土地および社宅等の売却により固定資産売却益11億円を特別利益へ計上した一方で、野田工場閉鎖に係る損失を12億円、事業の整理に伴う損失7億円をそれぞれ特別損失へ計上した。

(2) 財政状態

営業活動によるキャッシュ・フローの資金純増額が428億円と前期比139億円の減少となった主因は、税金等調整前当期純利益の減少の他、法人税等の支払額の増加、過大請求事案に係る返還金の支払等である。

投資活動によるキャッシュ・フローの資金純減額は258億円とほぼ前年並みとなったが、無形固定資産取得による支出が41億円増加した一方、投資有価証券取得による支出が32億円減少した。

財務活動によるキャッシュ・フローにおいては、フリーキャッシュ・フローにおける資金純増と現金及び現金同等物の取崩を原資として有利子負債の圧縮を進めた結果、短期借入金が163億円減少し、長期借入金及び社債は163億円の返済超となった。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当グループでは、汎用機事業、航空宇宙事業を中心に、新機種・新製品対応のための設備投資や生産合理化・省力化のための設備投資などを実施した。その結果、当連結会計年度の設備投資額は、415億円（無形固定資産に係るものを含む）となった。

各セグメントの投資内容は以下の通りである。

船舶事業では、商船建造設備の効率化などで52億円の設備投資を実施した。

車両事業では、車両・建設機械の生産合理化設備などで33億円の設備投資を実施した。

航空宇宙事業では、新機種生産・開発設備や整備用設備などで90億円の投資を実施した。

ガスタービン・機械事業では、ガスタービンや船用ディーゼルエンジンの生産合理化設備を中心に29億円の投資を実施した。

プラント・環境・鉄構事業では情報化設備や生産合理化設備などで11億円の投資を実施した。

汎用機事業では、二輪車の開発用設備の拡充および新機種対応、生産合理化設備、米国製造子会社における四輪バギー車（ATV）や汎用ガソリンエンジン等の生産設備の拡充などで、150億円の投資を実施した。

その他事業では油圧機器生産設備など、また全社共通設備として情報化・福利関連設備などで47億円の投資を実施した。

所要資金については、自己資金、借入金、社債の発行等による。

なお、プラント・環境・鉄構事業では、当連結会計年度中に、鉄構工場の生産拠点を播磨工場（兵庫県加古郡）へ集約し、設備の移転・除却を実施した。これに伴う損失は特別損失に計上している。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	摘要
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計		
兵庫工場 (兵庫県神戸市兵庫区)	車両事業	鉄道車両製造設備	3,807	2,263	8,599 (223)	389	15,060	951	
播州工場 (兵庫県加古郡稲美町)	車両事業	建設機械製造設備	1,157	1,296	700 (151)	312	3,468	309	
八千代工場 (千葉県八千代市)	車両事業	破碎機製造設備	1,259	1,031	676 (151)	99	3,067	152	
		その他設備	461	0	341 (12)	0	804		
岐阜工場 (岐阜県各務原市)	航空宇宙事業	航空機製造設備	7,880	7,925	2,577 (721)	2,028	20,411	3,031	注2
		その他設備	512	0	180 (20)	12	706		
名古屋第一工場 (愛知県海部郡弥富町)	航空宇宙事業	航空機製造設備	1,065	201	3,565 (71)	10	4,843	—	注2
名古屋第二工場 (愛知県海部郡飛島村)	航空宇宙事業	航空機製造設備	7	27	— (—)	2	37	—	注2
西神工場 (兵庫県神戸市西区)	ガスタービン・機械事業	エンジン製造設備	600	300	2,209 (50)	22	3,133	68	
神戸工場 (兵庫県神戸市中央区)	プラント・環境・鉄構事業、ガスタービン・機械事業	原動機等製造設備	3,344	2,787	228 (129)	595	6,955	1,113	
		その他設備	110	155	152 (1)	50	470		
播磨工場 (兵庫県加古郡播磨町)	プラント・環境・鉄構事業	鉄構製品製造設備	2,398	2,157	3,285 (445)	190	8,032	579	
		その他設備	29	147	— (—)	18	194		
明石工場 (兵庫県明石市)	汎用機事業、ガスタービン・機械事業	二輪車等製造設備	7,893	10,103	1,133 (968)	8,321	27,451	3,285	
		その他設備	1,846	571	435 (108)	383	3,237		
神戸本社 (兵庫県神戸市中央区)	全社	その他設備	7,547	331	5,482 (598)	606	13,968	586	注3
東京本社 (東京都港区)	全社	その他設備	6,126	149	9,398 (236)	128	15,802	863	注4
計			46,051	29,451	38,968 (3,894)	13,174	127,646	10,937	

(注) 1 上記の帳簿価額には建設仮勘定ならびに無形固定資産の金額は含まない。

2 名古屋第一工場・名古屋第二工場の従業員数は岐阜工場に含む。

3 神戸本社には、中部・関西・中国・四国・九州支社、関西地区寮社宅等福利厚生施設ほかを含む。

4 東京本社には、東京設計事務所、海外事務所、北海道支社、関東地区寮社宅等福利厚生施設ほかを含む。

5 上記のほか、連結会社以外から土地147千㎡及び建物54千㎡を賃借している。また、上記のうち、土地26千㎡及び建物16千㎡を連結会社以外に賃貸している。

6 リース契約により使用している主要な賃借設備のうち連結会社以外からのものは下記の通りである。

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	台数	リース期間	年間リース料	リース契約残高	摘要
岐阜工場 (岐阜県各務原市)	航空宇宙事業	アルミ加工用立型プロファイラ	1セット	144ヶ月	43百万円	461百万円	所有権 移転外 ファイ ナンス リース
		大型C-SCAN	1セット	144ヶ月	23百万円	267百万円	
		平板NCルータ	1セット	144ヶ月	16百万円	196百万円	
明石工場 (兵庫県明石市)	ガスタービン・機械事業	高電圧型電子ビーム溶接機	1セット	72ヶ月	51百万円	198百万円	

7 生産能力に重要な影響を及ぼすような設備の休止はない。

(2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	摘要
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計		
㈱川崎造船	東京事務所 (東京都港区)	船舶事業	その他設備	—	—	— (—)	12	12	23	注 2
	神戸工場 (兵庫県神戸市中 央区)		船舶建造設 備	4,046	1,434	234 (178)	265	5,979	842	
			その他設備	898	2	188 (31)	43	1,131		
	坂出工場 (香川県坂出市)		船舶建造設 備	3,400	6,714	2,031 (910)	702	12,847	709	
			その他設備	189	0	111 (4)	8	308		
日本飛行機㈱	本社事業所 (神奈川県横浜 市)	航空宇宙事業	航空宇宙機 器製造設備	3,193	18	653 (147)	315	4,179	745	
	航空機整備事 業所(神奈川県大 和市)		航空機修理 設備	1,780	31	161 (69)	234	2,207	483	
㈱川重ガスタ ービン研究所	本社事業所 (千葉県袖ヶ浦 市)	プラント・環 境・鉄構事業	事業用ガス タービン発 電設備	891	6,652	— (—)	11	7,556	10	
㈱カワサキ プレジショ ンマシナリ	西神戸工場 (兵庫県神戸市 西区)	その他事業	油圧機械製 造設備	1,769	180	602 (175)	520	3,073	604	注 3
川重不動産㈱	神戸支店 (兵庫県神戸市中 央区) 他 6 事業所	その他事業	その他設備	7,555	126	923 (46)	42	8,648	159	注 4

- (注) 1 上記の帳簿価額には建設仮勘定ならびに無形固定資産の金額は含まない。
2 ㈱川崎造船については、上記のほか、連結会社以外から土地 1 千㎡ほかを賃借している。また、上記のうち土地 1 千㎡を連結会社以外に賃貸している。
3 ㈱カワサキプレジジョンマシナリについては、上記のほか、連結会社以外から土地 5 千㎡ほかを賃借している。
4 川重不動産㈱については、上記のほか、連結会社以外から建物 1 千㎡を賃借している。また、上記のうち土地 2 千㎡、建物及び構築物 19 千㎡を連結会社以外に賃貸している。
5 生産能力に重要な影響を及ぼすような設備の休止はない。

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	リンカーン工場 (米国ネブラス カ州)	車両事業、 汎用機事業	二輪車・鉄 道車両等製 造設備	6,549	4,120	192 (1,364)	101	10,964	1,060
	メアリービル工 場(米国ミズー リ州)		エンジン 製造設備	2,128	2,298	27 (460)	5	4,459	594

- (注) 1 上記の帳簿価額には建設仮勘定ならびに無形固定資産の金額は含まない。
2 生産能力に重要な影響を及ぼすような設備の休止はない。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当グループの当連結会計年度以後1年間の設備投資計画（新設・拡充など）については、新機種・新製品対応のための設備や生産合理化・省力化のための設備を中心に約350億円を計画している。各セグメント毎の内訳は次のとおりである。

事業の種類別 セグメントの名称	平成16年度 計画金額(億円)	設備などの主な内容・目的
船舶	15	商船建造合理化設備など
車両	40	車両・建設機械の生産合理化設備など
航空宇宙	85	航空機生産・開発設備の拡充など
ガスタービン・機械	30	ガスタービン関連設備など
プラント・環境・鉄構	5	生産合理化設備など
汎用機	140	二輪車の開発用設備の拡充および新機種対応、生産合理化設備、米国子会社での四輪バギー車・汎用ガソリンエンジンの生産設備拡充など
その他	35	油圧機器生産設備、情報化・福利関連設備など
合計	350	

- (注) 1 金額には消費税を含まない。
2 所要資金については、自己資金、借入金等により賄う予定である。
3 無形固定資産に係るものを含む。
4 その他事業には、全社共通設備を含む。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はない。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	会社が発行する株式の総数（株）
普通株式	3,360,000,000
計	3,360,000,000

② 【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数(株) (平成16年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成16年6月29日)	上場証券取引所名又は 登録証券業協会名	内容
普通株式	1,443,394,172	1,443,394,172	東京、大阪、名古屋、 各証券取引所	—
計	1,443,394,172	1,443,394,172	—	—

(注) 1 提出日現在の発行数には、平成16年6月1日から当該有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使（商法旧第341条ノ2の規定に基づき発行された転換社債の転換を含む。）により発行された株式数は含まれていない。

2 東京、大阪、名古屋各取引所は市場第一部である。

(2) 【新株予約権等の状況】

新株予約権に関する事項は、次のとおりである。

①2010年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債（平成15年12月8日発行）

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
新株予約権の数（個）	25,000	25,000
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	137,362,637	137,362,637
新株予約権の行使時の払込金額（円）	182	182
新株予約権の行使期間	平成15年12月22日～ 平成22年9月16日	同左
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 182 資本組入額 91	同左
新株予約権の行使の条件	当社が本社債につき期限の利益を喪失した場合には、以後本新株予約権を行使することはできないものとする。また、各本新株予約権の一部行使はできないものとする。	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権は、転換社債型新株予約権付社債に付されたものであり、本社債からの分離譲渡はできない。	同左
新株予約権付社債の残高（百万円）	25,000	25,000

②商法旧第341条ノ2の規定に基づく転換社債

第5回無担保転換社債（平成6年8月10日発行）

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
転換社債の残高（百万円）	17,118	17,118
転換価格（円）	459	459
資本組入額（円）	※	※

第7回無担保転換社債（平成8年7月25日発行）

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
転換社債の残高（百万円）	9,609	9,609
転換価格（円）	598	598
資本組入額（円）	※	※

第8回無担保転換社債（平成8年7月25日発行）

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
転換社債の残高（百万円）	7,520	7,520
転換価格（円）	598	598
資本組入額（円）	※	※

第9回無担保転換社債（平成8年7月25日発行）

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
転換社債の残高（百万円）	7,039	7,039
転換価格（円）	598	598
資本組入額（円）	※	※

※ 資本組入額は、当該転換価額に0.5を乗じた額とし、計算の結果1円未満の端数を生じるときは、その端数を切り上げた額とする。

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成14年4月1日～ 平成15年3月31日	1	1,390,597	0	81,427	0	24,682
平成15年4月1日～ 平成16年3月31日	52,796	1,443,394	—	81,427	4,521	29,204

(注) 1 平成14年4月1日から平成15年3月31日の発行済株式総数、資本金および資本準備金の増加は、転換社債の株式転換によるものである。

2 平成15年4月1日から平成16年3月31日の発行済株式総数および資本準備金の増加は、平成15年4月1日をもって行われた日本飛行機株式会社との株式交換に伴うものである。

(4) 【所有者別状況】

平成16年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数1,000株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	証券会社	その他の法人	外国法人等	外国法人等のうち個人	個人その他	計	
株主数（人）	2	119	81	1,126	304	17	109,624	111,256	—
所有株式数（単元）	13	562,912	17,975	133,091	141,885	128	578,173	1,434,049	9,345,172
所有株式数の割合（％）	0.00	39.25	1.25	9.28	9.89	0.00	40.31	100	—

（注） 1 自己株式749,727株は「個人その他」に749単元、「単元未満株式の状況」に727株含まれている。

なお、自己株式749,727株は株主名簿記載上の株式数であり期末日現在の実質的な所有株式数は745,727株である。

2 証券保管振替機構名義の株式610,600株は「その他法人」に610単元、「単元未満株式の状況」に600株含まれている。

(5) 【大株主の状況】

平成16年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式総数に対する所有株式数の割合（％）
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	東京都中央区晴海1丁目8番11号	88,038	6.09
みずほ信託退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者資産管理サービス信託	東京都中央区晴海1丁目8番12号	57,443	3.97
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区浜松町2丁目11番3号	57,299	3.96
川崎重工業従業員持株会	兵庫県神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号	56,418	3.90
日本生命保険相互会社	東京都千代田区有楽町1丁目2番2号	53,400	3.69
東京海上火災保険株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目2番1号	49,199	3.40
川崎重工共栄会	兵庫県神戸市中央区東川崎町1丁目1番3号	30,448	2.10
日本興亜損害保険株式会社	東京都千代田区霞ヶ関3丁目7番3号	29,177	2.02
JFEスチール株式会社	東京都千代田区内幸町2丁目2番3号	27,634	1.91
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区有楽町1丁目1番2号	26,828	1.85
計	—	475,888	32.97

(6) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

平成16年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 745,000	—	—
	(相互保有株式) 普通株式 320,000	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1,432,984,000	1,432,984	—
単元未満株式	普通株式 9,345,172	—	一単元 (1,000株) 未満の株式
発行済株式総数	1,443,394,172	—	—
総株主の議決権	—	1,432,984	—

(注) 1 「完全議決権株式 (その他)」には証券保管振替機構名義の株式が、610,000株 (議決権610個) 含まれている。

2 「単元未満株式」には当社所有の自己株式954株および保管振替機構名義の株式600株が含まれている。

② 【自己株式等】

平成16年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
(自己保有株式) 川崎重工業㈱	神戸市中央区東川崎町 3丁目1番1号	745,000	—	745,000	0.05
(相互保有株式) 川崎設備工業㈱	名古屋市中区大須 1丁目21番8号	280,000	—	280,000	0.01
上村航機㈱	兵庫県明石市貴崎 5丁目10番37号	40,000	—	40,000	0.00
計	—	1,065,000	—	1,065,000	0.07

(注) このほか、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が4,000株 (議決権4個) ある。

なお、当該株式は①「発行済株式」の「完全議決権株式 (その他)」の中に入れている。

(7) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

2 【自己株式の取得等の状況】

(1) 【定時総会決議又は取締役会決議による自己株式の買受け等の状況】

① 【前決議期間における自己株式の取得等の状況】

【株式の種類】 普通株式

イ 【定時総会決議による買受けの状況】

該当事項なし。

ロ 【子会社からの買受けの状況】

該当事項なし。

ハ 【取締役会決議による買受けの状況】

該当事項なし。

ニ 【取得自己株式の処理状況】

該当事項なし。

ホ 【自己株式の保有状況】

平成16年6月29日現在	
区分	株式数（株）
保有自己株式数	763,901

(注) 「保有自己株式数」の欄には、単元未満株式の買取りによる自己株式が含まれている。なお、当該株式には、平成16年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれていない。

② 【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況】

平成16年6月29日現在			
区分	株式の種類	株式数（株）	価額の総額（円）
自己株式取得に係る決議	—	—	—

(注) 平成16年6月29日開催の定時株主総会において定款の一部を変更し、「当会社は、商法第211条ノ3第1項第2号の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を買い受けることができる。」旨を定款に定めている。

(2) 【資本減少、定款の定めによる利益による消却又は償還株式の消却に係る自己株式の買受け等の状況】

該当事項なし。

3 【配当政策】

当社は、将来の成長に備え収益力と経営基盤の強化・拡充を図るため、内部留保の充実に配慮しつつ、安定的な配当を継続することを基本方針としている。当期は前期に引き続き利益を計上したので利益水準・経営環境等を勘案し、1株あたり年間2円(中間0円、期末2円)の配当を決議した。

4 【株価の推移】

(1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

事業年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
最高(円)	347	180	220	189	172
最低(円)	110	109	89	80	95

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものである。

(2) 【最近6箇月間の月別最高・最低株価】

月別	平成15年10月	11月	12月	平成16年1月	2月	3月
最高(円)	152	142	132	136	141	172
最低(円)	129	111	115	125	123	138

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものである。

5 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
取締役社長 代表取締役	—	田 崎 雅 元	昭和10年9月6日生	昭和33年4月 平成元年12月 平成4年6月 平成8年6月 平成9年6月 平成12年6月	川崎航空機工業㈱（現・川崎重工 業㈱）入社 Kawasaki Heavy Industries (U.S.A.) Inc. 代表取締役社長 当社取締役就任 常務取締役就任 専務取締役就任 取締役社長就任（現任）	88
取締役副社長 代表取締役	社長補佐 営業統括	西 村 正	昭和13年1月4日生	昭和36年4月 平成6年4月 平成7年6月 平成9年6月 平成13年4月	入社 精機事業部長 取締役就任 常務取締役就任 取締役副社長就任（現任）	45
取締役副社長 代表取締役	社長補佐 技術開発 生産統括	佐 伯 武 彦	昭和12年8月8日生	昭和36年4月 平成元年4月 平成9年6月 平成12年6月 平成15年4月 平成12年3月	川崎航空機工業㈱（現・川崎重工 業㈱）入社 Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. 代表取締役社長 当社取締役就任 常務取締役就任 取締役副社長就任（現任） [主要な兼職の状況] Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. 代表取締役会長	175
常務取締役 代表取締役	プラント・ 環境・ 鉄構カンパニー プレジデント	前 田 卓 也	昭和15年6月2日生	昭和38年4月 平成11年4月 平成11年6月 平成13年4月	入社 産機プラント事業部長 取締役就任 常務取締役、プラント・環境・鉄 構カンパニープレジデント就任 （現任）	48
常務取締役 代表取締役	汎用機 カンパニー プレジデント	森 田 進 一	昭和17年3月31日生	昭和39年4月 平成12年2月 平成12年6月 平成13年4月 平成14年4月	川崎航空機工業㈱（現・川崎重工 業㈱）入社 総合企画室長 取締役就任 常務取締役就任（現任） 汎用機カンパニープレジデント就 任（現任）	57
常務取締役 代表取締役	経営企画部長 財務経理部、 法務部担当	寺 崎 正 俊	昭和17年11月18日生	昭和41年4月 平成13年4月 平成14年1月 平成14年6月	入社 執行役員就任、人事労政部長 経営企画部長（現任） 常務取締役就任（現任）	61
常務取締役 代表取締役	ガスタービン・ 機械 カンパニー プレジデント	吉 野 隆	昭和18年5月29日生	昭和44年4月 平成13年4月 平成15年4月 平成15年6月	入社 執行役員就任 ガスタービン・機械カンパニープ レジデント就任（現任） 常務取締役就任（現任）	16

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
常務取締役 代表取締役	車両 カンパニー プレジデント	大 橋 忠 晴	昭和19年11月9日生	昭和44年4月 平成13年4月 平成15年4月 平成15年6月	入社 執行役員就任 車両カンパニープレジデント就任 (現任) 常務取締役就任(現任)	25
常務取締役 代表取締役	技術開発本部長	松 崎 昭	昭和19年3月1日生	昭和41年4月 平成13年4月 平成15年4月 平成16年6月	入社 執行役員、車両カンパニープレジ デント兼 車両カンパニー建設機 械ビジネスセンター長就任 技術開発本部長就任(現任) 常務取締役就任(現任)	76
常務取締役 代表取締役	航空宇宙 カンパニー プレジデント	元 山 近 思	昭和20年5月10日生	昭和48年4月 平成13年4月 平成14年1月 平成15年4月 平成16年4月 平成16年6月	入社 執行役員、航空宇宙カンパニーバ イスプレジデント 兼 航空宇宙カ ンパニー生産本部長就任 航空宇宙カンパニーバイスプレジ デント 兼 航空宇宙カンパニー企 画本部長 兼 航空宇宙カンパニー 生産本部長就任 航空宇宙カンパニーバイスプレジ デント 航空宇宙カンパニープレジデント 就任(現任) 常務取締役就任(現任)	66
取締役	—	田 所 修 一	昭和15年10月27日生	昭和39年4月 平成11年4月 平成11年6月 平成13年4月 平成14年10月 平成14年10月	入社 船舶事業部長 取締役就任 常務取締役、船舶カンパニープレ ジデント就任 取締役(現任) [主要な兼職の状況] ㈱川崎造船代表取締役社長	47
監査役 (常勤)	—	和 田 義 次	昭和18年9月5日生	昭和41年4月 平成13年6月 平成13年12月 平成14年6月	入社 大阪動力工業㈱代表取締役社長 川崎重工工業㈱退職 当社監査役就任(現任)	47
監査役 (常勤)	—	上 田 忠 男	昭和20年1月22日生	昭和44年4月 平成11年4月 平成15年6月 平成16年4月 平成16年6月	入社 関連企業室長 監査部長 兼 経営企画部付 経営企画部付 当社監査役就任(現任)	25
監査役	—	前 田 貢	昭和7年2月28日生	昭和40年4月 昭和49年4月 平成5年4月 平成12年6月	弁護士登録 前田法律事務所(現・前田村田法 律事務所)開設 神戸弁護士会会長(1年間) 当社監査役就任(現任)	11
監査役	—	川 本 洋	昭和11年1月5日生	平成10年1月 平成11年6月 平成12年10月 平成13年10月 平成14年6月	川崎汽船㈱取締役副社長 日東物流㈱代表取締役会長 ㈱ケイライン物流ホールディング ス代表取締役社長 ㈱ケイロジスティックス代表取締 役社長 当社監査役就任(現任)	24
計						811

- (注) 1 監査役 前田 貢、川本 洋は「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める「社外監査役」である。
- 2 当社では、コーポレートの全体最適を追求する戦略的意思決定機能と、それぞれの事業の業務執行機能を分離・強化して経営の効率性を高めるため、執行役員制度を導入している。提出日現在の業務執行体制は以下のとおりである。

	地位	氏名	担当業務
○	執行役員社長	田 崎 雅 元	
○	執行役員副社長	西 村 正	社長補佐、営業統括
○	執行役員副社長	佐 伯 武 彦	社長補佐、技術開発・生産統括
○	執行役員常務	前 田 卓 也	プラント・環境・鉄構カンパニープレジデント
○	執行役員常務	森 田 進 一	汎用機カンパニープレジデント
○	執行役員常務	寺 崎 正 俊	経営企画部長、財務経理部、法務部担当
○	執行役員常務	吉 野 隆	ガスタービン・機械カンパニープレジデント
○	執行役員常務	大 橋 忠 晴	車両カンパニープレジデント
○	執行役員常務	松 崎 昭	技術開発本部長
○	執行役員常務	元 山 近 思	航空宇宙カンパニープレジデント
	上席執行役員	佐 藤 禎 員	社長特命事項、監査部長
	執行役員	黒 崎 泰 充	汎用機カンパニーバイスプレジデント 兼ロボットビジネスセンター長
	執行役員	青 木 昭 二	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント（営業担当）
	執行役員	中 村 明 人	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント（企画担当）
	執行役員	浜 田 滋	社長特命事項（Kawasaki Motors Corp., U.S.A. 担当）
	執行役員	三 原 修 二	総務部長
	執行役員	池 田 光 昭	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント（営業担当）
	執行役員	鶴 谷 将 俊	社長特命事項（Kawasaki Motors Europe N.V. 担当）
	執行役員	野 口 二 郎	人事労政部長
	執行役員	富 家 勝	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント 兼環境ビジネスセンター長
	執行役員	田 中 徳 夫	関西支社長
	執行役員	糸 賀 興 右	技術開発本部システム技術開発センター長
	執行役員	天 江 文 昭	汎用機カンパニーバイスプレジデント兼技術本部長
	執行役員	渡 辺 昭 男	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント 兼ガスタービンビジネスセンター長
	執行役員	三 嶋 和 彦	車両カンパニーバイスプレジデント（建設機械・破碎機担当） 兼建設機械ビジネスセンター長
	執行役員	大 山 正 俊	技術開発本部副本部長 兼 技術研究所長
	執行役員	丹 波 晨 一	社長特命事項（Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A. 担当）
	執行役員	林 敏 和	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント 兼プラントビジネスセンター長
	執行役員	能 勢 修 一	プラント・環境・鉄構カンパニーバイスプレジデント 兼鉄構ビジネスセンター長
	執行役員	中 野 民 雄	ガスタービン・機械カンパニーバイスプレジデント 兼機械ビジネスセンター長
	執行役員	瀬 川 雅 司	車両カンパニーバイスプレジデント（車両担当）
	執行役員	堀 川 英 嗣	航空宇宙カンパニーバイスプレジデント（技術担当）兼技術本部長

○印は取締役である。

6 【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社は、株主・顧客・従業員・地域社会等のステークホルダー各位に対しても透明性の高い経営を行い、ステークホルダーとの円滑な関係を構築しながら効率的で健全な経営を維持することにより、企業価値を向上させることを、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としている。

当社では、監査役会設置型を採用しており、取締役11名が経営戦略の立案と業務執行の監督にあたるとともに、監査役4名により監査を行っている。また、経営環境の変化に迅速に対応できる体制とするため、業務執行に関しては、執行役員制の下で、取締役会において選任された執行役員32名が業務執行を行っている。

業務執行にあたっての基本目標・方針は、取締役会において経営計画を編成するなかで決定され、執行役員会において全執行役員に示達されるとともに、経営計画の実行状況を取締役会において定期的にフォローしている。さらに、重要な経営課題については、社長の諮問機関として代表取締役等で構成する経営会議において重点的に審議し、必要に応じて取締役会に諮ることとしている。

監査機能については、監査役が、取締役会、執行役員会、および経営会議に出席するとともに、重要書類を監査役閲覧に付すなど、監査機能の充実を図っている。また、監査部において、当社の経営活動全般における業務執行が、法規ならびに社内ルールに基づいて適切に運用されているか等の監査を定常的に行うなど、内部統制機能の向上を図っている。

コンプライアンスについては、企業倫理に関する社内規則を整備し、社内の意識向上を図るなど、コンプライアンスに取り組んでいるが、従来以上にその徹底を図るため、昨年6月に企業倫理委員会の下部組織としてコンプライアンス委員会を設置するとともに、社外の弁護士を窓口とする「コンプライアンス報告・相談制度」を定めた。従業員には全員に「コンプライアンスガイドブック」を配布し、「個々人の倫理観がカワサキブランドのバリューを守り、高めていく」という意識を従業員一人一人が持って行動するよう要請している。さらに、従業員教育の場においてコンプライアンス教育を実施するなど、全社を上げてコンプライアンスに対する意識の向上を図っている。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成している。

なお、前連結会計年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）は、改正前の「連結財務諸表規則」に基づき、当連結会計年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）は、改正後の「連結財務諸表規則」に基づいて作成している。

また、当連結会計年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成16年1月30日内閣府令第5号）附則第2項のただし書きにより、改正前の「連結財務諸表規則」に基づいて作成している。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成している。

なお、前事業年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）は改正前の「財務諸表等規則」に基づき、当事業年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）は改正後の「財務諸表等規則」に基づいて作成している。

また、当事業年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成16年1月30日内閣府令第5号）附則第2項のただし書きにより、改正前の「財務諸表等規則」に基づいて作成している。

2 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）及び前事業年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）の連結財務諸表及び財務諸表については、朝日監査法人により監査を受け、当連結会計年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）及び当事業年度（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）の連結財務諸表及び財務諸表については、あずさ監査法人により監査を受けている。

なお、朝日監査法人は平成16年1月1日付をもってあずさ監査法人と合併し、名称をあずさ監査法人に変更している。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

		前連結会計年度 (平成15年 3 月31日現在)			当連結会計年度 (平成16年 3 月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(資産の部)							
I 流動資産							
1 現金及び預金			61,184			43,064	
2 受取手形及び売掛金			380,544			365,376	
3 たな卸資産	注 9		342,387			335,064	
4 繰延税金資産			18,423			19,429	
5 その他	注 8		30,597			43,271	
貸倒引当金			△5,175			△6,725	
流動資産合計			827,961	72.0		799,480	69.1
II 固定資産							
1 有形固定資産	注 1						
(1) 建物及び構築物	注 9	93,296			92,224		
(2) 機械装置及び運搬具	注 9	60,550			58,391		
(3) 土地	注 9	53,429			68,721		
(4) 建設仮勘定		6,467			8,285		
(5) その他		20,608	234,352		21,299	248,922	
2 無形固定資産	注10		10,084			15,881	
3 投資その他の資産							
(1) 投資有価証券	注 2	46,962			60,199		
(2) 長期貸付金		3,830			3,478		
(3) 繰延税金資産		10,764			14,455		
(4) その他	注 2	20,248			18,587		
貸倒引当金		△5,044	76,761		△4,100	92,620	
固定資産合計			321,199	27.9		357,424	30.8
資産合計			1,149,160	100.0		1,156,904	100.0

		前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)			当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(負債の部)							
I 流動負債							
1 支払手形及び買掛金	注9		294,768			286,116	
2 短期借入金	注9		172,168			168,651	
3 未払法人税等			7,560			12,491	
4 繰延税金負債			283			187	
5 賞与引当金			19,540			14,288	
6 保証工事引当金			2,302			2,155	
7 事業構造改善費用引当金			2,259			—	
8 受注工事損失引当金			832			5,018	
9 その他							
(1) 前受金		100,828			110,900		
(2) 1年以内に 償還予定の社債		29,079			20,000		
(3) その他	注8	60,565	190,473		57,727	188,627	
流動負債合計			690,190	60.0		677,538	58.5
II 固定負債							
1 社債			131,286			138,286	
2 長期借入金	注9		95,650			72,533	
3 繰延税金負債			2,824			2,035	
4 退職給付引当金			41,350			63,758	
5 役員退職慰労引当金			1,017			1,142	
6 その他			6,665			7,580	
固定負債合計			278,794	24.2		285,335	24.6
負債合計			968,985	84.3		962,874	83.2
(少数株主持分)							
少数株主持分			5,590	0.4		3,854	0.3
(資本の部)							
I 資本金	注6		81,427	7.0		81,427	7.0
II 資本剰余金			24,682	2.1		31,388	2.7
III 利益剰余金			77,069	6.7		80,468	6.9
IV その他有価証券評価差額金			3,671	0.3		13,265	1.1
V 為替換算調整勘定			△12,225	△1.0		△16,283	△1.4
VI 自己株式	注7		△40	△0.0		△91	△0.0
資本合計			174,584	15.1		190,175	16.4
負債、少数株主持分 及び資本合計			1,149,160	100.0		1,156,904	100.0

② 【連結損益計算書】

区分	注記 番号	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)			当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)		
		金額(百万円)		百分比 (%)	金額(百万円)		百分比 (%)
I 売上高			1,239,598	100.0		1,160,252	100.0
II 売上原価			1,069,341	86.2		998,416	86.0
売上総利益			170,256	13.7		161,835	13.9
III 販売費及び一般管理費							
1 給料手当		40,489			39,093		
2 賃借料		5,020			4,797		
3 旅費交通費		5,603			5,232		
4 通信費		1,257			1,251		
5 減価償却費		3,504			3,692		
6 広告宣伝費		14,594			11,124		
7 貸倒引当金繰入額		34			1,579		
8 研究開発費	注 1	15,493			14,740		
9 その他		53,715	139,713	11.2	58,074	139,585	12.0
営業利益			30,543	2.4		22,249	1.9
IV 営業外収益							
1 受取利息		3,923			2,796		
2 受取配当金		760			679		
3 持分法による投資利益		—			941		
4 有価証券売却益		877			918		
5 その他		2,862	8,423	0.6	1,827	7,162	0.6
V 営業外費用							
1 支払利息		10,290			7,273		
2 為替差損		2,452			2,875		
3 持分法による投資損失		466			—		
4 その他		9,483	22,693	1.7	7,123	17,272	1.4
経常利益			16,273	1.3		12,140	1.0
VI 特別利益							
1 子会社株式売却益	注 2	76			117		
2 固定資産売却益	注 3	3,286			1,149		
3 退職給付信託設定益	注 4	1,902	5,265	0.4	—	1,267	0.1
VII 特別損失							
1 事業整理損失	注 5	—			754		
2 工場閉鎖に係る損失	注 6	—			1,206		
3 退職給付会計基準変更時 差異償却額	注 7	205			205		
4 不動産開発事業関連損失		923			—		
5 事業構造改善費用	注 8	3,181	4,310	0.3	—	2,165	0.1
税金等調整前当期純利益			17,228	1.3		11,241	0.9
法人税、住民税及び事業税		11,395			16,604		
法人税等調整額		△7,555	3,839	0.3	△11,889	4,714	0.4
少数株主利益			365	0.0		195	0.0
当期純利益			13,022	1.0		6,332	0.5

③ 【連結剰余金計算書】

		前連結会計年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)		当連結会計年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)	
区分	注記 番号	金額(百万円)		金額(百万円)	
(資本剰余金の部)					
I 資本剰余金期首残高					24,682
資本準備金期首残高			24,682		
II 資本剰余金増加高					
1 株式交換に係る新株発行 に伴う増加高		—		6,705	
2 自己株式処分差益		—		0	
3 転換社債転換に伴う 増加高		0	0	—	6,705
III 資本剰余金期末残高			24,682		31,388
(利益剰余金の部)					
I 利益剰余金期首残高					77,069
連結剰余金期首残高			64,109		
II 利益剰余金増加高					
1 当期純利益		13,022	13,022	6,332	6,332
III 利益剰余金減少高					
1 配当金		—		2,780	
2 役員賞与		62		71	
(うち監査役賞与)		(3)		(1)	
3 その他		—	62	80	2,933
IV 利益剰余金期末残高			77,069		80,468

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

区分	注記 番号	前連結会計年度 (自 平成14年 4月 1 日 至 平成15年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年 4月 1 日 至 平成16年 3月31日)
		金額(百万円)	金額(百万円)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
1 税金等調整前当期純利益		17,228	11,241
2 減価償却費		31,595	32,589
3 退職給付引当金の増加額	注 3	1,954	7,172
4 賞与引当金の増加額又は減少額(△)		603	△5,707
5 貸倒引当金の増加額又は減少額(△)		△717	817
6 受注工事損失引当金の増加額		752	4,256
7 事業構造改善費用引当金の増加額 又は減少額(△)		2,259	△2,259
8 たな卸資産処分損		1,155	1,698
9 投資有価証券評価損失		909	—
10 株式売却損益		△954	△1,035
11 固定資産売却損益		△2,052	3,344
12 退職給付信託設定益		△1,902	—
13 受取利息及び受取配当金		△4,683	△3,475
14 支払利息		10,290	7,273
15 売上債権の減少額		3,736	8,777
16 たな卸資産の減少額		24,835	9,990
17 その他流動資産の増加額(△)又は減少額		8,955	△8,857
18 仕入債務の減少額		△26,737	△1,022
19 前受金の増加額又は減少額(△)		△10,646	11,152
20 その他流動負債の増加額又は減少額(△)		13,147	△5,175
21 その他		△576	602
小計		69,154	71,382
22 利息及び配当金の受取額		4,220	3,394
23 利息の支払額		△10,120	△7,914
24 法人税等の支払額		△6,485	△11,717
25 過大請求事案に係る返還金	注 2	—	△12,335
営業活動によるキャッシュ・フロー		56,769	42,810
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 定期預金(預入期間3ヵ月超)の純減少額		220	624
2 有形固定資産取得による支出		△31,348	△32,558
3 有形固定資産売却による収入		8,428	8,228
4 無形固定資産取得による支出		△2,207	△6,332
5 無形固定資産売却による収入		40	268
6 投資有価証券取得による支出		△4,239	△1,029
7 投資有価証券売却による収入		2,642	2,881
8 短期貸付金の純増額(△)又は純減少額		△179	835
9 長期貸付けによる支出		△1,804	△329
10 長期貸付金の回収による収入		762	591
11 その他		859	950
投資活動によるキャッシュ・フロー		△26,826	△25,868
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 短期借入金の純減少額		△53,048	△16,319
2 長期借入れによる収入		34,128	19,499
3 長期借入金の返済による支出		△20,579	△31,749
4 社債の発行による収入		—	25,000
5 社債の償還による支出		△20,000	△29,079
6 自己株式取得に伴う支出		△1	△15
7 配当金の支払額		△1	△2,753
8 少数株主への配当金の支払額		△98	△126
財務活動によるキャッシュ・フロー		△59,600	△35,544
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額		△280	△190
V 現金及び現金同等物の減少額		△29,939	△18,792
VI 現金及び現金同等物の期首残高		89,776	59,837
VII 新規連結に伴う現金及び現金同等物の 増加高		—	1,329
VIII 現金及び現金同等物の期末残高	注 1	59,837	42,375

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

前連結会計年度 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日)
1 連結の範囲に関する事項 (1) 連結子会社の数は104社であり、その主要な会社名は「第1企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載している。 (注) 連結子会社の増加5社のうち、㈦川崎造船は分社設立のため、㈦明石船型研究所は所有率変更のため、他3社は新たに設立したため、連結の範囲に含めた。また、連結子会社の減少6社のうち、Kawasaki Motoren G.m.b.H、Kawasaki Motors France S.A.、Kawasaki Motors Italy S.p.A.他1社は、当連結会計年度中に清算したため、また宇治観光㈦他1社は売却したため、連結の範囲から除外した。 (2) 主要な非連結子会社名 大動プラントサービス㈦(休眠中) (3) 非連結子会社はその総資産、売上高、損益及び利益剰余金等の観点からみて、連結財務諸表に与える影響が重要でないため連結の範囲から除いている。 2 持分法の適用に関する事項 (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数は15社であり、それぞれ次のとおりである。 非連結子会社… 一社 関連会社…………… 15社 日本飛行機㈦、川崎設備工業㈦ほか (注) 従来、持分法適用会社であった㈦明石船型研究所は株式取得により関連会社から子会社になったため、また㈦コンピュータヘリコプタ先進技術研究所は清算に伴い、当連結会計年度より持分法の適用範囲から除外した。 (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社名 非連結子会社 大動プラントサービス㈦(休眠中) 関連会社 民間航空機㈦、朝日アルミニウム㈦ これらの関係会社については、損益及び利益剰余金等の観点からみて連結財務諸表に与える影響が重要でないため持分法を適用していない。	1 連結の範囲に関する事項 (1) 連結子会社の数は101社であり、その主要な会社名は「第1企業の概況」の「4 関係会社の状況」に記載している。 (注) 連結子会社の増加5社のうち、Flutek, Ltd.は株式取得により、また従来関連会社(持分法適用)であった日本飛行機㈦は株式交換により子会社となったため、その子会社である日飛興産㈦他2社とともに連結の範囲に含めた。また、連結子会社の減少8社のうち川重防災工業㈦は株式売却により子会社から関連会社(持分法適用)となったため、連結の範囲から除外した。 (2) 主要な非連結子会社名 同左 (3) 同左 2 持分法の適用に関する事項 (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数は16社であり、それぞれ次のとおりである。 非連結子会社… 一社 関連会社…………… 16社 川崎設備工業㈦、川重防災工業㈦ほか (注) 従来、子会社であった川重防災工業㈦は、株式売却により関連会社となったため、持分法の適用範囲に含めた。また、従来、関連会社であった日本飛行機㈦は、株式交換により子会社となったため、持分法の適用範囲から除外した。 (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社名 同左

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
3 連結子会社の事業年度等に関する事項 (株)カワサキモータースジャパン、 Kawasaki Motors Corp., U.S.A.、 Kawasaki Motors (U.K.) Ltd.、 Canadian Kawasaki Motors Inc.、 Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.、 Kawasaki Motors Pty. Ltd.、 Kawasaki Motors Finance Corporation、 KM Receivables Corporation、 Kawasaki Motors (Phils.) Corporation、 Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co.,Ltd.、 Kawasaki Rail Car, Inc.、 Kawasaki Motors Europe N.V.、 Kawasaki Robotics (U.S.A.) Inc.、 Green River Insurance Company、 Kawasaki Construction Machinery Corp. of America、 Kawasaki Precision Machinery (U.K.) Limited、 P.T.Kawasaki Motor Indonesia、 Kawasaki Gas Turbine Europe G.m.b.H.、 Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd.、 Kawasaki Heavy Industries G.m.b.H.、 Kawasaki Heavy Industries (Singapore) Pte.Ltd.、 Kawasaki Robotics (UK) Ltd.、 Kawasaki Robotics G.m.b.H.、 Kawasaki Machine Systems Korea, Ltd.、 KHI Design & Technical Service Inc.、 Kawasaki do Brasil Industria e Comercio Ltda.、 Kawasaki Aeronautica Do Brasil Industria Ltda.、 川崎重工大連科技開発有限公司、 及び武漢川崎船用機械有限公司 の決算日は毎年12月31日であり、また川重鉄構工 事側の決算日は毎年2月末日であり、連結決算日 (毎年3月31日)と異なっているが、その差異が 3ヶ月を超えないため、連結財務諸表の作成に当 たって、当該連結子会社は仮決算を行っていない。	3 連結子会社の事業年度等に関する事項 (株)カワサキモータースジャパン、 Kawasaki Motors Corp., U.S.A.、 Canadian Kawasaki Motors Inc.、 Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.、 Kawasaki Motors Pty. Ltd.、 Kawasaki Motors Finance Corporation、 KM Receivables Corporation、 Kawasaki Motors (Phils.) Corporation、 Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co.,Ltd.、 Kawasaki Rail Car, Inc.、 Kawasaki Motors Europe N.V.、 Kawasaki Robotics (U.S.A.) Inc.、 Green River Insurance Company、 Kawasaki Construction Machinery Corp. of America、 Kawasaki Precision Machinery(U.K.) Limited、 P.T.Kawasaki Motor Indonesia、 Kawasaki Gas Turbine Europe G.m.b.H.、 Kawasaki Heavy Industries (U.K.) Ltd.、 Kawasaki Heavy Industries G.m.b.H.、 Kawasaki Heavy Industries (Singapore) Pte.Ltd.、 Kawasaki Robotics (UK) Ltd.、 Kawasaki Robotics G.m.b.H.、 Kawasaki Machine Systems Korea, Ltd.、 KHI Design & Technical Service Inc.、 Kawasaki do Brasil Industria e Comercio Ltda.、 Kawasaki Aeronautica Do Brasil Industria Ltda.、 Flutek, Ltd. 川崎重工大連科技開発有限公司、 及び武漢川崎船用機械有限公司 の決算日は毎年12月31日であり、また川重鉄構工 事側の決算日は毎年2月末日であり、連結決算日 (毎年3月31日)と異なっているが、その差異が 3ヶ月を超えないため、連結財務諸表の作成に当 たって、当該連結子会社は仮決算を行っていない。

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
4 会計処理基準に関する事項 (1) 資産の評価基準及び評価方法 ①有価証券 満期保有目的の債券 主として償却原価法により評価している。 その他有価証券 ・時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)により評価している。 ・時価のないもの 主として移動平均法による原価法により評価している。 なお、売買目的有価証券については保有していない。 ②たな卸資産 主として個別法、移動平均法及び先入先出法による原価法により評価している。 ③デリバティブ取引により生ずる正味の債権債務 時価法により評価している。 (2) 減価償却資産の減価償却の方法 ①有形固定資産 主として定率法により償却している。ただし、平成10年4月1日以降取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法により償却している。 ②無形固定資産 定額法により償却している。 (3) 引当金の計上基準 ①貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については主として過去の貸倒実績率による繰入額を計上しているほか、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討した必要額を計上している。 ②賞与引当金 従業員の期末手当に充てるため、支給見込額に基づき計上している。 ③保証工事引当金 保証工事費用の支出に備え、過去の実績または個別の見積りに基づき計上している。 ④事業構造改善費用引当金 当連結会計年度から実施している鉄構事業の生産拠点集約により翌連結会計年度以降に発生すると見込まれる費用について、合理的に見積が可能な金額を計上している。 ⑤受注工事損失引当金 当連結会計年度末の未引渡工事のうち、大幅な損失が発生すると見込まれ、かつ、当連結会計年度末時点で当該損失額を合理的に見積ることが可能な工事について、翌連結会計年度以降の損失見積額を計上している。	4 会計処理基準に関する事項 (1) 資産の評価基準及び評価方法 ①有価証券 同左 ②たな卸資産 同左 ③デリバティブ取引により生ずる正味の債権債務 同左 (2) 減価償却資産の減価償却の方法 ①有形固定資産 同左 ②無形固定資産 同左 (3) 引当金の計上基準 ①貸倒引当金 同左 ②賞与引当金 同左 ③保証工事引当金 同左 ⑤受注工事損失引当金 同左

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)						
⑥退職給付引当金 従業員の退職給付に備え、当連結会計年度末の退職給付債務および年金資産（退職給付信託を含む）の見込額に基づき当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しており、会計基準変更時差異（130,927百万円）は、一部子会社を除き10年による按分額を費用処理している。 また、数理計算上の差異は、主として10年による定額法により翌連結会計年度から費用処理し、過去勤務債務は、発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。 ⑦役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金支給に備え、主として社内規定に基づく50%相当額を計上している。 (4) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準 改訂後の外貨建取引等会計処理基準（「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」（企業会計審議会 平成11年10月22日））によっている。 (5) 重要なリース取引の処理方法 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。 (6) ヘッジ会計の方法 ①ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理を採用している。 ②ヘッジ手段とヘッジ対象 <table border="1"> <tr> <th>ヘッジ手段</th><th>ヘッジ対象</th></tr> <tr> <td>為替予約、通貨スワップ</td><td>外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）</td></tr> <tr> <td>金利スワップ、金利オプション</td><td>借入金</td></tr> </table> ③ヘッジ方針 各社社内規定に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしている。 ④ヘッジ有効性評価の方法 金融商品会計に関する実務指針に基づき評価している。 (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 ①消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっている。	ヘッジ手段	ヘッジ対象	為替予約、通貨スワップ	外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）	金利スワップ、金利オプション	借入金	⑥退職給付引当金 従業員の退職給付に備え、当連結会計年度末の退職給付債務および年金資産（退職給付信託を含む）の見込額に基づき当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しており、会計基準変更時差異は、一部子会社を除き10年による按分額を費用処理している。 また、数理計算上の差異は、主として10年による定額法により翌連結会計年度から費用処理し、過去勤務債務は、発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。 ⑦役員退職慰労引当金 同左 (4) 外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準 同左 (5) 重要なリース取引の処理方法 同左 (6) ヘッジ会計の方法 ①ヘッジ会計の方法 同左 ②ヘッジ手段とヘッジ対象 同左 ③ヘッジ方針 同左 ④ヘッジ有効性評価の方法 同左 (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 ①消費税等の会計処理 同左
ヘッジ手段	ヘッジ対象						
為替予約、通貨スワップ	外貨建金銭債権・債務等（予定取引を含む）						
金利スワップ、金利オプション	借入金						

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
②自己株式及び法定準備金取崩等に関する会計基準 当連結会計年度から「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(企業会計基準第1号)を適用している。 この変更による当連結会計年度の損益への影響は軽微である。 なお、連結財務諸表規則の改正により、当連結会計年度における連結貸借対照表の資本の部及び連結剰余金計算書については、改正後の連結財務諸表規則により作成している。 ③1株当たり当期純利益に関する会計基準等 当連結会計年度から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用している。なお、これによる影響については、「1株当たり情報に関する注記」に記載している。 5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項 連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用している。 6 連結調整勘定の償却に関する事項 連結調整勘定の償却については、発生日以後5年間の均等償却を行っている。但し、金額的重要性に乏しいものについては、連結剰余金増加高または減少高として処理している。 7 利益処分項目等の取扱いに関する事項 利益処分は、連結会計年度において確定した利益処分を基礎として連結する方法(確定方式)により処理している。 8 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許資金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。	同左 同左 同左 同左 同左 同左 同左

追加情報

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
	日本飛行機株式会社が、平成15年4月1日付で株式交換により当社の完全子会社となったため、株式交換日における資産・負債の時価評価額に基づきパーチェス法による連結処理を行い、2,974百万円の連結調整勘定を計上している。

注記事項

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)
1 有形固定資産に対する減価償却累計額は、526,757百万円である。	1 有形固定資産に対する減価償却累計額は、531,972百万円である。
2 非連結子会社及び関連会社に係る注記 株式 9,923百万円 出資金 5,183	2 非連結子会社及び関連会社に係る注記 株式 7,589百万円 出資金 4,808
3 保証債務 (1) 銀行借入金等 南通中遠川崎船舶工程有限公司 13,874百万円 ㈱日本航空機エンジン協会 3,535 民間航空機㈱ 2,504 ㈱ギャラクシーエクスプレス 1,603 P.T. Indocement Tunggal 1,456 Prakarsa 3,601 計 26,576 (2) 従業員住宅資金の銀行借入金 4,949百万円 (3) 合計 31,526百万円	3 保証債務 (1) 銀行借入金等 南通中遠川崎船舶工程有限公司 9,916百万円 ㈱日本航空機エンジン協会 3,399 民間航空機㈱ 2,081 ㈱ギャラクシーエクスプレス 1,603 P.T. Indocement Tunggal 1,343 Prakarsa 3,337 計 21,681 (2) 従業員住宅資金の銀行借入金 3,788百万円 (3) 合計 25,469百万円
4 受取手形割引高は、26百万円である。	4 受取手形割引高は、140百万円である。
5 受取手形裏書譲渡高は、30百万円である。	5 受取手形裏書譲渡高は、18百万円である。
6 当社の発行済株式総数は、普通株式1,390,597千株である。	6 当社の発行済株式総数は、普通株式1,443,394千株である。
7 連結会社、持分法を適用した関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式365千株である。	7 連結会社、持分法を適用した関連会社が保有する自己株式の数は、普通株式852千株である。
8 未収消費税等は流動資産の「その他」に、未払消費税等は流動負債の「その他」にそれぞれ含めて表示している。	8 未収消費税等は流動資産の「その他」に、未払消費税等は流動負債の「その他」にそれぞれ含めて表示している。

前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)																																																										
9 担保資産及び担保付債務 (1) 担保資産 <table> <tr><td>たな卸資産</td><td>10,699百万円</td></tr> <tr><td>建物及び構築物</td><td>4,448</td></tr> <tr><td>機械装置及び運搬具</td><td>308</td></tr> <tr><td>土地</td><td>5,383</td></tr> <tr><td>その他</td><td>299</td></tr> <tr><td>計</td><td>21,139</td></tr> </table> 上記のうち、工場財団抵当に供している資産 <table> <tr><td>建物及び構築物</td><td>184百万円</td></tr> <tr><td>機械装置及び運搬具</td><td>308</td></tr> <tr><td>土地</td><td>111</td></tr> <tr><td>計</td><td>605</td></tr> </table> (2) 担保付債務 <table> <tr><td>支払手形及び買掛金</td><td>173百万円</td></tr> <tr><td>借入金</td><td>29,171</td></tr> <tr><td>計</td><td>29,344</td></tr> </table> 上記のうち、工場財団抵当に対応する債務 <table> <tr><td>借入金</td><td>751百万円</td></tr> </table>	たな卸資産	10,699百万円	建物及び構築物	4,448	機械装置及び運搬具	308	土地	5,383	その他	299	計	21,139	建物及び構築物	184百万円	機械装置及び運搬具	308	土地	111	計	605	支払手形及び買掛金	173百万円	借入金	29,171	計	29,344	借入金	751百万円	9 担保資産及び担保付債務 (1) 担保資産 <table> <tr><td>たな卸資産</td><td>8,336百万円</td></tr> <tr><td>建物及び構築物</td><td>3,575</td></tr> <tr><td>機械装置及び運搬具</td><td>277</td></tr> <tr><td>土地</td><td>3,694</td></tr> <tr><td>その他</td><td>45</td></tr> <tr><td>計</td><td>15,929</td></tr> </table> 上記のうち、工場財団抵当に供している資産 <table> <tr><td>建物及び構築物</td><td>123百万円</td></tr> <tr><td>機械装置及び運搬具</td><td>277</td></tr> <tr><td>土地</td><td>77</td></tr> <tr><td>計</td><td>478</td></tr> </table> (2) 担保付債務 <table> <tr><td>支払手形及び買掛金</td><td>65百万円</td></tr> <tr><td>短期借入金</td><td>13,429</td></tr> <tr><td>長期借入金</td><td>10,226</td></tr> <tr><td>計</td><td>23,721</td></tr> </table> 上記のうち、工場財団抵当に対応する債務 <table> <tr><td>短期借入金</td><td>134百万円</td></tr> </table>	たな卸資産	8,336百万円	建物及び構築物	3,575	機械装置及び運搬具	277	土地	3,694	その他	45	計	15,929	建物及び構築物	123百万円	機械装置及び運搬具	277	土地	77	計	478	支払手形及び買掛金	65百万円	短期借入金	13,429	長期借入金	10,226	計	23,721	短期借入金	134百万円
たな卸資産	10,699百万円																																																										
建物及び構築物	4,448																																																										
機械装置及び運搬具	308																																																										
土地	5,383																																																										
その他	299																																																										
計	21,139																																																										
建物及び構築物	184百万円																																																										
機械装置及び運搬具	308																																																										
土地	111																																																										
計	605																																																										
支払手形及び買掛金	173百万円																																																										
借入金	29,171																																																										
計	29,344																																																										
借入金	751百万円																																																										
たな卸資産	8,336百万円																																																										
建物及び構築物	3,575																																																										
機械装置及び運搬具	277																																																										
土地	3,694																																																										
その他	45																																																										
計	15,929																																																										
建物及び構築物	123百万円																																																										
機械装置及び運搬具	277																																																										
土地	77																																																										
計	478																																																										
支払手形及び買掛金	65百万円																																																										
短期借入金	13,429																																																										
長期借入金	10,226																																																										
計	23,721																																																										
短期借入金	134百万円																																																										
10 無形固定資産に含まれている連結調整勘定の残高は16百万円である。	10 無形固定資産に含まれている連結調整勘定の残高は2,296百万円である。																																																										

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は15,493百万円である。	1 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は14,740百万円である。
2 子会社株式売却益は、宇治観光櫓等の株式売却益である。	2 子会社株式売却益は、川重防災工業(株)株式の一部売却によるものである。
3 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。	3 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。
4 退職給付信託設定益は、退職給付信託に保有する投資有価証券を売却したことによる利益である。	
	5 事業整理損失は、主として川崎食品産業(株)の営業譲渡にともなう退職金等である。
	6 工場閉鎖に係る損失は、旧野田工場内の建物等の除却損・解体撤去費用及び跡地の一部売却益である。
7 退職給付会計基準変更時差異償却額は、子会社の一部において退職給付債務に係る会計基準変更時差異を5年均等費用処理したものである。	7 同左
8 事業構造改善費用は、鉄構事業の生産拠点集約に伴う費用であり、事業構造改善費用引当金繰入額2,259百万円を含む。	

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)												
1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td><td>61,184百万円</td></tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td><td>△1,347</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td><td>59,837</td></tr> </table>	現金及び預金勘定	61,184百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△1,347	現金及び現金同等物	59,837	1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係 <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td><td>43,064百万円</td></tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td><td>△688</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td><td>42,375</td></tr> </table> 2 過大請求事案に係る返還金は、日本飛行機機による防衛庁等に対する過大請求事案に係る支払額である。	現金及び預金勘定	43,064百万円	預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△688	現金及び現金同等物	42,375
現金及び預金勘定	61,184百万円												
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△1,347												
現金及び現金同等物	59,837												
現金及び預金勘定	43,064百万円												
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△688												
現金及び現金同等物	42,375												
3 退職給付信託設定に伴う投資有価証券の減少額と退職給付引当金の減少額は相殺表示している。													

(リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)																																																
1 借主側 (1) リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 ① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額	1 借主側 (1) リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 ① リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額																																																
<table><tr><th></th><th>取得価額 相当額 (百万円)</th><th>減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th><th>期末残高 相当額 (百万円)</th></tr><tr><td>有形固定資産</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>機械装置 及び運搬具</td><td>11,712</td><td>4,198</td><td>7,514</td></tr><tr><td>その他</td><td>10,238</td><td>4,485</td><td>5,753</td></tr><tr><td>無形固定資産</td><td>1,347</td><td>553</td><td>793</td></tr><tr><td>合計</td><td>23,298</td><td>9,236</td><td>14,062</td></tr></table>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	有形固定資産				機械装置 及び運搬具	11,712	4,198	7,514	その他	10,238	4,485	5,753	無形固定資産	1,347	553	793	合計	23,298	9,236	14,062	<table><tr><th></th><th>取得価額 相当額 (百万円)</th><th>減価償却 累計額 相当額 (百万円)</th><th>期末残高 相当額 (百万円)</th></tr><tr><td>有形固定資産</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>機械装置 及び運搬具</td><td>14,131</td><td>5,177</td><td>8,954</td></tr><tr><td>その他</td><td>10,807</td><td>5,839</td><td>4,968</td></tr><tr><td>無形固定資産</td><td>1,776</td><td>942</td><td>833</td></tr><tr><td>合計</td><td>26,714</td><td>11,959</td><td>14,755</td></tr></table>		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)	有形固定資産				機械装置 及び運搬具	14,131	5,177	8,954	その他	10,807	5,839	4,968	無形固定資産	1,776	942	833	合計	26,714	11,959	14,755
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																														
有形固定資産																																																	
機械装置 及び運搬具	11,712	4,198	7,514																																														
その他	10,238	4,485	5,753																																														
無形固定資産	1,347	553	793																																														
合計	23,298	9,236	14,062																																														
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)																																														
有形固定資産																																																	
機械装置 及び運搬具	14,131	5,177	8,954																																														
その他	10,807	5,839	4,968																																														
無形固定資産	1,776	942	833																																														
合計	26,714	11,959	14,755																																														
② 未経過リース料期末残高相当額 1 年内 4,079百万円 1 年超 10,200 合計 14,280	② 未経過リース料期末残高相当額 1 年内 4,524百万円 1 年超 11,100 合計 15,625																																																
③ 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 支払リース料 4,385百万円 減価償却費相当額 4,087 支払利息相当額 341	③ 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額 支払リース料 5,109百万円 減価償却費相当額 4,761 支払利息相当額 431																																																
④ 減価償却費相当額の算定方法 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。	④ 減価償却費相当額の算定方法 同左																																																
⑤ 利息相当額の算定方法 リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。	⑤ 利息相当額の算定方法 同左																																																

前連結会計年度 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日)																																																
(2) オペレーティング・リース取引 未経過リース料 1 年内 73百万円 1 年超 323 合計 397	(2) オペレーティング・リース取引 未経過リース料 1 年内 404百万円 1 年超 1,386 合計 1,791																																																
2 貸主側	2 貸主側																																																
(1) リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引	(1) リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引																																																
① リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高	① リース物件の取得価額、減価償却累計額及び期末残高																																																
<table><tr><td></td><td>取得価額 (百万円)</td><td>減価償却 累計額 (百万円)</td><td>期末残高 (百万円)</td></tr><tr><td>有形固定資産</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>機械装置 及び運搬具</td><td>1,545</td><td>756</td><td>789</td></tr><tr><td>その他</td><td>324</td><td>170</td><td>154</td></tr><tr><td>無形固定資産</td><td>140</td><td>90</td><td>50</td></tr><tr><td>合計</td><td>2,010</td><td>1,017</td><td>993</td></tr></table>		取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)	有形固定資産				機械装置 及び運搬具	1,545	756	789	その他	324	170	154	無形固定資産	140	90	50	合計	2,010	1,017	993	<table><tr><td></td><td>取得価額 (百万円)</td><td>減価償却 累計額 (百万円)</td><td>期末残高 (百万円)</td></tr><tr><td>有形固定資産</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>機械装置 及び運搬具</td><td>1,431</td><td>746</td><td>684</td></tr><tr><td>その他</td><td>272</td><td>156</td><td>116</td></tr><tr><td>無形固定資産</td><td>91</td><td>66</td><td>25</td></tr><tr><td>合計</td><td>1,794</td><td>969</td><td>825</td></tr></table>		取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)	有形固定資産				機械装置 及び運搬具	1,431	746	684	その他	272	156	116	無形固定資産	91	66	25	合計	1,794	969	825
	取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)																																														
有形固定資産																																																	
機械装置 及び運搬具	1,545	756	789																																														
その他	324	170	154																																														
無形固定資産	140	90	50																																														
合計	2,010	1,017	993																																														
	取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)																																														
有形固定資産																																																	
機械装置 及び運搬具	1,431	746	684																																														
その他	272	156	116																																														
無形固定資産	91	66	25																																														
合計	1,794	969	825																																														
② 未経過リース料期末残高相当額	② 未経過リース料期末残高相当額																																																
1 年内 266百万円 1 年超 763 合計 1,029	1 年内 484百万円 1 年超 934 合計 1,419																																																
③ 受取リース料、減価償却費及び受取利息相当額	③ 受取リース料、減価償却費及び受取利息相当額																																																
受取リース料 311百万円 減価償却費 271 受取利息相当額 41	受取リース料 327百万円 減価償却費 288 受取利息相当額 41																																																
④ 利息相当額の算定方法	④ 利息相当額の算定方法																																																
リース料総額と見積残存価額の合計額からリース物件の購入価額を控除した額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。	同左																																																
(2) オペレーティング・リース取引 該当取引なし	(2) オペレーティング・リース取引 同左																																																

(有価証券関係)

前連結会計年度(自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

1 売買目的有価証券

該当事項なし。

2 満期保有目的の債券で時価のあるもの

該当事項なし。

3 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価 (百万円)	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株式	11,610	19,636	8,026
小計	11,610	19,636	8,026
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株式	4,394	3,134	△1,260
小計	4,394	3,134	△1,260
合計	16,005	22,770	6,765

4 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	1,669	998	△140
(2) その他	59	—	△35
合計	1,728	998	△175

(注) このほか、退職給付信託に株式27,274百万円拠出し信託設定益1,902百万円を計上している。

5 時価のない有価証券

(1) 満期保有目的の債券

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場内国債券	25
合計	25

(2) その他有価証券

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
① 非上場株式（店頭売買株式を除く）	8,956
② 優先出資証券	5,000
③ 事業団等に対する出資証券	295
合計	14,252

(3) 子会社株式及び関連会社株式

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
① 子会社株式	18
② 関連会社株式	7,537
合計	7,556

6 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額

内容	1 年内	1 年超 5 年以内	5 年超 10 年以内	10 年超
非上場内国債券(百万円)	—	25	—	—
合計(百万円)	—	25	—	—

当連結会計年度（自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日）

1 売買目的有価証券

該当事項なし。

2 満期保有目的の債券で時価のあるもの

該当事項なし。

3 その他有価証券で時価のあるもの

区分	取得原価 (百万円)	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えるもの			
株式	13,753	36,919	23,166
小計	13,753	36,919	23,166
連結貸借対照表計上額が取得原価を 超えないもの			
株式	1,319	1,092	△226
小計	1,319	1,092	△226
合計	15,073	38,012	22,939

4 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	1,750	929	△245
合計	1,750	929	△245

5 時価のない有価証券

(1) 満期保有目的の債券

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場内国債券	27
合計	27

(2) その他有価証券

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
① 非上場株式（店頭売買株式を除く）	9,314
② 優先出資証券	5,000
③ 事業団等に対する出資証券	262
合計	14,576

(3) 子会社株式及び関連会社株式

内容	連結貸借対照表計上額 (百万円)
① 子会社株式	9
② 関連会社株式	3,211
合計	3,220

6 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の連結決算日後における償還予定額

内容	1年内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
非上場内国債券(百万円)	9	18	—	—
合計(百万円)	9	18	—	—

(デリバティブ取引関係)

1 取引の状況に関する事項

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)										
(1) 取引の内容及び取組方針 ①通貨関連 当グループは、外貨建資産・負債に係る将来の為替変動によるリスクを軽減するため、為替予約取引、通貨オプション取引を利用している。 なお、当グループは外貨建輸出が外貨建輸入を大きく上回る構造となっているため、主として外貨建資産に対するヘッジとして利用している。 ②金利関連 当グループは、金融負債に係る将来の金利変動による収益及びキャッシュフローへの影響を軽減するため、金利スワップ取引、金利オプション取引を利用している。具体的には、変動金利支払借入金に対し、将来の金利上昇による支払金利の増加を緩和するため変動金利支払額を固定化する金利スワップ、変動金利支払額に上限を設けた金利キャップ及び変動金利支払額を一定の範囲内に収める金利カラーを主に実施している。 (2) 取引の利用目的 上記のデリバティブ取引は、事業活動に伴い発生する為替や金利の変動リスクを回避することを目的としたもので、投機やトレーディングを目的としたものではない。なお、当グループでは金融商品会計基準に基づきヘッジ会計の要件を満たすデリバティブ取引については、ヘッジ会計を適用している。 ・ヘッジ会計の方法：繰延ヘッジによっている。 ・ヘッジ手段とヘッジ対象 <table> <tr> <td>【ヘッジ手段】</td><td>【ヘッジ対象】</td></tr> <tr> <td>為替予約、</td><td>外貨建金銭債権・</td></tr> <tr> <td>通貨スワップ</td><td>債務等(予定取引を含む)</td></tr> <tr> <td>金利スワップ、</td><td>借入金</td></tr> <tr> <td>金利オプション</td><td></td></tr> </table> ・ヘッジ方針 社内規定に基づき、為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしている。 ・ヘッジ有効性評価の方法 金融商品会計に関する実務指針に基づき評価している。 (3) 取引に係るリスクの内容（信用リスク） 当グループは、取引の相手方を信用度の高い国際的に優良な金融機関に分散させているため、相手方の契約不履行によるリスクはほとんどないと判断している。また、当グループでは、実需原則に基づいてデリバティブ取引を導入しているため、デリバティブ取引の時価変動はヘッジ対象取引の時価変動と相殺され、投機やディーリング取引で認識するような為替変動ならびに金利変動によるリスクはほとんどない。 (4) 取引に係るリスク管理体制 当グループは、デリバティブ取引に関して、取引目的、取引権限、取引商品、取引相手、取引限度額、取引状況報告体制等を定めた社内管理規定を各社に設け、この規定に基づいて取引の実行及びリスク管理を財務・経理部門が行っている。	【ヘッジ手段】	【ヘッジ対象】	為替予約、	外貨建金銭債権・	通貨スワップ	債務等(予定取引を含む)	金利スワップ、	借入金	金利オプション		(1) 取引の内容及び取組方針 ①通貨関連 同左 ②金利関連 同左 (2) 取引の利用目的 同左 (3) 取引に係るリスクの内容（信用リスク） 同左 (4) 取引に係るリスク管理体制 同左
【ヘッジ手段】	【ヘッジ対象】										
為替予約、	外貨建金銭債権・										
通貨スワップ	債務等(予定取引を含む)										
金利スワップ、	借入金										
金利オプション											

2 取引の時価等に関する事項

デリバティブ取引の契約額等、時価及び評価損益

(1) 通貨関連

種類	前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)				当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)			
	契約額等	契約額等 のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)	契約額等	契約額等 のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引								
為替予約取引								
売建	82,855	—	83,823	△968	86,960	—	83,683	3,276
買建	4,926	—	4,920	△5	4,989	—	4,975	△14
オプション取引								
売建	6,244	—			5,510	—		
(オプション料)	(94)	(—)	218	△124	(58)	(—)	19	39
買建	6,030	—			5,335	—		
(オプション料)	(94)	(—)	60	△34	(58)	(—)	84	25
合計	—	—	—	△1,132	—	—	—	3,327

(注) 1 時価の算定方法

為替予約取引・・・先物相場を使用している。

オプション取引・・・主たる金融機関から提示された価格によっている。

2 デリバティブ取引の評価については、期末日現在の時価により評価している。

なお、外貨建金銭債権債務についても期末日現在の為替相場をもって期末換算を行っており、デリバティブ取引の時価評価損益と外貨建金銭債権債務の換算損益は、個別に認識をしたうえで損益計算書上両者の損益を相殺し、その効果を実現させている。

3 予定取引に対するデリバティブ取引については、ヘッジ会計を適用しているため開示の対象から除いている。

4 当グループでは、実需原則に基づき、為替の変動リスクを回避することを目的としてデリバティブ取引を導入しており、投機やディーリング取引を目的としたデリバティブ取引は行っていない。

(2) 金利関連

該当事項なし。

(退職給付関係)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)																																																																
1 採用している退職給付制度の概要 当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度を設けている。なお、一部の海外連結子会社は、退職年金制度を設けている。また、当社において当連結会計年度より退職給付信託を設定している。 2 退職給付債務に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付債務</td><td>△181,281百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 年金資産 (注2)</td><td>26,683</td></tr> <tr> <td>(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))</td><td>△154,597</td></tr> <tr> <td>(4) 未認識過去勤務債務(注3)</td><td>△2,187</td></tr> <tr> <td>(5) 未認識数理計算上の差異</td><td>25,552</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の未処理額</td><td>90,353</td></tr> <tr> <td>(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))</td><td>△40,880</td></tr> <tr> <td>(8) 前払年金費用(注2)</td><td>470</td></tr> <tr> <td>(9) 退職給付引当金((7)-(8))</td><td>△41,350</td></tr> </table> (注1) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度および当社の退職給付信託に係るものである。 (注3) 当社において、退職一時金制度を変更したことにより過去勤務債務(債務の減額)が発生している。 3 退職給付費用に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 勤務費用</td><td>9,696百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 利息費用</td><td>5,707</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益(注2)</td><td>△466</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の費用処理額</td><td>△243</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の差異の費用処理額</td><td>2,041</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額</td><td>13,181</td></tr> <tr> <td>(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))</td><td>29,918</td></tr> </table> (注1) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1)勤務費用」に計上している。 (注2) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものである。	(1) 退職給付債務	△181,281百万円	(2) 年金資産 (注2)	26,683	(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))	△154,597	(4) 未認識過去勤務債務(注3)	△2,187	(5) 未認識数理計算上の差異	25,552	(6) 会計基準変更時差異の未処理額	90,353	(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))	△40,880	(8) 前払年金費用(注2)	470	(9) 退職給付引当金((7)-(8))	△41,350	(1) 勤務費用	9,696百万円	(2) 利息費用	5,707	(3) 期待運用収益(注2)	△466	(4) 過去勤務債務の費用処理額	△243	(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,041	(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額	13,181	(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))	29,918	1 採用している退職給付制度の概要 当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度を設けている。なお、一部の連結子会社は、退職年金制度を設けている。また、当社において前連結会計年度より退職給付信託を設定している。 2 退職給付債務に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 退職給付債務</td><td>△202,593百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 年金資産 (注2)</td><td>58,828</td></tr> <tr> <td>(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))</td><td>△143,765</td></tr> <tr> <td>(4) 未認識過去勤務債務(注3)</td><td>△6,806</td></tr> <tr> <td>(5) 未認識数理計算上の差異</td><td>10,388</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の未処理額</td><td>76,903</td></tr> <tr> <td>(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))</td><td>△63,280</td></tr> <tr> <td>(8) 前払年金費用(注2)</td><td>478</td></tr> <tr> <td>(9) 退職給付引当金((7)-(8))</td><td>△63,758</td></tr> </table> (注1) 一部の子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。 (注2) 当社の退職給付信託および連結子会社の退職年金制度に係るものである。 (注3) 当社および一部の子会社において、退職一時金制度を変更したことにより過去勤務債務(債務の減額)が発生している。 3 退職給付費用に関する事項 <table> <tr> <td>(1) 勤務費用</td><td>9,090百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 利息費用</td><td>5,861</td></tr> <tr> <td>(3) 期待運用収益(注2)</td><td>△751</td></tr> <tr> <td>(4) 過去勤務債務の費用処理額</td><td>△783</td></tr> <tr> <td>(5) 数理計算上の差異の費用処理額</td><td>2,780</td></tr> <tr> <td>(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額</td><td>13,342</td></tr> <tr> <td>(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))</td><td>29,540</td></tr> </table> (注1) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「(1)勤務費用」に計上している。 (注2) 連結子会社の退職年金制度に係るものである。	(1) 退職給付債務	△202,593百万円	(2) 年金資産 (注2)	58,828	(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))	△143,765	(4) 未認識過去勤務債務(注3)	△6,806	(5) 未認識数理計算上の差異	10,388	(6) 会計基準変更時差異の未処理額	76,903	(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))	△63,280	(8) 前払年金費用(注2)	478	(9) 退職給付引当金((7)-(8))	△63,758	(1) 勤務費用	9,090百万円	(2) 利息費用	5,861	(3) 期待運用収益(注2)	△751	(4) 過去勤務債務の費用処理額	△783	(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,780	(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額	13,342	(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))	29,540
(1) 退職給付債務	△181,281百万円																																																																
(2) 年金資産 (注2)	26,683																																																																
(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))	△154,597																																																																
(4) 未認識過去勤務債務(注3)	△2,187																																																																
(5) 未認識数理計算上の差異	25,552																																																																
(6) 会計基準変更時差異の未処理額	90,353																																																																
(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))	△40,880																																																																
(8) 前払年金費用(注2)	470																																																																
(9) 退職給付引当金((7)-(8))	△41,350																																																																
(1) 勤務費用	9,696百万円																																																																
(2) 利息費用	5,707																																																																
(3) 期待運用収益(注2)	△466																																																																
(4) 過去勤務債務の費用処理額	△243																																																																
(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,041																																																																
(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額	13,181																																																																
(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))	29,918																																																																
(1) 退職給付債務	△202,593百万円																																																																
(2) 年金資産 (注2)	58,828																																																																
(3) 未積立退職給付債務((1)+(2))	△143,765																																																																
(4) 未認識過去勤務債務(注3)	△6,806																																																																
(5) 未認識数理計算上の差異	10,388																																																																
(6) 会計基準変更時差異の未処理額	76,903																																																																
(7) 連結貸借対照表計上額純額 ((3)+(4)+(5)+(6))	△63,280																																																																
(8) 前払年金費用(注2)	478																																																																
(9) 退職給付引当金((7)-(8))	△63,758																																																																
(1) 勤務費用	9,090百万円																																																																
(2) 利息費用	5,861																																																																
(3) 期待運用収益(注2)	△751																																																																
(4) 過去勤務債務の費用処理額	△783																																																																
(5) 数理計算上の差異の費用処理額	2,780																																																																
(6) 会計基準変更時差異の 費用処理額	13,342																																																																
(7) 退職給付費用 ((1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6))	29,540																																																																

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 (1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法 (2) 割引率 主として3.0% (3) 期待運用収益率 9.0% (注) (4) 過去勤務債務の 10年(発生時の従業員の平均 額の処理年数 残存勤務期間以内の一定の年 数による定額法による) (5) 数理計算上の 10年～15年(発生時の従業員 差異の処理年数 の平均残存勤務期間以内の一 定の年数による定額法によ り、翌連結会計年度から費用 処理することとしている) (6) 会計基準変更時 主として10年。一部の子会社 差異の処理年数 では、一括費用処理または5 年の期間によっている。 (注) 海外連結子会社の退職年金制度に係るものであ る。	4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 (1) 退職給付見込額の 期間定額基準 期間配分方法 (2) 割引率 主として2.5% (3) 期待運用収益率 国内会社 0.0%～3.5% 海外会社 8.0% (4) 過去勤務債務の 10年～15年(発生時の従業員 額の処理年数 の平均残存勤務期間以内の一 定の年数による定額法によ る) (5) 数理計算上の 10年～15年(発生時の従業員 差異の処理年数 の平均残存勤務期間以内の一 定の年数による定額法によ り、翌連結会計年度から費用 処理することとしている) (6) 会計基準変更時 主として10年。一部の子会社 差異の処理年数 では、一括費用処理または5 年の期間によっている。

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳 (繰延税金資産) 賞与引当金損金算入限度超過額 7,572百万円 退職給付引当金損金 13,281 算入限度超過額 貸倒引当金損金算入限度超過額 3,191 棚卸資産に含まれる 3,380 未実現利益消去額 固定資産に含まれる 905 未実現利益消去額 減価償却限度超過額 1,194 繰越欠損金 5,952 投資有価証券等評価損否認額 1,264 繰越外国税額控除 805 その他 10,307 繰延税金資産 小計 47,855 評価性引当額 △7,173 繰延税金資産 合計 40,681 (繰延税金負債) 固定資産圧縮積立金及び 5,110 固定資産圧縮特別勘定積立金 工事進行基準に係る 1,247 損益申告調整額 その他有価証券評価差額金 2,999 その他 5,245 繰延税金負債 合計 14,601 繰延税金資産の純額 26,079	1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳 (繰延税金資産) 賞与引当金損金算入限度超過額 6,180百万円 退職給付引当金損金 26,726 算入限度超過額 貸倒引当金損金算入限度超過額 3,815 棚卸資産に含まれる 3,376 未実現利益消去額 固定資産に含まれる 814 未実現利益消去額 減価償却限度超過額 1,056 繰越欠損金 11,054 投資有価証券等評価損否認額 1,661 その他 7,351 繰延税金資産 小計 62,036 評価性引当額 △9,320 繰延税金資産 合計 52,715 (繰延税金負債) 固定資産圧縮積立金及び 5,522 固定資産圧縮特別勘定積立金 工事進行基準に係る 1,857 損益申告調整額 その他有価証券評価差額金 8,917 その他 4,756 繰延税金負債 合計 21,053 繰延税金資産の純額 31,662

前連結会計年度 (平成15年3月31日現在)	当連結会計年度 (平成16年3月31日現在)																				
2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳 <table> <tr> <td>法定実効税率 (調整)</td><td>41.9 %</td></tr> <tr> <td>交際費等永久に損金に 算入されない項目</td><td>7.3</td></tr> <tr> <td>連結子会社からの受取配当金消去</td><td>9.2</td></tr> <tr> <td>前連結会計年度税効果を認識でき なかった課税所得を超過する 未実現利益</td><td>△15.5</td></tr> <tr> <td>受取配当金等永久に益金に 算入されない項目</td><td>△9.2</td></tr> <tr> <td>子会社の繰越欠損金に係る 評価性引当額</td><td>△7.5</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>△3.8</td></tr> <tr> <td></td><td> </td></tr> <tr> <td>税効果会計適用後の 法人税等の負担率</td><td>22.2</td></tr> <tr> <td></td><td> </td></tr> </table> 3 地方税法等の一部を改正する法律（平成15年法律第9号）が平成15年3月31日に公布されたことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び負債の計算（ただし、平成16年4月1日以降解消が見込まれるものに限る。）に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の41.9%から40.5%へ変更された。その結果、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が119百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が242百万円、その他有価証券評価差額金が122百万円、それぞれ増加している。	法定実効税率 (調整)	41.9 %	交際費等永久に損金に 算入されない項目	7.3	連結子会社からの受取配当金消去	9.2	前連結会計年度税効果を認識でき なかった課税所得を超過する 未実現利益	△15.5	受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	△9.2	子会社の繰越欠損金に係る 評価性引当額	△7.5	その他	△3.8			税効果会計適用後の 法人税等の負担率	22.2			2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳については、その差異が法定実効税率の100分の5以下であるため、記載を省略している。
法定実効税率 (調整)	41.9 %																				
交際費等永久に損金に 算入されない項目	7.3																				
連結子会社からの受取配当金消去	9.2																				
前連結会計年度税効果を認識でき なかった課税所得を超過する 未実現利益	△15.5																				
受取配当金等永久に益金に 算入されない項目	△9.2																				
子会社の繰越欠損金に係る 評価性引当額	△7.5																				
その他	△3.8																				
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	22.2																				

(セグメント情報)

【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)

	船舶 事業 (百万円)	車両 事業 (百万円)	航空宇宙 事業 (百万円)	ガスター ビン・ 機械事業 (百万円)	プラント ・環境・ 鉄構事業 (百万円)	汎用機 事業 (百万円)	その他 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する 売上高	105,457	164,773	154,847	181,043	219,092	318,024	96,358	1,239,598	—	1,239,598
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,555	3,157	2,372	20,880	22,556	3,033	39,774	93,329	(93,329)	—
計	107,013	167,930	157,220	201,923	241,649	321,057	136,133	1,332,927	(93,329)	1,239,598
営業費用	105,605	162,440	151,125	195,831	245,891	307,654	134,229	1,302,777	(93,722)	1,209,055
営業利益又は損失(△)	1,408	5,490	6,095	6,091	△4,242	13,403	1,903	30,150	393	30,543
II 資産、減価償却費 及び資本的支出										
資産	95,660	117,276	166,223	160,875	191,519	260,359	143,509	1,135,424	13,736	1,149,160
減価償却費	1,962	2,853	3,370	3,944	2,307	12,190	2,534	29,163	2,431	31,595
資本的支出	2,550	3,266	5,522	3,263	622	13,927	1,676	30,829	4,335	35,164

(注) 1 事業区分は、当社が採用している管理上の区分をもとに分類した。

2 各事業区分の主要製品

事業区分	主要製品
船舶事業	船舶
車両事業	鉄道車両、土木建設機械、除雪機械、破碎機
航空宇宙事業	航空機
ガスタービン・機械事業	ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機、油圧機器
プラント・環境・鉄構事業	産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物
汎用機事業	二輪車、パーソナルウォータークラフト、四輪バギー車（ATV）、多用途四輪車、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット
その他事業	防災機器、医療機器、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金（現金及び預金）、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金（投資有価証券）108,724百万円である。

4 減価償却費及び資本的支出のうち、「消去又は全社」の項目には全社共通固定資産に係る償却費及び支出額がそれぞれ含まれている。

当連結会計年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）

	船舶 事業 (百万円)	車両 事業 (百万円)	航空宇宙 事業 (百万円)	ガスター ビン・ 機械事業 (百万円)	プラント ・環境・ 鉄構事業 (百万円)	汎用機 事業 (百万円)	その他 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する 売上高	94,938	120,597	173,783	136,468	191,411	318,325	124,727	1,160,252	—	1,160,252
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	976	2,949	1,712	14,957	12,882	3,981	42,039	79,500	(79,500)	—
計	95,915	123,547	175,496	151,426	204,294	322,307	166,766	1,239,752	(79,500)	1,160,252
営業費用	98,276	119,224	171,252	146,889	203,074	315,057	163,520	1,217,295	(79,293)	1,138,002
営業利益又は損失(△)	△2,360	4,322	4,243	4,536	1,219	7,249	3,246	22,457	(207)	22,249
II 資産、減価償却費 及び資本的支出										
資産	89,849	127,785	221,960	124,065	177,887	240,242	138,803	1,120,593	36,310	1,156,904
減価償却費	2,441	2,611	4,958	2,961	2,018	12,422	2,709	30,125	2,464	32,589
資本的支出	5,294	3,392	9,030	2,954	1,104	15,016	2,053	38,846	2,655	41,501

(注) 1 事業区分は、当社が採用している管理上の区分をもとに分類した。

2 各事業区分の主要製品

事業区分	主要製品
船舶事業	船舶
車両事業	鉄道車両、土木建設機械、除雪機械、破碎機
航空宇宙事業	航空機
ガスタービン・機械事業	ジェットエンジン、汎用ガスタービン、原動機
プラント・環境・鉄構事業	産業機械、ボイラ、環境装置、鋼構造物
汎用機事業	二輪車、パーソナルウォータークラフト、四輪バギー車（ATV）、多用途四輪車、汎用ガソリンエンジン、産業用ロボット
その他事業	油圧機器、防災機器、医療機器、商業、販売・受注の仲介・斡旋、福利施設の管理等

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金（現金及び預金）、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金（投資有価証券）115,810百万円である。

4 減価償却費及び資本的支出のうち、「消去又は全社」の項目には全社共通固定資産に係る償却費及び支出額がそれぞれ含まれている。

(事業区分の変更)

事業区分については、社内管理区分の変更に伴い従来ガスタービン・機械事業に分類していた精機部門を、当連結会計年度より、その他事業に区分変更することとした。

前連結会計年度のセグメント情報を変更後の区分に組替えると次のようになる。

前連結会計年度（平成14年4月1日から平成15年3月31日まで）

	船舶 事業 (百万円)	車両 事業 (百万円)	航空宇宙 事業 (百万円)	ガスター ビン・ 機械事業 (百万円)	プラント ・環境・ 鉄構事業 (百万円)	汎用機 事業 (百万円)	その他 事業 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益										
売上高										
(1) 外部顧客に対する 売上高	105,457	164,773	154,847	150,766	219,092	318,024	126,635	1,239,598	—	1,239,598
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,555	3,157	2,372	13,266	22,556	3,033	43,187	89,128	(89,128)	—
計	107,013	167,930	157,220	164,033	241,649	321,057	169,822	1,328,727	(89,128)	1,239,598
営業費用	105,605	162,440	151,125	158,767	245,891	307,654	167,080	1,298,564	(89,509)	1,209,055
営業利益又は損失(△)	1,408	5,490	6,095	5,266	△4,242	13,403	2,742	30,162	380	30,543
II 資産、減価償却費 及び資本的支出										
資産	95,660	117,276	166,223	132,023	191,519	260,359	164,453	1,127,516	21,644	1,149,160
減価償却費	1,962	2,853	3,370	3,084	2,307	12,190	3,394	29,163	2,432	31,595
資本的支出	2,550	3,266	5,522	2,725	622	13,927	2,214	30,829	4,335	35,164

【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）

	日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア (百万円)	その他 の地域 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益								
売上高								
(1) 外部顧客に対する売上高	907,166	252,178	56,940	19,105	4,207	1,239,598	—	1,239,598
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	202,170	13,686	5,520	11,271	114	232,764	(232,764)	—
計	1,109,337	265,864	62,461	30,377	4,322	1,472,362	(232,764)	1,239,598
営業費用	1,083,291	262,249	61,850	29,494	4,214	1,441,101	(232,045)	1,209,055
営業利益	26,046	3,615	610	882	107	31,261	(718)	30,543
II 資産	958,762	140,742	41,581	18,768	2,763	1,162,617	(13,456)	1,149,160

(注) 1 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

2 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

国又は地域の区分	主な国又は地域
北米	米国、カナダ
欧州	イギリス、ドイツ、オランダ、フランス、イタリア
アジア	中国、インドネシア、フィリピン、タイ
その他の地域	オーストラリア

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金（現金及び預金）、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金（投資有価証券）108,724百万円である。

当連結会計年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）

	日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア (百万円)	その他 の地域 (百万円)	計 (百万円)	消去 又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業損益								
売上高								
(1) 外部顧客に対する売上高	877,221	187,215	70,950	19,755	5,107	1,160,252	—	1,160,252
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	182,132	15,267	4,594	13,941	87	216,023	(216,023)	—
計	1,059,354	202,482	75,545	33,697	5,195	1,376,275	(216,023)	1,160,252
営業費用	1,038,482	202,885	74,912	33,062	5,344	1,354,686	(216,684)	1,138,002
営業利益又は損失(△)	20,871	△402	633	635	△148	21,588	661	22,249
II 資産	975,128	115,262	46,761	19,420	2,846	1,159,419	(2,514)	1,156,904

(注) 1 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

2 各国又は地域の区分に属する主な国又は地域

国又は地域の区分	主な国又は地域
北米	米国、カナダ
欧州	イギリス、ドイツ、オランダ、フランス、イタリア
アジア	中国、インドネシア、フィリピン、タイ
その他の地域	オーストラリア、ブラジル

3 資産のうち、「消去又は全社」の項目に含めた全社資産は、当社での余資運用資金（現金及び預金）、全社共通固定資産、繰延税金資産及び長期投資資金（投資有価証券）115,810百万円である。

【海外売上高】

前連結会計年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）

	北米	欧州	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	303,681	92,154	87,014	52,493	535,344
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	—	1,239,598
III 連結売上高に占める 海外売上高の割合（%）	24.4	7.4	7.0	4.2	43.1

(注) 1 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

2 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

3 各国又は地域の区分に属する主な地域

国又は地域の区分	主な国又は地域
北米	米国、カナダ
欧州	ドイツ、ノルウェー、フランス、イギリス、オランダ
アジア	中国、台湾、韓国
その他の地域	ブラジル、パナマ、トルコ

当連結会計年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）

	北米	欧州	アジア	その他の地域	計
I 海外売上高（百万円）	240,120	109,025	91,908	81,823	522,878
II 連結売上高（百万円）	—	—	—	—	1,160,252
III 連結売上高に占める 海外売上高の割合（%）	20.6	9.3	7.9	7.0	45.0

(注) 1 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

2 国又は地域の区分は、主として地理的近接度に基づいて設定している。

3 各国又は地域の区分に属する主な地域

国又は地域の区分	主な国又は地域
北米	米国、カナダ
欧州	ノルウェー、ドイツ、オランダ、フランス、イギリス
アジア	韓国、台湾、中国、インドネシア
その他の地域	パナマ、ブラジル、イラン

【関連当事者との取引】

前連結会計年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）

1 役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及 びその 近親者	田崎 雅元	当社代表取締役社長 （財）日本航空機開発協会 理事長	(被所有) 直接 0%	(財)日本航空機開発協会との営業取引 ・同社の借入金についての債務保証 ・民間航空機用機体の開発に係る民間分 担金の支払 ・民間航空機用機体の研究開発作業の受託	594	—	—
					511	—	—
					282	—	—
	須郷 隆	当社代表取締役 （株）コピュータヘリコプタ 先進技術研究所代表清算 人	(被所有) 直接 0%	スーパーマリンガスタービン技術研究組合と の営業取引 ・船用ガスタービンの研究開発作業の受託 ・上記に係る事業分担金の支払	543	—	—
					195	—	—
				(株)コピュータヘリコプタ先進技術研究所の清 算に伴う同社所有の特許権・ノウハウ等の買 取	8	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針等

- 1 取引条件は当社と関連を有しない他の当事者と同様である。
- 2 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引である。
- 3 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含んでいない。

2 子会社等

属性	会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権等の 所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
						役員の 兼任等	事業上 の関係				
関連 会社	民間 航空機(株)	東京都 港区	百万円 10	民間航空機 の設計、試 作、製造、 販売等	(所有) 直接 40%	兼任1名 転籍2名	B777型 機用生産分 担品の受 注、販売等	営業取引 B777型 機用当社生 産分担品の 納入	26,394	売掛金	12,666
	南通中遠川 崎船舶工程 有限公司	中華人 民共和 国	千米ドル 80,000	船舶の製 造、販売等	(所有) 間接 50%	兼任5名 出向1名	新造船所建 設に関する 技術移転契 約等	営業取引以 外の取引 同社の借入 金についての 債務保証	13,874	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針等

- 1 民間航空機(株)に対する販売価格は、総原価を勘案して交渉の上決定している。
- 2 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含まず、期末残高は消費税等を含んで記載している。

当連結会計年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）

役員及び個人主要株主等

属性	氏名	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及 びその 近親者	田崎 雅元	当社代表取締役社長 (財)日本航空機開発協会 理事長	(被所有) 直接 0%	(財)日本航空機開発協会との営業取引 ・ 同社の借入金についての債務保証 ・ 民間航空機用機体の開発に係る民間分 担金の支払 ・ 民間航空機用機体の研究開発作業の受託	498 1,176 390	— — —	— — —
		当社代表取締役社長 スーパーマリンガスター ビン技術研究組合 理事長	(被所有) 直接 0%	スーパーマリンガスタービン技術研究組合と の営業取引 ・ 舶用ガスタービンの研究開発作業の受託 ・ 上記に係る事業分担金の支払	604 302	— —	— —

取引条件及び取引条件の決定方針等

- 1 取引条件は当社と関連を有しない他の当事者と同様である。
- 2 上記の取引は、いわゆる第三者のための取引である。
- 3 上記金額のうち、取引金額は消費税等を含んでいない。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)	
1株当たり純資産額	125.55円	1株当たり純資産額	131.82円
1株当たり当期純利益	9.34円	1株当たり当期純利益	4.37円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	8.83円	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	4.22円
当連結会計年度から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用している。 なお、これによる1株当たり情報への影響は軽微である。			

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りである。

	前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益(百万円)	13,022	6,332
普通株主に帰属しない金額(百万円)	30	14
(うち利益処分による役員賞与金(百万円))	(30)	(14)
普通株式に係る当期純利益(百万円)	12,992	6,318
普通株式の期中平均株式数(千株)	1,390,344	1,442,617
潜在株式調整後		
1株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額(百万円)	296	357
(うち支払利息(税額相当額控除後)(百万円))	(296)	(357)
普通株式増加数(千株)	114,224	139,027
(うち転換社債(千株))	(114,224)	(95,866)
(うち新株予約権付社債(千株))	(—)	(43,160)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	—	—

(重要な後発事象)

前連結会計年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
	当社は、平成16年5月12日開催の取締役会決議に基づき、平成16年6月16日を払込期日とする無担保普通社債(発行総額200億円)を発行した。 上記の詳細については、「第5 経理の状況 2 財務諸表等」の重要な後発事象に記載している。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
川崎重工業㈱ (当社)	第15回無担保 普通社債	平成10年 3月19日	10,000	10,000	2.775	無担保	平成20年 3月19日
	第16回無担保 普通社債	平成10年 7月8日	20,000	20,000 (20,000)	1.940	無担保	平成16年 7月8日
	第17回無担保 普通社債	平成10年 7月8日	10,000	10,000	2.510	無担保	平成20年 7月8日
	第19回無担保 普通社債	平成11年 4月28日	10,000	10,000	1.670	無担保	平成17年 4月28日
	第20回無担保 普通社債	平成11年 11月24日	10,000 (10,000)	—	1.050	無担保	平成15年 11月21日
	第21回無担保 普通社債	平成11年 11月24日	10,000	10,000	1.870	無担保	平成18年 11月24日
	第22回無担保 普通社債	平成11年 11月24日	10,000	10,000	2.330	無担保	平成21年 11月24日
	第23回無担保 普通社債	平成12年 11月14日	10,000	10,000	1.500	無担保	平成17年 11月14日
	第24回無担保 普通社債	平成12年 11月14日	10,000	10,000	2.000	無担保	平成19年 11月14日
	普通社債計	—	100,000 (10,000)	90,000 (20,000)	—	—	—
	第4回無担保 転換社債(注)2	平成6年 8月10日	9,105 (9,105)	—	0.900	無担保	平成15年 9月30日
	第5回無担保 転換社債(注)2	平成6年 8月10日	17,118	17,118	1.100	無担保	平成18年 9月29日
	第6回無担保 転換社債(注)2	平成8年 7月25日	9,974 (9,974)	—	0.650	無担保	平成15年 9月30日
	第7回無担保 転換社債(注)2	平成8年 7月25日	9,609	9,609	0.750	無担保	平成17年 9月30日
	第8回無担保 転換社債(注)2	平成8年 7月25日	7,520	7,520	0.900	無担保	平成20年 9月30日
	第9回無担保 転換社債(注)2	平成8年 7月25日	7,039	7,039	1.000	無担保	平成23年 9月30日
	転換社債計	—	60,365 (19,079)	41,286 (0)	—	—	—
	ユーロ円建転換社債型 新株予約権付社債(注)3	平成15年 12月8日	—	25,000	0.000	無担保	平成22年 9月30日
	新株予約権付社債計	—	—	25,000	—	—	—
	計	—	160,365 (29,079)	156,286 (20,000)	—	—	—
日本飛行機㈱	第1回無担保 普通社債	平成13年 11月22日	—	2,000	1.310	無担保	平成18年 11月22日
	計	—	—	2,000	—	—	—
合計	—	—	160,365 (29,079)	158,286 (20,000)	—	—	—

(注) 1 前期末残高欄及び当期末残高欄の(内書)は、1年内償還予定の金額である。

2 転換社債の転換条件等は次のとおりである。

銘柄	転換の条件	転換により 発行すべき 株式の内容	転換を請求できる期間
第5回	転換価額459円につき普通株式 1株の割合をもって転換	普通株式	自 平成6年9月1日 至 平成18年9月28日
第7回	転換価額598円につき普通株式 1株の割合をもって転換	普通株式	自 平成8年9月2日 至 平成17年9月29日
第8回	転換価額598円につき普通株式 1株の割合をもって転換	普通株式	自 平成8年9月2日 至 平成20年9月29日
第9回	転換価額598円につき普通株式 1株の割合をもって転換	普通株式	自 平成8年9月2日 至 平成23年9月29日

3 新株予約権付社債に関する記載は次のとおりである。

銘柄	2010年満期ユーロ円建転換社債型 新株予約権付社債
発行すべき株式	普通株式
新株予約権の発行価額 (円)	無償
株式の発行価格 (円)	182
発行価額の総額 (百万円)	25,000
新株予約権の行使により発行した 株式の発行価額の総額 (百万円)	—
新株予約権の付与割合 (%)	100
新株予約権の行使期間	自 平成15年12月22日 至 平成22年9月16日

商法第341条ノ3第1項第7号及び第8号により、本新株予約権を行使したときは本社債の全額の償還に代えて当該新株予約権の行使に際して払込をなすべき額の全額の払込があったものとみなす。

4 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
20,000	29,609	29,118	20,000	17,520

【借入金等明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	150,932	132,749	1.254	—
1年以内に返済予定の長期借入金	21,236	35,902	1.310	—
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く)	95,650	72,533	1.505	平成47年9月
合計	267,819	241,185	—	—

(注) 1 「返済期限」は最終返済期限を記載している。

2 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載している。

3 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	19,587	20,238	13,259	6,835

(2) 【その他】

該当事項はない。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

		前事業年度 (平成15年 3月31日現在)			当事業年度 (平成16年 3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(資産の部)							
I 流動資産							
1 現金預金			33,698			29,036	
2 受取手形	注 6		2,735			1,195	
3 売掛金	注 6		268,387			267,663	
4 原材料及び貯蔵品			23,277			21,783	
5 仕掛品			211,545			205,235	
6 前渡金			5,513			13,120	
7 前払費用			235			117	
8 繰延税金資産			7,914			7,662	
9 その他							
(1) 短期貸付金	注 6	31,047			30,912		
(2) 未収入金		9,164			9,862		
(3) 未収収益		40			30		
(4) その他		1,866	42,118		7,284	48,089	
貸倒引当金			△1,914			△3,829	
流動資産合計			593,512	69.6		590,073	67.7
II 固定資産							
1 有形固定資産	注 2						
(1) 建物	注 1	41,113			38,400		
(2) 構築物		7,810			7,651		
(3) 機械装置		29,924			28,389		
(4) 船舶		36			15		
(5) 航空機		654			454		
(6) 車両運搬具		972			592		
(7) 工具器具備品		12,202			13,174		
(8) 土地	注 1	39,173			38,968		
(9) 建設仮勘定		3,406	135,294		3,759	131,405	
2 無形固定資産							
(1) ソフトウェア		3,679			5,026		
(2) 製造実施権		614			1,848		
(3) その他		1,732	6,026		2,362	9,237	

		前事業年度 (平成15年3月31日現在)			当事業年度 (平成16年3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
3 投資その他の資産	注 1						
(1) 投資有価証券		34,841			49,395		
(2) 関係会社株式		66,389			71,278		
(3) 関係会社出資金		3,021			3,021		
(4) 長期貸付金		2,128			1,994		
(5) 従業員長期貸付金		674			553		
(6) 関係会社長期貸付金		360			4,270		
(7) 更生債権等		2,186			2,225		
(8) 繰延税金資産		3,923			3,923		
(9) その他		8,645			7,043		
貸倒引当金		△4,313	117,857		△3,795	139,910	
固定資産合計			259,178	30.3		280,554	32.2
資産合計			852,690	100.0		870,628	100.0

		前事業年度 (平成15年3月31日現在)			当事業年度 (平成16年3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(負債の部)							
I 流動負債							
1 支払手形	注6		31,759			31,836	
2 買掛金	注6		202,075			194,625	
3 短期借入金			72,086			73,124	
4 1年以内に返済予定 の長期借入金	注1		15,224			29,502	
5 未払金	注7		9,185			8,450	
6 未払費用			16,448			21,757	
7 未払法人税等			3,340			6,989	
8 前受金			77,934			86,883	
9 預り金			3,147			2,307	
10 前受収益			15			15	
11 賞与引当金			11,408			7,818	
12 保証工事引当金			481			250	
13 事業構造改善費用引当金			2,259			—	
14 その他							
(1) 1年以内に償還予定 の社債		10,000			20,000		
(2) 1年以内に償還予定 の転換社債		19,079			—		
(3) 設備支払手形		799			1,585		
(4) その他		2,315	32,194		3,978	25,564	
流動負債合計			477,560	56.0		489,127	56.1
II 固定負債							
1 社債			90,000			70,000	
2 転換社債			41,286			41,286	
3 新株予約権付社債			—			25,000	
4 長期借入金	注1		73,155			52,535	
5 長期未払金			1,136			1,879	
6 退職給付引当金			21,859			26,210	
7 役員退職慰労引当金			308			305	
8 その他			889			124	
固定負債合計			228,635	26.8		217,340	24.9
負債合計			706,196	82.8		706,468	81.1

		前事業年度 (平成15年3月31日現在)			当事業年度 (平成16年3月31日現在)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		構成比 (%)	金額(百万円)		構成比 (%)
(資本の部)							
I 資本金	注 3		81,427	9.5		81,427	9.3
II 資本剰余金							
1 資本準備金			24,682			29,204	
2 その他資本剰余金							
(1) 自己株式処分差益		—	—		0	0	
資本剰余金合計			24,682	2.8		29,204	3.3
III 利益剰余金							
1 利益準備金				15,997			—
2 任意積立金							
(1) 特別償却積立金			627			494	
(2) 海外投資等損失準備金		2			2		
(3) 固定資産圧縮積立金		3,451			4,692		
(4) 固定資産圧縮 特別勘定積立金		1,975	6,057		2,365	7,555	
3 当期末処分利益			14,415			33,013	
利益剰余金合計			36,471	4.2		40,569	4.6
IV その他有価証券評価差額金			3,939	0.4		13,038	1.4
V 自己株式	注 4		△25	△0.0		△79	△0.0
資本合計			146,494	17.1		164,160	18.8
負債・資本合計				852,690	100.0		870,628

② 【損益計算書】

		前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)			当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)		
区分	注記 番号	金額(百万円)		百分比 (%)	金額(百万円)		百分比 (%)
I 売上高	注 1		894,715	100.0		782,550	100.0
II 売上原価			814,947	91.0		701,724	89.6
売上総利益			79,768	8.9		80,825	10.3
III 販売費及び一般管理費	注 2						
1 給料手当		15,775		13,262			
2 福利厚生費		5,929		6,331			
3 減価償却費		729		874			
4 旅費交通費		2,694		2,348			
5 貸倒引当金繰入額		—		1,185			
6 研究開発費		13,772		12,697			
7 共通部門費受入額		10,866		9,928			
8 その他		13,664	63,432	7.0	16,680	63,309	8.0
営業利益			16,335	1.8		17,515	2.2
IV 営業外収益	注 1						
1 受取利息		840		955			
2 受取配当金		4,597		3,718			
3 その他		1,091	6,529	0.7	878	5,551	0.7
V 営業外費用							
1 支払利息		2,402		2,322			
2 社債利息		2,705		2,392			
3 為替差損		2,495		2,867			
4 たな卸資産処分損		—		1,424			
5 その他		7,823	15,427	1.7	3,329	12,337	1.5
経常利益			7,437	0.8		10,730	1.3
VI 特別利益	注 3						
1 子会社株式売却益		486		1,105			
2 固定資産売却益		3,530		1,045			
3 退職給付信託設定益	注 5	1,902	5,919	0.6	—	2,150	0.2
VII 特別損失	注 6						
1 子会社整理損失		—		682			
2 工場閉鎖に係る損失		—		1,206			
3 不動産開発事業関連損失		923		—			
4 事業構造改善費用		3,181	4,105	0.4	—	1,889	0.2
税引前当期純利益			9,251	1.0		10,991	1.4
法人税、住民税 及び事業税		6,763			10,024		
法人税等調整額		△3,569	3,193	0.3	△5,941	4,082	0.5
当期純利益			6,057	0.6		6,908	0.8
前期繰越利益			8,357			10,107	
利益準備金取崩額		—			15,997		
当期末処分利益			14,415			33,013	

売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)		当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 直接材料費		428,375	52.5	341,603	48.6
2 直接経費		171,965	21.1	156,003	22.2
3 用役費		45,485	5.5	53,420	7.6
4 加工費		145,219	17.8	129,495	18.4
5 原価差額		1,467	0.1	△3,157	△0.4
6 保証工事引当金繰入額		225	0.0	△231	△0.0
7 販売直接費		22,209	2.7	24,591	3.5
売上原価合計		814,947	100.0	701,724	100.0

(注) 原価計算の方法

当社の採用している原価計算は、主として個別原価計算の方法によっているが、二輪車など一部の製品については総合原価計算を採用している。

原価は原則として実際額で計算しているが、直接材料費の一部・用役費・加工費（直接労務費及び間接費）などは予定率をもって計算している。この予定額と実際額との差額は税法の規定に基づき処理している。

また、加工費に占める直接労務費の割合は、前事業年度約25%、当事業年度約22%である。

③ 【利益処分計算書】

		前事業年度		当事業年度	
		株主総会承認日 (平成15年 6 月27日)		株主総会承認日 (平成16年 6 月29日)	
区分	注記 番号	金額(百万円)		金額(百万円)	
I 当期末処分利益			14,415		33,013
II 任意積立金戻入額					
1 特別償却積立金戻入額		276		148	
2 固定資産圧縮積立金 戻入額		91		143	
3 海外投資等損失準備金 戻入額		0		0	
4 固定資産圧縮特別勘定 積立金戻入額		1,239	1,607	1,065	1,358
計			16,023		34,372
III 利益処分額					
1 配当金		2,780		2,885	
2 役員賞与金		30		—	
(うち監査役賞与金)		(一)		(一)	
3 任意積立金					
(1) 特別償却積立金		143		350	
(2) 海外投資等損失準備金		0		—	
(3) 固定資産圧縮積立金		1,332		1,163	
(4) 固定資産圧縮 特別勘定積立金		1,629	5,916	547	4,946
IV 次期繰越利益			10,107		29,426

重要な会計方針

	前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
1 有価証券の評価基準及び 評価方法	(1) 子会社及び関連会社株式 移動平均法による原価法により評価している。 (2) その他有価証券 ・時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）により評価している。 ・時価のないもの 移動平均法による原価法により評価している。 なお、売買目的有価証券ならびに満期保有目的の債券については保有していない。	同左
2 たな卸資産の評価基準及び 評価方法	個別法及び移動平均法による原価法により評価している。	同左
3 デリバティブ取引により 生じる正味の債権債務の評価 基準および評価方法	時価法により評価している。	同左
4 固定資産の減価償却の方法	(1) 有形固定資産 定率法により償却している。 ただし、平成10年 4 月 1 日以降取得した建物（建物附属設備を除く）については、定額法により償却している。 (2) 無形固定資産 定額法により償却している。 なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法により償却している。	同左
5 引当金の計上基準	(1) 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については過去の貸倒実績率による繰入額を計上しているほか、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討した必要額を計上している。 (2) 賞与引当金 当社の期末手当支給規程に基づき従業員に支給する期末手当に充てるため、支給見込額に基づき計上している。	同左 同左

	前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
	(3) 保証工事引当金 船舶等の保証工事費用の支出に備え、過去の実績を基礎に将来の保証見込額に基づき計上している。 (4) 事業構造改善費用引当金 当事業年度から実施している鉄構事業の生産拠点集約により翌事業年度以降に発生すると見込まれる費用について、合理的に見積が可能な金額を計上している。 (5) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備え、当事業年度末の退職給付債務および年金資産（退職給付信託を含む）の見込額に基づき当事業年度末において発生していると認められる金額を計上しており、会計基準変更時差異は、10年による按分額を費用処理している。 また、数理計算上の差異は、10年による定額法により翌事業年度から費用処理し、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により費用処理している。 (6) 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金支給に備え、社内規定に基づく50%相当額を計上している。	(3) 保証工事引当金 保証工事費用の支出に備え、過去の実績または個別の見積りに基づき計上している。 同左 同左 同左
6 収益の計上基準	長期・大型の請負工事（工期1年超、請負金額50億円以上）に係る収益の計上については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を採用している。 なお、引渡受注工事の売上金額が決定せず及び（又は）売上原価の集計が完了していない工事についてはいずれも見積り計上を行っている。	同左
7 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準	改訂後の外貨建取引等会計処理基準（「外貨建取引等会計処理基準の改訂に関する意見書」（企業会計審議会平成11年10月22日））によっている。	同左
8 リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。	同左

	前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)						
9 ヘッジ会計の方針	(1) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理を採用している。 (2) ヘッジ手段とヘッジ対象 <table><tr><th>ヘッジ手段</th><th>ヘッジ対象</th></tr><tr><td>為替予約、 通貨スワップ</td><td>外貨建金銭債 権・債務等（予 定取引を含む）</td></tr><tr><td>金利スワップ、 金利オプション</td><td>借入金</td></tr></table> (3) ヘッジ方針 社内規定に基づき、為替変動リス ク及び金利変動リスクをヘッジして いる。 (4) ヘッジ有効性の評価 金融商品会計に関する実務指針に 基づき評価している。	ヘッジ手段	ヘッジ対象	為替予約、 通貨スワップ	外貨建金銭債 権・債務等（予 定取引を含む）	金利スワップ、 金利オプション	借入金	同左
ヘッジ手段	ヘッジ対象							
為替予約、 通貨スワップ	外貨建金銭債 権・債務等（予 定取引を含む）							
金利スワップ、 金利オプション	借入金							
10 その他財務諸表作成のた めの基本となる重要な事 項	(1) 消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理 は、税抜方式によっている。 (2) 自己株式及び法定準備金の取崩等 に関する会計基準 当事業年度から「自己株式及び法 定準備金の取崩等に関する会計基 準」（企業会計基準第1号）を適用 している。 この変更による当事業年度の損益 に与える影響はない。 なお、財務諸表等規則の改正によ り、当事業年度における貸借対照表 の資本の部については、改正後の財 務諸表等規則により作成している。 (3) 1株当たり当期純利益に関する会 計基準等 当事業年度から「1株当たり当期 純利益に関する会計基準」（企業会 計基準第2号）及び「1株当たり当 期純利益に関する会計基準の適用指 針」（企業会計基準適用指針第4 号）を適用している。 なお、これによる影響について は、「1株当たり情報に関する注 記」に記載している。	同左						

表示方法の変更

前事業年度 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日)
(貸借対照表関係) 従来、流動資産の部において記載している「半成工事」については、当事業年度より造船業財務諸表準則を適用しなくなったため、「仕掛品」として記載している。 (損益計算書関係) 営業外費用の「たな卸資産処分損」については、営業外費用の総額の百分の十以下となったため、「その他」に含めて表示している。 なお、営業外費用の「その他」に含まれる「たな卸資産処分損」の金額は1,155百万円である。	(損益計算書関係) 営業外費用の「たな卸資産処分損」については、営業外費用の総額の百分の十を超えることとなったため、区分掲記した。 なお、前期の「たな卸資産処分損」は1,155百万円で営業外費用の「その他」に含めて表示している。

追加情報

前事業年度 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日)
	日本飛行機株式会社が平成15年 4月 1日付けで株式交換により当社の完全子会社となったため、株式交換日における同社純資産額に基づき株式交換の会計処理を行い、関係会社株式が4,594百万円、資本準備金が4,521百万円それぞれ増加している。

注記事項

(貸借対照表関係)

前事業年度 (平成15年 3月31日現在)	当事業年度 (平成16年 3月31日現在)												
1 担保について 下記の資産については借入金8,928百万円の担保に供されている。 <table> <tr> <td>(1) 有形固定資産のうち建物</td><td>154百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 有形固定資産のうち土地</td><td>527百万円</td></tr> <tr> <td>(3) 投資有価証券</td><td>30百万円</td></tr> </table> 2 有形固定資産に対する減価償却累計額は、357,321百万円である。 3 株式の状況 会社が発行する株式総数は普通株式3,360,000,000株、発行済株式総数は普通株式1,390,597,636株である。	(1) 有形固定資産のうち建物	154百万円	(2) 有形固定資産のうち土地	527百万円	(3) 投資有価証券	30百万円	1 担保について 下記の資産については短期借入金3,800百万円、長期借入金4,537百万円の担保に供されている。 <table> <tr> <td>(1) 有形固定資産のうち建物</td><td>141百万円</td></tr> <tr> <td>(2) 有形固定資産のうち土地</td><td>527百万円</td></tr> <tr> <td>(3) 投資有価証券</td><td>30百万円</td></tr> </table> 2 有形固定資産に対する減価償却累計額は、351,791百万円である。 3 株式の状況 会社が発行する株式総数は普通株式3,360,000,000株、発行済株式総数は普通株式1,443,394,172株である。	(1) 有形固定資産のうち建物	141百万円	(2) 有形固定資産のうち土地	527百万円	(3) 投資有価証券	30百万円
(1) 有形固定資産のうち建物	154百万円												
(2) 有形固定資産のうち土地	527百万円												
(3) 投資有価証券	30百万円												
(1) 有形固定資産のうち建物	141百万円												
(2) 有形固定資産のうち土地	527百万円												
(3) 投資有価証券	30百万円												

前事業年度 (平成15年3月31日現在)	当事業年度 (平成16年3月31日現在)																																																																										
4 自己株式 当社が保有する自己株式の数は、普通株式233千株である。 5 保証債務 (1) 銀行借入金等 <table> <tr> <td> (株)日本航空機エンジン協会</td><td>3,535百万円</td></tr> <tr> <td> (株)ギャラクシーエクスプレス</td><td>1,603</td></tr> <tr> <td> P.T. Indocement Tunggal Prakarsa</td><td>1,456</td></tr> <tr> <td> その他2社</td><td>389</td></tr> <tr> <td>計</td><td>6,985</td></tr> </table> (2) 関係会社銀行借入金等 <table> <tr> <td> 南通中遠川崎船舶工程有限公司</td><td>13,874百万円</td></tr> <tr> <td> (株)川崎造船</td><td>12,030</td></tr> <tr> <td> (株)カワサキプレジジョンマシナリ</td><td>6,233</td></tr> <tr> <td> (株)川重ガスタービン研究所</td><td>9,267</td></tr> <tr> <td> Kawasaki Motors Europe N.V.</td><td>5,551</td></tr> <tr> <td> Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.</td><td>3,467</td></tr> <tr> <td> その他9社</td><td>5,276</td></tr> <tr> <td>計</td><td>55,701</td></tr> </table> (3) 従業員住宅資金の銀行借入金 4,810百万円 (4) 合計 67,497百万円 (うち外貨によるものは238,386千米ドルほか38,374百万円である) 6 関係会社に係る注記 <table> <tr> <td> 受取手形及び売掛金</td><td>129,646百万円</td></tr> <tr> <td> 短期貸付金</td><td>28,884百万円</td></tr> <tr> <td> その他の資産合計</td><td>4,882百万円</td></tr> <tr> <td> 支払手形及び買掛金</td><td>56,024百万円</td></tr> <tr> <td> その他の負債合計</td><td>20,513百万円</td></tr> </table> 7 未払消費税等は「未払金」に含めて表示している。 8 配当制限 (1) 平成6年8月10日発行の第4回無担保転換社債、第5回無担保転換社債については、当該転換社債の管理委託契約により次のとおり配当の制限を受けている。 当社は、本社債の未償還残高が存する限り、本社債の払込期日の属する決算期以降の配当（中間配当を含む）累計額が、監査済の損益計算書（財務諸表等規則による）に示される経常損益から法人税及び住民税を控除した額の累計額に100億円を加えた額を超えることとなるような配当（中間配当を含む）を行わない。この場合、平成7年4月1日以降の中間配当は各直前決算期の配当とみなす。但し、株式分割についてはこの限りではない。 (2) 商法旧第290条第1項第6号の規定により、配当に充当することが制限されている金額は3,939百万円である。	(株)日本航空機エンジン協会	3,535百万円	(株)ギャラクシーエクスプレス	1,603	P.T. Indocement Tunggal Prakarsa	1,456	その他2社	389	計	6,985	南通中遠川崎船舶工程有限公司	13,874百万円	(株)川崎造船	12,030	(株)カワサキプレジジョンマシナリ	6,233	(株)川重ガスタービン研究所	9,267	Kawasaki Motors Europe N.V.	5,551	Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	3,467	その他9社	5,276	計	55,701	受取手形及び売掛金	129,646百万円	短期貸付金	28,884百万円	その他の資産合計	4,882百万円	支払手形及び買掛金	56,024百万円	その他の負債合計	20,513百万円	4 自己株式 当社が保有する自己株式の数は、普通株式745千株である。 5 保証債務 (1) 銀行借入金等 <table> <tr> <td> (株)日本航空機エンジン協会</td><td>3,399百万円</td></tr> <tr> <td> (株)ギャラクシーエクスプレス</td><td>1,603</td></tr> <tr> <td> P.T. Indocement Tunggal Prakarsa</td><td>1,343</td></tr> <tr> <td> その他2社</td><td>404</td></tr> <tr> <td>計</td><td>6,750</td></tr> </table> (2) 関係会社銀行借入金等 <table> <tr> <td> (株)川崎造船</td><td>22,578百万円</td></tr> <tr> <td> 日本飛行機(株)</td><td>12,495</td></tr> <tr> <td> 南通中遠川崎船舶工程有限公司</td><td>9,916</td></tr> <tr> <td> (株)川重ガスタービン研究所</td><td>8,054</td></tr> <tr> <td> Kawasaki Motors Europe N.V.</td><td>5,664</td></tr> <tr> <td> Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.</td><td>2,091</td></tr> <tr> <td> その他7社</td><td>6,442</td></tr> <tr> <td>計</td><td>67,243</td></tr> </table> (3) 従業員住宅資金の銀行借入金 3,724百万円 (4) 合計 77,718百万円 6 関係会社に係る注記 <table> <tr> <td> 受取手形及び売掛金</td><td>113,797百万円</td></tr> <tr> <td> 短期貸付金</td><td>28,972百万円</td></tr> <tr> <td> その他の資産合計</td><td>11,906百万円</td></tr> <tr> <td> 支払手形及び買掛金</td><td>52,841百万円</td></tr> <tr> <td> 短期借入金</td><td>11,901百万円</td></tr> <tr> <td> その他の負債合計</td><td>12,918百万円</td></tr> </table> 7 同左 8 配当制限 (1) 平成6年8月10日発行の第5回無担保転換社債については、当該転換社債の管理委託契約により次のとおり配当の制限を受けている。 当社は、本社債の未償還残高が存する限り、本社債の払込期日の属する決算期以降の配当（中間配当を含む）累計額が、監査済の損益計算書（財務諸表等規則による）に示される経常損益から法人税及び住民税を控除した額の累計額に100億円を加えた額を超えることとなるような配当（中間配当を含む）を行わない。この場合、平成7年4月1日以降の中間配当は各直前決算期の配当とみなす。但し、株式分割についてはこの限りではない。 (2) 商法施行規則第124条第3号の規定により、配当に充当することが制限されている金額は13,038百万円である。	(株)日本航空機エンジン協会	3,399百万円	(株)ギャラクシーエクスプレス	1,603	P.T. Indocement Tunggal Prakarsa	1,343	その他2社	404	計	6,750	(株)川崎造船	22,578百万円	日本飛行機(株)	12,495	南通中遠川崎船舶工程有限公司	9,916	(株)川重ガスタービン研究所	8,054	Kawasaki Motors Europe N.V.	5,664	Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	2,091	その他7社	6,442	計	67,243	受取手形及び売掛金	113,797百万円	短期貸付金	28,972百万円	その他の資産合計	11,906百万円	支払手形及び買掛金	52,841百万円	短期借入金	11,901百万円	その他の負債合計	12,918百万円
(株)日本航空機エンジン協会	3,535百万円																																																																										
(株)ギャラクシーエクスプレス	1,603																																																																										
P.T. Indocement Tunggal Prakarsa	1,456																																																																										
その他2社	389																																																																										
計	6,985																																																																										
南通中遠川崎船舶工程有限公司	13,874百万円																																																																										
(株)川崎造船	12,030																																																																										
(株)カワサキプレジジョンマシナリ	6,233																																																																										
(株)川重ガスタービン研究所	9,267																																																																										
Kawasaki Motors Europe N.V.	5,551																																																																										
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	3,467																																																																										
その他9社	5,276																																																																										
計	55,701																																																																										
受取手形及び売掛金	129,646百万円																																																																										
短期貸付金	28,884百万円																																																																										
その他の資産合計	4,882百万円																																																																										
支払手形及び買掛金	56,024百万円																																																																										
その他の負債合計	20,513百万円																																																																										
(株)日本航空機エンジン協会	3,399百万円																																																																										
(株)ギャラクシーエクスプレス	1,603																																																																										
P.T. Indocement Tunggal Prakarsa	1,343																																																																										
その他2社	404																																																																										
計	6,750																																																																										
(株)川崎造船	22,578百万円																																																																										
日本飛行機(株)	12,495																																																																										
南通中遠川崎船舶工程有限公司	9,916																																																																										
(株)川重ガスタービン研究所	8,054																																																																										
Kawasaki Motors Europe N.V.	5,664																																																																										
Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co., Ltd.	2,091																																																																										
その他7社	6,442																																																																										
計	67,243																																																																										
受取手形及び売掛金	113,797百万円																																																																										
短期貸付金	28,972百万円																																																																										
その他の資産合計	11,906百万円																																																																										
支払手形及び買掛金	52,841百万円																																																																										
短期借入金	11,901百万円																																																																										
その他の負債合計	12,918百万円																																																																										

(損益計算書関係)

前事業年度 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日)
1 関係会社に係る注記 売上高 303,536百万円 受取利息 169百万円 受取配当金 3,878百万円	1 関係会社に係る注記 売上高 270,127百万円 受取利息 723百万円 受取配当金 3,126百万円
2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は13,772百万円である。	2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は12,697百万円である。
3 子会社株式売却益は、宇治観光㈱等の株式売却益によるものである。	3 子会社株式売却益は、川重防災工業㈱株式の一部売却によるものである。
4 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。	4 固定資産売却益は、社宅跡地等の売却によるものである。
5 退職給付信託設定益は、退職給付信託に保有する投資有価証券を拠出したことによる利益である。 _____ _____	_____
8 事業構造改善費用は、鉄構事業の生産拠点集約に伴う費用であり、事業構造改善費用引当金繰入額2,259百万円を含む。	6 子会社整理損失は、川崎食品産業㈱の営業譲渡等に伴うものである。 7 工場閉鎖に係る損失は、旧野田工場内の建物等の除却損・解体撤去費用及び跡地の一部売却益である。 _____

(リース取引関係)

前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)				当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)			
1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引				1 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引			
(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額				(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額			
	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)		取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
有形固定資産				有形固定資産			
機械装置	7,971	3,381	4,590	機械装置	9,550	3,869	5,681
工具器具備品	9,019	3,994	5,024	工具器具備品	8,118	4,423	3,695
その他	74	26	47	その他	108	48	59
無形固定資産	660	203	457	無形固定資産	932	364	567
合計	17,725	7,606	10,119	合計	18,711	8,706	10,005
(2) 未経過リース料期末残高相当額				(2) 未経過リース料期末残高相当額			
1年内 3,153百万円				1年内 3,101百万円			
1年超 7,142				1年超 7,095			
合計 10,295				合計 10,196			
(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額				(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額			
支払リース料 3,495百万円				支払リース料 3,697百万円			
減価償却費相当額 3,284				減価償却費相当額 3,477			
支払利息相当額 227				支払利息相当額 235			
(4) 減価償却費相当額の算定方法				(4) 減価償却費相当額の算定方法			
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。				同左			
(5) 利息相当額の算定方法				(5) 利息相当額の算定方法			
リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。				同左			
2 オペレーティング・リース取引				2 オペレーティング・リース取引			
該当取引なし				同左			

(有価証券関係)

前事業年度 (平成15年 3 月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	2,167	7,051	4,883
関連会社株式	324	826	502
合計	2,491	7,878	5,386

当事業年度 (平成16年 3 月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

種類	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	635	6,705	6,070
関連会社株式	1,104	2,141	1,037
合計	1,739	8,847	7,108

(税効果会計関係)

前事業年度 (平成15年3月31日現在)		当事業年度 (平成16年3月31日現在)	
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳		1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳	
(繰延税金資産)		(繰延税金資産)	
賞与引当金損金算入限度超過額	4,780百万円	賞与引当金損金算入限度超過額	3,554百万円
退職給付引当金損金算入限度超過額	8,370	退職給付引当金損金算入限度超過額	15,111
投資有価証券等評価損否認額	1,236	投資有価証券等評価損否認額	1,305
貸倒引当金損金算入限度超過額	1,917	貸倒引当金損金算入限度超過額	3,088
減価償却限度超過額	879	減価償却限度超過額	909
繰越外国税額控除	805	その他	4,891
その他	4,447	繰延税金資産 合計	28,860
繰延税金資産 合計	22,437	(繰延税金負債)	
(繰延税金負債)		固定資産圧縮積立金及び	
固定資産圧縮積立金及び		固定資産圧縮特別勘定積立金	5,145
固定資産圧縮特別勘定積立金	4,810	その他有価証券評価差額金	8,874
その他有価証券評価差額金	2,777	工事進行基準に係る損益申告調整額	1,616
工事進行基準に係る損益申告調整額	1,077	その他	1,637
その他	1,934	繰延税金負債 合計	17,274
繰延税金負債 合計	10,599	繰延税金資産の純額	11,585
繰延税金資産の純額	11,837		
2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳		2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳	
法定実効税率	41.9 %	法定実効税率	41.9 %
(調整)		(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	6.6	交際費等永久に損金に算入されない項目	5.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△16.5	受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△8.0
その他	2.4	研究開発費控除	△12.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.5	税率変更に伴う法人税等調整額の減額修正	6.8
		その他	3.8
		税効果会計適用後の法人税等の負担率	37.1
3 地方税法等の一部を改正する法律(平成15年法律第9号)が平成15年3月31日に公布されたことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び負債の計算(ただし、平成16年4月1日以降解消が見込まれるものに限る。)に使用した法定実効税率は、前事業年度の41.9%から40.5%へ変更された。その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が54百万円増加し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が77百万円、その他有価証券評価差額金が131百万円、それぞれ増加している。			

(1 株当たり情報)

	前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
1 株当たり純資産額	105.34円	113.79円
1 株当たり当期純利益	4.33円	4.78円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	4.20円	4.59円
	当事業年度から「1 株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1 株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用している。 なお、これによる1 株当たり情報への影響は軽微である。	

(注) 1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りである。

項目	前事業年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	当事業年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
1 株当たり当期純利益金額		
当期純利益 (百万円)	6,057	6,908
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	30	—
(うち利益処分による役員賞与金 (百万円))	(30)	(—)
普通株式に係る当期純利益 (百万円)	6,027	6,908
普通株式の期中平均株式数 (千株)	1,390,477	1,442,724
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額 (百万円)	296	357
(うち支払利息 (税額相当額控除後) (百万円))	(296)	(357)
普通株式増加数 (千株)	114,224	139,027
(うち転換社債 (千株))	(114,224)	(95,866)
(うち新株予約権付社債 (千株))	(—)	(43,160)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	—	—

(重要な後発事象)

前事業年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	当事業年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
	平成16年5月12日開催の取締役会決議に基づき、以下のとおり普通社債を発行した。 1. 第25回無担保普通社債 (1) 発行日 平成16年6月16日 (2) 発行総額 100億円 (3) 発行価額 額面100円につき金100円 (4) 利 率 額面金額の年1.07% (5) 償還期限 平成21年6月16日 (6) 担 保 無担保 (7) 資金使途 社債償還資金に充当 (8) 募集方法 公募 2. 第26回無担保普通社債 (1) 発行日 平成16年6月16日 (2) 発行総額 100億円 (3) 発行価額 額面100円につき金100円 (4) 利 率 額面金額の年1.60% (5) 償還期限 平成23年6月16日 (6) 担 保 無担保 (7) 資金使途 社債償還資金に充当 (8) 募集方法 公募

④ 【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	J F Eホールディングス(株)	2, 229, 352	6, 342
		川崎汽船(株)	10, 923, 073	5, 898
		(株)みずほフィナンシャルグループ (優先株式)	3, 000	3, 000
		川鉄商事(株)	11, 961, 450	2, 966
		(株)商船三井	4, 462, 665	2, 391
		東海旅客鉄道(株)	2, 500	2, 315
		住友信託銀行(株)	2, 298, 890	1, 593
		三井トラスト ・ホールディングス(株)	1, 500, 400	1, 078
		富士電機(株)	3, 606, 012	977
		(株)大垣共立銀行	1, 365, 321	928
		その他 238銘柄	84, 721, 456	16, 641
計			123, 074, 119	44, 133

【債券】

銘柄			券面総額(百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	地方債 (1 銘柄)	0	0
計			0	0

【その他】

種類及び銘柄			投資口数等(口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(優先出資証券) (株)みずほフィナンシャルグループ 優先出資証券	50	5,000
		小計	50	5,000
		(出資証券) 出資証券(10銘柄)	460	261
		小計	460	261
		計	510	5,261

(注) 売買目的有価証券及び満期保有目的の債券は保有していない。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	122,241	4,459	9,254	117,446	79,046	3,266	38,400
構築物	28,699	1,083	1,853	27,929	20,277	740	7,651
機械装置	184,266	5,523	11,380	178,409	150,019	5,532	28,389
船舶	75	0	17	59	43	12	15
航空機	2,333	52	429	1,956	1,501	223	454
車両運搬具	3,940	342	870	3,413	2,820	386	592
工具器具備品	108,479	7,249	4,473	111,255	98,081	5,893	13,174
土地	39,173	106	311	38,968	—	—	38,968
建設仮勘定	3,406	20,908	20,555	3,759	—	—	3,759
有形固定資産計	492,615	39,728	49,147	483,197	351,791	16,054	131,405
無形固定資産							
ソフトウェア	5,755	2,884	567	8,072	3,045	1,494	5,026
製造実施権	1,656	1,702	409	2,949	1,101	417	1,848
その他	1,998	3,633	2,948	2,683	320	90	2,362
無形固定資産計	9,409	8,221	3,925	13,705	4,467	2,003	9,237
長期前払費用	—	—	—	—	—	—	—
繰延資産							
—	—	—	—	—	—	—	—
繰延資産計	—	—	—	—	—	—	—

(注) 当期減少額のうち主なものには、野田工場閉鎖に係る資産の除却等があり、主な内訳は建物7,152百万円、構築物1,352百万円、機械装置3,141百万円である。

【資本金等明細表】

区分		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
資本金(百万円)		81,427	—	—	81,427
資本金のうち 既発行株式	普通株式 (株)	(1,390,597,636)	(52,796,536)	(—)	(1,443,394,172)
	普通株式 (百万円)	81,427	—	—	81,427
	計 (株)	(1,390,597,636)	(52,796,536)	(—)	(1,443,394,172)
	計 (百万円)	81,427	—	—	81,427
資本準備金 及びその他 資本剰余金	(資本準備金)				
	株式払込剰余金 (百万円)	8,105	—	—	8,105
	合併差益 (百万円)	1,503	—	—	1,503
	株式交換による 増加額 (百万円)	—	4,521	—	4,521
	転換社債転換差金 (百万円)	13,964	—	—	13,964
	再評価積立金の組入 (百万円)	1,110	—	—	1,110
	小計 (百万円)	24,682	4,521	—	29,204
	(その他資本剰余金)				
	自己株式処分差益 (百万円)	—	0	—	0
	小計 (百万円)	—	0	—	0
	計 (百万円)	24,682	4,521	—	29,204
利益準備金及び 任意積立金	利益準備金 (百万円)	15,997	—	15,997	—
	任意積立金				
	特別償却積立金 (百万円)	627	143	276	494
	海外投資等 損失準備金 (百万円)	2	0	0	2
	固定資産圧縮 積立金 (百万円)	3,451	1,332	91	4,692
	固定資産圧縮 特別勘定積立金 (百万円)	1,975	1,629	1,239	2,365
	小計 (百万円)	6,057	3,105	1,607	7,555
	計 (百万円)	22,055	3,105	17,605	7,555

- (注) 1 当期末における自己株式数は745,727株である。
2 普通株式数、及び資本準備金の株式交換による増加は、株式交換にともなう新株発行によるものである。
3 自己株式処分差益の増加の原因は、自己株式の売却にともなう処分差益によるものである。
4 利益準備金の減少の原因は、商法第289条第2項の規定に基づき取崩し、未処分利益に振替えたことによるものである。
5 任意積立金の増減の原因は、すべて利益処分によるものである。

【引当金明細表】

区分	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	6,228	2,052	344	310	7,625
賞与引当金	11,408	7,818	11,408	—	7,818
保証工事引当金	481	250	481	—	250
事業構造改善費用引当金	2,259	—	2,259	—	—
役員退職慰労引当金	308	129	132	—	305

(注) 貸倒引当金の当期減少額欄の「その他」310百万円は、一般貸倒引当金の洗替による減少額280百万円、債権の回収に伴う個別貸倒引当金の取崩額29百万円である。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

① 流動資産

a 現金及び預金

摘要	金額(百万円)
現金	56
預金	
当座預金	3,325
普通預金	6,136
通知預金	19,518
計	28,980
合計	29,036

b 受取手形

(ア)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
(株)守谷商会	296
伊藤鋼業(株)	149
(株)オーケーエス	100
第一産業(株)	84
丸茶(株)	66
その他	499
計	1,195

(イ)期日別内訳

期日別	1カ月内	2カ月内	3カ月内	4カ月内	5カ月内	5カ月を こえるもの	計
金額 (百万円)	48	40	591	310	147	56	1,195

c 売掛金

(ア)相手先別内訳

相手先	金額(百万円)
防衛庁	33,518
Kawasaki Motors Europe N.V.	26,429
(株)カワサキマシンシステムズ	16,676
Kawasaki Motors Corp., U.S.A.	14,142
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	10,571
その他	166,326
計	267,663

(イ)回収状況ならびに滞留状況

期間	期首残高 (A) (百万円)	期中発生高 (B) (百万円)	期中回収高 (C) (百万円)	期末残高 (D) (百万円)	回収率(%) $\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	滞留期間(日) $\frac{(D) \times 12 \times 30 \text{日}}{(B)}$
当事業年度 (自平成15年4月 至平成16年3月)	268,387	803,374	804,098	267,663	75.02	119

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しているが、上記期中発生高には消費税等が含まれている。

d 原材料及び貯蔵品

品名	金額(百万円)
鋼材	609
非鉄金属・電線	1,585
副資材	701
素型材	1,098
一般部品	14,572
その他	3,216
計	21,783

e 仕掛品

摘要	金額(百万円)
車両部門	25,639
航空宇宙部門	68,669
ガスタービン・機械部門	47,355
プラント・環境・鉄構部門	48,669
汎用機部門	14,901
計	205,235

② 固定資産

a 関係会社株式

銘柄	金額(百万円)
Kawasaki Motors Corp., U.S.A.	15,067
㈱川崎造船	10,451
Kawasaki Motors Manufacturing Corp., U.S.A.	10,423
日本飛行機㈱	8,463
㈱カワサキプレシジョンマシナリ	6,160
その他	20,712
計	71,278

③ 流動負債

a 支払手形

(ア)振出先別内訳

振出先	金額(百万円)
日商岩井エアロマリン㈱	1,908
前田建設工業㈱	1,840
富士通㈱	1,163
伊藤忠アビエーション㈱	1,039
㈱菱交	724
その他	25,160
計	31,836

(イ)期日別内訳

期日別	1 カ月内	2 カ月内	3 カ月内	4 カ月内	5 カ月内	5 カ月を こえるもの	計
金額 (百万円)	7,241	7,405	5,712	7,417	3,708	352	31,836

b 買掛金

相手先	金額(百万円)
川重ファイナンス㈱	19,843
㈱オールスターファンディング	9,928
住友商事㈱	9,497
グローバル・ビジネス・コーポレーション東京支店	5,310
川重商事㈱	5,221
その他	144,824
計	194,625

c 短期借入金

借入先	金額(百万円)
㈱みずほコーポレート銀行	15,865
㈱三井住友銀行	13,404
㈱東京三菱銀行	6,713
川重商事㈱	3,592
農林中央金庫	3,000
その他55社	30,549
小計	73,124
一年内返済予定の長期借入金	29,502
合計	102,627

d 前受金

摘要		金額(百万円)
プラント・環境・鉄構部門	(株)福岡クリーンエナジーほか	55,947
車両部門	台湾新幹線(株)ほか	21,077
その他の部門	ROLLS ROYCE LTD. ほか	9,858
計		86,883

④ 固定負債

a 社債 70,000百万円

内訳は「⑤連結附属明細表 社債明細表」に記載している。

b 長期借入金

借入先	金額(百万円)
国際協力銀行	12,121
日本生命保険(相)	7,060
住友生命保険(相)	5,750
第一生命保険(相)	5,640
明治安田生命保険(相)	5,026
その他9社	16,937
計	52,535

(注) 上記金額には一年内に返済される予定の金額は含んでいない。

(3) 【その他】

該当事項はない。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
株主名簿閉鎖の期間	基準日制度を採っているため閉鎖しない
基準日	3月31日
株券の種類	1 1,000株券、10,000株券、100,000株券 ただし、1,000株未満の株式については、その株数を表示する株券を発行することができる。 2 単元未満株式の数を表示した株券は、喪失による再発行または汚損、き損、満欄による代券発行の場合を除き発行しない。
中間配当基準日	9月30日
1単元の株式数	1,000株
株式の名義書換え	
取扱場所	大阪市中央区北浜2丁目2番21号 中央三井信託銀行株式会社 大阪支店
代理人	東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
取次所	中央三井信託銀行株式会社 本店および全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	1枚につき210円(税込)
株券喪失登録	
株券喪失登録申請料	1件につき9,030円(税込)
株券登録料	1株につき 525円(税込)
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	大阪市中央区北浜2丁目2番21号 中央三井信託銀行株式会社 大阪支店
代理人	東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
取次所	中央三井信託銀行株式会社 本店および全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載新聞名	日本経済新聞 ただし、貸借対照表および損益計算書については、当社ホームページ(http://www.khi.co.jp/)に掲載している。
株主に対する特典	なし

第7 【提出会社の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

- | | | |
|-------------------------|---|---|
| (1) 有価証券報告書
及びその添付書類 | 事業年度 自 平成14年4月1日
(第180期) 至 平成15年3月31日 | 平成15年6月27日
関東財務局長に提出。 |
| (2) 臨時報告書 | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(提出会社の代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書 | 平成15年4月1日
関東財務局長に提出。 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号(有価証券の発行)の規定に基づく臨時報告書 | 平成15年11月19日
関東財務局長に提出。 |
| | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(提出会社の代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書 | 平成16年4月2日
関東財務局長に提出。 |
| (3) 訂正報告書 | 平成15年11月19日関東財務局長に提出の臨時報告書(有価証券の発行)に係る訂正報告書 | 平成15年11月20日
関東財務局長に提出。 |
| | 平成15年11月19日関東財務局長に提出の臨時報告書(有価証券の発行)に係る訂正報告書 | 平成15年11月21日
関東財務局長に提出。 |
| (4) 発行登録書(社債)及びその添付書類 | | 平成15年10月22日
関東財務局長に提出。 |
| (5) 訂正発行登録書 | 平成13年10月22日関東財務局長に提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書 | 平成15年4月1日
平成15年6月27日
関東財務局長に提出。 |
| | 平成15年10月22日関東財務局長に提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書 | 平成15年11月19日
平成15年11月20日
平成15年11月21日
平成15年11月25日
平成16年4月2日
平成16年6月29日
関東財務局長に提出。 |
| (6) 発行登録追補書類及びその添付書類 | | 平成16年6月3日
近畿財務局長に提出。 |
| (7) 半期報告書 | (第181期中) 自 平成15年4月1日
至 平成15年9月30日 | 平成15年11月25日
関東財務局長に提出。 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書

平成15年 6 月27日

川崎重工業株式会社

取締役会 御中

朝日監査法人

代表社員
関与社員

公認会計士

中 谷 紀 之 ㊞

代表社員
関与社員

公認会計士

橘 和 良 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社及び連結子会社の平成15年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。

独立監査人の監査報告書

平成16年 6 月29日

川崎重工業株式会社

取締役会 御中

あずさ監査法人

代表社員 公認会計士 中 谷 紀 之 ㊞

代表社員
関与社員 公認会計士 黒 崎 寛 ㊞

代表社員
関与社員 公認会計士 橘 和 良 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結剰余金計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社及び連結子会社の平成16年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。

独立監査人の監査報告書

平成15年 6 月27日

川崎重工業株式会社

取締役会 御中

朝日監査法人

代表社員
関与社員 公認会計士 中 谷 紀 之 ㊞

代表社員
関与社員 公認会計士 橘 和 良 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの第180期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社の平成15年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。

独立監査人の監査報告書

平成16年 6 月29日

川崎重工業株式会社
取締役会 御中

あずさ監査法人

代表社員 公認会計士 中 谷 紀 之 ㊞

代表社員
関与社員 公認会計士 黒 崎 寛 ㊞

代表社員
関与社員 公認会計士 橘 和 良 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている川崎重工業株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの平成15年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、川崎重工業株式会社の平成16年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。