

RECEIVED

2004 JUL 19 P 4:17
OFFICE OF INTERNATIONAL
CORPORATE FINANCE

82-264

July 15, 2004

To : Securities and Exchange Commission
Office of International Corporate Finance



04035617

NOTIFICATION OF DELIVERY OF DOCUMENTS

We will forward to you the following documents as per the list below.

Please feel free to contact us if you need further information.

SUPPL

NOTE

Title of document		Copies
*	Notice of Resolutions at The 80th Ordinary General Meeting of Shareholders	1
*	The Annual Securities Report of Consolidated Statements for The 80th Fiscal Year	1
*	The Business Report of The 80th Fiscal Year	1

PROCESSED

JUL 21 2004

THOMSON
FINANCIAL

SANYO ELECTRIC CO., LTD.

dlc
7/20

Takao Okazaki
TAKAO OKAZAKI
GENERAL MANAGER,
ACCOUNTING UNIT

June 29, 2004

To the Shareholders

RECEIVED
2004 JUL 19 P 4: 17
OFFICE OF INTERNATIONAL
CORPORATE FINANCE

Satoshi Iue
Executive Director & Chairman
SANYO ELECTRIC Co., Ltd.
5-5, Keihan-Hondori 2-chome
Moriguchi City, Osaka, JAPAN

Notice of Resolutions at the 80th Ordinary General Meeting of Shareholders

Notice is hereby given that at the 80th Ordinary General Meeting of Shareholders of the Company held today the following matters were reported and the following bills were submitted, upon which resolutions were adopted.

REPORTS :

Information on Business Report, Balance Sheet and Statement of Income
for the 80th Term (April 1, 2003 to March 31, 2004)

The contents of the above financial statements were duly reported.

RESOLUTIONS

Bill No. 1 :

Presentation and Approval of Proposed Appropriation of Retained Earnings for
the 80th Term (April 1, 2003 to March 31, 2004)

This agenda was duly approved in its original form and the dividends were
determined at the rate of ¥3.0 per share.

Bill No.2 :

Partial Revisions to the Articles of Incorporation

This agenda was duly approved in its original form.

(Please refer to the following "Comparison of Original and Updated Articles
of Incorporation" for modifications to the Articles.)

Comparison of Original and Updated Articles of Incorporation

(Revision underlined)

Previous Provisions	Revised Provisions
Newly added	Article 6 (Purchase of treasury stocks) The Company may purchase treasury stocks based on a decision of the Board of Directors in accordance with no. 2 of the clause one of Article 211-3 of the Commercial Law.

(Continued on Next Page)

Article <u>6</u> (Record Date) <Omitted> 2. Except for the preceding paragraph and Article 31, it is necessary to determine the shareholders or pledgees entitled to exercise their rights, the Company may, by a resolution of the Board of Directors and upon giving prior public notice, determine those shareholders and pledgees whose names are mentioned or recorded as such on the register of shareholders at a certain record date as the shareholders or pledgees entitled to exercise their rights as such.	Article <u>7</u> (Record Date) <Unchanged> 2. Except for the preceding paragraph and Article 32, it is necessary to determine the shareholders or pledgees entitled to exercise their rights, the Company may, by a resolution of the Board of Directors and upon giving prior public notice, determine those shareholders and pledgees whose names are mentioned or recorded as such on the register of shareholders at a certain record date as the shareholders or pledgees entitled to exercise their rights as such.
Article <u>7</u> to <u>33</u> <Omitted> Supplementary provision (Transitional Measure concerning Terms of Office of Corporate Auditors) Notwithstanding the provision of Article 24, Section 1, the Corporate Auditors who are in office by or at the conclusion of the ordinary general meeting of shareholders with respect to the first business year after May 1, 2002 shall have three year terms of office as before.	Article <u>8</u> to <u>34</u> <Unchanged> Supplementary provision (Transitional Measure concerning Terms of Office of Corporate Auditors) Notwithstanding the provision of Article 25, Section 1, the Corporate Auditors who are in office by or at the conclusion of the ordinary general meeting of shareholders with respect to the first business year after May 1, 2002 shall have three year terms of office as before.

Bill No.3 :

Election and Appointment of Nine Directors

Mr. Satoshi Iue, Mr. Sadao Kondo, Mr. Yukinori Kuwano, Mr. Toshimasa Iue, Mr. Nobuaki Kumagai, Ms. Tomoyo Nonaka, Mr. Sunao Okubo, Mr. Hiromoto Sekino and Mr. Eiji Kotobuki were re-elected. All of them have assumed their respective positions.

Bill No. 4 :

Granting Stock Purchase/Subscription Warrants as part of Stock Option Plan

This agenda was duly approved in its original form to grant of Stock Purchase/Subscription Warrants as part of the Stock Option Plan.

- **Number and Type of Stock to be Allotted for Stock Purchase/Subscription Warrants**
SANYO common stock 3,600,000 shares (maximum)
- **Total Number of Stock Purchase/Subscription Warrants to be Issued**
3,600 Stock Purchase/Subscription Warrants (maximum)

株主メモ

決算期：3月31日
 定時株主総会：6月
 基準日：3月31日
 そのほか必要ある場合に取締役会の決議により
 定める日(あらかじめ公告)

利益配当金支払
 株主確定日：3月31日
 中間配当金支払
 株主確定日：9月30日

1単元の株式の数：1,000株

名義書換代理人：大阪市中央区北浜4丁目5番33号
 住友信託銀行株式会社
 同事務取扱場所：大阪市中央区北浜4丁目5番33号
 住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (郵便物送付先)：〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10
 住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (お問合せ先)：(住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
 (その他の照会) ☎ 0120-176-417
 同取次所：住友信託銀行株式会社 全国各支店
 公告掲載新聞：日本経済新聞
 なお、決算公告につきましては、日本経済新聞への
 公告に代えて貸借対照表および損益計算書を当社の
 ホームページに掲載しております。
 (アドレス) <http://sanyo.web-ir.jp/>
 上場証券取引所：国内/東京 大阪 名古屋 福岡 札幌
 海外/アムステルダム フランクフルト パリ スイス

単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式(1,000株未満の株式)をご所有の株主様は、
 その株式と併せて1単元(1,000株)となるまでの株式の買増請求、
 単元未満株式の買取請求(当社に対する売却)が可能です。

単元未満株式の買増・買取請求のお手続きをご希望の株主様
 は、下記当社名義書換代理人の住友信託銀行までお問い合わせ
 ください(証券保管振替制度をご利用の株主様はお取引の証券
 会社にお問い合わせください)。

口座振込みによる配当金受領ご希望の株主様へ

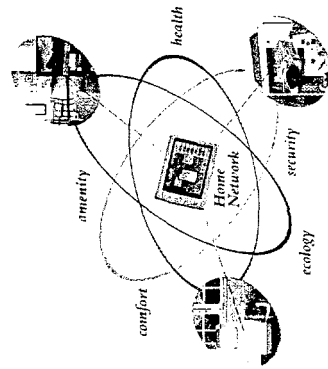
当社の配当金は、ご指定の銀行など金融機関の預貯金口座に
 振込まれる「銀行預金口座振込み」または「郵便貯金口座振込み」
 によるお受取りが可能です。

口座振込みによる配当金受領をご希望の株主様は、下記当社
 名義書換代理人の住友信託銀行までお問い合わせいただき、お手
 続きください。

【上記のほか、当社株式に関わるお手続きにつきましては、当社
 名義書換代理人の住友信託銀行までお問い合わせください。】

お問合せ先

当社名義書換代理人 住友信託銀行株式会社 証券代行部
 ☎ 0120-176-417 (フリーダイヤル)



夢の“くらし”が、すぐそこに！

当社で開発を進めている、ホームネットワーク統合化技術のイメージです。
 家電をネットワーク化することで、便利で快適な次世代の“くらし”実現を目指しています。



この事業報告書は、古紙配合率100%再生紙と、溶剤に植物性大豆油を使用した
 環境対応型インキを使用しています。

株式の状況

(平成16年3月31日現在)

会社が発行する株式の総数 4,921,196,000株
 発行済株式の総数 1,872,338,099株
 株主数 218,401名

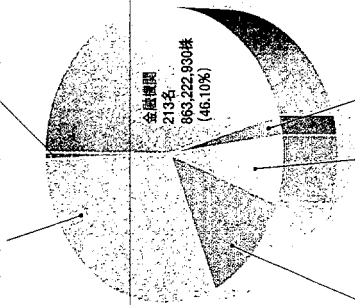
●大株主(上位10名)

株主名	持株数	議決権比率
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	167,292千株	9.09%
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	110,930千株	6.03%
住友生命保険(相)	56,707千株	3.08%
日本生命保険(相)	56,070千株	3.05%
三洋電機従業員持株会	50,506千株	2.74%
(株)三井住友銀行	43,278千株	2.35%
(株)りそな銀行	37,248千株	2.02%
第一生命保険(相)	34,546千株	1.88%
三井住友海上火災保険(株)	23,435千株	1.27%
越水土地(株)	22,307千株	1.21%

所有者別状況

個人その他 215,908名
 601,604,810株(32.13%)

政府・地方公共団体 1名
 1,000株(0.00%)



外国人 504名
 225,904,405株(12.07%)

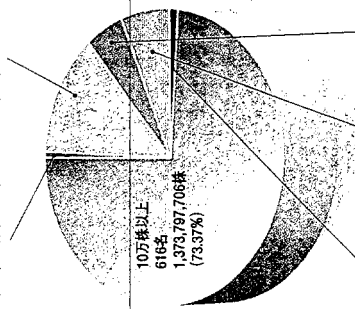
証券会社 136名
 41,669,132株(2.23%)

その他の法人 1,639名
 139,935,822株(7.47%)

所有株数別状況

1千株未満 32,920名
 6,930,487株(0.37%)

1千株以上 160,558名
 256,445,594株(13.70%)

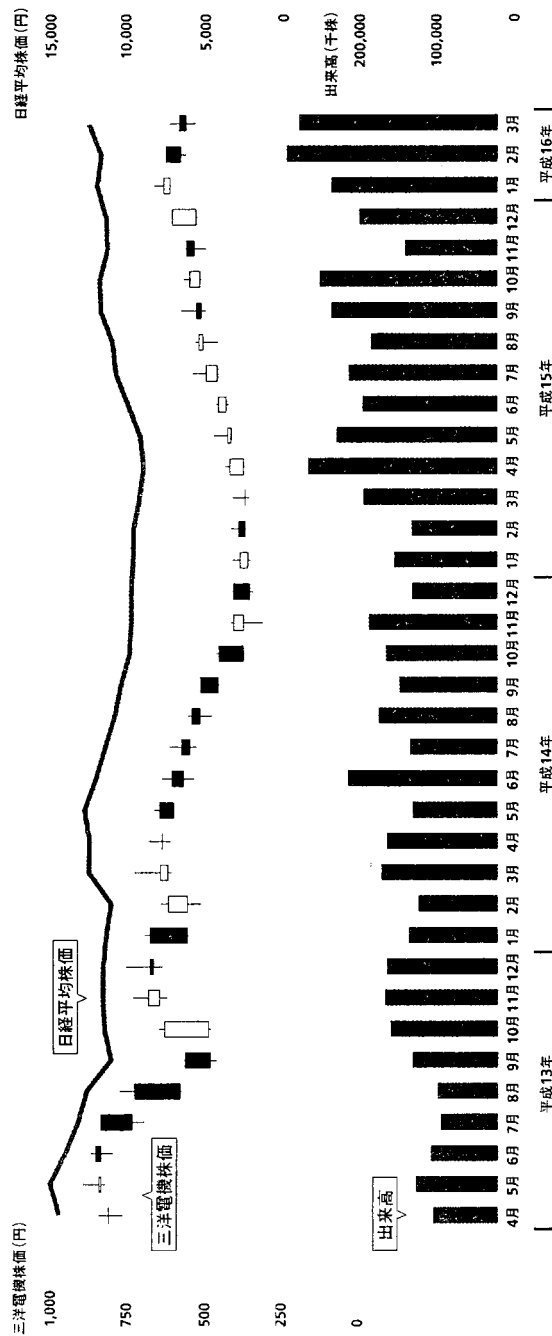


57株以上 316名
 20,564,509株(1.10%)

5千株以上 15,697名
 93,337,100株(4.98%)

1万株以上 8,294名
 121,262,703株(6.48%)

株価・出来高の推移



単独貸借対照表

単位:百万円

平成 15 年度 末
(平成16年3月31日現在)

資産の部

動資産	644,868
現金及び預金	150,611
受取手形	8,354
売掛金	293,141
製品	50,511
材料・仕掛品	60,339
前払費用	458
繰延税金資産	23,726
受取賃付金	3,724
未収入金	34,908
その他の流動資産	19,705
貸倒引当金	△613
定資産	809,959
形固定資産	301,885
建物	91,529
構築物	9,057
機械装置	113,325
車両運搬具	188
工具器具備品	19,702
土地	62,387
建設仮勘定	5,694
形固定資産	20,158
ソフトウェア	19,127
無形利用権	52
その他の無形固定資産	979
その他の資産	487,916
有価証券	120,431
会社株式	263,492
期貸付金	988
期前払費用	16,236
延税金資産	74,528
その他の投資等	12,255
倒引当金	△17
合計	1,454,828

単位:百万円

平成 15 年度 末
(平成16年3月31日現在)

負債の部

流動負債	504,043
支払手形	556
買掛金	323,230
短期借入金	229
コーポラルペーパー	20,000
未払金	101,059
未払法人税等	100
未払費用	25,014
預り金	31,656
製品保証引当金	1,325
その他の流動負債	870
固定負債	372,511
社債	220,000
転換社債	49,898
長期借入金	35
退職給付引当金	102,324
その他の固定負債	253
負債合計	876,554

資本の部

資本金	172,242
資本剰余金	234,751
資本準備金	234,743
その他資本剰余金	7
自己株式処分差益	7
利益剰余金	161,135
利益準備金	33,046
任意積立金	112,092
特別償却準備金	513
退職給与積立金	300
配当準備積立金	14,160
固定資産圧縮積立金	119
別途積立金	97,000
当期末処分利益	15,996
その他有価証券評価差額金	17,360
自己株式	△7,215
資本合計	578,274
負債・資本合計	1,454,828

単独損益計算書

		平成15年度 (平成15年4月1日から 平成16年3月31日まで)
単位:百万円		
経常損益の部		
営業損益の部		
売上高		1,377,197
売上原価		1,187,369
販売費及び一般管理費		165,405
営業利益		24,422
営業外損益の部		
営業外収益		47,850
受取利息及び配当金		(11,026)
その他の収益		(36,824)
営業外費用		58,845
支払利息		(3,713)
その他の費用		(55,132)
経常利益		13,427
特別損益の部		
特別利益		28,740
固定資産売却益		(6,483)
関係会社株式売却益		(1,135)
新企業年金制度		(21,121)
移行差益		
特別損失		38,708
固定資産処分損		(5,426)
関係会社株式評価損		(26,582)
関係会社整理損失		(6,700)
税引前当期純利益		3,458
法人税、住民税及び事業税		100
法人税等調整額		△1,039
当期純利益		4,398
前期繰越利益		15,631
合併による未処分利益受入額		1,531
中間配当額		5,565
当期末処分利益		15,996

単独貸借対照表 単独損益計算書



SANYO

人と地球が大好きです

株主の皆様へ

RECEIVED

2004 JUL 19 P 4:17

OFFICE OF INTERNATIONAL
CORPORATION

SANYO NOW

第80期 事業報告書

平成15年4月1日から平成16年3月31日まで



三洋電機株式会社

世界への進出、攻めの経営改革により、 競争を勝ち抜く強い体質づくりに進進します。

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

ここに、当社第80期(2003年4月1日から2004年3月31日まで)の営業の概況についてご報告申し上げます。

当期の世界経済は、米国の景気回復や中国の経済成長により好調に推移しました。一方、国内経済は以前より明るさが見え始めたものの、デフレ懸念や円高の影響も受けて経営環境は依然厳しい状況となりました。

このような状況の中、当社は、昨年4月に導入した「企業グループ制」と「ビジネスユニット制」のもとで、「総合力」の発揮と「専門力」の強化を推進し、企業価値の拡大に努めてきました。事業分野別では、世界最小のデジタルムービーカメラ「Xacti(ザクティ)DMX-C1」を投入したデジタルカメラやカメラ付き携帯電話などのデジタル商品、光ビッパツなどの関連部品が好調に推移し、さらに、世界トップシェアのリチウムイオン電池も携帯電話の買い替え需要の拡大などにより、売上を大きく伸ばしました。

この結果、連結では売上高2兆5,080億円(前期比14.9%増)、営業利益は955億円(前期比22.0%増)、税引前純利益は459億円、当期純利益は134億円となりました。

単独の売上高は1兆3,771億円(前期比17.5%増)、営業利益は244億円(前期比117.8%増)、経常利益は134億円(前期比47.4%増)、当期純利益は43億円となりました。

また、当社では、事業の成長・拡大を目的とした構造改革にも着手しました。白物家電事業のさらなる構造改革、国内最大の製造拠点である東京製作所の「強いモノづくり拠点」への再生を推進するとともに、液晶事業においても、中小型パネル世界No.1を目指して、セイコーエプソン(株)と合弁会社を設立する

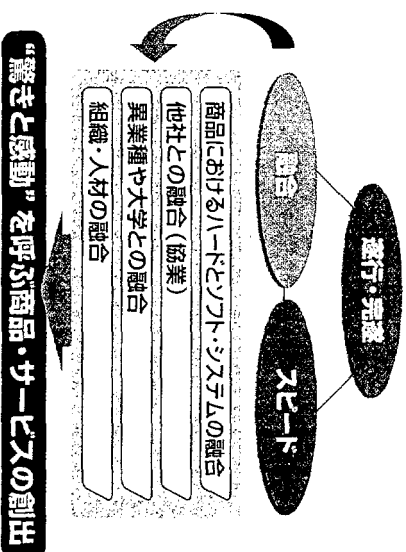
ことで合意しました。

今後も経済のグローバル化が進展し、企業間競争が一層激烈化する厳しい経営環境が続く中で、これらの事業構造改革を引き続き推進する一方、経営のスピード化・高度化に即した改革を一段と進化させるため、2004年4月1日付で経営体制の改革を実施しました。

まず、海外への事業展開を積極的に進め、世界における三洋電機グループの存在感を高めるため、海外事業を統括する部門として「イソタナショナル企業グループ」を新設しました。また、アセアン地域での白物家電事業を拡大していくため、HAAアセアンカンパニーを新設し、白物家電のシェア拡大とブランドイメージの向上を目指していきます。

次に、経営の透明性を一層高めるために、取締役の役割を監督機能と執行機能に明確に分離するコーポレートガバナンス改革を実施いたしました。

当社は、1999年に社外取締役および執行役員制度を導入。取締役会に「内部監査委員会」「指名委員会」「報酬委員会」などの専門機関を設置し、社外取締役や社外有識者を構成員に



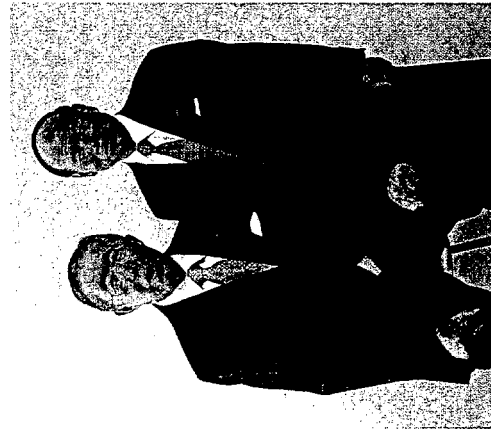
含め、幅広い視野から経営の効率化とコーポレートガバナンスの充実に努めてきました。今回の改革によって、さらに経営の質を高めていきます。

さらに、「ビジネスユニット制」では、導入時の趣旨を一層徹底するため、274でスタートしたビジネスユニットを451へと細分化し、その役割と組織の方向性を一層明確化しました。

こうした新経営システムの下、「融合」「遂行・完遂」「スピード」をキーワードとして高い目標を掲げ、その実現に挑戦していきます。そのためには、商品におけるハードとソフト・システムの融合、他社との融合（協業）、異業種や大学との融合、組織・人材の融合など、あらゆる面で、高い相乗効果が期待できる融合を追求し、“驚きと感動”を呼ぶ商品・サービスをグローバルに提供していきます。加えて、事業環境の急速な変化の中で、事業構造改革のスピードアップと事業目標の完遂により、「高収益」「筋肉質」「攻撃的」なグローバルエクセレントカンパニーを目指す所存です。

株主の皆様におかれましては、引き続き、ご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2004年6月



代表取締役会長
井植 敏 桑野 幸徳

contents

株主の皆様へ	1
特集	3
連結決算概要	10
連結貸借対照表	11
連結損益計算書	13
連結キャッシュ・フロー計算書	14
単独決算概要	15
単独貸借対照表	16
単独損益計算書	16
株式の状況	17
会社の概要	18
役員	18

「攻めの経営」への転換

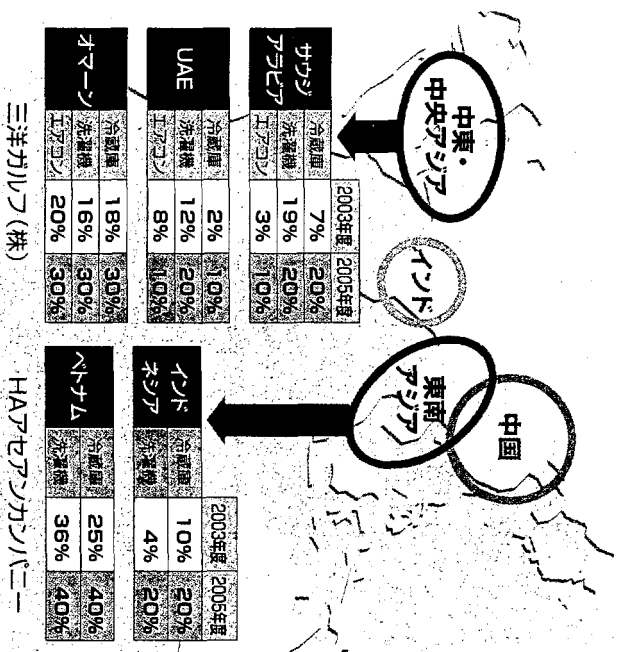
当社最大の製造拠点である東京製作所の再生や液晶事業の事業統合など、守りの構造改革にめどをつけ、「攻めの経営」へ転換いたします。

「攻めの経営」への布石となる事業展開に着手。

●海外での存在感を一層高める 海外事業強化の新組織を設置

2004年4月1日付で、海外事業を統括する部門として、「インターナショナル企業グループ」を新設しました。グローバル事業展開する上でのエリア戦略を統括し、より効率的で戦略的な海外事業展開を推進いたします。

また、アセアン地域での白物家電事業を拡大するため、コンシューマ企業グループに「HAAアセアンカンパニー」を新設し、今後の戦略地域(目標シエア)



ベトナムに現地拠点を構えました。ベトナムやインドネシアで冷蔵庫や洗濯機を重点的に展開し、アセアン市場全体におけるシェア拡大とブランドイメージの向上を目指します。

さらに、中東や中央アジアなどの市場に対しても積極的に事業を展開していくため、アラブ首長国連邦(UAE)に「三洋ガルフ(株)」を設立いたしました。今後、アラブ首長国連邦の高い商品を中心に、現地ニーズに即した独自商品を企画し、需要拡大を図ります。

●好調事業をますます強固にする

設備投資を積極的に実行

2004年度の設備投資額は前年度比約130%の1,450億円を予定しています。具体的にはリチウムイオン電池、太陽電池、デジタルカメラ、携帯電話などの事業における設備投資であり、当社の強い事業をさらに強固にするためのものです。特に、2003年度より稼働している太陽電池生産拠点「二色の浜工場」(大阪府貝塚市)では敷地内に建屋を増築し、太陽電池の生産能力増強を図ります。当社の太陽電池事業は、業界最高のセル変換効率※を誇るHIT太陽電池で業界をリードしてきましたが、今回の増強は、旺盛な需要に対応するものであり、増産計画を当初より前倒しする形で現状総生産能力63MW/年から2004年度中には160MW/年の生産体制を構築する予定です。

※2004年1月現在、HIP-20082 層産レベルにおいて



HIT太陽電池の生産拠点「二色の浜工場」

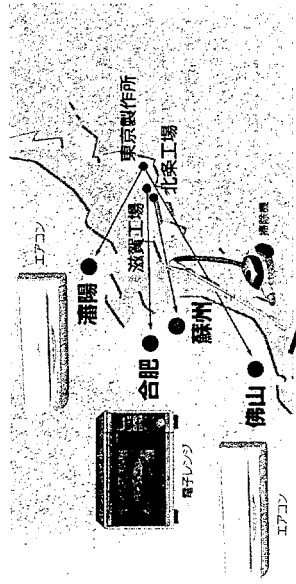
HIT太陽電池モジュール

生産力、商品力、販売力を強化し、 新たな成長のステージへ。

●生産拠点の見直しや海外進出で、白物家電事業を積極展開
低迷の続いた白物家電事業では、まず、国内生産拠点を見直し、中国などへ移管することで、普及価格帯商品の価格競争力を強化しました。創業の地である北条工場でも工場生産を停止するなど、聖域なき厳しい改革を敢行しました。

さらに、商品力・販売力強化のための改革にも取り組み、2004年度以降、連結営業利益における黒字転換、さらには継続的成長を目指します。

■白物家電の中国への生産移管状況

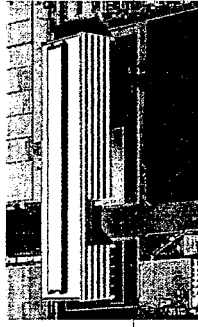


●国内最大の製造拠点・東京製作所の再生に着手

「強いモノづくり拠点」への復活・再生を目指して、東京製作所の再生計画を次の2つを柱として推進しています。

1つは、2004年4月1日付での製造新会社「三洋東京マニュファクチャリング(株)」の設立です。アニメティンリユーションズ、産業機器、クリーンエンジニアの冷熱事業3カンパニーの製造部門を統合し、高品質製品を迅速に供給できる生産体制の確立、コストダウンの徹底推進を行います。

もう1つは、東京製作所全体のファシリティ(建物施設)の抜本的な改革です。生産や物流の効率アップを目的とした構内各部門の集約・再配置を行い、さらに技術開発棟を新設します。新しい技術開発棟のイメージ図(2005年秋完成予定)技術開発棟には光ピックアップや環境・バイオ分野など成長性の高い事業の開発部門を配置し、新たなR&D(研究開発)拠点として技術開発力を強化します。



この再生計画全体で、2004年度には60億円、2005年度には100億円の効果を見込んでいます。

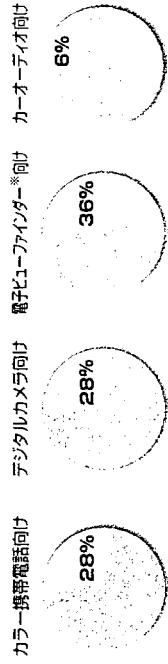
●液晶事業の発展に向け、合併会社設立に合意

セイコーエプソン(株)と当社は、今年10月に、両社の液晶事業を統合した新会社「三洋エプソンイメージングデバイス(株)」を設立することで合意しました。出資比率は、セイコーエプソン(株)55%、当社45%の予定です。

今回の統合で両社の得意分野を結集することにより、商品ラインアップや販売力の補完が可能となります。また、大きな負担となっている研究開発・設備投資の軽減など、さまざまなメリットが生じます。

これらを武器に、今後も旺盛な需要が見込まれる中・小型液晶ディスプレイ市場における圧倒的な地位の確立を目指します。

●新会社の用途別シェア(2003年数量ベース)



*ビデオカメラなどの撮影用モニター

「攻めの経営」への転換

未来の“くらし”を創造する、新しい商品・技術への挑戦

家電でくらしをもっと楽しく便利に。

新しい発想でさまざまな時代の“くらし”を創造してきた当社が、次世代の“くらし”を追求していきます。

新商品を通じて

新しい生活スタイルを提案。

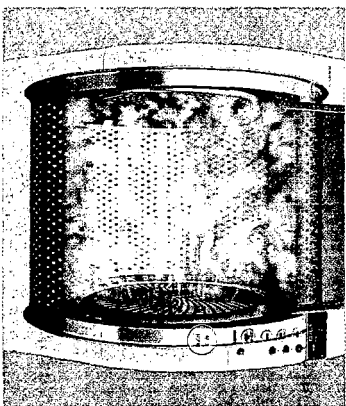
当社の洗濯機が家事労働に大きな変化をもたらしてから50年あまり。お客様の視点で、本当にあればいいと思う商品、満足いただける商品を創造することは、創業以来変わらない商品開発の基本精神です。これまでの常識にとらわれず、独自の視点と発想による研究開発で、新しい生活スタイルを提案する新商品を提供し続けます。

トヨタオートドラム

世界初！スチームの力で洗って乾燥

業務用機器の技術を活用し、世界初の「スチーム洗浄」「スチーム乾燥」機能を搭載。スチームを使うことにより、汚れを浮かせて洗い、落ちにくいといわれるエリ、ソデの汚れにも効果的な洗浄力を実現しました。また、乾燥時にはシワを軽減し、よりふっくらと仕上げることもできます。

※ 国内で最初にトヨタ式洗濯乾燥機において、2004年5月販売



トヨタ式洗濯乾燥機 (2004年6月発売)
AWD-GT960Z
メーカー希望小売価格
241,500円(税別230,000円)

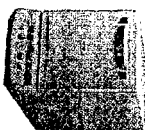


食器洗い乾燥機

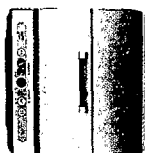
世界初！台所用液体洗剤が使える

新技術により、台所用液体洗剤の使用が可能になりました。家事の負担を軽減し、ゆとりのある時間を生み出す食器洗い乾燥機の利便性をさらに向上しました。

※ 上海・スズパナで食器洗い乾燥機において、2003年8月1日販売



食器洗い乾燥機 (ほてピタ) (2004年6月発売)
DW-SX2600 (W)
メーカー希望小売価格 84,000円(税別80,000円)



食器洗い乾燥機 スリムおスツルス
DW-SX3000 (A)
メーカー希望小売価格 99,750円(税別95,000円)

デジタルハイビジョン液晶テレビ

デジタル時代のニーズに応える

業界最高画質※の液晶パネルを採用。各種デジタル放送やDVDなどの普及により、美しい映像を大画面・音ベースで楽しみたいというニーズにお応えする商品です。地上・BS・110度CSデジタルハイビジョンチューナーも内蔵しています。



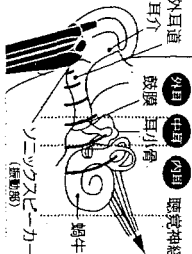
デジタルハイビジョン液晶テレビ (2004年6月発売)
LCD-27HDS
メーカー希望小売価格 441,000円(税別420,000円)
※ 地上デジタルチューナー搭載液晶テレビにおいて、2004年4月22日現在

骨伝導携帯電話

音を振動で伝える

当社製の骨伝導携帯電話が、ツーカーグループから発売されました。音を振動で伝える骨伝導方式の「ソニックスピーカー」搭載により、騒音のある場所でも相手の声を聞き取りやすくなりました。

骨伝導携帯電話 ツーカー-TS41



ホームネットワーク家電普及に取り組み 便利で豊かな次世代の“くらし”をカタチに。

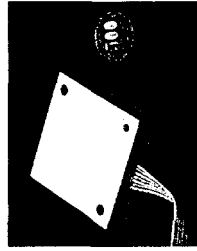
●白物家電のネット接続技術「iReady」を共同開発

当社は、シャープ(株)、(株)東芝、三菱電機(株)の4社は、各社の白物家電を相互にネット接続するための技術仕様「iReady」の共同開発に合意したとして、2003年12月、4社合同で記者発表を行いました。

「白物家電iReady化」構想のもと、ネットワーク接続に必要な通信機能を搭載した「iReadyアダプタ」を開発し、通信機能を分離した低コストのネット家電実現に取り組めます。

これまでは、異なるメーカー間で相互接続ができないこととネット家電の価格上昇が普及の障壁となっていました。これを解消することで、ネット家電市場の早期立ち上げが期待できます。

1年程度を目標に商品化を目指しており、同時に国内外の家電メーカーに広く呼びかけ、アダプタの低価格化や普及促進を図っていきます。



共同実証実験で使用した「iReadyアダプタ」

●ホームネットワーク統合化技術の開発を進行中

「iReady」による白物家電系^{※1}のネットワークをはじめ、AVC系^{※2}、設備・センサー系^{※3}など、技術仕様の異なるさまざまなネット機器を統合して接続、制御できる、ホームネットワーク統合化技術を開発。三洋ホームズ(株)が手がける、IT先端住宅のモデルハウスに導入し、実証実験を行っています。

当社では、“くらし”をトータルにサポートし、快適な住環境を創造する「くらし」トータルソリューション^{※4}の実現を目指し、

これまでも、住空間のIT化のためのさまざまな取り組みを行ってきました。

今後、より広範囲でのネットワーク環境を提供するために、さまざまなネットワークを統合でき、将来のシステム拡張やサービスの多様化にも対応できる技術が必要と考え、開発に着手しました。モデルハウスで得られた実証実験の結果を活かしつつ、1年後をめどに三洋ホームズ(株)の実販住宅への導入準備を進めるとともに、他の住宅メーカーなどへも積極的な販売活動を推進する予定です。

※1 白物家電系…洗濯機、冷蔵庫、エアコンなど生活家電を中心とした宅内ネットワーク

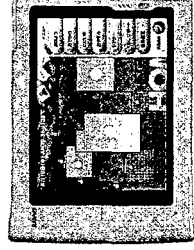
※2 AVC系…パナコン、デジタルテレビ、記録装置などによる宅内ネットワーク

※3 設備・センサー系…鍵やドアフォン、住宅の安全を見守るセンサーなどの設備による宅内ネットワーク

■ホームネットワーク統合化技術の考え方



さまざまな機器のネットワークを統合することにより、1台のホームコントロールから機器の一括制御や連携制御などを可能にします。また、携帯電話やPDAを使って、宅外からの機器制御も簡単にできます。



アンケートへのご協力、ありがとうございました!

～株主様アンケートの集計結果をご報告いたします～

第80期中間報告書の発送時に、株主の皆様

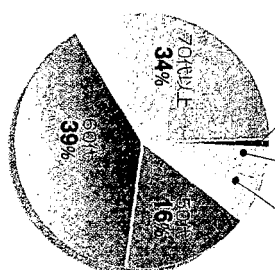
にアンケートを実施させていただきました。

その結果、約13,500通ものご回答をいただきました。心よりお礼申し上げます。

お寄せいただいた貴重なご意見は、今後この「SANYO NOW」をはじめ、株主様に向けた広報活動の参考とさせていただきます。

ご回答いただいた株主様のプロフィール

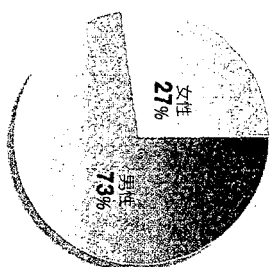
ご年齢

20代 30代 40代
1% 4% 6%

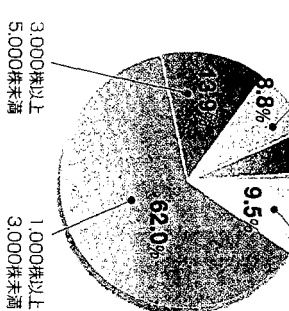
性別

女性 27%

男性 73%



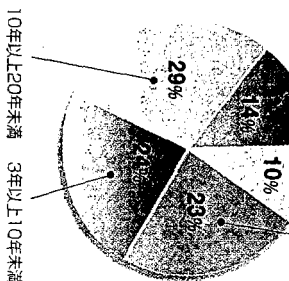
当社株式保有株数

10,000株以上 50,000株以上
50,000株未満 1,000株未満5,000株以上 10,000株未満
10,000株未満 1,000株未満

当社株式保有歴

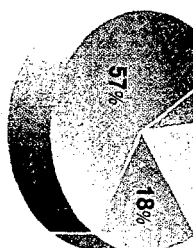
20年以上 1年未満 1年以上3年未満

10年以上20年未満 3年以上10年未満



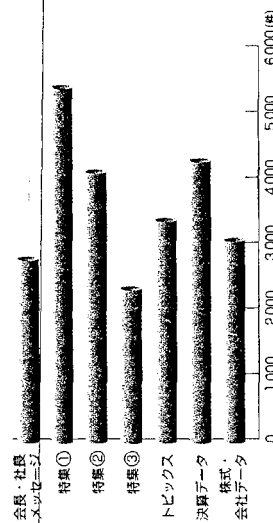
Q1. 当社の株主様向け広報活動についての感想

2%



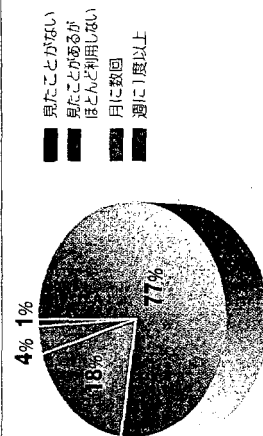
年齢・性別を問わず全体的に、「普通」の回答が目立っています。ご満足の評価をもっといただけるよう、より一層の広報活動充実に努めてまいります。

Q2. 「SANYO NOW」 についてのご感想・興味のある記事 (複数回答有)



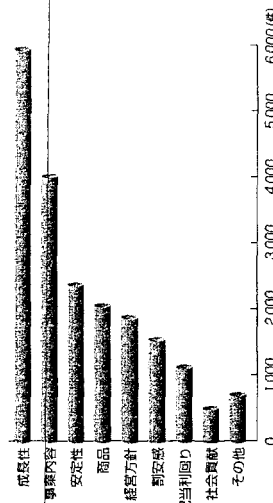
液晶プロジェクター事業、デジタルカメラ事業を紹介した特集①に、最も関心を寄せていただきました。話題性の高い商品・事業につきましては、今後も積極的に紹介させていただきます。

Q4. 当社「投資家向け情報」サイトの利用について



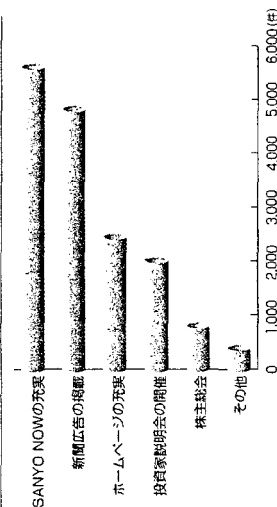
「サイトを見たことがない」というご意見が大変多く、このたび、本誌18ページにて改めて「投資家向け情報」サイトの紹介をさせていただきます。決算情報や資料など、皆様のお役に立つ情報の提供に努めてまいりますので、是非ともご利用ください。

Q3. 当社の株式を購入された理由 (複数回答有)



当社の「成長性」「事業内容」「安定性」「商品」などに関心を持っていただいていることがわかりました。引き続き、あらゆる面から企業価値の向上を目指すとともに、本誌を通じて、当社の「事業内容」や「新商品」の情報をタイムリーに伝えてまいります。

Q5. 情報提供手段として希望するもの (複数回答有)



「SANYO NOW」充実のご希望を多くいただき、本誌の、株主様とのコミュニケーションツールとしての重要性を再認識いたしました。若い年代の方からのご要望が多かったホームページの充実も含め、さらに情報提供のフィールドを拡大してまいります。

株主の皆様からのご意見・ご質問にお答えいたします!

今回のアンケートでは、質問項目へのご回答のほかに皆様のさまざまな声をいただきました。ここでは代表的なご意見・ご質問についての当社の取り組みをご回答いたします。

Q

環境事業への取り組みを教えてください。

A

当社では、環境保全と経済発展の調和を目指す環境経営を追求しており、事業活動での環境負荷を抑えることはもちろん、長年培ってきた「太陽光発電」や「水処理」など環境そのものをテーマとする技術開発に取り組み、循環型社会の実現を目指しています。今後も、電気分解で水を浄化・除菌する「アクアクリンシステム」、クリーンエネルギーである「太陽光発電システム」など、環境関連ビジネスの強化・拡大を図っていきます。



アクアクリンシステム



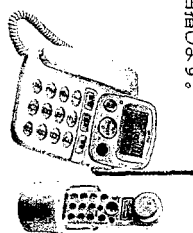
天然温泉 虹の湯 (奈良県北葛城郡—お風呂の水の浄化に使われています—)

Q

高齢者向けに使いやすい商品を作ってください。

A

すべての人々に配慮する「ユニバーサルデザイン」の考え方を持つ商品開発を進めています。デザイン開発プロセスにおいては「ユーザー参加型」の取り組みを実践しており、(分かりやすい)、(使いやすい)、(楽に使える)、(安全性が高い)、(美しい)の5つを指標としています。下記の商品がその一例ですが、今後もこの考えの商品開発のもと、公平で、暮らしやすい社会の実現を目指します。



骨伝導電話機



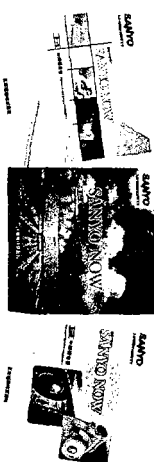
ダイヤルスイッチ、音声が이드付きの洗濯機操作機

Q

株主に対する利益還元の方法は?

A

当社では、株主の皆様への利益還元を最重要課題と考え、また公平性を重視し、財務状況などを総合的に判断した安定した配当を維持する事を基本としています。今後は、皆様のご期待にお応えすべく、一層の経営改善努力を続け、業績の向上を目指すとともに、さまざまな面におきましてご満足いただけるようなサービスを追求していきます。



Q

“くらし”トータルソリューションとはどういうものですか?

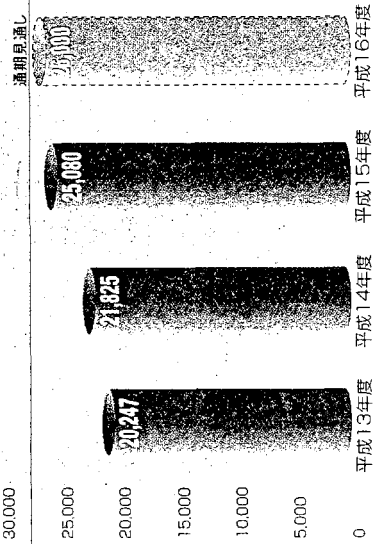
A

三洋電機グループ内のあらゆる資源の活用によるネット家電商品や安全で安心できる住宅の提供、生活におけるさまざまなサービスの創出などにより、“くらし”をトータルにサポートし、快適な住環境を創造する事業を“くらし”トータルソリューションと位置付け、その実現を目指しています。2004年1月にオープンした花博記念公園ハウジングガーデン(大阪市鶴見区)内のモデルハウスでは、ホームコントロールを使いネット家電を活用しての「便利な“くらし”を実際に体感できます。

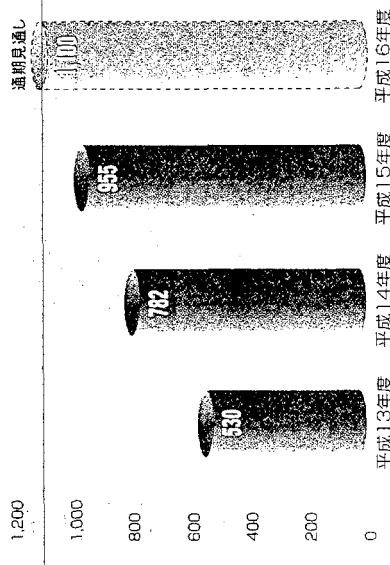


三洋ホームズ(株)花博モデルハウス

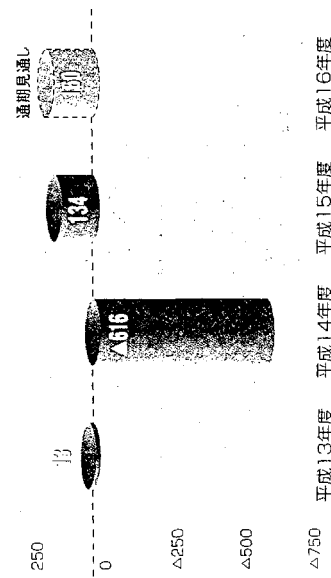
單位:億元



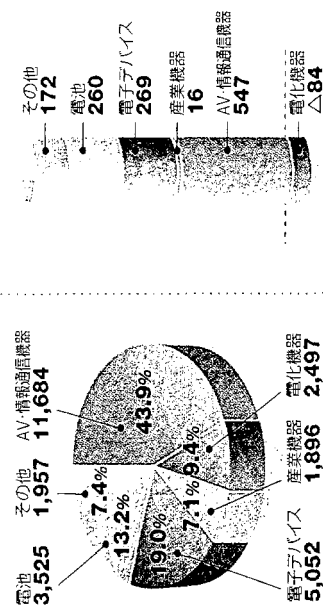
单位: 亿元



單位:億元



■売上高及び営業収益



部門別合計	26,612億円
消去又は全社	△613億円
連結合計	25,999億円

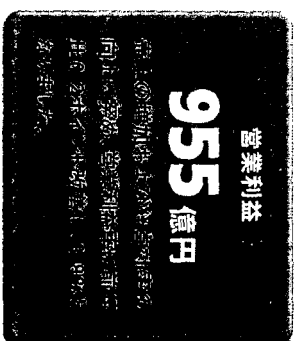
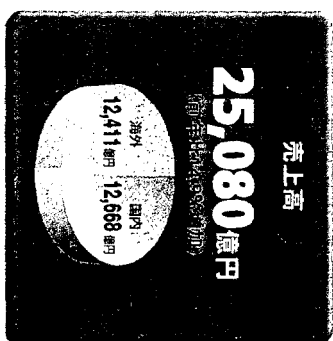
部門別合計	1,181億円
消去又は全社	△225億円
連結合計	955億円

※部門間取引の消去および全社共通の費用など

(注)1.10～14ページの連結財務諸表につきましては、資産の評価などの会計処理に関して、米国会計基準のより厳格な解釈を適用したことなどにより、

平成16年度の賃金を同じベースに修正し、再発表しています。
 乗船の早通し（平成16年5月の数値現在）は、一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なる可能性があります。

連結損益計算書



単位:百万円

	平成15年度 (平成15年4月1日から 平成15年3月31日まで)	平成14年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)	増減
売上高	2,508,018	2,182,553	325,465
その他の営業収益	91,921	91,322	599
売上高・営業収益計	2,599,939	2,273,875	326,064
売上原価	2,115,262	1,817,125	298,137
販売費及び一般管理費	389,126	378,451	10,675
営業利益	95,551	78,299	17,252
営業外収益	41,207	36,692	4,515
受取利息及び配当金	(6,439)	(6,954)	(△515)
その他の収益	(34,768)	(29,738)	(5,030)
営業外費用	90,766	189,148	△98,382
支払利息	(14,868)	(18,463)	(△3,595)
その他の費用	(75,898)	(170,685)	(△94,787)
税引前利益	45,992	△74,157	120,149
法人税等	28,534	△14,168	42,702
少数株主持分控除前利益	17,458	△59,989	77,447
少数株主持分損益(控除)	4,058	1,682	2,376
当期純利益	13,400	△61,671	75,071

連結キャッシュ・フロー計算書

	平成15年度 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで)	平成14年度 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで)
単位:百万円		

営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期純利益(△損失)	13,400	△61,671
営業活動によるキャッシュ・フローの調整		
減価償却費及びその他の償却費	113,785	124,762
受取手形及び売掛金の増加	△56,613	△60,493
棚卸資産の減少(△増加)	△1,987	54,642
支払手形及び買掛金の増加	15,062	61,724
その他	2,724	12,792
営業活動によるキャッシュ・フロー計	86,371	131,756
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券及び投資有価証券の減少	23,135	19,981
有形固定資産の購入	△110,329	△90,783
有形固定資産の売却	15,754	28,012
その他	△19,916	△18,841
投資活動によるキャッシュ・フロー計	△91,356	△61,631
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の減少	△20,998	△33,638
長期負債の増加(△減少)	△462	43,427
配当金の支払	△11,650	△11,733
その他	△195	△5,245
財務活動によるキャッシュ・フロー計	△33,305	△7,189
為替変動の現金及び現金等価物への影響額	△7,185	△5,221
現金及び現金等価物の純増減額	△45,475	57,715
新規連結子会社の現金及び現金等価物	3,184	2,356
現金及び現金等価物の期首残高	319,753	259,682
現金及び現金等価物の期末残高	277,462	319,753

営業活動によるキャッシュ・フロー
863 億円
売上、当期純利益の増加に加え、減価償却費、受取手形及び売掛金の増加、棚卸資産の減少、支払手形及び買掛金の増加、その他の増加により、営業活動によるキャッシュ・フローは、前年度に比べ863億円増加しました。

投資活動によるキャッシュ・フロー
▲913 億円
有形固定資産の購入の増加、短期借入金の減少、有形固定資産の売却の増加、その他の増加により、投資活動によるキャッシュ・フローは、前年度に比べ913億円減少しました。

財務活動によるキャッシュ・フロー
▲333 億円
借入金の返済、配当金の支払、為替変動の影響、その他の増加により、財務活動によるキャッシュ・フローは、前年度に比べ333億円減少しました。

連結キャッシュ・フロー計算書

単独決算概要

売上高					営業利益				
単位：億円					単位：億円				
18,000				通期見通し	300				通期見通し
15,000					250				
12,000	10,833				200				
9,000		11,724			150				
6,000			13,771		100				
3,000				15,000	50				
0					0				
平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度		平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	
純利益					部門別売上高比率				
単位：億円					(平成15年度)				
200				通期見通し					
0	21		43	55					
△200		△338							
△400									
△600	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度					
1株当たり純利益									
平成13年度									
1円12銭									
△28円91銭									
2円37銭									

(注)業績の見通し(平成16年5月17日現在)は、一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なる可能性があります。

RECEIVED
2004 JUL 19 P 4:17
OFFICE OF INTERNATIONAL
CORPORATE FINANCE

有価証券報告書

事業年度 自 平成15年4月1日
(第80期) 至 平成16年3月31日

三洋電機株式会社

本書は、E D I N E T (Electronic Disclosure for Investors' NETwork) システムを利用して金融庁に提出した有価証券報告書の記載事項を、紙媒体として作成したものであります。

E D I N E Tによる提出書類は一部の例外を除きHTMLファイルとして作成することとされており、当社ではワードプロセッサファイルの元データをHTMLファイルに変換することにより提出書類を作成しております。

本書はその変換直前のワードプロセッサファイルを原版として印刷されたものであります。

目次

表紙

第一部 企業情報

第1 企業の概況

1. 主要な経営指標等の推移	1
2. 沿革	3
3. 事業の内容	4
4. 関係会社の状況	7
5. 従業員の状況	13

第2 事業の状況

1. 業績等の概要	14
2. 生産、受注及び販売の状況	16
3. 対処すべき課題	17
4. 事業等のリスク	18
5. 経営上の重要な契約等	20
6. 研究開発活動	20
7. 財政状態及び経営成績の分析	22

第3 設備の状況

1. 設備投資等の概要	25
2. 主要な設備の状況	25
3. 設備の新設、除却等の計画	27

第4 提出会社の状況

1. 株式等の状況	28
(1) 株式の総数等	
(2) 新株予約権等の状況	
(3) 発行済株式総数、資本金等の推移	
(4) 所有者別状況	
(5) 大株主の状況	
(6) 議決権の状況	
(7) ストックオプション制度の内容	
2. 自己株式の取得等の状況	37
3. 配当政策	38
4. 株価の推移	39
5. 役員の状況	40
6. コーポレート・ガバナンスの状況	45

第5 経理の状況

1. 連結財務諸表等	49
(1) 連結財務諸表	
(2) その他	
2. 財務諸表等	86
(1) 財務諸表	
被合併会社である三洋電子部品株式会社の財務諸表	
(2) 主な資産及び負債の内容	
(3) その他	

第6 提出会社の株式事務の概要	125
-----------------------	-----

第7 提出会社の参考情報	126
--------------------	-----

第二部 提出会社の保証会社等の情報	127
-------------------------	-----

【表紙】

【提出書類】

有価証券報告書

【根拠条文】

証券取引法第24条第1項

【提出先】

関東財務局長

【提出日】

平成16年6月30日

【事業年度】

第80期（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）

【会社名】

三洋電機株式会社

【英訳名】

SANYO ELECTRIC CO., LTD.

【代表者の役職氏名】

代表取締役社長 桑野 幸徳

【本店の所在の場所】

大阪府守口市京阪本通2丁目5番5号

【電話番号】

06（6991）1181

【事務連絡者氏名】

経理ユニット リーダー 岡崎 孝雄

【最寄りの連絡場所】

東京都台東区上野1丁目1番10号

【電話番号】

03（3835）1111

【事務連絡者氏名】

コーポレート・コミュニケーションユニット

IRチーム 担当部長 加藤 繁

【縦覧に供する場所】

三洋電機株式会社

（東京都台東区上野1丁目1番10号）

株式会社東京証券取引所

（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

株式会社大阪証券取引所

（大阪市中央区北浜1丁目6番10号）

株式会社名古屋証券取引所

（名古屋市中区栄3丁目3番17号）

証券会員制法人福岡証券取引所

（福岡市中央区天神2丁目14番2号）

証券会員制法人札幌証券取引所

（札幌市中央区南1条西5丁目14番地の1）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

決算年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
売上高（百万円）	1,940,378	2,157,318	2,024,719	2,182,553	2,508,018
税金等調整前当期純利益 （△損失）（百万円）	47,543	72,372	163	△74,157	45,992
当期純利益（△損失） （百万円）	30,149	40,414	1,315	△61,671	13,400
純資産額（百万円）	603,636	584,453	535,705	426,026	497,302
総資産額（百万円）	2,634,075	2,876,261	2,683,930	2,686,967	2,643,627
1株当たり純資産額（円）	322.43	312.32	286.45	229.63	268.07
基本的1株当たり当期純利益 （△損失）（円）	15.96	21.60	0.70	△33.10	7.22
希薄化後1株当たり当期純利益 （△損失）（円）	15.75	21.22	0.70	△33.10	7.22
自己資本比率（％）	22.9	20.3	20.0	15.9	18.8
自己資本利益率（％）	4.9	6.8	0.2	△12.8	2.9
株価収益率（倍）	38.35	35.37	852.86	—	71.75
営業活動によるキャッシュ・ フロー（百万円）	166,869	99,344	130,908	131,756	86,371
投資活動によるキャッシュ・ フロー（百万円）	△75,803	△126,730	△150,458	△61,631	△91,356
財務活動によるキャッシュ・ フロー（百万円）	△63,972	9,381	△54,706	△7,189	△33,305
現金及び現金等価物の期末残 高（百万円）	341,462	329,580	259,682	319,753	277,462
従業員数（人）	83,519	86,009	80,500	79,025	82,337

（注）1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 当社の連結財務諸表は米国会計基準に基づいて作成している。

3. 平成12年度連結会計期間より、連結損益計算書の表示方法を変更している。これに伴い、それ以前においても「税金等調整前当期純利益（△損失）」を修正再表示している。

4. 資産の評価等の会計処理に関して、米国会計基準のより厳格な解釈を適用したことなどにより、平成14年度以前の決算数値について修正再表示している。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	平成12年 3 月	平成13年 3 月	平成14年 3 月	平成15年 3 月	平成16年 3 月
売上高 (百万円)	1, 121, 579	1, 242, 857	1, 088, 381	1, 172, 497	1, 377, 197
経常利益 (百万円)	13, 131	31, 728	1, 519	9, 110	13, 427
当期純利益 (△損失) (百万円)	△48, 806	17, 596	2, 101	△53, 869	4, 398
資本金 (百万円)	172, 238	172, 241	172, 241	172, 242	172, 242
発行済株式総数 (千株)	1, 872, 327	1, 872, 334	1, 872, 334	1, 872, 338	1, 872, 338
純資産額 (百万円)	639, 862	642, 953	607, 642	558, 071	578, 274
総資産額 (百万円)	1, 510, 927	1, 563, 107	1, 359, 083	1, 385, 279	1, 454, 828
1 株当たり純資産額 (円)	341. 75	343. 40	324. 91	300. 79	311. 72
1 株当たり配当額 (うち 1 株 当たり中間配当額) (円)	5. 00 (2. 50)	6. 00 (3. 00)	6. 00 (3. 00)	6. 00 (3. 00)	6. 00 (3. 00)
1 株当たり当期純利益 (△損失) (円)	△25. 83	9. 40	1. 12	△28. 91	2. 37
潜在株式調整後 1 株当たり当 期純利益 (円)	—	9. 38	—	—	2. 37
自己資本比率 (%)	42. 3	41. 1	44. 7	40. 3	39. 7
自己資本利益率 (%)	△7. 3	2. 7	0. 3	△9. 2	0. 8
株価収益率 (倍)	—	81. 3	533. 0	—	218. 6
配当性向 (%)	—	63. 81	534. 03	—	253. 05
従業員数 (人)	22, 542	20, 112	17, 239	16, 167	16, 809

(注) 1. 売上高には、消費税等は含まれていない。

2. 第78期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は希薄化しないため、また、第76期及び第79期の同欄は 1 株当たり当期純損失が計上されているため記載していない。

3. 第78期より自己株式を資本に対する控除項目としている。また、1 株当たり純資産額、1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は発行済株式総数から自己株式数を控除して計算している。

4. 第79期より、1 株当たり純資産額、1 株当たり当期純利益及び潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定にあたっては、「1 株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第 2 号)及び「1 株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第 4 号)を適用している。

2【沿革】

年月	沿革
昭和22年 1 月	井植歳男の個人経営で三洋電機製作所を守口市に設立
昭和22年 2 月	三洋電機製作所北條工場新設
昭和25年 4 月	三洋電機株式会社（資本金 2 千万円）設立
昭和25年 9 月	住道工場新設
昭和25年12月	滋賀工場新設
昭和29年 4 月	大阪証券取引所に上場
昭和29年12月	東京証券取引所に上場
昭和32年 4 月	淀川工場新設
昭和34年 7 月	東京三洋電機㈱設立
昭和35年11月	三洋電機貿易㈱設立
	三洋電機（香港）有限公司設立
昭和36年 3 月	サンヨー・エレクトリック・インク（現 サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーション）設立
昭和36年12月	中央研究所新設
昭和39年 8 月	洲本工場新設
昭和41年 7 月	鳥取三洋電機㈱設立
昭和44年 4 月	岐阜工場新設
	三洋電機クレジット㈱設立
昭和44年 6 月	三洋丸紅（英国）（現 三洋ヨーロッパ）設立
昭和45年10月	開発研究所新設
昭和46年 4 月	㈱三洋電機商品センター（現 三洋電機ロジスティクス㈱）設立
昭和47年 4 月	三洋電子（シンガポール）（現 三洋アジア）設立
昭和51年 5 月	塩屋研究所新設
昭和51年 9 月	サンヨー・マニファクチャリング・コーポレーション設立
昭和58年 9 月	応用技術研究所新設
昭和59年 6 月	新潟三洋電子㈱設立
昭和60年10月	筑波研究所新設
昭和61年12月	東京三洋電機㈱と合併
昭和62年 6 月	㈱三洋ヴィ・エル・エス・アイ エンジニアリング（現 岐阜三洋電子㈱）設立
平成元年 6 月	U L S I 研究所新設
	生産技術研究所新設
平成元年10月	㈱三洋システムエンジニアリング（現 ㈱エヌ・ティ・ティ・データ三洋システム）設立
平成 2 年10月	三洋ライフ・エレクトロニクス㈱設立
平成 7 年10月	三洋電子部品㈱設立
平成 8 年 2 月	三洋電機自販機㈱設立
平成 8 年 3 月	決算期を11月30日から 3 月31日に変更
平成10年 4 月	三洋電機産機㈱（現 三洋コマーシャル販売㈱）設立
平成11年10月	三洋電機空調㈱設立
平成13年 4 月	三洋テレコミュニケーションズ㈱設立
平成13年10月	三洋ライフ・エレクトロニクス㈱が三洋電機貿易㈱と合併し、三洋セールスアンドマーケティング㈱に商号変更
平成14年 4 月	三洋電機自販機㈱を富士電機㈱に譲渡
平成15年10月	三洋コンシューママーケティング㈱設立
平成16年 1 月	三洋電子部品㈱と合併

3【事業の内容】

当社及びその関係会社335社（子会社261社、関連会社74社、このうち連結子会社109社、持分法適用会社87社）により構成され、ＡＶ・情報通信機器、電化機器、産業機器、電子デバイス、電池、その他の６部門において、製造・販売・保守・サービス等の活動を行っている。

なお、次の６部門は「第５ 経理の状況 １．（１）連結財務諸表 注記」に掲げる事業の種類別セグメント情報の区分と同一である。

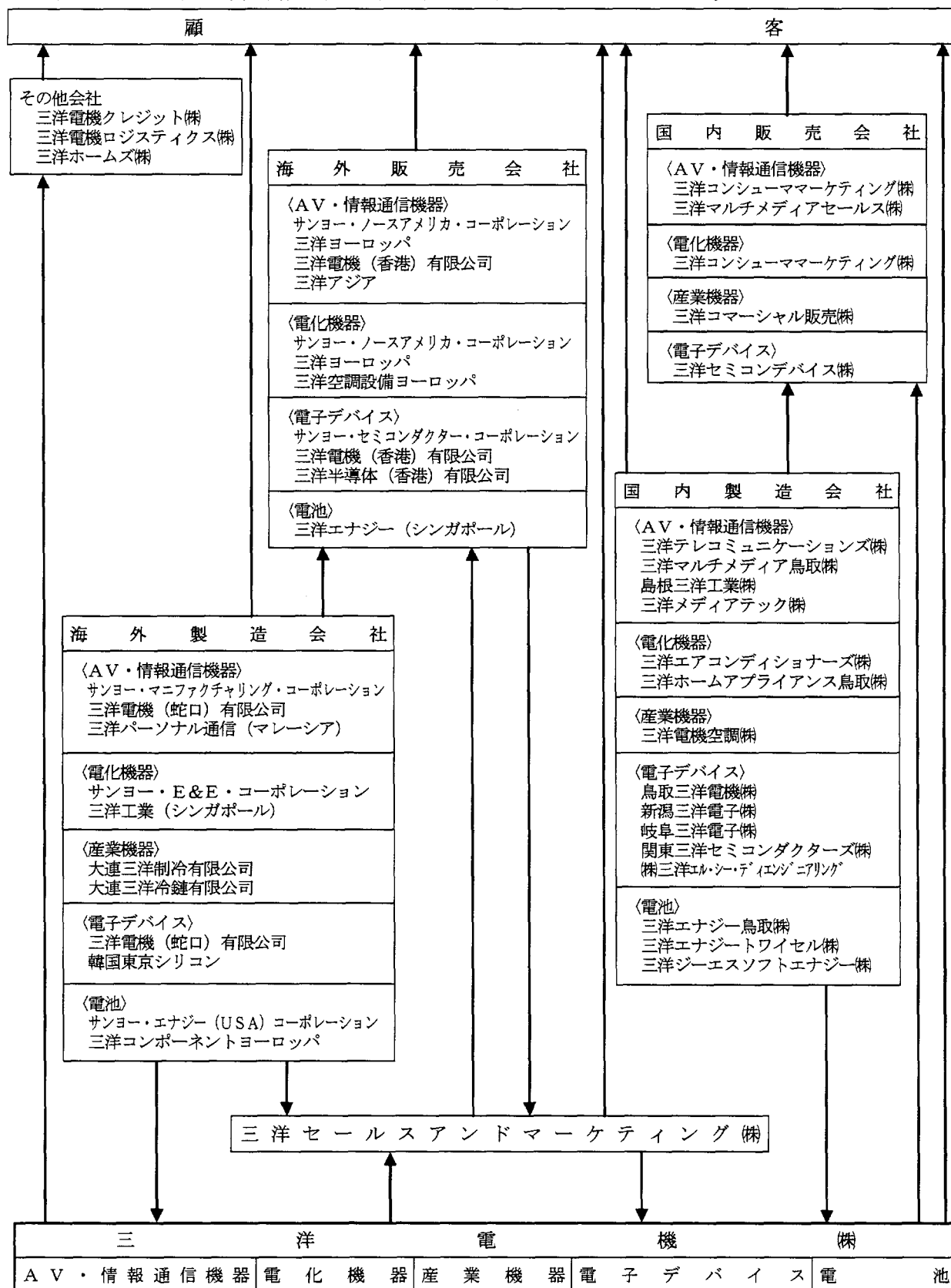
セグメント別の主要な製品及び関係会社は次のとおりである。

主要製品	主要関係会社	
	製造会社	販売・その他会社
（ＡＶ・情報通信機器） カラーテレビ、プラズマテレビ、液晶テレビ、ビデオテープレコーダー、DVDプレーヤー、ビデオカメラ、デジタルカメラ、液晶プロジェクター、ハイビジョンシステム、デジタルメモリープレーヤー、カーステレオ、コンパクトディスク、光ピックアップ、ファクシミリ、コードレス電話機、携帯電話機、PHS電話機、PHS基地局、メディカルコンピューター、ナビゲーションシステム、液晶ディスプレイ、CD-R/RWドライブ、DVD-ROMドライブ	三洋テレコミュニケーションズ㈱、三洋マルチメディア鳥取㈱、島根三洋工業㈱、三洋メディアテック㈱、サンヨー・マニファクチャリング・コーポレーション、三洋電機（蛇口）有限公司、三洋パーソナル通信（マレーシア）、東莞華強三洋電子有限公司、天津三洋通信設備有限公司	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋コンシューママーケティング㈱、三洋マルチメディアセールス㈱、サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーション、三洋ヨーロッパ、三洋電機（香港）有限公司、三洋アジア
（電化機器） 冷蔵庫、フリーザー、洗濯機、衣類乾燥機、電子レンジ、エアコン、掃除機、扇風機、椅子式マッサージャー、食器洗い乾燥機、電磁調理器、トースター、ジャー炊飯器、生ごみ処理機、システムキッチン、電気暖房機、空気清浄機、除湿機、電動ハイブリッド自転車、自転車用電装品、ポンプ、医用滅菌器、医用保冷库、超低温フリーザー、錠剤包装機、冷凍・冷蔵・空調用コンプレッサー	三洋エアコンディショナーズ㈱、三洋ホームアプライアンス鳥取㈱、サンヨー・E&E・コーポレーション、台湾三洋電機股フン有限公司	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋コンシューママーケティング㈱、サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーション、三洋ヨーロッパ、三洋空調設備ヨーロッパ
（産業機器） 冷凍・冷蔵・冷水ショーケース、スーパーショーケース、業務用冷凍冷蔵庫、プレハブ冷凍冷蔵庫、製氷機、パッケージ型エアコン、ガスエンジンヒートポンプエアコン、吸収式冷温水機、ディスペンサー、ゴルフカートシステム	三洋電機空調㈱、大連三洋制冷有限公司、大連三洋冷鏈有限公司	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋コンシューママーケティング㈱、三洋コマース販売㈱
（電子デバイス） MOS-LSI、BIP-LSI、厚膜IC、液晶パネル、トランジスター、ダイオード、CCD、LED、半導体レーザー、有機半導体コンデンサー、その他電子部品	鳥取三洋電機㈱、新潟三洋電子㈱、岐阜三洋電子㈱、関東三洋セミコンダクターズ㈱、三洋エル・シー・ディエンジニアリング、三洋電機（蛇口）有限公司、韓国東京シリコン	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋セミコンダクターズ㈱、サンヨー・セミコンダクター・コーポレーション、三洋コンポーネントヨーロッパ、三洋電機（香港）有限公司、三洋半導体（香港）有限公司、新日エレクトロニクス㈱

主要製品	主要関係会社	
	製造会社	販売・その他会社
(電池) リチウムイオン電池、ニカド電池、ニッケル水素電池、リチウム電池、アルカリマンガン乾電池、太陽電池、太陽光発電システム、シェーバーなどの電池応用商品	三洋エナジー鳥取㈱、三洋エナジートワイセル㈱、三洋ジーエスソフトエナジー㈱、サンヨー・エナジー（USA）コーポレーション、三洋コンポーネントヨーロッパ	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋エナジー（シンガポール）
(その他) クレジット、物流、保守、情報サービス、住宅関連	—————	三洋セールスアンドマーケティング㈱、三洋コンシューママーケティング㈱、三洋ハイアール㈱、三洋電機クレジット㈱、三洋電機ロジスティクス㈱、三洋ホームズ㈱、㈱エヌ・ティ・ティ・データ三洋システム、大和フーズ㈱

(事業系統図)

当グループにおける主要な関係会社の事業の系統は、概ね次の図のとおりである。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社)		百万円			
三洋テレコミュニケーションズ㈱	大阪府 大東市	3,000	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の製造会社で、当社の役員1名及び従業員11名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋マルチメディア鳥取㈱	鳥取県 鳥取市	450	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員3名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
島根三洋工業㈱	島根県 大原郡	100	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員2名が同社の役員を兼任しており、製造設備を賃貸している。
三洋メディアテック㈱	埼玉県 児玉郡	106	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員4名が同社の役員を兼任している。
三洋エアコンディショナーズ㈱	群馬県 邑楽郡	100	電化機器	(100.0) 100.0	当社製品の製造及び施工を行う会社で、当社の従業員5名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。また、三洋電機空調㈱が100.0%の株式を保有している。
三洋ホームアプライアンス鳥取㈱	鳥取県 鳥取市	200	電化機器	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員3名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋電機空調㈱	栃木県 足利市	7,500	産業機器	100.0	当社製品の製造及び施工を行う会社で、当社の従業員8名が同社の役員を兼任しており、土地、建物、事務所及び製造設備を賃貸している。
鳥取三洋電機㈱	鳥取県 鳥取市	4,000	電子デバイス	60.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員3名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
新潟三洋電子㈱	新潟県 小千谷市	37,500	電子デバイス	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員9名が同社の役員を兼任している。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
岐阜三洋電子㈱	岐阜県 安八郡	百万円 25,400	電子デバイス	(98.4) 100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員3名が同社の役員を兼任している。当社より資金の貸付けをしており、土地、建物及び製造設備を賃貸している。また、新潟三洋電子㈱が98.4%の株式を保有している。
関東三洋セミコン ダクターズ㈱	群馬県 邑楽郡	百万円 447	電子デバイス	(51.2) 100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員9名が同社の役員を兼任しており、製造設備を賃貸している。また、新潟三洋電子㈱が51.2%の株式を保有している。
㈱三洋エル・ シー・ディエンジ ニアリング	岐阜県 安八郡	百万円 35,000	電子デバイス	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員6名が同社の役員を兼任している。当社より資金の貸付けをしており、土地及び建物を賃貸している。
三洋エナジー鳥取 ㈱	大阪府 守口市	百万円 450	電池	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員3名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び製造設備を賃貸している。
三洋エナジートワ イセル㈱	群馬県 高崎市	百万円 2,000	電池	100.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員9名が同社の役員を兼任しており、製造設備を賃貸している。
三洋ジーエスソフ トエナジー㈱	京都市 南区	百万円 3,500	電池	51.0	当社製品の製造会社で、当社の従業員7名が同社の役員を兼任している。
三洋セールスアン ドマーケティング ㈱	大阪府 守口市	百万円 3,804	A V・情報通信機 器、電化機器、産業 機器、電子デバイ ス、電池、その他	100.0	家庭用電気機械器具等の販売、電気機械器具及び原材料の輸出入を行う会社で、当社の役員1名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋コンシューマ マーケティング㈱	大阪府 守口市	百万円 440	A V・情報通信機 器、電化機器、産業 機器、その他	100.0	当社製品の販売、アフターサー ビス及び保守等を行う会社で、 当社の従業員3名が同社の役員 を兼任している。当社より資金 の貸付けをしており、土地、建 物及び事務所を賃貸している。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
三洋マルチメディアセールス㈱	大阪府 守口市	百万円 410	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の販売会社で、当社の役員1名及び従業員9名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋コマーシャル販売㈱	東京都 文京区	百万円 300	産業機器	100.0	当社製品の販売及び施工を行う会社で、当社の従業員20名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋セミコンデバイス㈱	東京都 台東区	百万円 300	電子デバイス	100.0	当社製品の販売会社で、当社の従業員7名が同社の役員を兼任している。
三洋ハイアール㈱	大阪府 守口市	百万円 500	その他	60.0	家電商品の販売会社で、当社の役員2名及び従業員5名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋電機クレジット㈱	大阪市 中央区	百万円 14,843	その他	52.5	当社製品の信用販売、リース及び融資を行う会社で、土地、建物及び事務所を賃貸している。
三洋電機ロジスティクス㈱	大阪府 枚方市	百万円 611	その他	88.9	当社製品の物流を行う会社で、当社の役員1名及び従業員1名が同社の役員を兼任しており、土地、建物、事務所及び設備を賃貸している。
三洋ホームズ㈱	大阪市 中央区	百万円 3,000	その他	100.0	住宅関連事業を行う会社で、当社の役員1名及び従業員7名が同社の役員を兼任しており、土地、建物及び事務所を賃貸している。
サンヨー・マニファクチャリング・コーポレーション	米国 アーカン ソー	千米ドル 63,835	A V ・ 情報通信機器	100.0	当社製品の米国における製造会社で、当社の従業員4名が同社の役員を兼任している。
サンヨー・E & E・コーポレーション	米国 カリフォル ニア	千米ドル 24,700	電化機器	(100.0) 100.0	当社製品の米国における製造会社で、当社の従業員4名が同社の役員を兼任している。また、サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーションが100.0%の株式を保有している。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
サンヨー・エナ ジー (USA) コーポレーション	米国 カリフォル ニア	千米ドル 14,500	電池	(100.0) 100.0	当社製品の米国における製造会 社で、当社の従業員7名が同社 の役員を兼任している。また、 サンヨー・ノースアメリカ・ コーポレーションが100.0%の株 式を保有している。
サンヨー・ノース アメリカ・コーポ レーション	米国 カリフォル ニア	千米ドル 402,162	A V・情報通信機 器、電化機器	(11.8) 100.0	当社製品の米国における販売及 び関係会社管理を行う会社で、 当社の役員1名及び従業員6名 が同社の役員を兼任している。 また、三洋セールスアンドマー ケティング(株)が11.8%の株式を 保有している。
サンヨー・セミコ ンダクター・コー ポレーション	米国 ニュー ジャージー	千米ドル 700	電子デバイス	(100.0) 100.0	当社製品の米国における販売会 社で、当社の従業員5名が同社 の役員を兼任している。また、 サンヨー・ノースアメリカ・ コーポレーションが100.0%の株 式を保有している。
三洋ヨーロッパ	英国 ワット フォード	千英ポンド 64,696	A V・情報通信機 器、電化機器	100.0	当社製品の欧州における販売及 び関係会社管理を行う会社で、 当社の役員2名及び従業員4名 が同社の役員を兼任している。
三洋コンポーネン トヨーロッパ	ドイツ ミュンヘン	千ユーロ 9,750	電子デバイス・電池	(100.0) 100.0	当社製品のドイツにおける製造 会社で、当社の従業員7名が同 社の役員を兼任している。ま た、三洋フィッシャー(ヨー ロッパ)販売が100.0%の株式を 保有している。
三洋空調設備 ヨーロッパ	イタリア ミラノ	千ユーロ 517	電化機器	(100.0) 100.0	当社製品の欧州における販売会 社で、当社の従業員7名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋フィッシャー(ヨーロッ パ)販売が100.0%の株式を保有 している。
三洋電機(蛇口) 有限公司	中国 深セン市	千米ドル 26,000	A V・情報通信機 器、電子デバイス	(100.0) 100.0	当社製品の中国における製造会 社で、当社の従業員9名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋電機(香港)有限公司が 100.0%の株式を保有している。
大連三洋制冷 有限公司	中国 大連市	百万円 2,000	産業機器	(55.0) 55.0	当社製品の中国における製造会 社で、当社の従業員1名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋電機空調(株)が55.0%の株 式を保有している。

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
大連三洋冷鏈 有限公司	中国 大連市	百万円 2,400	産業機器	55.0	当社製品の中国における製造会社で、当社の従業員5名が同社の役員を兼任している。
韓国東京シリコン	韓国 馬山市	千ウォン 8,000,000	電子デバイス	(13.1) 100.0	当社製品の韓国における製造会社で、当社の従業員4名が同社の役員を兼任している。また、関東三洋セミコンダクターズ㈱ほか1社が合計13.1%の株式を保有している。
三洋電機（香港） 有限公司	香港	千香港ドル 155,000	AV・情報通信機器、電子デバイス	(2.8) 100.0	当社製品の香港からの輸出を行う販売会社で、当社の従業員6名が同社の役員を兼任している。また、鳥取三洋電機㈱が2.8%の株式を保有している。
三洋半導体（香港） 有限公司	香港	千香港ドル 15,000	電子デバイス	(100.0) 100.0	当社製品のアジア地域における販売会社で、当社の従業員7名が同社の役員を兼任している。また、三洋電機（香港）有限公司が100.0%の株式を保有している。
三洋アジア	シンガポール	千シンガ ポールドル 310,886	AV・情報通信機器	100.0	当社のアジア地域における販売及び関係会社管理を行う会社で、当社の役員2名及び従業員4名が同社の役員を兼任しており、当社より資金の貸付けをしている。
三洋エナジー （シンガポール）	シンガポール	千シンガ ポールドル 7,000	電池	(100.0) 100.0	当社製品のアジア地域における販売会社で、当社の従業員4名が同社の役員を兼任している。また、三洋アジアほか1社が合計100.0%の株式を保有している。
三洋パーソナル通 信（マレーシア）	マレーシア ジョホール	千マレー シアドル 28,000	AV・情報通信機器	(100.0) 100.0	当社製品のマレーシアにおける製造会社で、当社の従業員5名が同社の役員を兼任している。また、三洋テレコミュニケーションズ㈱が100.0%の株式を保有している。
その他 68社					

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連 会社) 新日エレクトロニ クス㈱	東京都 文京区	百万円 90	電子デバイス	(25.0) 25.0	当社製品の販売会社で、当社の 従業員2名が同社の役員を兼任 している。また、三洋セミコン デバイス㈱が25.0%の株式を保 有している。
㈱エヌ・ティ・ ティ・データ三洋 システム	大阪府 守口市	百万円 586	その他	50.0	コンピュータ用ソフトウェアの 開発及び販売会社で、当社の従 業員1名が同社の役員を兼任し ており、土地、建物及び事務所 を賃貸している。
大和フーズ㈱	埼玉県 熊谷市	百万円 340	その他	29.4	ドーナツ、ハンバーガー、うどん の製造及び販売を行う会社 で、当社の従業員2名が同社の 役員を兼任している。
東莞華強三洋電子 有限公司	中国 東莞市	千米ドル 22,500	A V ・ 情報通信機器	(42.0) 48.7	当社製品の中国における製造会 社で、当社の従業員5名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋電機（香港）有限公司が 42.0%の株式を保有している。
天津三洋通信設備 有限公司	中国 天津市	千米ドル 31,000	A V ・ 情報通信機器	(50.0) 50.0	当社製品の中国における製造会 社で、当社の従業員3名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋テレコミュニケーションズ ㈱が50.0%の株式を保有してい る。
台湾三洋電機股フ ン有限公司	台湾 台北市	千台湾ドル 3,166,040	電化機器	(9.3) 46.6	当社製品の台湾における製造会 社で、当社の従業員6名が同社 の役員を兼任している。また、 三洋セールスアンドマーケティング ㈱が9.3%の株式を保有してい る。
その他 21社					

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。

2. 議決権の所有割合欄の括弧内数字は、間接所有割合で内数である。

3. 上記子会社のうち、特定子会社は、三洋セールスアンドマーケティング㈱、新潟三洋電子㈱、岐阜三洋電子㈱、㈱三洋エル・シー・ディエンジニアリング、サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーション、三洋アジアである。

4. 上記関係会社のうち、鳥取三洋電機㈱、三洋電機クレジット㈱及び大和フーズ㈱は有価証券報告書を提出している。

5. 三洋セールスアンドマーケティング㈱については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えている。主要な損益情報等は、売上高900,506百万円、経常利益1,654百万円、当期純利益146百万円、純資産額2,816百万円、総資産額154,147百万円である。

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(平成16年3月31日現在)

事業の種類別セグメントの名称	従業員数（人）
AV・情報通信機器	26,469
電化機器	7,595
産業機器	5,430
電子デバイス	29,225
電池	7,874
その他	3,562
全社（共通）	2,182
合計	82,337

(注) 従業員数は、就業人員数を表示している。

(2) 提出会社の状況

(平成16年3月31日現在)

従業員数（人）	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与（円）
16,809	40才 4ヶ月	19年 4ヶ月	6,523,436

(注) 1. 従業員数は、就業人員数を表示している。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。

(3) 労働組合の状況

当社グループには、三洋電機労働組合が組織（組合員数24,329人）されており、全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に属している。

なお、労使関係は安定している。

第2【事業の状況】

1【業績等の概要】

(1) 業績

当年度の世界経済は、イラク戦争後の混迷、テロへの不安、新型肺炎SARSの影響が懸念されたが、米国の好調な個人消費や中国の経済成長に支えられ、堅調に推移した。

一方、わが国経済は、個人消費や民間設備投資において以前より明るさが見え始めたものの、デフレ懸念や下期からの円高の影響も受けて経営環境は依然厳しい状況となった。

このような状況の中、当社は企業グループ制の導入とともに、ビジネスユニット制を導入し、専門力の強化および責任と権限を明確にすることにした。この新経営体制の下、白物家電事業のさらなる構造改革とそれに伴う国内最大の製造拠点である東京製作所の「強いモノづくり拠点」への再生、また、液晶事業においては中小型パネル世界No.1を目指し、セイコーエプソン㈱と合併会社を設立することで基本合意した。

当年度の連結業績はAV・情報通信機器部門および電池部門の売上が堅調に推移し、連結売上高は前年比14.9%増加の2,508,018百万円となり、その他の営業収益は前年比0.7%増加の91,921百万円となった。利益面では営業利益は前年比22.0%増加の95,551百万円、税金等調整前当期純利益は45,992百万円、当期純利益は13,400百万円となった。

事業の種類別セグメントの業績は次のとおりである。

①AV・情報通信機器部門

世界最小のデジタルムービーカメラを投入したデジタルカメラ、米国向けのカメラ付き携帯電話機、DVD記録用光ピックアップなどの売上が大きく伸長した。

この結果、当部門の売上高は前年比28.3%増加の1,168,424百万円、営業利益は前年比35.2%増加の54,751百万円となった。

②電化機器部門

台所用洗剤が使える食器洗い乾燥機、可変圧力式IHジャー炊飯器などの投入により家庭用調理機器は好調であったが、消費の低迷、価格下落、競争激化の影響により冷蔵庫やエアコンなどを中心に全般的に不振であった。

この結果、当部門の売上高は前年比6.0%減少の249,706百万円、営業利益は8,439百万円の損失となった。

③産業機器部門

学校向け及びビルのリニューアル物件向けの空調など一部堅調なものもあったが、民間設備投資の低迷や価格下落により全体の売上は減少した。

この結果、当部門の売上高は前年比1.6%減少の189,615百万円、営業利益は前年比37.5%増加の1,662百万円となった。

④電子デバイス部門

ノートパソコンやデジタルAV機器などの需要が拡大したため、関連の電子デバイスが堅調に推移した。

この結果、当部門の売上高は前年比8.7%増加の505,232百万円、営業利益は前年比24.9%増加の26,922百万円となった。

⑤電池部門

ニカド電池は電動工具市場低迷の影響を受け低調であったが、リチウムイオン電池は携帯電話機の高機能化による買い替え需要の拡大や中国などの市場の成長により売上が増加した。

この結果、当部門の売上高は前年比19.7%増加の352,519百万円、営業利益は前年比5.3%増加の26,013百万円となった。

⑥その他部門

㈱エヌ・ティ・ティ・データからの資本参加に伴ない、情報サービス事業の㈱エヌ・ティ・ティ・データ三洋システムを連結範囲から除外したこともあり、当部門の売上高及び営業収益は前年比3.2%減少の195,776百万円、営業利益は前年比23.9%減少の17,201百万円となった。

所在地別セグメントの業績は次のとおりである。

①日本

国内では設備投資の低迷などで厳しい事業環境が続いているものの、A・V・情報通信機器部門、電池部門が堅調に推移した。このため売上高及び営業収益は前年比18.1%増加の2,380,742百万円、営業利益は前年比22.0%増加の98,938百万円となった。

②アジア

アジアでは中国や香港における売上が堅調に推移し、売上高及び営業収益は前年比20.2%増加の711,515百万円、営業利益は前年比21.3%増加の14,783百万円となった。

③北米

北米では好調な個人消費に支えられ堅調に推移する一方、価格競争激化により、売上高及び営業収益は前年比20.8%増加の306,154百万円となったが、営業利益は前年比19.4%減少の5,113百万円となった。

④その他

欧州においても価格競争が激しく、売上高及び営業収益は前年比10.3%増加の136,340百万円となったが、営業利益は前年比37.2%減少の169百万円となった。

(2) キャッシュ・フロー

当年度における連結ベースの現金及び現金等価物（以下「資金」という。）は、半導体や電池などのキーデバイスに対する設備投資が高水準であったことなどにより、42,291百万円（前年比13.2%減）減少し、277,462百万円となった。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当年度における営業活動による資金収入は、86,371百万円（前年比34.4%減）となった。

これは、支払手形及び買掛金の増加額が前年度の61,724百万円から46,662百万円減少し、15,062百万円に留まったことなどによる。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当年度における投資活動による資金支出は、91,356百万円（前年比48.2%増）となった。

これは、半導体や電池などの重点分野に対する設備投資が高水準であり、有形固定資産購入による支払額が前年度の90,783百万円から110,329百万円となったことなどによる。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当年度における財務活動による資金支出は、33,305百万円（前年比363.3%増）となった。

これは、有利子負債の削減に取り組んだ結果、長期負債の増加額が前年度の215,635百万円から63,553百万円減少し、152,082百万円となったことなどによる。

なお、「営業活動のキャッシュ・フロー」と「投資活動のキャッシュ・フロー」を合計したフリー・キャッシュ・フローは前年度の70,125百万円のプラスから75,110百万円悪化し、4,985百万円のマイナスとなった。

2【生産、受注及び販売の状況】

(1) 生産実績

当年度における生産実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりである。

事業の種類別セグメントの名称	金額（百万円）	前年比（％）
A V ・ 情報通信機器	1, 167, 539	+28. 4
電化機器	240, 094	△1. 6
産業機器	185, 384	+2. 8
電子デバイス	506, 177	+11. 2
電池	353, 690	+23. 6
その他	92, 643	△6. 3
合計	2, 545, 527	+17. 1

(注) 1. 金額は販売価格によっており、セグメント間の取引が含まれている。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれていない。

(2) 受注状況

原則として需要見込生産を行っている。

(3) 販売実績

当年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりである。

事業の種類別セグメントの名称	金額（百万円）	前年比（％）
A V ・ 情報通信機器	1, 168, 424	+28. 3
電化機器	249, 706	△6. 0
産業機器	189, 615	△1. 6
電子デバイス	505, 232	+8. 7
電池	352, 519	+19. 7
その他	195, 776	△3. 2
消去	△61, 333	-
合計	2, 599, 939	+14. 3

(注) 1. 「その他」には、「その他の営業収益」が含まれている。

2. 上記の金額には、セグメント間の取引が含まれている。

3. 上記の金額には、消費税等は含まれていない。

3【対処すべき課題】

今後の経済情勢は、米国や中国の好景気に支えられた世界経済の回復を受けて、国内でもデジタル景気と外需や民間設備投資の増加により、緩やかながらも景気の回復が一層鮮明になるものと予想される。また、「環境」と「デジタル」が本格的に経済を牽引すると期待されており、ビジネスチャンスが広がるものの、経済のグローバル化が進展する中で、企業間競争が一層熾烈化する厳しい経済環境になると考えられる。

このような経営環境の中で、当社は経営のスピード化・高度化に即した改革を一段と進化させるため、平成16年4月1日付で経営組織の改革を実施した。

まず、当社グループとしてさらなる成長を遂げていくためには、海外市場における事業の強化・拡充が必須である。このためには、北米、欧州、中国、アセアンをはじめ、新たに中近東・中央アジアなどの市場に対する明確な海外戦略が不可欠であり、海外事業を統括する部門として「インターナショナル企業グループ」を新設した。これにより、世界における当社グループの存在感を高めていく。

次に、ビジネスユニット制においては、導入時の趣旨をさらに徹底させるため、274でスタートしたビジネスユニットを451へと細分化し、その役割と組織の方向性を一層明確化した。細分化されたビジネスユニットは「闘う集団」として当社グループの成長の核となっていく。

こうした新経営システムの下、「融合」「遂行・完遂」「スピード」をキーワードとして高い目標を掲げ、その実現に挑戦していく。そのために、商品におけるハードとソフト・システムの融合、他社との融合（協業）、専門力の強化と総合力の発揮のための組織・人材の融合などあらゆる面での融合を追求し、“驚きと感動”を呼ぶグローバルNo. 1商品・サービスを創出するとともに、新しいビジネスモデルを構築する。さらに、事業環境の変化が極めて速い中で、事業構造改革のスピードを一層上げ、事業目標の完遂を目指していく。

企業グループ制とビジネスユニット制をベースとした経営体制を進化・発展させるこうした一連の改革を通じて、高収益・筋肉質で攻撃的なグローバルエクセレントカンパニーを目指す所存である。

4【事業等のリスク】

当社グループは、経営上のリスクを抽出・評価し、それぞれのリスクについて対策を講じ、損失を予防または軽減する体制を構築し、リスク管理の強化を図っている。その中で、当社グループの経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがある。

なお、文中における将来に関する事項は、当年度末（平成16年3月31日）現在において当社グループが判断したものである。

(1) 経営リスク（商品品質、消費者対応、環境、知的財産、コミュニケーション、販売、生産、事業戦略、取引先）

- ・当社グループの製品は、世界的に認められている品質基準に基づき製造されているが、すべてにおいて欠陥がなく、将来リコールが発生しないとは限らない。
また、製造物責任においてもPL保険に加入しているが、その賠償請求に対して、将来においても十分にカバーできている保証がない。大規模なリコール、及び製造物責任の訴訟が発生した場合、当社の信用力に対して疑義が発生し、またその保証コストが、業績に悪影響を与える可能性がある。
- ・近年、知的財産において職務発明者の帰属利益に関する訴訟が発生している。当社グループとしては、現在訴訟は発生していないが、今までの判例に則したような報奨制度を設けているわけではない。過去の職務発明に関して訴訟が発生し、多額の賠償額の支払いが業績を悪化させる可能性がある。
- ・環境汚染に関して、当社は、定期的な環境監査に加え、汚染調査等を行っているが、将来の法改正や過去に起因する汚染物質の顕在化等で、将来会社の信用、及び業績に悪影響を及ぼす可能性がある。
- ・当社グループの取引先については、十分な信用調査の上その取引を行っているが、偶発債務の発生等によりその取引先との継続取引ができない可能性がある。その場合、一時的に製品の供給が停止したり、貸倒れの発生により損害が発生する可能性がある。
- ・生産供給体制は、ボーダーレスとなっており、その競合相手は、全世界に広がっている。特に労務コストの安い韓国、台湾、中国の各メーカーの技術力向上により、商品の価格下落が起こっており、当社グループのコストダウンが価格下落のスピードに追従できない場合、業績に悪影響を及ぼす可能性がある。
- ・当社グループは様々な素材を使用しているが、社会情勢や需給関係のアンバランス、もしくは、投機による価格操作等によりその価格が急騰する可能性がある。材料の調達に関しては、計画的に行っているが、急激な価格高騰により材料費比率が大幅に悪化する可能性がある。固定費の削減等に対応を行うが、急激な価格高騰はその対応を困難とし業績に悪影響を及ぼす可能性がある。
- ・当社は、三洋ブランド以外にOEMブランドでの生産比率が高い商品がある。また、部品の売上比率も大きく、OEM先、もしくは、部品納入先の方針変更（二社購買方針や、コスト追求等）によりその受注を逃す可能性がある。
- ・当社は、液晶事業においてセイコーエプソン㈱との合併会社設立の基本合意を行った。しかし、当事者間で何らかの不都合が生じた場合などには、この合意が実行されない可能性があり、また、当合意が想定通りの成果をあげるとの保証はない。その場合、当社に負担が生じ収益に悪影響を及ぼす可能性がある。

(2) 労務リスク（人事労務、安全衛生・労働災害）

- ・当社グループの商品の開発、生産にあたっては、十分なノウハウ、知識が必要であり、その育成には重点的に取り組んでいるが、それらのノウハウ、技能が転職という形で流出する可能性がある。
また、技術革新のスピードに対応するために、再教育を行う必要があるが、その再教育の効果が十分に発揮できず、そのコストが業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

(3) 財務リスク（経済変動、財務）

- ・当社グループの販売は全世界に及んでおり、各地域の経済変動や、消費者の嗜好の変化により売上高が減少する可能性がある。
- ・急激な市況の変化による株式の下落や、土地価格の下落により当社グループ保有の資産価値が減少する可能性がある。
- ・当社グループは、海外での取引比率が大きく、為替の変動には大きな影響を受ける。海外での生産比率の調

整や為替予約等でリスクヘッジに努めているが、完全にリスクの排除はできない。今後、急激な為替変動が発生した場合、業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

(4) 政治・経済・社会リスク（海外安全）

- ・ 当社グループは、全世界に販売・生産拠点を構築しており、カントリーリスクの分散化をおこなっているが、各国の急激な政策変更等が発生した場合、一時的な損失の計上や、商品の供給に問題をきたす可能性がある。
- ・ テロ等の突発事項により、該当国との取引が停滞し業績に悪影響を及ぼす可能性がある。

(5) 災害・事故リスク（自然災害・事故）

- ・ 天災に関する被害については、その影響を出来るだけ抑えるため費用対効果を検討の上、対策を実施しているが、想定外の天災については、その損害を免れず、生産停止等により顧客への信頼を失い業績の悪化につながる可能性がある。

5【経営上の重要な契約等】

(技術導入契約)

契約会社名	相手方の名称	国名	契約の内容	契約期間
三洋電機株式会社 (当社)	イーストマン・コダック・カンパニー	米国	デジタルカメラに関する特許実施権の取得	自平成13年4月1日 至平成22年3月31日
	ジーイー・テクノロジー・ディベロップメント・インク	米国	デジタルカメラに関する特許実施権の取得	自平成15年1月1日 至平成16年2月24日
	テキサス・インスツルメンツ・インコーポレーテッド	米国	半導体材料、接合材料、半導体素子、半導体装置に関する特許実施権の取得	自平成8年12月1日 至平成18年12月31日
	アギア・システムズ・インク	米国	半導体装置に関する特許実施権の取得	自平成10年7月1日 至平成15年12月31日
	インターナショナル・ビジネス・マシーンズ・コーポレーション	米国	LCD及び半導体に関する特許実施権の取得	自平成12年1月1日 至許諾特許権満了日

6【研究開発活動】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、技術開発本部と各カンパニーが一体となって、市場に密着したスピードある技術開発と“驚きと感動”を呼ぶ高付加価値新商品の開発を行い、「デジタル&デバイス」と「エネルギー&エコロジー」に重点を置いた研究開発を進めている。

当年度は、技術開発部門にもビジネスユニット制を導入し、責任の明確化と成果の早期創出に取り組んだ。また、技術の融合・統合による新事業創出に向けた取り組みを強化するとともに、将来の基盤技術の確立を目指し、大学との包括提携など外部との協業を推進した。

当年度のグループ全体の研究開発費は125,206百万円である。

当年度における、研究開発活動の成果は以下のとおりである。

(1) A V ・ 情報通信機器部門

主に、当社のコンシューマ企業グループが中心となって、次世代映像機器、情報通信機器に係わる基盤技術の研究開発を行っている。当年度の主な成果としては、地上デジタル放送受信可能な携帯電話機、高画質ムービーと高精細写真が一台で手軽に楽しめるデジタルムービーカメラ、ポータブルカーナビゲーションでは業界初となるハードディスクとDVD搭載ポータブルナビゲーションの開発及び快適な住環境の創造を目指したホームネットワーク統合化技術の開発などをあげることができる。

当部門に係わる研究開発費は47,162百万円である。

(2) 電化機器部門

主に、当社のコンシューマ企業グループが中心となって、次世代の家電機器、冷凍・空調機器などに係わる基盤技術の研究開発を行っている。当年度の主な成果としては、寒冷地向け自然冷媒ヒートポンプ給湯機「エコキュート」、世界初台所用液体洗剤が使える食器洗い乾燥機の開発及び世界初米粉パンが焼けておもちも作れるホームベーカリーの開発などをあげることができる。

当部門に係わる研究開発費は5,901百万円である。

(3) 産業機器部門

主に、当社のコマーシャル企業グループが中心となって、次世代の産業用機器、システムに係わる基盤技術の研究開発を行っている。当年度の主な成果としては、業界初オゾン層を破壊しない新冷媒（R410A）を採用した、省エネルギー・高効率の業務用ガスヒートポンプエアコン、店舗などの冷凍・冷蔵機器と空調機器を一括管理する省エネシステム、世界初バッグ・イン・ボックス方式で衛生面・作業性を向上させたソフトクリームフリーザーの開発及びし尿や工場排水の中に含まれる水質汚濁の原因となる窒素成分の高速除去が可能な電解窒素除去装置の開発などをあげることができる。

当部門に係わる研究開発費は10,228百万円である。

(4) 電子デバイス部門

主に、当社のコンポーネント企業グループが中心となって、次世代半導体、ディスプレイに係わる基盤技術の研究開発を行っている。当年度の主な成果としては、独自のフレームトランスファー方式の微細画素技術による薄型・低消費電力 1/4.5型メガピクセルCCDカメラモジュール、独自の高効率・多段昇圧対応チャージポンプ技術を応用した携帯電話用途向け高画素CCD用電源、デジタル携帯機器のさらなる小型・薄型化を可能にする超小型・薄型・大容量タンタルコンデンサー（POSCAP）の開発及びモバイル機器の低消費電力化を実現する液晶ディスプレイの新駆動技術の開発などをあげることができる。

当部門に係わる研究開発費は43,678百万円である。

(5) 電池部門

主に、当社のコンポーネント企業グループが中心となって、次世代の二次電池、太陽電池に係わる基盤技術の研究開発を行っている。当年度の主な成果としては、世界最高レベルの市販用単3形ニッケル水素電池と業界最速の超急速30分充電器、安全性を向上させた玩具用ニッケル水素電池の開発及びニッケル水素電池用の新電極材料超格子合金の開発などをあげることができる。

当部門に係わる研究開発費は13,333百万円である。

上記以外にその他部門に係わる研究開発費671百万円及びセグメントに関連付けられない基礎的研究開発費が4,233百万円ある。

7【財政状態及び経営成績の分析】

(1) 経営成績に重要な影響を与える要因について分析

① 当年度の概況

当年度における世界経済は、米国の景気回復や中国の経済成長により好調に推移した。一方、国内経済は以前より明るさが見え始めたものの、デフレ懸念や円高の影響も受けて経営環境は依然厳しい状況となった。

このような状況の中、当社グループは、昨年4月に導入した「企業グループ制」と「ビジネスユニット制」のもとで、「総合力」の発揮と「専門力」の強化を推進し、企業価値の拡大に努めた。この新経営体制の下、事業の成長・拡大を目的とした構造改革にも着手し、白物家電事業のさらなる構造改革、国内最大拠点である東京製作所の「強いモノづくり拠点」への再生を推進し、液晶事業においても、中小型パネル世界No.1を目指し、セイコーエプソン(株)と合併会社を設立することで基本合意した。

一方、事業分野別では、デジタルカメラや携帯電話機などのデジタル商品や光ピックアップなどの関連部品が好調に推移し、さらに、世界トップシェアを持つリチウムイオン電池も大きく伸長した。しかし、消費の低迷や競争の激化により白物家電は低調に推移した。

当年度の売上高は、AV・情報通信機器部門、電子デバイス部門、電池部門の売上伸長により、2兆5,080億円と前年度比14.9%の大幅増収となった。なお、クレジット事業などのその他の営業収益は、919億円と前年度比0.7%増の微増となった。

利益面では、営業利益が増収および経営効率の向上などにより、955億円と前年度比172億円の大幅な増益となり、税金等調整前当期純利益および当期純利益は、前年度が巨額の投資有価証券等評価損、子会社に対する投資・債権に係る評価減等の計上によりいずれも損失であったが、当年度はこれらの特殊な損失要因が大幅に軽減されたことで、459億円、134億円とそれぞれ黒字転換した。

フリー・キャッシュ・フローは、営業活動による資金収入が、主に棚卸資産や支払手形及び買掛金などの資金負担増により前年度比減少したことに加え、高水準の設備投資等により、投資活動による資金支出が増加したこともあって49億円の支出超で、前年度比751億円減少した。

② 当年度における特記事項

平成15年4月に企業グループ制とビジネスユニット制を柱とする新経営体制を導入した。これに伴いビジネスユニットの役割と組織の方向性を一層明確化したことにより、一部の子会社について、当年度から連結範囲（持分法適用）の拡大を行なうとともに、資産の評価等の会計処理に関して、米国会計基準のより厳格な解釈を適用したことにより、過年度の数値を同じベースに修正し、再表示している。

修正再表示については、第5〔経理の状況〕の1〔連結財務諸表等〕の（連結財務諸表注記）の3. 修正再表示の項を参照。

③ 為替変動の影響

当年度の連結財務諸表において、主要な外貨建取引を前年度為替レートで円換算した場合との為替影響額は、売上高及び営業収益で398億円の減少、営業利益で7億円の減少となった。ただし、この試算は当年度の外貨建売上高、営業収益、売上原価、販売費及び一般管理費に、前年度の東京外国為替市場における期中平均レートを適用し算出している。

④ 経営成績の状況

<売上高及び営業収益>

当年度の連結業績は、売上高2兆5,080億円と前年度比14.9%の大幅増収となり、その他の営業収益は、919億円と前年度比0.7%の増加となった。部門別では、AV・情報通信機器部門が携帯電話機、デジタルカメラ、光ピックアップの売上が大幅に伸長したことなどにより1兆1,684億円と前年度比28.3%増加したほか、電池部門は、携帯電話・パーソナルコンピュータ市場の回復により、世界トップシェアを持つリチウムイオン電池の順調な推移で、売上高が3,525億円と前年度比19.7%の増加となった。また、電子デバイス部門についても、液晶、半導体、電子部品などの増加により売上高が伸長した。

一方、電化機器部門は、冷蔵庫、エアコン、電子レンジなどが消費の低迷や競争激化により減収となり、また産業機器部門も民間設備投資の低迷や価格下落などの影響により、減収となった。

その他部門は、1,957億円と前年度比3.2%の減少となった。これは、主に(株)エヌ・ティ・ティ・データ三洋システムが連結範囲から外れたことによるものである。

連結売上高のうち国内売上高は1兆2,668億円と前年度比12.8%の堅調な増収となり、海外売上高は、1兆2,411億円とアジア地域を中心に前年度比17.2%の顕著な伸びを示し、この結果、連結売上高に占める海外売

上高の割合は、49.5%と前年度比1.0ポイント上昇した。

事業別および所在地別セグメントの売上状況については、第2「事業の状況」の1「事業等の概要」の項を参照。

<売上原価、販売費及び一般管理費、営業利益>

当年度の売上原価は2兆1,152億円と前年度比2,981億円増加した。売上原価率は増収による固定費の負担減はあるものの、販売価格の下落や原材料（地金・コバルト・ニッケル等）の高騰などにより前年度比1.1ポイント上昇し、84.4%となった。

また、販売費及び一般管理費は、事業構造改革に伴う人件費削減等による諸経費の節減はあるものの、売上高の増加に伴う販売費増および「デジタル&デバイス関連」と「エネルギー&エコロジー関連」分野への開発投資など研究開発費の増加により3,891億円と前年度比106億円増加した。しかし、販売費及び一般管理費率については、15.5%と前年度比1.8ポイント改善された。これは販売費及び一般管理費の対前年度増加率が、増収率の14.9%を大幅に下回ったことによる。

以上により営業利益は、増収による売上総利益の増加を中心に、販売費及び一般管理費の増加を吸収し、955億円と前年度比172億円の増益となり、営業利益率は3.8%と前年度比0.2ポイント上昇した。

事業別および所在地別セグメントの営業利益状況については、第2「事業の状況」の1「事業等の概要」の項を参照。

<営業外収益（費用）、当期純利益>

当年度の営業外損益は、△495億円となり、前年度比1,028億円良化し、大幅に改善された。これは、前年度においては、時価会計に基づき投資有価証券等評価損781億円、子会社に対する投資・債権に係る評価減等223億円などを計上したが、当年度はこれらの特殊な損失要因が大幅に軽減されたことによるものである。

以上により、税金等調整前当期純利益は459億円（前年度は△741億円）となった。これに対する法人税等額は、285億円（前年度は△141億円）となった。

この結果、少数株主持分損益控除前利益は174億円（前年度は△599億円）となり、少数株主持分損益控除後の当期純利益は134億円（前年度は△616億円）となった。

また、1株当たり当期純利益は、前年度の△33円10銭から当年度は7円22銭となった。

(2) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

① 財務戦略

当社グループは運転資金及び設備投資資金を借入または社債等により資金調達し、借入による運転資金の調達は、期限が一年以内の短期借入金で、生産設備などの長期資金は、長期借入金と社債・転換社債で調達している。当年度末の短期借入金は、前年度末比207億円減少の3,865億円で、社債及び長期借入金は、前年度末比214億円減少の5,620億円となった。

財務面では、電池や半導体など重点分野へ資源を優先配分するとともに、在庫圧縮を図るなど資産増加を抑制し、投下資本の効率的運用に努めている。また、有利子負債の削減にも注力し、一層、財務体質の改善を目指している。

② 財政状態

<資産>

上記連結業績の結果、当年度末の総資産は2兆6,436億円と前年度末比433億円の減少となった。

流動資産は前年度末比45億円増加の1兆4,747億円となった。これは現金及び預金がキャッシュ・フローの悪化により前年度末比440億円減少したものの、売上債権や金融債権が前年度末比510億円の増加となったことによるものである。

投資及び貸付金は主に株式市況の持ち直しに伴う有価証券評価益等により前年度末比257億円増加の2,412億円となった。

有形固定資産については、電池部門や半導体など電子デバイス部門を中心に総額1,102億円の設備投資を行ったが、土地・建物等の売却並びに減価償却の進捗により、前年度末比31億円減少の6,238億円となった。

長期繰延税金は、主に有価証券時価評価益の増加や厚生年金基金の代行返上などに伴う追加最小年金負債の減少により、前年度末比853億円減少の1,018億円となった。

その他の資産は、主として長期リース債権の増加により前年度末比147億円増加の2,018億円となった。

<負債及び資本>

当年度末の負債総額は、2兆984億円と前年度末比1,155億円減少した。これは、主に有利子負債の返済・償還ならびに未払退職金・年金債務が厚生年金基金代行部分の国への返上に伴い減少したことによるものである。このうち有利子負債は、新規調達、返済・償還を通じて1兆1,095億円と前年度末比344億円減少した。

また、当年度中に当社は無担保普通社債を総額300億円発行した。これらの資金は2003年6月並びに9月に満期を迎えた300億円の国内無担保普通社債の償還や、設備投資などに充当した。

自己資本は4,973億円と前年度末比712億円の増加となり、自己資本比率は前年度末比2.9ポイント上昇の18.8%となった。主な要因は、増益に伴う内部留保の増加に加え、最小年金負債調整額が前年度末比528億円良好したことなどにより、その他の包括利益累計額が前年度末比690億円改善したことによるものである。

③キャッシュ・フロー

当年度末の現金及び現金等価物は、前年度末比422億円減少し2,774億円となった。これは、主に営業活動による資金収入額の前年度比減少、設備投資を中心とする投資活動による支出額が前年度比増加したことによるフリー・キャッシュ・フローの前年度比減少並びに調達・返済を通じての財務活動による資金支出が前年度比大幅増加であったことによるものである。

当年度の営業活動による資金収入額は、当期純利益の大幅な改善があったものの、増収に伴う仕入債務の増加が小幅であったことなどにより、863億円と前年度比453億円減少した。

投資活動による資金支出額は、主に設備投資支出が引続き高水準で前年度を上回ったことに加えて、設備売却収入の減少などで、913億円と前年度比297億円の増加となった。

以上の営業活動と投資活動によるフリー・キャッシュ・フローは、前年度701億円の収入超に対し、当年度は49億円の支出超となった。

また、財務活動による資金支出額は、前年度に引続き有利子負債の圧縮に努めた結果、前年度261億円増加の333億円と大幅な支出となった。

④自己株式の取得状況

当年度における自己株式の取得状況は、単元未満株式の買取請求による287,999株の取得と買増し請求による48,504株の処分などにより、当年度末自己株式数は17,223,365株となった。

(3)重要な会計方針および見積り

重要な会計方針および見積りについては、第5〔経理の状況〕の1〔連結財務諸表等〕の（連結財務諸表注記）の2. 主要な会計処理の方針の項を参照。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）では、「成長分野への経営資源の集中」を基本戦略とし、当年度は電子デバイス部門や電池部門及びA・V・情報通信機器部門を中心に全体で、110,203百万円の設備投資を実施した。

A・V・情報通信機器部門においては、電話機器・デジタルカメラ・液晶プロジェクターの生産設備等28,107百万円の設備投資を実施した。

電化機器部門においては、冷蔵庫・洗濯機の生産設備等7,459百万円の設備投資を実施した。

産業機器部門においては、吸収式冷温水機の生産設備等2,587百万円の設備投資を実施した。

電子デバイス部門においては、半導体・電子部品・液晶の生産設備等35,028百万円の設備投資を実施した。

電池部門においては、リチウムイオン電池・太陽電池の生産設備等29,937百万円の設備投資を実施した。

所要資金については、主として自己資金及び社債の発行によっている。

2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりである。

(1) 提出会社

(平成16年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	事業の種類別セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 (人)
			建物	機械及び その他	土地（面 積千㎡）	建設仮勘 定	合計	
東京製作所 (群馬県邑楽郡他)	A・V・情報通信機器 電化機器・産業機器 電子デバイス	半導体等 生産設備	30,388	34,240	2,242 (1,164)	1,547	68,417	6,684
岐阜工場 (岐阜県安八郡)	A・V・情報通信機器 電子デバイス	半導体等 生産設備	8,272	12,837	736 (288)	98	21,943	944
滋賀工場 (滋賀県大津市)	電化機器	洗濯機等 生産設備	1,945	3,634	65 (83)	344	5,988	642
住道工場 (大阪府大東市他)	A・V・情報通信機器 電子デバイス	デジタルカメラ等 生産設備	9,829	8,369	818 (113)	1,379	20,395	2,553
北條工場 (兵庫県加西市)	電化機器	掃除機等 生産設備	2,128	1,553	5,333 (288)	4	9,018	555
洲本工場 (兵庫県洲本市他)	電池	電池 生産設備	11,275	51,002	4,881 (173)	957	68,115	1,467
徳島工場 (徳島県板野郡他)	電池	電池 生産設備	8,119	11,516	6,599 (236)	1,044	27,278	895
二色の浜工場 (大阪府貝塚市)	電池	電池 生産設備	1,150	4,644	— (—)	2	5,796	67
研究所 (大阪府枚方市他)	研究開発	研究開発 施設設備	1,875	4,081	2,768 (61)	52	8,776	837
本社 (大阪府守口市)	全社統括業務	その他 設備	8,980	490	2,202 (22)	5	11,677	818
東京ビル他 (東京都台東区他)	管理業務 販売業務	その他 設備	1,343	167	2,406 (6)	—	3,916	486

(2) 国内子会社

(平成16年3月31日現在)

会社名	所在地	事業の種類別セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数（人）
				建物	機械及びその他	土地（面積千㎡）	建設仮勘定	合計	
新潟三洋電子㈱	新潟県小千谷市	電子デバイス	半導体等生産設備	32,509	24,800	1,960 (179)	2,045	61,314	1,507
鳥取三洋電機㈱	鳥取県鳥取市	電子デバイス	液晶等生産設備	22,167	10,422	1,126 (184)	5	33,720	2,502
関東三洋セミコンダクターズ㈱	群馬県伊勢崎市	電子デバイス	半導体等生産設備	5,582	8,289	1,805 (226)	115	15,791	1,981
三洋電機ロジスティクス㈱	大阪府枚方市	その他	その他設備	7,461	279	6,051 (55)	—	13,791	261
㈱三洋エル・シー・ディエンジニアリング	岐阜県安八郡	電子デバイス	液晶等生産設備	9,484	3,094	— (—)	—	12,578	474

(3) 在外子会社

(平成16年3月31日現在)

会社名	所在地	事業の種類別セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数（人）
				建物	機械及びその他	土地（面積千㎡）	建設仮勘定	合計	
三洋コンプレッサ（インドネシア）	インドネシア ブカシ	電化機器	コンプレッサー生産設備	1,889	4,288	553 (112)	84	6,814	1,455
サンヨー・ノースアメリカ・コーポレーション	米国カリフォルニア	AV・情報通信機器 電化機器	その他設備	4,335	132	2,112 (1,208)	131	6,710	211
三洋電機（香港）有限公司	香港	AV・情報通信機器 電子デバイス	その他設備	306	4,349	— (—)	—	4,655	313
三洋電機（蛇口）有限公司	中国深セン市	AV・情報通信機器 電子デバイス	電子部品等生産設備	167	4,118	— (—)	—	4,285	3,458
三洋パーソナル通信（マレーシア）	マレーシア ジョホール	AV・情報通信機器	電話機器生産設備	440	2,900	467 (78)	—	3,807	1,270

(注) 1. 金額には消費税等を含まない。

2. 現在休止中の主要な設備はない。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、多種多様な事業を国内外で行っているため、事業の種類別セグメントごとの数値を開示する方法によっている。

当年度後1年間の設備投資計画（新設・拡充）は、145,000百万円であり、事業の種類別セグメントごとの内訳は次のとおりである。

事業の種類別セグメント	名称	平成16年3月末 計画金額 (百万円)	設備等の主な内容・目的	資金調達方法
A V・情報通信機器		37,600	生産設備の拡充及び合理化	自己資金
電化機器		9,700	生産設備の拡充及び合理化	自己資金
産業機器		4,400	生産設備の拡充及び合理化	自己資金
電子デバイス		48,900	生産設備の拡充及び合理化	自己資金
電池		33,700	生産設備の拡充及び合理化	自己資金
その他		1,700	物流・販売拠点設備の整備	自己資金
小計		136,000	――	――
消去または全社		9,000	事務管理設備の整備他	自己資金
合計		145,000	――	――

（注）1. 金額には消費税等を含まない。

2. 経常的な設備の更新のための除・売却を除き、重要な設備の除・売却の計画はない。

3. 各セグメントの計画概要は、次のとおりである。

A V・情報通信機器部門は、電話機器関連投資9,300百万円、デジタルカメラ関連投資3,300百万円、カラーテレビ関連投資3,000百万円及び液晶プロジェクター関連投資1,400百万円等である。

電化機器部門は、コンプレッサー関連投資2,300百万円、洗濯機関連投資1,300百万円及び冷蔵庫関連投資1,100百万円等である。

産業機器部門は、ショーケース関連投資1,600百万円等である。

電子デバイス部門は、半導体関連投資31,500百万円、電子部品関連投資6,100百万円、液晶関連投資3,170百万円等である。

電池部門は、二次電池関連投資20,800百万円、太陽電池関連投資10,500百万円等である。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	会社が発行する株式の総数（株）
普通株式	4,921,196,000
計	4,921,196,000

②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成16年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成16年6月30日)	上場証券取引所名又は 登録証券業協会名	内容
普通株式	1,872,338,099	1,872,338,099	国内：東京、大阪、名古屋、福岡、札幌 海外：アムステルダム、 フランクフルト、 パリ、スイス	—
計	1,872,338,099	1,872,338,099	—	—

(注) 1. 提出日現在の発行数には、平成16年6月1日以降の転換社債の株式への転換により発行された株式数は含まれていない。

2. 海外については、このほか米国で店頭売買されている。

(2)【新株予約権等の状況】

① 平成14年6月27日株主総会決議による新株予約権

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
新株予約権の数(個)	1,493	1,493
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	1,493,000	1,493,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	558	558
新株予約権の行使期間	自 平成16年7月1日 至 平成18年6月30日	自 平成16年7月1日 至 平成18年6月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の 発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 558 資本組入額 279	発行価格 558 資本組入額 279
新株予約権の行使の条件	(注) 1	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2	同左

(注) 1. 新株予約権の分割行使は認めない(新株予約権1個(1個につき1,000株)を最低行使単位とする)。

対象者の地位喪失時の取扱いその他権利行使の条件については、株主総会決議を踏まえた取締役会決議に基づき当社と当該対象者との間で締結した契約に定める。

2. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。

② 平成15年6月27日株主総会決議による新株予約権

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
新株予約権の数(個)	2,409	2,409
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左
新株予約権の目的となる株式の数(株)	2,409,000	2,409,000
新株予約権の行使時の払込金額(円)	481	481
新株予約権の行使期間	自 平成17年7月1日 至 平成19年6月30日	自 平成17年7月1日 至 平成19年6月30日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 481 資本組入額 241	発行価格 481 資本組入額 241
新株予約権の行使の条件	(注) 1	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 2	同左

- (注) 1. 新株予約権の分割行使は認めない(新株予約権1個(1個につき1,000株)を最低行使単位とする)。
対象者の地位喪失時の取扱いその他権利行使の条件については、株主総会決議を踏まえた取締役会決議に基づき当社と当該対象者との間で締結した契約に定める。
2. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。

③ 旧転換社債等に関する事項

第9回無担保転換社債

	事業年度末現在 (平成16年3月31日)	提出日の前月末現在 (平成16年5月31日)
転換社債の残高(百万円)	49,898	49,898
転換価格(円)	1,036.00	1,036.00
資本組入額(円)	518	518

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成11年4月1日 ～ 平成12年3月31日 (注) 1	△31,929	1,872,327	—	172,238	△15,103	234,740
平成12年4月1日 ～ 平成13年3月31日 (注) 2	7	1,872,334	2	172,241	2	234,742
平成14年4月1日 ～ 平成15年3月31日 (注) 2	3	1,872,338	0	172,242	0	234,743

- (注) 1. 資本準備金による自己株式の消却
2. 転換社債の株式転換
3. 平成16年4月1日から平成16年5月31日までの転換社債の転換による発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増加はない。

(4) 【所有者別状況】

(平成16年3月31日現在)

区分	株式の状況 (1単元の株式数 1,000株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	証券会社	その他の法人	外国法人等	外国法人等のうち個人	個人その他	計	
株主数 (人)	1	210	117	1,455	476	39	183,222	185,481	—
所有株式数 (単元)	1	863,208	41,665	139,767	225,876	91	588,592	1,859,109	13,229,099
所有株式数の割合 (%)	0.00	46.43	2.24	7.52	12.15	0.00	31.66	100.00	—

(注) 1. 自己株式17,223,365株は、「個人その他」欄に17,223単元及び「単元未満株式の状況」欄に365株含めて記載している。

2. 証券保管振替機構名義の株式は、「その他の法人」欄に147単元含めて記載している。

(5) 【大株主の状況】

(平成16年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	167,292	8.93
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	110,930	5.92
住友生命保険相互会社	大阪市中央区城見1丁目4番35号	56,707	3.03
日本生命保険相互会社	大阪市中央区今橋3丁目5番12号	56,070	2.99
三洋電機従業員持株会	大阪府守口市京阪本通2丁目5番5号	50,506	2.70
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区有楽町1丁目1番2号	43,278	2.31
株式会社りそな銀行	大阪市中央区備後町2丁目2番1号	37,248	1.99
第一生命保険相互会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	34,546	1.85
三井住友海上火災保険株式会社	東京都中央区新川2丁目27番2号	23,435	1.25
越水土地株式会社	神戸市垂水区青山台1丁目28番14号	22,307	1.19
計	—	602,322	32.17

(6) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

(平成16年 3月31日現在)

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 18,764,000	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1,840,345,000	1,840,190	—
単元未満株式	普通株式 13,229,099	—	一単元 (1,000株) 未満の株式
発行済株式総数	1,872,338,099	—	—
総株主の議決権	—	1,840,190	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の「株式数」欄には、証券保管振替機構名義の株式147,000株及び株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式8,000株が含まれているが、当該株式には議決権はない。

② 【自己株式等】

(平成16年 3月31日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
三洋電機㈱	大阪府守口市	17,223,000	—	17,223,000	0.92
サン電子工業㈱	大阪府四條畷市	419,000	—	419,000	0.02
富田電機㈱	群馬県邑楽郡	408,000	—	408,000	0.02
滋賀電機㈱	滋賀県草津市	210,000	—	210,000	0.01
㈱太田治工	群馬県邑楽郡	126,000	—	126,000	0.01
杉谷電工㈱	大阪府堺市	121,000	—	121,000	0.01
エスティシー㈱	群馬県伊勢崎市	100,000	—	100,000	0.01
湖南電機㈱	滋賀県草津市	97,000	—	97,000	0.01
旭鍍金工業㈱	大阪市旭区	29,000	—	29,000	0.00
大阪中央三洋特機販売㈱	大阪市北区	24,000	—	24,000	0.00
三重三洋特機販売㈱	三重県松阪市	5,000	—	5,000	0.00
㈱サンエイ	東京都板橋区	2,000	—	2,000	0.00
計	—	18,764,000	—	18,764,000	1.00

(注) このほか、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が8,000株ある。
なお、当該株式数は「発行済株式」の「完全議決権株式 (その他)」の中に含まれている。

(7) 【ストックオプション制度の内容】

当社はストックオプション制度を採用している。当該制度は旧商法第210条ノ2の規定に基づき、当社が自己株式を買い付ける方法により、下記の対象者に対して付与することを、平成12年6月29日及び平成13年6月28日の定時株主総会において決議されたもの、及び商法第280条ノ20及び同第280条ノ21の規定に基づき、下記の対象者に対してストックオプションとして新株予約権を発行することを平成14年6月27日、平成15年6月27日及び平成16年6月29日の定時株主総会において決議されたものである。

当該制度の内容は次のとおりである。

〈平成12年6月29日決議分〉

付与対象者	株式の種類	株式数	譲渡価額	権利行使期間	権利行使についての条件
株主総会終結のときにおいて在任・在職する取締役12名、執行役員15名及びその他の従業員125名	普通株式	1,053,000株を上限とする。 (1人5千株から20千株の範囲)	(注)	自 平成14年7月1日 至 平成16年6月30日	・権利の譲渡、質入れその他の処分は認めない。 ・譲渡の対象者の地位喪失時の取扱いその他の権利行使の条件については、株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と当該対象者との間で締結する契約に定めるところによる。

(注) 東京証券取引所における当社株式普通取引の権利付与日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く）における終値平均値に1.05を乗じた価額とし、1円未満の端数は切り上げる。

ただし、その価額が権利付与日の終値の価額を下回る場合には、当該終値の価額とする。

なお、株式の分割および時価を下回る価額で新株式を発行（転換社債の転換、新株引受権の権利行使を除く）するときは、次の算式により譲渡価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後譲渡価額} = \text{調整前譲渡価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{分割・新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{分割・新規発行による増加株式数}}$$

＜平成13年6月28日決議分＞

付与対象者	株式の種類	株式数	譲渡価額	権利行使期間	権利行使についての条件
株主総会終結のときにおいて在任・在職する取締役12名、執行役員15名及びその他の従業員119名	普通株式	1,029,000株を上限とする。 (1人5千株から20千株の範囲)	(注)	自 平成15年7月1日 至 平成17年6月30日	・ 権利の譲渡、質入れその他の処分は認めない。 ・ 譲渡の対象者の地位喪失時の取扱いその他の権利行使の条件については、株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と当該対象者との間で締結する契約に定めるところによる。

(注) 東京証券取引所における当社株式普通取引の権利付与日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く）における終値平均値に1.05を乗じた価額とし、1円未満の端数は切り上げる。

ただし、その価額が権利付与日の終値の価額を下回る場合には、当該終値の価額とする。

なお、株式の分割および時価を下回る価額で新株式を発行（転換社債の転換、新株引受権の権利行使を除く）するときは、次の算式により譲渡価額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後譲渡価額} = \text{調整前譲渡価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{分割・新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{分割・新規発行による増加株式数}}$$

決議年月日	平成14年 6 月27日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役、監査役、執行役員、幹部従業員及び主要子会社経営幹部など (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
株式の数	1,800,000株 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額	(注) 3
新株予約権の行使期間	自 平成16年 7 月 1 日 至 平成18年 6 月30日
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 5

(注) 1. 具体的な新株予約権の割り当てを受ける者及び割り当てる新株予約権の数は取締役会決議で定める。

2. ただし、株式分割または株式併合を行う場合、新株予約権の目的となる株式の数は、次の算式により調整する。なお、この調整は、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行い、調整により生じる 1 株未満の端数は切り捨てる。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 東京証券取引所における当社株式普通取引の新株予約権の発行日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く）における終値平均値に1.05を乗じた価額とし、1 円未満の端数は切り上げる。
ただし、その価額が新株予約権の発行日の終値の価額を下回る場合は、当該終値の価額とする。
なお、株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる 1 円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株を発行する場合、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる 1 円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{ 株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

4. 新株予約権の分割行使は認めない（新株予約権 1 個（1 個につき1,000株）を最低行使単位とする）。
対象者の地位喪失時の取扱いその他権利行使の条件については、株主総会決議を踏まえた取締役会決議に基づき当社と当該対象者との間で締結する契約に定める。
5. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。

＜平成15年6月27日決議分＞

決議年月日	平成15年6月27日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役、監査役、執行役員、ビジネスユニットリーダー、主要子会社経営幹部、その他業績への貢献が顕著な者など (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
株式の数	2,500,000株 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額	(注) 3
新株予約権の行使期間	自 平成17年7月1日 至 平成19年6月30日
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 5

(注) 1. 具体的な新株予約権の割り当てを受ける者及び割り当てる新株予約権の数は取締役会決議で定める。

2. ただし、株式分割または株式併合を行う場合、新株予約権の目的となる株式の数は、次の算式により調整する。なお、この調整は、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行い、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

3. 東京証券取引所における当社株式普通取引の新株予約権の発行日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く。）における終値平均値に1.05を乗じた価額とし、1円未満の端数は切り上げる。

ただし、その価額が新株予約権の発行日の終値の価額を下回る場合は、当該終値の価額とする。

なお、株式分割または株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株を発行する場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

4. 新株予約権の分割行使は認めない（新株予約権1個（1個につき1,000株）を最低行使単位とする）。対象者の地位喪失時の取扱いその他権利行使の条件については、株主総会決議及び取締役会決議に基づき当社と当該対象者との間で締結する契約に定める。
5. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。

決議年月日	平成16年 6 月29日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役、監査役、執行役員、ビジネスユニットリーダー、主要子会社経営幹部、その他業績への貢献が顕著な者など (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
株式の数	3,600,000株を上限とする。 (注) 2
新株予約権の行使時の払込金額	(注) 3
新株予約権の行使期間	自 平成18年 7 月 1 日 至 平成20年 6 月30日
新株予約権の行使の条件	(注) 4
新株予約権の譲渡に関する事項	(注) 5

(注) 1. 具体的新株予約権の割り当てを受ける者及び割り当てる新株予約権の数は取締役会決議で定める。

2. ただし、株式分割または株式併合を行う場合、新株予約権の目的となる株式の数は、次の算式により調整する。なお、この調整は、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数について行い、調整により生じる1株未満の端数は切り捨てる。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 東京証券取引所における当社株式普通取引の新株予約権の発行日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く。）における終値平均値に1.05を乗じた価額とし、1円未満の端数は切り上げる。

ただし、その価額が新株予約権の発行日の終値の価額を下回る場合は、当該終値の価額とする。

なお、株式分割または株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、時価を下回る価額で新株を発行する場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

4. 新株予約権の分割行使は認めない（新株予約権1個（1個につき1,000株）を最低行使単位とする）。対象者の地位喪失時の取扱いその他権利行使の条件については、株主総会決議及び取締役会決議に基づき当社と当該対象者との間で締結する契約に定める。
5. 新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要する。

2【自己株式の取得等の状況】

(1) 【定時総会決議又は取締役会決議による自己株式の買受け等の状況】

① 【前決議期間における自己株式の取得等の状況】

【株式の種類】 普通株式

イ 【定時総会決議による買受けの状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
定時株主総会での決議状況 (平成15年6月27日決議)	40,000,000	16,000,000,000
前決議期間における取得自己株式	—	—
残存授権株式の総数及び価額の総額	40,000,000	16,000,000,000
未行使割合 (%)	100.00	100.00

(注) 1. 前授権株式数を前定時株主総会の終結した日現在の発行済株式総数で除して計算した割合は2.14%である。なお、当該発行済株式総数は、平成15年6月1日以降に転換社債の転換により発行された株式数を含まない。

2. 株式の総数及び価額の総額の未行使割合が50%以上であるのは、経済情勢や株式市場の動向など経営環境を総合的に勘案した結果、自己株式を取得するに至らなかったためである。

ロ 【子会社からの買受けの状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会での決議状況 (平成 年 月 日決議)	—	—
前決議期間における取得自己株式	—	—
残存決議株式数及び価額の総額	—	—
未行使割合 (%)	—	—

ハ 【取締役会決議による買受けの状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
取締役会での決議状況 (平成 年 月 日決議)	—	—
前決議期間における取得自己株式	—	—
残存決議株式数及び価額の総額	—	—
未行使割合 (%)	—	—

ニ【取得自己株式の処理状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	処分、消却又は移転株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
新株発行に関する手続きを準用する処分を行った取得自己株式	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る取得自己株式の移転	—	—

ホ【自己株式の保有状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	株式数 (株)
保有自己株式数	—

②【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況】

(平成16年6月29日現在)

区分	株式の種類	株式数 (株)	価額の総額 (円)
自己株式取得に係る決議	—	—	—

(注) 平成16年6月29日開催の定時株主総会において定款の一部を変更し、「当社は、商法第211条ノ3第1項第2号の規定により、取締役会の決議をもって自己株式を買い受けることができる。」旨を定款に定めている。

(2)【資本減少、定款の定めによる利益による消却又は償還株式の消却に係る自己株式の買受け等の状況】

①【前決議期間における自己株式の買受け等の状況】

該当事項なし

②【当定時株主総会における自己株式取得に係る決議状況等】

該当事項なし

3【配当政策】

当社は、株主各位への利益還元を重要な経営課題と位置づけ、変化する経営環境に対応して実施すべき設備投資や研究開発投資のための内部留保とのバランスを勘案しつつ、業績に裏づけられた安定的な配当を維持することを基本方針としている。

この方針のもと、当期は1株当たり6円（うち中間配当3円）の配当を実施した。

今後も株主各位の期待に応えるべく、一層の経営努力により、業績の向上を目指していく所存である。

(注) 当期の中間配当に関する取締役会決議日 平成15年10月29日

4【株価の推移】

(1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	平成12年3月	平成13年3月	平成14年3月	平成15年3月	平成16年3月
最高(円)	694	1,060	847	633	614
最低(円)	385	616	418	264	326

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部による。

(2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成15年10月	11月	12月	平成16年1月	2月	3月
最高(円)	522	518	562	614	583	566
最低(円)	466	448	478	560	514	483

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部による。

5【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役会長	取締役会 議長	井植 敏	昭和7年2月28日生	昭和31年4月 当社入社 昭和34年7月 東京三洋電機株式会社取締役 昭和36年1月 当社取締役 昭和43年1月 常務取締役 昭和47年7月 専務取締役 昭和60年2月 取締役副社長 昭和61年2月 取締役社長 平成4年12月 取締役会長（現任） 平成16年4月 取締役会 議長（現任）	16,690
取締役 副会長	取締役会 副議長	近藤 定男	昭和13年1月18日生	昭和35年4月 東京三洋電機株式会社入社 昭和63年12月 当社半導体事業本部LSI事業部 長 平成5年2月 取締役 平成7年2月 常務取締役 平成8年6月 専務取締役 平成10年6月 取締役社長 平成12年11月 取締役 平成16年4月 取締役副会長（現任） 兼 取締役会 副議長（現任）	59
代表取締役 取締役社長	社長 CEO COO 本社戦略部門 統括	桑野 幸徳	昭和16年2月14日生	昭和38年4月 当社入社 平成4年4月 研究開発本部副部長 平成5年2月 取締役 平成8年6月 常務取締役 平成11年6月 取締役 平成12年11月 取締役社長（現任） 兼 COO（現任） 平成16年4月 CEO（現任） 兼 本社戦略部門統括（現任）	64
代表取締役	副社長 CMO グループマー ケティング統 括 コンシューマ 企業グループ CEO コマース シャル企業 グループ CEO インターナ ショナル企業 グループCE O コンポーネ ント企業グル ープCEO	井植 敏雅	昭和37年12月3日生	平成元年4月 当社入社 平成4年2月 鳥取三洋電機株式会社取締役 平成7年2月 同社常務取締役 平成8年4月 当社ソフトエナジー事業本部長 平成8年6月 取締役 平成10年6月 常務取締役 平成11年6月 取締役（現任） 平成14年6月 副社長（現任）兼 CMO（現 任） 平成15年4月 コンポーネント企業グループCE O（現任）兼 コマースシャル企業 グループCEO（現任） 平成16年4月 グループマーケティング統括（現 任）兼 コンシューマ企業グル ープCEO（現任）兼 インターナ ショナル企業グループCEO（現 任）	1,502

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
代表取締役	副社長 CFO 本社管理部門 統括 サービス企業 グループCEO サービス戦略 本部長	古瀬 洋一郎	昭和16年11月4日生	平成5年10月 株式会社住友銀行常務取締役 平成8年6月 同行退任 マツダ株式会社専務取締役 平成12年6月 同社退社 三洋電機貿易株式会社取締役副社 長 平成12年10月 同社取締役 当社戦略担当 平成13年6月 取締役(現任) 平成14年6月 副社長(現任) 平成15年4月 CFO(現任)兼 戦略本社部門 担当 兼 リスク管理担当 兼 サービス企業グループCEO(現 任)兼 サービス戦略本部長(現 任) 平成16年4月 本社管理部門統括(現任)	25
取締役	—	熊谷 信昭	昭和4年5月19日生	昭和60年8月 大阪大学総長 平成3年9月 同名誉教授 平成4年3月 株式会社原子力安全システム研究 所取締役社長・所長 平成5年12月 科学技術会議議員 平成12年6月 当社取締役(現任) 平成16年4月 兵庫県立大学 学長(現任)	—
取締役	—	野中 ともよ	昭和29年6月18日生	昭和62年4月 中京女子大学客員教授(現任) 平成13年4月 株式会社日興リサーチセンター (現 日興フィナンシャル・イン テリジェンス株式会社) 理事長 (現任) 平成14年6月 当社取締役(現任)	—
取締役	—	ルイス・イー ・ラティブ	昭和14年1月24日生	昭和63年3月 米国フォード・モーター社副社長 兼 フォード・ヨーロッパ社社長 平成3年9月 米国ボストン大学経営学部長(現 任) 平成15年6月 当社取締役(現任)	—
取締役	—	大久保 淳	昭和13年5月27日生	昭和38年4月 当社入社 平成6年12月 財務部長 平成8年6月 取締役 平成10年6月 常務取締役 平成11年6月 取締役(現任)	17
取締役	インターナ ショナル企業 グループCO O 本社管理部門 東京担当	関野 弘幹	昭和16年1月15日生	平成2年7月 中小企業事業団理事 平成5年6月 同事業団退任 平成5年7月 当社入社 平成5年12月 渉外部長 平成6年2月 取締役 平成10年6月 常務取締役 平成14年6月 取締役(現任) 平成16年4月 インターナショナル企業グループ COO(現任)兼 本社管理部門 東京担当(現任)	24

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
取締役	コンシューマ 企業グループ COO HAアセアン カンパニー社 長	壽 英司	昭和16年10月21日生	昭和39年4月 当社入社 平成6年12月 AV事業本部 パーソナル通信事 業部長 平成14年6月 取締役(現任) 平成15年4月 コンシューマ企業グループCOO (現任) 平成16年4月 コンシューマ企業グループ HA アセアンカンパニー社長(現任)	26
取締役	コンポーネン ト企業グルー プCOO セミコンダク ターカンパ ニー社長	田中 忠彦	昭和17年5月18日生	昭和40年4月 東京三洋電機株式会社入社 平成8年10月 当社半導体事業本部 TR事業部 長 平成10年6月 取締役 平成15年4月 コンポーネント企業グループCO O(現任)兼 コンポーネント企 業グループ セミコンダクターカ ンパニー社長(現任) 平成15年6月 取締役(現任)	12
常勤監査役	—	富永 良太	昭和23年1月1日生	昭和45年4月 当社入社 平成11年6月 総務・人事部長 平成12年6月 常勤監査役(現任)	52
常勤監査役	—	井上 彪	昭和16年4月10日生	昭和40年4月 当社入社 平成13年6月 三洋電機クレジット株式会社常勤 監査役 平成14年6月 当社常勤監査役(現任)	17
監査役	—	巽 外夫	大正12年10月7日生	平成5年6月 株式会社住友銀行取締役会長 平成6年2月 当社監査役(現任) 平成15年4月 株式会社三井住友銀行名誉顧問 (現任)	10
監査役	—	戸田 博之	昭和8年11月18日生	平成4年4月 監査法人新橋会計社(現 新橋監 査法人)代表社員(現任) 平成14年6月 当社監査役(現任) 平成16年4月 神戸学院大学 経営学部 特任教 授(現任)	—
計					18,498

- (注) 1. 代表取締役(副社長) 井植 敏雅は代表取締役 取締役会長 井植 敏の長男である。
2. 監査役 巽 外夫、戸田 博之は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める「社外監査役」である。
3. 当社では、取締役会のグループ全体の視点に立った意思決定と、経営全般に対する監視・監督の役割強化のため、また、会社業務の執行機能を強化するため、執行役員制度を導入している。
- 執行役員は、以下のとおり35名で構成されている。

役位	氏名	担当
社長	桑野 幸徳	CEO 兼 COO 兼 本社戦略部門統括
副社長	井植 敏雅	CMO 兼 グループマーケティング統括 兼 コンシューマ企業グループCEO 兼 コマーシャル企業グルー プCEO 兼 インターナショナル企業グループCEO 兼 コンポーネント企業グループCEO
副社長	古瀬 洋一郎	CFO 兼 本社管理部門統括 兼 サービス企業グループCEO 兼 サービス戦略本部長

役位	氏名	担当
専務執行役員	関野 弘幹	インターナショナル企業グループCOO 兼 本社管理部門 東京担当
専務執行役員	壽 英司	コンシューマ企業グループCOO 兼 HAアセアンカンパニー社長
専務執行役員	田中 忠彦	コンポーネント企業グループCOO 兼 セミコンダクターカンパニー社長
専務執行役員	田中 康典	サービス企業グループCOO 兼 事業開発本部長 兼 三洋ホームズ株式会社 取締役会長
専務執行役員	井上 敏	コンポーネント企業グループ 電子デバイスカンパニー社長
専務執行役員	梶川 修	本社事業推進部門統括
専務執行役員	小野 寛	コンシューマ企業グループ DIソリューションズカンパニー社長
常務執行役員	寺田 房夫	本社管理部門 東京製作所担当
常務執行役員	菅 晃	コマーシャル企業グループCOO
常務執行役員	田端 輝夫	コンポーネント企業グループ ディスプレイカンパニー社長
常務執行役員	本間 充	コンポーネント企業グループ モバイルエナジーカンパニー社長
常務執行役員	三木 慎一	インターナショナル企業グループ インターナショナル戦略本部長 兼 コンポーネント企業グループ コンポーネント戦略本部長
常務執行役員	井植 敏彰	コンシューマ企業グループ コンシューマ営業本部長
常務執行役員	鶴狩 武則	コンシューマ企業グループ テレコムカンパニー社長 兼 三洋テレコミュニケーションズ株式会社 取締役社長
常務執行役員	西口 美廣	本社管理部門 財務担当
執行役員	高野 彰允	インターナショナル企業グループ 三洋電機(中国)有限公司 董事長
執行役員	島田 忠男	コマーシャル企業グループ コマーシャル海外本部長
執行役員	黒目 詔策	本社管理部門 営業開発本部長 兼 本社事業推進部門 品質・CS・環境担当
執行役員	山瀬 英夫	サービス企業グループ 三洋電機ロジスティクス株式会社 取締役社長
執行役員	津田 信哉	コンポーネント企業グループ クリーンエナジーカンパニー社長
執行役員	中村 五男	コンシューマ企業グループ ライフソリューションズカンパニー社長
執行役員	吉年 慶一	本社戦略部門 技術開発本部長 兼 技術戦略担当
執行役員	黒河 建三	コンシューマ企業グループ アメニティソリューションズカンパニー社長
執行役員	岩佐 芳郎	コンシューマ企業グループ AVソリューションズカンパニー社長
執行役員	松岡 信昭	コンシューマ企業グループ コンシューマ戦略本部長
執行役員	小林 倬也	コンポーネント企業グループ ディスプレイカンパニー副社長
執行役員	野崎 勉	コンポーネント企業グループ モバイルエナジーカンパニー副社長
執行役員	重田 典博	コンポーネント企業グループ セミコンダクターカンパニー副社長
執行役員	浅野 勉	インターナショナル企業グループ 三洋セールスアンドマーケティング株式会社 取締役社長 兼 三洋ハイアール株式会社 取締役社長

役位	氏名	担当
執行役員	若山 康平	コマーシャル企業グループ コマーシャル営業本部長
執行役員	川島 克久	コマーシャル企業グループ コマーシャル技術本部長 兼 コマーシャル製造本部長
執行役員	竹田 和宏	コンポーネント企業グループ 電子デバイスカンパニー副社長

6【コーポレート・ガバナンスの状況】

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

- ・当社は、当社の経営理念「私たちは 世界のひとびとに なくてはならない存在でありたい」を実践するために、グループのすべての役員および社員が、あらゆる企業活動において、守らなければならない指針として行動基準を設定している。

三洋電機グループの行動基準「世界に誇りうる仕事」

1. 品位 品位のある仕事をする
2. 顧客主義 お客様の満足を先取りする
3. 独創性 時代を独自に切り開く
4. 相互信頼 自由闊達な職場をつくる
5. 社会貢献 経営効率を高め、利益を公平に分配する

私たち一人ひとりが、健全な事業活動をするために遵法精神にのっとり、常に世界的な視野に立って物事を考え、「チャレンジ精神」と「感謝の心」をもって行動することで、世界に存在を認められる最高の仕事に挑戦しようとするものである。当社は、この考え方に基づいて、コーポレート・ガバナンスの充実に努めている。

- ・当社では、コンプライアンスを法令、社内規定等の遵守のみならず、企業倫理を含めた広範囲の概念として定義づけている。三洋電機グループの行動基準に沿って行動し、経営理念の実現に結びつけることが当社のコンプライアンスの基本的な考え方であり、「コンプライアンスガイドライン」を策定し、グループの役員および社員が守らなければならない具体的な行動規範としている。

(2) コーポレート・ガバナンスに関する施策の実施状況

① 会社の経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

・取締役および取締役会

当社では、取締役会の監視・監督機能の充実、及び業務執行機能の強化を図るために、平成11年6月に、社外取締役1名を招聘するとともに執行役員制度を導入し、従来27名であった取締役を13名に削減した。平成16年3月末現在、取締役会は取締役12名（うち社外取締役3名）で構成されている。取締役会は、法令または定款の定める事項のほか、重要な業務執行を決定し、取締役および取締役会の委任を受けた執行役員の業務執行を監督している。

・監査役および監査役会

当社は監査役制度を採用しており、監査役会は監査役4名（うち社外監査役2名）で構成されている。（平成16年3月末現在）

監査役は、取締役会等重要な会議への出席や、業務および財産の状況を調査して取締役の業務の執行を監査している。

なお、社外取締役、社外監査役に対する専従スタッフは配置していないが、役員スタッフユニットが社外および社内の取締役および監査役のサポートを行っている。

・専門委員会

取締役会の下に6つの専門委員会を設置し、取締役会への提案などの活動を行っている。

指名委員会（随時開催）

当社の取締役・執行役員の選任に関する候補者案を取締役に提案する

委員会の透明性と妥当性、納得性を維持するため、社外の有識者を委員長としている

報酬委員会（随時開催）

当社の取締役・執行役員の報酬水準案を取締役に提案する

委員会の透明性と妥当性、納得性を維持するため、社外の有識者を委員長とするとともに、構成員の半数を社外委員としている

内部監査委員会（原則隔月開催）

コンプライアンス経営の促進を使命とし、重要案件について取締役会に提言する

事業戦略委員会（原則隔月開催）

業務執行部門とは異なる視点から事業に関する戦略・政策を取締役に提案する

人事委員会（随時開催）

業務執行部門とは異なる視点から人事・労務に関する戦略・政策を取締役に提案する

財務委員会（原則隔月開催）

業務執行部門とは異なる視点から財務に関する戦略・政策を取締役に提案する

・内部統制の状況

当社は、内部統制（業務統制、財務報告統制、コンプライアンス統制）の充実、強化を図るため、社内の各組織レベル（本社、企業グループ、カンパニー）及び主要関係会社に内部監査部門を設置し、グループ全体としてはネットワーク型内部監査体制を構築している。各内部監査部門は共通の認識、テーマで内部監査を実施し、業務運営の適法性や効率性等の確保に努めている。

・リスク管理体制

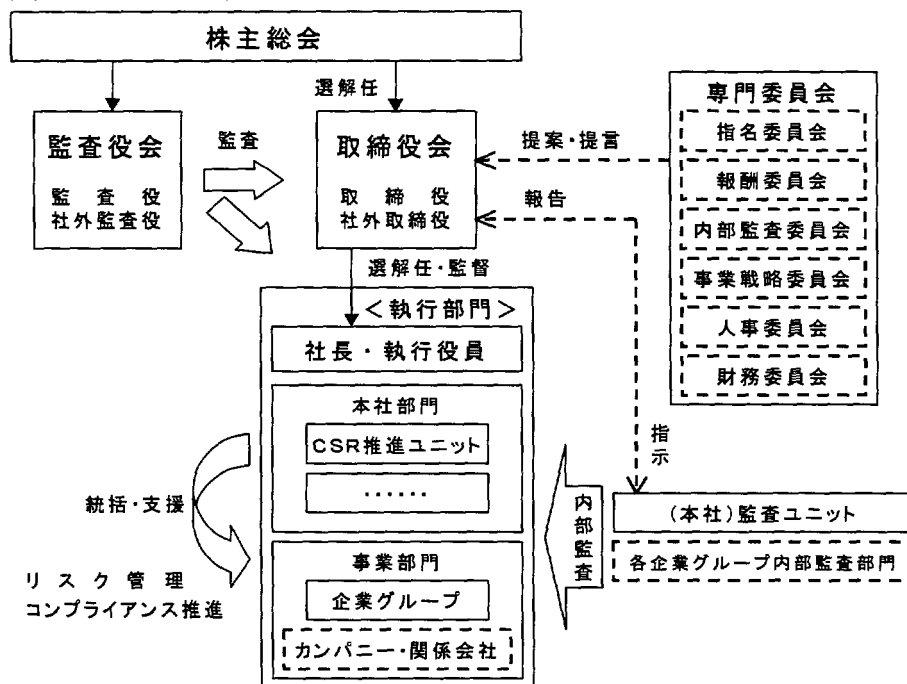
リスク管理については、本社管理部門統括担当執行役員をリスク管理の統括責任者とし、統括責任者を補佐する機能をCSR推進ユニットに置き、グループ全体のリスク管理を横断的に統括、調整し、リスク管理の方針徹底と、全社に共通するリスク対応の課題解決を図り、グループのリスク対応力の強化に努めている。また、本社各部門は、それぞれが担当する分野について、リスクの抽出、評価を行い、全社的な予防策或いは軽減策を実施し、リスク管理を周知徹底するよう努めている。

・コンプライアンス推進体制

当社では、コンプライアンス経営実践のためにコンプライアンス基本規定を定め、社長を総括責任者とし、各企業グループを主体としたコンプライアンス推進体制を構築している。各企業グループの責任者が任命したコンプライアンスリーダーほか関係部門が中心となり、コンプライアンス意識の向上と違反防止に努めており、CSR推進ユニットで各企業グループへの支援等を行っている。

・顧問弁護士からは、法律面での判断が必要な場合に適時アドバイスを受けている。また、会計監査人である中央青山監査法人からは、会計監査を通じて業務・会計面の改善につながる提案を受けている。

・業務執行及びガバナンスの仕組みの模式図は以下のとおりである。



②会社と会社の社外取締役及び社外監査役の人的関係、資金的関係又は取引関係その他の利害関係の概要

・当社の社外取締役及び社外監査役は次のとおりであるが、該当事項はない。

社外取締役：熊谷 信昭、野中 ともよ、ルイス・イー・ラティフ

社外監査役：巽 外夫、戸田 博之

③会社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組みの最近1年間における実施状況

・取締役会などの開催状況

平成15年度は、取締役会を20回開催し、当社の重要な業務執行の決定などを行い、監査役会は10回開催し、監査に関する重要な事項について協議、決議などを行った。また、各専門委員会は所定のとおり開催し、取締役会に対する提案などを行った。

・コーポレート・ガバナンス体制の強化

平成16年4月より、取締役会の監視・監督機能と業務執行機能を明確に区分して経営の透明性を高めるため、取締役12名の構成を、会長、社外取締役を中心とする監督に専念する取締役6名、企業グループCEO、COOを中心とする業務執行を兼務する取締役6名の同数とし、厳しく執行を監視していく体制に変更した。

また、取締役会より委任を受けた重要執行案件のスピーディで全体最適な意思決定と執行を行うため、常務執行役員以上による「常務執行役員会議」を設置した。平成15年4月に設置した全執行役員会議及びビジネスユニットリーダー会議とあわせ、グループの総合力を高める機会の強化を図っていく所存である。

・リスク管理体制強化の状況

グループのリスク管理を統括する基本規定である「リスク管理推進規定」を全面改訂し、リスク管理の強化策を明文化すると共に、緊急事態が発生した場合、組織機能を維持し、会社の信用維持のため、早期復旧できるよう対処すべき基本事項を同規定の中に一元的に取り纏め、代表的なリスクについて、緊急事態発生時の具体的な対応体制が機能するよう行動手順を定めて、危機管理体制の強化を図った。

・コンプライアンス経営の推進状況

コンプライアンス意識の向上を図るため、役員研修会を継続実施するとともに、アンケートや社内報への特集記事掲載、及び階層別社員研修を実施した。加えて、法令違反等の問題発生時に備えて報告ルートを整備するとともに、社内に相談・申告窓口（コンプライアンスホットライン）を設置し、社員からコンプライアンスに関わる相談・申告を受け付けている。

④平成15年度役員報酬の内容

平成15年度における役員報酬の内容は以下のとおりである。

	社 内	社 外	計
取締役を支払った報酬	360百万円	36百万円	397百万円
監査役を支払った報酬	39百万円	20百万円	60百万円
計	400百万円	57百万円	457百万円

また、ストックオプションとして発行した新株予約権の内容は以下のとおりである。

	社 内	社 外	計
取締役に発行した数	140個(千株)	30個(千株)	170個(千株)
監査役に発行した数	20個(千株)	20個(千株)	40個(千株)
計	160個(千株)	50個(千株)	210個(千株)

⑤平成15年度監査報酬の内容

平成15年度における監査法人に対する監査報酬は、監査証明に係る報酬88百万円、及びその他の証明業務等に係る報酬0百万円である。

第5【経理の状況】

連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年 大蔵省令第28号、以下「連結財務諸表規則」という。）第87条の規定により、米国において一般に認められた会計原則による用語、様式及び作成方法に基づいて作成している。

ただし、セグメント情報については、連結財務諸表規則に基づいて作成している。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年 大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成している。

第79期事業年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）は改正前の財務諸表等規則に基づき、第80期事業年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）は改正後の財務諸表等規則に基づいて作成している。

なお、第80期事業年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（平成16年1月30日内閣府令第5号）附則第2項のただし書きにより、改正前の財務諸表等規則に基づいて作成している。

監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、平成14年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）の連結財務諸表及び第79期事業年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）の財務諸表並びに平成15年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）の連結財務諸表及び第80期事業年度（自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日）の財務諸表について、中央青山監査法人の監査を受けている。

また、当社は、平成16年1月1日付で三洋電子部品㈱を合併したため、三洋電子部品㈱の最近事業年度である第9期事業年度（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）についての改正前の財務諸表等規則に基づく財務諸表を掲げている。この財務諸表について、証券取引法第193条の2の規定に基づき、中央青山監査法人の監査を受けている。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

①【連結貸借対照表】

区分	注記番号	平成14年度 (平成15年3月31日) 修正再表示		平成15年度 (平成16年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
(資産の部)					
I 流動資産					
1. 現金及び預金		145,916		101,861	
2. 定期預金		173,837		175,601	
小計		319,753		277,462	
3. 有価証券	(注7・13)	29,328		16,180	
4. 受取手形及び売掛金		416,580		436,105	
5. 金融債権	(注4)	235,247		257,286	
6. 持分法適用会社に対する 受取手形及び売掛金		57,094		66,566	
7. 貸倒引当金		△28,506		△23,734	
8. 棚卸資産	(注5)	341,226		334,214	
9. 繰延税金	(注15)	32,727		49,329	
10. その他		66,751		61,331	
流動資産合計		1,470,200	54.7	1,474,739	55.8
II 投資及び貸付金					
1. 持分法適用会社に対する 投資及び貸付金	(注6)	27,093		40,258	
2. その他の投資及び貸付金	(注7・13)	188,383		200,976	
投資及び貸付金合計		215,476	8.0	241,234	9.1
III 有形固定資産					
1. 建物		477,324		464,175	
2. 機械及びその他		987,442		1,006,905	
小計		1,464,766		1,471,080	
3. 減価償却累計額		△998,521		△1,003,934	
差引計		466,245		467,146	
4. 土地		144,450		145,386	
5. 建設仮勘定		16,300		11,359	
有形固定資産合計		626,995	23.3	623,891	23.6
IV 長期繰延税金	(注15)	187,205	7.0	101,882	3.9
V その他の資産	(注8)	187,091	7.0	201,881	7.6
資産合計		2,686,967	100.0	2,643,627	100.0

		平成14年度 (平成15年3月31日) 修正再表示		平成15年度 (平成16年3月31日)	
区分	注記番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(負債の部)					
I 流動負債					
1. 短期借入金	(注9)	407,298		386,570	
2. 一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	(注9)	153,095		160,884	
3. 支払手形及び買掛金		456,781		462,803	
4. 持分法適用会社に対する支払手形及び買掛金		9,836		14,461	
5. 設備関係支払手形及び未払金		31,598		26,992	
6. 未払税金		15,372		11,305	
7. 従業員預り金		24,180		23,088	
8. その他		223,562		237,286	
流動負債合計		1,321,722	49.2	1,323,389	50.1
II 固定負債					
1. 社債及び長期借入金	(注9・13)	583,556		562,057	
2. 未払退職・年金費用	(注10)	308,751		213,044	
固定負債合計		892,307	33.2	775,101	29.3
負債合計		2,214,029	82.4	2,098,490	79.4
(少数株主持分)					
少数株主持分		46,912	1.7	47,835	1.8

区分	注記番号	平成14年度 (平成15年3月31日) 修正再表示		平成15年度 (平成16年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(資本の部)					
I 資本金					
授權株式数					
平成15年3月31日及び平成16年3月31日					
4,921,196,000株					
発行済株式数					
平成15年3月31日及び平成16年3月31日		172,242	6.4	172,242	6.5
1,872,338,099株					
II 資本剰余金		336,029	12.5	336,036	12.7
III 利益剰余金		90,498	3.4	92,766	3.5
IV その他の包括利益累計額		△165,626	△6.2	△96,527	△3.6
		433,143	16.1	504,517	19.1
V 自己株式					
平成15年3月31日		△7,117	△0.2	—	—
17,090,173株					
平成16年3月31日		—	—	△7,215	△0.3
17,223,365株					
資本合計		426,026	15.9	497,302	18.8
負債、少数株主持分及び資本合計		2,686,967	100.0	2,643,627	100.0

②【連結損益計算書】

		平成14年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日) 修正再表示		平成15年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)	
区分	注記番号	金額 (百万円)	百分比 (%)	金額 (百万円)	百分比 (%)
I 売上高及び その他の営業収益					
1. 売上高	(注6)	2,182,553	100.0	2,508,018	100.0
2. その他の営業収益		91,322	4.2	91,921	3.7
売上高及び その他の営業収益合計		2,273,875	104.2	2,599,939	103.7
II 売上原価及び 販売費・一般管理費	(注16)				
1. 売上原価	(注6)	1,817,125		2,115,262	
2. 販売費及び一般管理費		378,451		389,126	
売上原価及び 販売費・一般管理費合計		2,195,576	100.6	2,504,388	99.9
III 営業利益		78,299	3.6	95,551	3.8
IV 営業外収益					
1. 受取利息及び配当金		6,954		6,439	
2. その他		29,738		34,768	
営業外収益合計		36,692	1.7	41,207	1.7
V 営業外費用					
1. 支払利息		18,463		14,868	
2. 為替差損		6,075		16,508	
3. 投資有価証券評価損		78,197		2,643	
4. 投資及び債権の評価減及 び処分損		22,306		1,588	
5. その他		64,107		55,159	
営業外費用合計		189,148	8.7	90,766	3.6
VI 税金等調整前当期純利益 (△損失)		△74,157	△3.4	45,992	1.9
VII 法人税等	(注15)				
1. 当期税額		23,877		19,441	
2. 繰延税額		△38,045		9,093	
法人税等合計		△14,168	△0.7	28,534	1.2
VIII 少数株主持分損益控除前利 益 (△損失)		△59,989	△2.7	17,458	0.7
IX 少数株主持分損益 (控除)		1,682	0.1	4,058	0.2
X 当期純利益 (△損失)		△61,671	△2.8	13,400	0.5

			平成14年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日) 修正再表示		平成15年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)	
区分		注記番号	金額 (百万円)	百分比 (%)	金額 (百万円)	百分比 (%)
基本的 1 株当たり 当期純利益 (△損失)		(注17)	△33.10円		7.22円	
希薄化後 1 株当たり 当期純利益 (△損失)		(注17)	△33.10円		7.22円	

③【連結株主持分計算書】

区分	注記 番号	発行済 株式数 (千株)	科目								
			資本金 (百万円)	資本剰 余金 (百万円)	利益剰余 金 (百万円)	その他の包括利益累計額					包括利益 (△損失) 計 (百万円)
						未実現有 価証券評 価損益 (百万円)	為替換算 調整額 (百万円)	最小年金 負債調整 額 (百万円)	未実現デ リバティ ブ評価損 益 (百万円)	計 (百万 円)	
平成14年3月31日現在		1,872,335	172,241	336,028	209,674	△27,954	△15,173	△68,689	△1,671	△113,487	
1. 平成14年3月期以前の 修正再表示に伴う調整 額					△46,334		△20,136			△20,136	
2. 包括利益 (△損失) :											
当期純利益 (△損失)											
修正再表示					△61,671						△61,671
その他の包括利益 :											
未実現有価証券評価 損益	(注7)					△25,864				△25,864	△25,864
(19,922百万円税引後)											
当期実現損失の組替 (31,432百万円税引後)						42,682				42,682	42,682
為替換算調整額 修正再表示							△10,832			△10,832	△10,832
最小年金負債調整額 (24,550百万円税引後)								△37,716		△37,716	△37,716
未実現デリバティブ 評価損益	(注14)								△839	△839	△839
(864百万円税引後)											
当期実現損失の組替 (729百万円税引後)									566	566	566
計											△93,674
3. 現金配当額					△11,171						
4. 転換社債の転換		3	1	1							
平成15年3月31日現在 修正再表示		1,872,338	172,242	336,029	90,498	△11,136	△46,141	△106,405	△1,944	△165,626	
1. 包括利益 (△損失) :											
当期純利益					13,400						13,400
その他の包括利益 :											
未実現有価証券評価 損益	(注7)					35,314				35,314	35,314
(24,448百万円税引後)											
当期実現利益の組替 (4,381百万円税引後)						△6,912				△6,912	△6,912
為替換算調整額							△12,856			△12,856	△12,856
最小年金負債調整額 (36,455百万円税引後)								52,847		52,847	52,847
未実現デリバティブ 評価損益	(注14)								180	180	180
(210百万円税引後)											
当期実現損失の組替 (684百万円税引後)									526	526	526
計											82,499
2. 現金配当額					△11,132						
3. 自己株式処分差益				7							
平成16年3月31日現在		1,872,338	172,242	336,036	92,766	17,266	△58,997	△53,558	△1,238	△96,527	

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

			平成14年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日) 修正再表示	平成15年度 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
区分	注記番号		金額 (百万円)	金額 (百万円)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー				
1. 当期純利益 (△損失)			△61,671	13,400
2. 営業活動によるキャッシュ・フローの調整項目				
(1) 減価償却費及びその他の償却費			124,762	113,785
(2) 有価証券及び投資有価証券売却益			△6,038	△12,117
(3) 投資有価証券評価損			78,197	2,643
(4) 投資及び債権の評価減及び処分損			22,306	1,588
(5) 有形固定資産売却損			5,638	9,397
(6) 繰延税金			△38,045	9,093
(7) 持分法による投資損益			△3,150	△2,651
(8) 資産及び負債の変動額				
・受取手形及び売掛金の増加			△60,493	△56,613
・棚卸資産の減少 (△増加)			54,642	△1,987
・その他流動資産の減少 (△増加)			18,672	△7,034
・その他の資産の増加			△33,142	△23,602
・支払手形及び買掛金の増加			61,724	15,062
・未払税金の減少			△1,094	△3,907
・その他流動負債の増加 (△減少)			△5,578	25,183
(9) その他 (純額)			△24,974	4,131
営業活動によるキャッシュ・フロー計			131,756	86,371
II 投資活動によるキャッシュ・フロー				
1. 有価証券の売却代金			36,386	12,070
2. 投資有価証券の売却代金及び長期貸付金の回収額			30,201	47,246
3. 有形固定資産の売却代金			28,012	15,754

		平成14年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日) 修正再表示	平成15年度 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月31日)
区分	注記番号	金額 (百万円)	金額 (百万円)
4. 投資有価証券の購入及び長期貸付金の増加による支払額		△46,606	△36,181
5. 有形固定資産の購入による支払額		△90,783	△110,329
6. 子会社株式取得による収入(△支出)		8,058	△343
7. 子会社株式売却による収入(△支出)		4,813	△1,135
8. その他(純額)		△31,712	△18,438
投資活動によるキャッシュ・フロー計		△61,631	△91,356
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 短期借入金の減少額		△33,638	△20,998
2. 長期負債の増加による入金額		215,635	152,082
3. 長期負債の返済額		△172,208	△152,544
4. 配当金の支払額		△11,733	△11,650
5. 自己株式の買戻し額		△5,245	△195
財務活動によるキャッシュ・フロー計		△7,189	△33,305
Ⅳ 為替相場変動による現金及び現金等価物への影響額		△5,221	△7,185
Ⅴ 現金及び現金等価物の純増加額(△減少額)		57,715	△45,475
Ⅵ 新規連結子会社の現金及び現金等価物		2,356	3,184
Ⅶ 現金及び現金等価物の期首残高		259,682	319,753
Ⅷ 現金及び現金等価物の期末残高		319,753	277,462

補足情報

支払利息の支払額		16,698	14,104
法人税等の支払額		25,062	24,442
少数株主による転換社債の転換		2	430

(連結財務諸表注記)

1. 会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法

当社の連結財務諸表は、会計原則審議会意見書 (APB Opinions)、財務会計基準書 (FASB Statements) 等、米国で一般に認められた会計原則に基づいて作成している。ただし、セグメント情報はわが国の連結財務諸表規則に基づいて作成しており、財務会計基準書第131号に基づくセグメント別財務報告 (Segment Information) は作成していない。

当社は、昭和44年にキュラソー預託証券 (CDR) を発行するにあたり、昭和44年度に係る連結財務諸表を米国式で作成し株主等へ開示したが、それ以後継続して米国式連結財務諸表を作成し開示している。さらに昭和52年、米国店頭株式市場 (NASDAQ) に米国預託証券 (ADR) をアンスポンサードとして上場した際、米国証券取引委員会 (SEC) に1934年証券取引所法に基づく米国証券取引委員会規則12 g 3-2 (b) の適用申請を行い、承認されている。そのため、様式20-Fによる年次報告および様式6-Kによる重要情報の開示は免除されているが、それに替わって米国式連結財務諸表を含むアニュアルレポート、セミアニュアルレポートを米国証券取引委員会 (SEC) に提出している。

当社が採用する会計処理の原則及び手続並びに連結財務諸表の表示方法のうち、わが国の連結財務諸表原則及び連結財務諸表規則に準拠して作成する場合との主要な相違内容は以下のとおりであり、金額的に重要なものについては税金等調整前当期純利益に対する影響額を開示している。

(1) 連結株主持分計算書

連結株主持分計算書を作成している。

(2) 役員賞与

利益処分による役員賞与は、販売費及び一般管理費として処理している。

(3) 固定資産の圧縮記帳

固定資産の圧縮記帳は、その固定資産の取得原価に振戻している。

(4) 未払退職・年金費用

米国財務会計基準書第87号による保険数理により計算された未払退職・年金費用の給付債務を計上しており、平成14年度及び平成15年度における影響額は、それぞれ11,795百万円 (損失) 及び16,599百万円 (損失) である。

当社及び一部の連結子会社は、平成15年4月1日に新企業年金制度に移行したが、当該制度変更に伴う過去勤務債務について、個別財務諸表上は一時償却し、連結財務諸表上は残存勤務年数で償却している。これによる平成15年度における影響額は20,816百万円 (損失) である。

また、当社及び一部の連結子会社は、平成16年3月、厚生年金基金の国の代行部分に関し、国への返上手続きを完了した。この会計処理については、米国財務会計基準審議会の発生問題専門委員会基準書第03-2号「日本の厚生年金基金代行部分返上についての会計処理」に従っている。この返上による平成15年度における影響額は、7,251百万円 (利益) である。

(5) デリバティブ

平成13年度より、米国財務会計基準書第133号「デリバティブ商品とヘッジ活動の会計」(同基準書第138号によって改訂) によるヘッジ会計を適用しており、平成14年度及び平成15年度における影響額は、それぞれ1,356百万円 (利益) 及び254百万円 (利益) である。

2. 主要な会計処理の方針

(1) 連結の方針及び範囲

この連結財務諸表は当社並びに重要な子会社すべてを連結したものである。連結にあたっては、連結会社間の重要な取引及び諸勘定はすべて消去している。

関連会社及び非連結子会社に対する投資額は、軽微なものを除き未実現利益控除後、持分法により計算した価額をもって計上している。

(2) 会計上の見積り

一般に公正妥当と認められる会計原則に準拠して連結財務諸表を作成するためには、経営者による見積りや仮定が必要とされ、それによって決算日現在の資産及び負債の報告金額、偶発資産及び負債の開示、並びに各事業年度の収益及び費用の金額が影響を受けている。実際の結果は、これらの見積りと異なることもある。

(3) 海外連結子会社等の財務諸表項目の換算方法

海外連結子会社等の財務諸表の資産及び負債項目は、決算日の為替相場、損益項目は期中平均為替相場によって円換算しており、その結果生ずる換算差額はその他の包括利益累計額の構成要素である為替換算調整額として、資本の部に計上している。

(4) 現金等価物

定期預金を含め、3ヶ月以内に満期となる流動性の高い投資を現金等価物としている。

(5) 負債証券及び持分証券

売却可能証券は公正価額で評価しており、その他の包括利益累計額の構成要素である未実現有価証券評価損益は税引後の金額で資本の部に計上している。また、売却可能有価証券は、その公正価値の下落が一時的である場合を除き、正味実現可能価額まで評価減を行い、その金額は損益として認識される。売却に伴う損益の算定における原価は、移動平均法によっている。満期保有目的有価証券は、償却原価により評価している。公正価額の算定が困難な有価証券は取得原価で評価している。

(6) 棚卸資産の評価

棚卸資産は、低価法で評価しており、製品及び仕掛品の取得価額は主として総平均法、その他の棚卸資産の取得価額は主として先入先出法によっている。

(7) 長期性資産の減損

有形固定資産などの長期性資産や償却対象の無形資産については、当該資産の帳簿価額が回収できないという事象や状況の変化が生じた場合において、減損に関する検討を実施している。減損が生じていると判断された場合、帳簿価額が公正価値を超過する金額について減損損失をその期に認識する。

(8) 営業権及びその他の無形資産

企業結合により取得した営業権及び耐用年数が確定できない無形固定資産は償却せず、年一回及び減損の可能性を示す事象または状況の変化が生じた時点で減損の判定を行っている。これらの資産の公正価値は一般的に割引キャッシュ・フロー分析により算定している。

(9) 有形固定資産の減価償却方法

有形固定資産の減価償却費は、当該資産の見積耐用年数に基づき主として定率法で計算している。償却期間は、建物が5年から50年、機械装置及び備品が2年から20年の範囲となっている。

(10) 宣伝広告費

宣伝広告費は原則として、発生時に費用計上している。

(11) 研究開発費

研究開発費は原則として、発生時に費用計上している。

(12) 法人税等

繰延税金は税務上の資産及び負債と、財務会計上の資産及び負債との差異に起因する将来の見積り税効果について認識される。

繰延税金資産及び負債は現行の法定税率により測定され、税率変更による繰延税金資産及び負債への影響額は、その税率変更が制定された期間の損益として認識される。

実現可能性が低いとみなされる繰延税金資産については評価性引当金を計上している。

(13) 製品保証引当金

製品保証引当金は収益の認識がなされた時点で過去の実績額に基づき計上している。

(14) デリバティブ

当社は、外国為替及び金利の変動リスクを管理するためにデリバティブを利用している。利用している主なデリバティブは為替予約、金利スワップ及び通貨スワップである。当社は米国財務会計基準書第133号

「デリバティブ商品とヘッジ活動の会計」（同基準書第138号によって改訂）を適用している。当社は全てのデリバティブを貸借対照表上、資産または負債のいずれかとして認識し、公正価値で測定している。デリバティブの公正価値の変動は、基本的に当期の損益として計上している。ただし、キャッシュ・フローヘッジとして指定され、適格であると認められるデリバティブの公正価値の変動についてはその他の包括利益の一項目として計上し、ヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動が損益に影響を与える時点まで、損益の実現を繰延べている。当社はヘッジ取引にかかるヘッジ手段とヘッジ対象の関係とともにリスクの管理目的及び戦略を全て文書化している。また、当社はヘッジの開始時点および継続期間中に、ヘッジ取引に利用しているデリバティブがヘッジ対象のキャッシュ・フローを相殺しているか否かについてヘッジ取引開始時及びそれ以降も継続的に評価している。

(15) 株式に基づく報酬

ストックオプション制度について米国会計原則審議会意見書第25号「従業員に発行した株式の会計処理」を適用している。当社のストックオプション制度に関し、米国財務会計基準書第123号「株式に基づく報酬の会計処理」及び平成14年12月に公表された同基準書第148号「株式に基づく報酬の会計処理—適用措置および開示—基準書第123号の改定」で要求される注記事項については、注記11に記載している。

権利付与日におけるオプション行使価格が普通株式の市場価格を上回っているため、ストックオプションに関する報酬コストは認識されていない。

(16) 利益処分

利益処分は、翌事業年度において確定する当期に係る利益処分を、当期に繰上げて認識する方法（繰上方式）を採用している。

(17) 1株当たり利益

基本的1株当たり利益は、当期純利益を普通株式（除く自己株式）の期中加重平均株式数で除して算出している。希薄化後1株当たり利益は転換社債及びストックオプションの希薄化効果を考慮して算出している。基本的及び希薄化後1株当たり利益の計算は、注記17に示すとおりである。

(18) 収益の認識

収益の認識は、主として製品などの引渡し、あるいは役務の提供が実行され、販売価格が確定しているか、または確定可能で、回収可能性が合理的に確実になった時点において行っている。

直接金融型リースの収益はリース期間にわたって計上され、未実現リース収益の償却は利息法によって行われる。

3. 修正再表示

当社は、連結財務諸表についての総合的な分析を実施した結果、当社の会計方針、及び会計処理をより厳格に適用し、過年度の損益の認識時期の修正を行った。なお、過年度において重要性がないと判断された項目に関しても修正を行っている。

修正再表示による平成14年度の純利益(△純損失)及び利益剰余金に与える影響は、以下のとおりである。

純利益(△純損失)

	平成14年度
報告済数値(百万円)	△72,817
修正	
投資(その他資産)(百万円)	8,126
連結範囲(百万円)	721
その他(百万円)	1,728
税金調整(百万円)	571
修正後数値(百万円)	△61,671

利益剰余金

	平成15年3月31日	平成14年4月1日
報告済数値(百万円)	125,686	209,674
修正		
投資(その他資産)(百万円)	△26,467	△34,593
連結範囲(百万円)	△5,752	△6,473
その他(百万円)	△5,903	△7,631
税金調整(百万円)	2,934	2,363
修正後数値(百万円)	90,498	163,340

上記の修正項目の内容は以下のとおりである。

投資(その他資産)の修正再表示

平成8年度及び平成10年度における連結範囲の拡大に関連する処理に伴って認識した暖簾(営業権)勘定について見直した結果、当初計上額及びその後の残高、並びにそれに関連する償却と減損について修正を行った。その結果、平成14年度の純損失は8,126百万円減少し、期首利益剰余金は34,593百万円減少している。

連結範囲拡大に伴う修正再表示

従来原価法で処理していた子会社に関して連結の範囲(36社)を拡大した。その結果、平成14年度の純損失は721百万円減少し、期首利益剰余金は6,473百万円減少している。

その他の修正再表示

その他の項目には、子会社における引当金、減損の認識時期及び金額、連結修正、少数株主持分の認識等に関する修正が含まれている。その結果、平成14年度の純損失は1,728百万円減少し、期首利益剰余金は7,631百万円減少している。

修正再表示が、平成14年度の連結貸借対照表に与える影響は以下のとおりである。

① 連結貸借対照表

摘要	平成14年度 (平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
(資産の部)		
I 流動資産		
1. 現金及び預金	145,916	145,916
2. 定期預金	173,837	173,837
小計	319,753	319,753
3. 有価証券	29,328	29,328
4. 受取手形及び売掛金	416,580	416,580
5. 金融債権	235,247	235,247
6. 持分法適用会社に対する 受取手形及び売掛金	57,094	57,094
7. 貸倒引当金	△28,506	△28,506
8. 棚卸資産	341,226	341,226
9. 繰延税金	31,435	32,727
10. その他	73,812	66,751
流動資産合計	1,475,969	1,470,200
II 投資及び貸付金		
1. 持分法適用会社に対する 投資及び貸付金	35,263	27,093
2. その他の投資及び貸付金	223,604	188,383
投資及び貸付金合計	258,867	215,476
III 有形固定資産		
1. 建物	477,324	477,324
2. 機械及びその他	987,442	987,442
小計	1,464,766	1,464,766
3. 減価償却累計額	△998,521	△998,521
差引計	466,245	466,245
4. 土地	144,450	144,450
5. 建設仮勘定	16,300	16,300
有形固定資産合計	626,995	626,995
IV 長期繰延税金	185,563	187,205
V その他の資産	197,132	187,091
資産合計	2,744,526	2,686,967

摘要	平成14年度 (平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
(負債の部)		
I 流動負債		
1. 短期借入金	407,298	407,298
2. 一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金	153,095	153,095
3. 支払手形及び買掛金	456,781	456,781
4. 持分法適用会社に対する支払手形及び買掛金	9,836	9,836
5. 設備関係支払手形及び未払金	31,598	31,598
6. 未払税金	15,372	15,372
7. 従業員預り金	24,180	24,180
8. その他	228,082	223,562
流動負債合計	1,326,242	1,321,722
II 固定負債		
1. 社債及び長期借入金	583,556	583,556
2. 未払退職・年金費用	308,751	308,751
固定負債合計	892,307	892,307
負債合計	2,218,549	2,214,029
(少数株主持分)		
少数株主持分	44,785	46,912
(資本の部)		
I 資本金		
授権株式数		
平成15年3月31日 4,921,196,000株		
発行済株式数		
平成15年3月31日 1,872,338,099株	172,242	172,242
II 資本剰余金	336,029	336,029
III 利益剰余金	125,686	90,498
IV その他の包括利益累計額	△145,648	△165,626
	488,309	433,143

摘要	平成14年度 (平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
V 自己株式		
平成15年3月31日 17,090,173株	△7,117	△7,117
資本合計	481,192	426,026
負債、少数株主持分及び 資本合計	2,744,526	2,686,967

修正再表示が、平成14年度の連結損益計算書に与える影響は以下のとおりである。

② 連結損益計算書

摘要	平成14年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
I 売上高及び その他の営業収益		
1. 売上高	2,182,553	2,182,553
2. その他の営業収益	91,322	91,322
売上高及び その他の営業収益合計	2,273,875	2,273,875
II 売上原価及び 販売費・一般管理費		
1. 売上原価	1,817,125	1,817,125
2. 販売費及び一般管理費	378,451	378,451
売上原価及び 販売費・一般管理費合計	2,195,576	2,195,576
III 営業利益	78,299	78,299
IV 営業外収益		
1. 受取利息及び配当金	6,954	6,954
2. その他	29,017	29,738
営業外収益合計	35,971	36,692
V 営業外費用		
1. 支払利息	18,463	18,463
2. 為替差損	6,075	6,075
3. 投資有価証券評価損	78,197	78,197
4. 投資及び債権の評価減及 び処分損	30,432	22,306
5. その他	65,973	64,107
営業外費用合計	199,140	189,148

摘要	平成14年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
VI 税金等調整前当期純利益 (△損失)	△84,870	△74,157
VII 法人税等		
1. 当期税額	23,877	23,877
2. 繰延税額	△37,474	△38,045
法人税等合計	△13,597	△14,168
VIII 少数株主持分損益控除前利 益 (△損失)	△71,273	△59,989
IX 少数株主持分損益 (控除)	1,544	1,682
X 当期純利益 (△損失)	△72,817	△61,671

修正再表示が平成14年度の連結キャッシュ・フロー計算書に与える影響は以下のとおりである。

③ 連結キャッシュ・フロー計算書

摘要	平成14年度 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
I 営業活動によるキャッ シュ・フロー		
1. 当期純利益 (△損失)	△72,817	△61,671
2. 営業活動によるキャッ シュ・フローの調整項目		
(1) 減価償却費及びその他 の償却費	124,762	124,762
(2) 有価証券及び投資有価 証券売却益	△6,038	△6,038
(3) 投資有価証券評価損	78,197	78,197

摘要	平成14年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	修正再表示 (百万円)
(4) 投資及び債権の評価減 及び処分損	30,432	22,306
(5) 有形固定資産売却損	5,638	5,638
(6) 繰延税金	△37,474	△38,045
(7) 持分法による投資損益	△2,429	△3,150
(8) 資産及び負債の変動額		
・受取手形及び売掛金の 増加	△60,493	△60,493
・棚卸資産の減少	54,642	54,642
・その他流動資産の減少	19,651	18,672
・その他の資産の増加	△33,142	△33,142
・支払手形及び買掛金の 増加	61,724	61,724
・未払税金の減少	△1,094	△1,094
・その他流動負債の減少	△2,976	△5,578
(9) その他(純額)	△26,827	△24,974
営業活動によるキャッ シュ・フロー計	131,756	131,756
II 投資活動によるキャッ シュ・フロー		
1. 有価証券の売却代金	36,386	36,386
2. 投資有価証券の売却代金 及び長期貸付金の回収額	30,201	30,201
3. 有形固定資産の売却代金	28,012	28,012
4. 投資有価証券の購入及び 長期貸付金の増加による 支払額	△46,606	△46,606
5. 有形固定資産の購入によ る支払額	△90,783	△90,783
6. 子会社株式取得による収 入	8,058	8,058
7. 子会社株式売却による収 入	4,813	4,813
8. その他(純額)	△31,712	△31,712
投資活動によるキャッ シュ・フロー計	△61,631	△61,631

摘要	平成14年度 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
区分	報告済み数値 (百万円)	区分
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー		
1. 短期借入金の減少額	△33,638	△33,638
2. 長期負債の増加による入金額	215,635	215,635
3. 長期負債の返済額	△172,208	△172,208
4. 配当金の支払額	△11,733	△11,733
5. 自己株式の買戻し額	△5,245	△5,245
財務活動によるキャッシュ・フロー計	△7,189	△7,189
Ⅳ 為替相場変動による現金及び現金等価物への影響額	△5,221	△5,221
Ⅴ 現金及び現金等価物の純増加額	57,715	57,715
Ⅵ 新規連結子会社の現金及び現金等価物	2,356	2,356
Ⅶ 現金及び現金等価物の期首残高	259,682	259,682
Ⅷ 現金及び現金等価物の期末残高	319,753	319,753

4. 金融債権

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の金融債権には、それぞれ25,750百万円及び23,616百万円の割賦債権が含まれており、このうち割賦期日が1年超の債権は、それぞれ15,764百万円及び14,495百万円である。

5. 棚卸資産

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の棚卸資産の内訳は以下のとおりである。

区分	平成14年度	平成15年度
製品（百万円）	175,009	168,890
仕掛品（百万円）	78,203	73,327
原材料（百万円）	88,014	91,997
合計（百万円）	341,226	334,214

6. 投資及び貸付金

持分法適用の関連会社に関する要約財務情報は、次のとおりである。

主要な関連会社は、(株)エヌ・ティ・ティ・データ三洋システムである。平成16年3月31日現在、当社は(株)エヌ・ティ・ティ・データ三洋システムに対して50.0%の持分を所有している。

項目	平成14年度	平成15年度
流動資産（百万円）	85,151	90,628
固定資産（百万円）	56,990	47,853
資産合計（百万円）	142,141	138,481

項目		平成14年度	平成15年度
流動負債（百万円）		69,741	68,183
固定負債（百万円）		31,067	18,343
負債合計（百万円）		100,808	86,526
純資産（百万円）		41,333	51,955
関連会社に対する投資（百万円）		25,553	25,555

項目		平成14年度	平成15年度
経営成績			
売上高（百万円）		181,170	208,673
当期純利益（百万円）		1,713	5,448
当社及び連結子会社持分			
当期純利益に占める持分（百万円）		1,598	1,625
配当金に占める持分（百万円）		345	803
関連会社との取引			
関連会社への売上高（百万円）		30,705	83,610
関連会社からの仕入高（百万円）		33,618	33,268
関連会社数			
国内会社（社）		17	18
海外会社（社）		9	9
合計（社）		26	27

関連会社に対する投資のうち、市場価格のあるものの貸借対照表価額と時価総額は次のとおりである。

項目		平成14年度	平成15年度
貸借対照表価額（百万円）		8,139	7,854
時価総額（百万円）		6,709	10,081

7. 負債証券及び持分証券

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在、「有価証券」及び「その他の投資及び貸付金」に含まれる負債証券及び持分証券は、次のとおりである。

区分	平成14年度			
	原価（百万円）	公正価額（百万円）	未実現評価利益（百万円）	未実現評価損失（百万円）
売却可能証券				
負債証券	18,651	18,271	36	416
持分証券	89,205	72,854	4,976	21,327
売却可能証券計	107,856	91,125	5,012	21,743

区分	平成14年度			
	原価（百万円）	公正価額（百万円）	未実現評価利益（百万円）	未実現評価損失（百万円）
満期保有目的証券				
負債証券	27,619	27,393	29	255
満期保有目的証券計	27,619	27,393	29	255
合計	135,475	118,518	5,041	21,998

区分	平成15年度			
	原価（百万円）	公正価額（百万円）	未実現評価利益（百万円）	未実現評価損失（百万円）
売却可能証券				
負債証券	21,260	21,352	135	43
持分証券	93,668	125,827	37,175	5,016
売却可能証券計	114,928	147,179	37,310	5,059
満期保有目的証券				
負債証券	14,672	14,569	20	123
満期保有目的証券計	14,672	14,569	20	123
合計	129,600	161,748	37,330	5,182

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の売却可能証券及び満期保有目的証券のうち、負債証券の満期別情報は次の通りである。

区分	平成14年度			
	売却可能証券		満期保有目的証券	
	原価（百万円）	公正価額（百万円）	原価（百万円）	公正価額（百万円）
1年以内	10,263	10,293	19,027	19,028
1年超、5年以内	102	101	1,000	991
5年超	8,286	7,877	7,592	7,374
合計	18,651	18,271	27,619	27,393

区分	平成15年度			
	売却可能証券		満期保有目的証券	
	原価（百万円）	公正価額（百万円）	原価（百万円）	公正価額（百万円）
1年以内	11,074	11,113	5,106	5,106
1年超、5年以内	103	149	—	—
5年超	10,083	10,090	9,566	9,463
合計	21,260	21,352	14,672	14,569

平成14年度及び平成15年度における売却可能証券の売却額はそれぞれ7,004百万円及び41,295百万円であり、それに係る売却損益（純額）はそれぞれ2,833百万円（損失）及び12,349百万円（利益）である。

平成16年3月31日現在における売却可能有価証券の未実現評価損失及び公正価額を、投資カテゴリー別及び未実現損失が継続的に生じている期間別にまとめると以下のとおりである。

区分	平成15年度			
	12ヶ月未満		12ヶ月以上	
	公正価額（百万円）	未実現評価損失（百万円）	公正価額（百万円）	未実現評価損失（百万円）
売却可能証券				
負債証券	655	43	—	—
持分証券	3,586	674	16,965	4,342
売却可能証券計	4,241	717	16,965	4,342
満期保有目的証券				
負債証券	3,677	123	—	—
満期保有目的証券計	3,677	123	—	—
合計	7,918	840	16,965	4,342

当社は、上記未実現評価損失について、原価に対する下落率に重要性はなく、かつ、その下落は一時的なものであると考えている。

8. 営業権及びその他の無形資産

平成14年度及び平成15年度における営業権の帳簿価格の変動は、以下のとおりである。

	平成14年度	平成15年度
期首残高（百万円）	6,036	6,036
当期取得額（百万円）	—	3,395
期末残高（百万円）	6,036	9,431

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在における営業権を除く非償却対象無形資産は、主に借地権で構成されており、その金額は両年度とも825百万円である。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在における、営業権を除く償却対象無形資産は以下のとおりである。

	平成14年度		平成15年度	
	取得価額（百万円）	償却累計額（百万円）	取得価額（百万円）	償却累計額（百万円）
ソフトウェア	32,079	12,850	37,330	14,871
その他	571	273	531	259
合計	32,650	13,123	37,861	15,130

なお、平成14年度、平成15年度の償却対象無形資産の償却費の総額は、それぞれ5,410百万円、6,256百万円である。平成16年度以降の向こう5年間の償却費の見積り額は、それぞれ平成16年度6,474百万円、平成17年度5,513百万円、平成18年度4,306百万円、平成19年度2,597百万円及び平成20年度1,015百万円である。

9. 短期借入金、社債及び長期借入金

短期借入金（主として無担保）には当座借越、海外連結子会社の輸入荷為替手形の未決済残高を含めている。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の与信枠の未使用残高は、それぞれ概ね731,000百万円及び1,015,000百万円である。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の短期借入金は次のとおりである。

区分	平成14年度		平成15年度	
	利率（％）	金額（百万円）	利率（％）	金額（百万円）
短期借入金	0～5.60	343,596	0～5.60	342,830
コマーシャルペーパー	0.02～1.67	63,702	0.01～1.41	43,740
合計		407,298		386,570

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の社債及び長期借入金は以下のとおりである。

区分	期限	利率	平成14年度 (百万円)	平成15年度 (百万円)
長期借入金等				
(平成14年度)	平成15年～27年	0%～12.00%		
(平成15年度)	平成16年～27年	0%～13.20%		
担保付（注1）			15,264	13,120
無担保			382,936	372,601
国内普通社債（注2）				
第7回無担保社債	平成15年	2.825%	20,000	—
第8回無担保社債	平成19年	3.10 %	20,000	20,000
第9回無担保社債	平成21年	3.35 %	30,000	30,000
第10回無担保社債	平成15年	1.55 %	10,000	—
第11回無担保社債	平成17年	1.925%	20,000	20,000
第12回無担保社債	平成20年	2.325%	20,000	20,000
第13回無担保社債	平成17年	1.33 %	20,000	20,000
第14回無担保社債	平成19年	1.82 %	30,000	30,000
第15回無担保社債	平成19年	0.78 %	30,000	30,000
第16回無担保社債	平成21年	1.25 %	20,000	20,000
第17回無担保社債	平成22年	0.53 %	—	20,000
第18回無担保社債	平成25年	0.82 %	—	10,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成17年	2.4 %	5,000	5,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成16年	1.63 %	5,000	5,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成16年	1.63 %	5,000	5,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成18年	2.0 %	5,000	5,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成18年	2.0 %	5,000	5,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成22年	2.42 %	15,000	15,000

区分	期限	利率	平成14年度	平成15年度
			(百万円)	(百万円)
無担保社債（連結子会社発行）	平成15年	1.07 %	10,000	—
無担保社債（連結子会社発行）	平成16年	0.80 %	10,000	10,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成21年	1.03 %	—	10,000
無担保社債（連結子会社発行）	平成17年	0.79 %	3,000	3,000
国内転換社債（注2）				
第9回無担保転換社債	平成16年	1.6 %	49,898	49,898
無担保転換社債（連結子会社発行）	平成16年	0.8 %	431	—
無担保転換社債（注2）				
ユーロ円建転換社債（連結子会社発行）	平成21年	0 %	5,122	4,322
小計			736,651	722,941
控除ー1年以内期限到来額			△153,095	△160,884
合計			583,556	562,057

- (注) 1. 連結子会社の借入等に際して当該会社の有形固定資産（簿価：12,052百万円）が担保に供されている。
2. 社債を発行した当社及び連結子会社は、社債権者に同一または同等の担保を提供する場合を除き、いかなる将来の借入に対してもそれらの会社の資産または財産の上に抵当権、その他の義務を設定することはできない。

大部分の無担保借入金の契約書には、債権者による担保要求、あるいは保証要求に応ずる旨の規定がある。
平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の社債及び長期借入金の年度別期限到来額は次のとおりである。

期限	平成14年度	平成15年度
1年超 2年以内（百万円）	160,749	134,639
2年超 3年以内（百万円）	110,648	101,337
3年超 4年以内（百万円）	81,923	143,145
4年超 5年以内（百万円）	120,357	65,868
5年超（百万円）	109,879	117,068
合計（百万円）	583,556	562,057

平成16年3月31日現在の転換社債の契約書の条件に基づいた償還・転換条件は次のとおりである。

銘柄	償還条件		転換価額（円）
	償還日	償還価格（%）	
国内転換社債（注）			
第9回無担保転換社債	平成15年12月1日以降	100	1,036.00
無担保転換社債（注）			
ユーロ円建転換社債（連結子会社発行）	平成15年4月15日以降	105～100	2,980.00

(注) 市場において適宜、買入消却できる。

平成16年3月31日現在において転換社債がすべて転換されると、48,164千株の株式が増加する。

10. 年金及び退職金制度

当社及び主要な国内の子会社の従業員は、退職する場合、退職時の基本給あるいは退職金ポイント、勤続年数及び退職事由に基づいて計算された退職金を一時金または年金として受給することができる。

平成15年度より、当社及び一部の子会社は、キャッシュバランス年金制度に移行した。

キャッシュバランス年金制度では、退職ポイントと市場連動金利に基づいて年金拠出額と年金給付額が計算される。この制度変更により、平成15年度において退職給付債務は22,724百万円減少し、過去勤務債務として従業員の平均残存勤務期間にわたり均等償却される。

また、平成15年度において、当社及び一部の子会社は、わが国の厚生年金の一部を代行していた部分について、国への返上を完了した。この代行部分返上による影響額は以下のとおりである。

返上により減少した退職給付債務	154,105百万円
国への返還資産	82,353百万円
差引き	71,752百万円
未認識保険数理損失	△64,501百万円
返上益	7,251百万円

当社及び主要な子会社は、役員についても退職給付債務を計上している。

米国の一部の子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出型年金制度を採用している。

平成14年度及び平成15年度における当社及び主要な国内の子会社の退職年金費用の構成は、次のとおりである。

項目	平成14年度	平成15年度
勤務費用（百万円）	23,902	17,363
利息費用（百万円）	20,349	17,902
制度資産の期待収益（百万円）	△9,068	△6,567
移行時差額償却額（百万円）	824	824
過去勤務債務償却額（百万円）	△329	△1,844
純損失償却額（百万円）	10,829	14,648
期間純退職年金費用（百万円）	46,507	42,326

退職年金費用算定上の基礎率

項目	平成14年度	平成15年度
割引率（％）	2.75～3.0	2.0～3.0
長期昇給率（％）	2.9	2.9
年金資産にかかる長期期待収益率（％）	3.0～3.5	2.0～3.0

年金資産にかかる長期期待収益率については、年金ファンド別に将来収益の予測や過去の運用実績を考慮して設定している。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在における当社及び主要な国内の子会社の給付債務及び制度資産の変動並びに積立状況は以下のとおりである。

項目	平成14年度	平成15年度
期首退職給付債務（百万円）	586,319	628,232
勤務費用（百万円）	23,902	17,363
利息費用（百万円）	20,349	17,902
従業員負担の掛金額（百万円）	3,490	510
制度変更（百万円）	—	△22,724
代行返上（百万円）	—	△154,105
保険数理損失（百万円）	34,488	5,930
支払額（百万円）	△40,316	△30,375
期末退職給付債務（百万円）	628,232	462,733
期首制度資産の公正価額（百万円）	260,244	236,460
制度資産の実収益（百万円）	△29,522	16,170
企業負担の掛金額（百万円）	19,756	21,827
従業員負担の掛金額（百万円）	3,490	510
代行返上（百万円）	—	△82,353
支払額（百万円）	△17,508	△15,272
期末制度資産の公正価額（百万円）	236,460	177,342
退職給付債務、資産超過額（百万円）	391,772	285,391
未認識移行時差額（百万円）	△2,195	△1,371
未認識過去勤務債務（百万円）	12,482	33,363
未認識保険数理損失（百万円）	△282,547	△198,924
差引：純年金負債（百万円）	119,512	118,459
年金負債への調整：		
その他の包括利益累計額等（百万円）	184,086	90,013
年金負債（百万円）	303,598	208,472

平成14年度及び平成15年度における退職給付債務・制度資産の測定日は、それぞれ平成14年12月31日、平成15年12月31日である。

退職給付債務算定上の基礎率

項目	平成14年度	平成15年度
割引率（％）	2.75～3.0	2.0～3.0
長期昇給率（％）	2.9	3.1

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在における累積給付債務は、それぞれ540,058百万円、385,814百万円であり、制度資産の公正価額が累積給付債務額を上回る年金ファンドはない。

平成16年度における当社及び主要な国内の子会社の制度資産への予想拠出額は、23,000百万円である。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在における当社及び主要な国内の子会社の制度資産の構成は以下のとおりである。

種類	平成14年度	平成15年度
持分証券	47%	40%
負債証券	35%	27%
生保一般勘定	17%	22%
その他	1%	11%
計	100%	100%

当社の制度資産における投資政策は、将来にわたり受給権者に対して年金給付を確実に行うための年金資産を確保すべく策定されている。

年金資産は、長期期待収益率を考慮した上で、持分証券及び負債証券等の最適な組み合わせである基本ポートフォリオに基づき運用されている。

基本ポートフォリオは、中長期的観点から策定しているが、長期期待収益率を達成するために見直しが必要と考えられる場合は、必要な範囲で基本ポートフォリオを見直す。

11. ストックオプション

当社はストックオプション制度を採用している。これは当社の取締役、執行役員及び一部の従業員に対して当社普通株式の購入選択権を付与するものであり、権利付与日から2年経過後に行使可能となる。平成14年度及び平成15年度における、ストックオプション制度によって付与される当社普通株式数の上限は、それぞれ1,800,000株および2,500,000株である。

平成14年度及び平成15年度におけるストックオプションの状況は次のとおりである。

		株式数 (株)	加重平均権利行使価格 (円)
平成14年3月31日現在		2,041,000	902
権利付与		1,493,000	558
権利行使		—	—
権利喪失		—	—
平成15年3月31日現在		3,534,000	757
権利付与		2,409,000	481
権利行使		—	—
権利喪失		—	—
平成16年3月31日現在		5,943,000	645
行使可能オプション			
平成15年3月31日現在		1,029,000	977
平成16年3月31日現在		2,041,000	902

次の表は平成16年3月31日現在におけるストックオプションの情報である。

行使価格の範囲 (円)	未行使残高			行使可能残高	
	株式数 (株)	加重平均権利行使残存年数 (年)	加重平均権利行使価格 (円)	株式数 (株)	加重平均権利行使価格 (円)
481～558	3,902,000	2.0	510	—	—
826～977	2,041,000	0.7	902	2,041,000	902
	5,943,000	1.6	645	2,041,000	902

当社連結子会社の三洋電機クレジット㈱はストックオプション制度を採用している。これは同社の取締役及び一部の従業員に対して同社普通株式の購入選択権を付与するものであり、権利付与日から2年経過後に行使可能となる。平成15年度における、ストックオプション制度によって付与される同社普通株式数の上限は、350,000株である。

平成15年度におけるストックオプションの状況は次のとおりである。

	株式数 (株)	加重平均権利行使価格 (円)	加重平均権利行使 残存年数 (年)
平成15年 3月31日現在	329,500	3,104	
権利付与	-	-	
権利行使	-	-	
権利喪失	-	-	
平成16年 3月31日現在	329,500	3,104	3.0
行使可能オプション	-	-	
平成16年 3月31日現在	-	-	-

プロフォーマ情報

当社は、ストックオプションの会計処理に米国会計原則審議会意見書第25号「従業員に発行した株式の会計処理」を適用している。これは、米国財務会計基準書第123号「株式に基づく報酬の会計処理」は、ストックオプションの会計処理に公正価値を用いる方法を推奨しているが、同基準書が同意見書に規定する本源価値を用いる方法の継続適用を認めているためである。同意見書を適用した場合、1株当たりの権利行使価格が、権利付与日の普通株式の市場価格を下回らない限り、報酬費用は発生しない。さらに、同意見書を適用した場合は、同基準書を適用した場合の当期純損益及び1株当たり当期純損益に関するプロフォーマ情報を開示することが要求される。同基準書を適用した場合、平成14年度及び平成15年度の当期純損益、1株当たり当期純損益は次のとおりである。

	平成14年度	平成15年度
当期純損益 (報告数値) (百万円)	△61,671	13,400
控除：公正価値法による報酬費用 (税引後) (百万円)	△259	△291
当期純損益 (プロフォーマ) (百万円)	△61,930	13,109

		平成14年度	平成15年度
基本的1株当たり利益			
1株当たり当期純利益(△損失)			
報告数値(円)		△33.1	7.2
プロフォーマ(円)		△33.2	7.1
希薄化後1株当たり利益			
1株当たり当期純利益(△損失)			
報告数値(円)		△33.1	7.2
プロフォーマ(円)		△33.2	7.1

当社の平成14年度及び平成15年度において付与されたオプションの付与日現在のオプション当たり加重平均公正価値は、两年度とも119円である。

当該公正価値は、以下の加重平均想定値を用いて、ブラック・ショールズ・オプション・プライシング・モデルにより、見積もられている。

		平成14年度	平成15年度
リスク・フリー利率		0.29%	0.29%
見積権利行使期間		4年	4年
見積ボラティリティ		43.00%	40.70%
見積配当率		1.27%	1.33%

三洋電機クレジット㈱の平成14年度において付与されたオプションの付与日現在のオプション当たり加重平均公正価値は、781円である。

当該公正価値は、以下の加重平均想定値を用いて、ブラック・ショールズ・オプション・プライシング・モデルにより、見積もられている。

		平成14年度
リスク・フリー利率		0.42%
見積権利行使期間		5年
見積ボラティリティ		37.50%
見積配当率		1.11%

12. 契約債務及び偶発債務

賃借料は、主に事務所、倉庫等についての解約可能な賃借契約より生ずるものであり、その契約は慣例上更新される。賃借料の総額は重要ではない。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在、有形固定資産購入に関する拘束約定の金額はそれぞれ約3,467百万円及び約7,686百万円である。

また、平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在、通常の営業取引により生じた手形割引高及び借入債務保証に関する偶発債務の合計額は、それぞれ179,431百万円及び150,311百万円である。当社は上記の手形割引及び借入債務保証について損失発生の見込みはないと考えている。

当社及び連結子会社は、数件の訴訟を受けている。しかし、当社は、これらの訴訟が当社の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすことはないと考えている。

13. 金融商品

当社及び連結子会社は、金融商品の公正価額算定を下記の前提と方法に基づいて行っている。

- | | |
|--|---|
| (1) 現金及び現金等価物、
売掛金、金融債権、
短期借入金、買掛金 | － 現金化までの期間が短いため、公正価額は簿価とほぼ等しい。 |
| (2) 有価証券 | － 公正価額は市場価格に基づいて算定している。(注7) |
| (3) 投資及び貸付金 | － 市場性ある投資有価証券については、市場価格に基づいて算定している。市場価格が存在しないものについては、公正価格の見積りに過剰な費用を要するため、公正価額の算定を行っていない。(注7) |
| (4) 長期負債 | － 市場価格または、将来のキャッシュフローを適切な期末日の割引レートを使って計算した現在価値に基づいて算定している。 |
| (5) 為替予約 | － 外国為替銀行の相場に基づいて算定している。 |
| (6) 金利・通貨スワップ | － 将来のキャッシュフローを適切な期末日の割引レート、為替レートを使って計算した現在価値に基づいて算定している。 |

なお、当社及び連結子会社は金融商品をトレーディング目的には保有していない。また、金融商品を保有するにあたり、取引先の契約不履行や金利及び為替の変動による重大な損失の発生する可能性は低いと考えている。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の金融商品の公正価額は、次のとおりである。

	平成14年度			平成15年度		
	想定元本等 (百万円)	簿価 (百万円)	公正価額 (百万円)	想定元本等 (百万円)	簿価 (百万円)	公正価額 (百万円)
長期負債	—	583,556	672,798	—	562,057	588,692
為替予約・売建	58,246	△415	△415	76,225	1,091	1,091
為替予約・買建	14,227	130	130	24,988	393	393
オプション・売建	7,879	△137	△137	6,024	△579	△579
オプション・買建	2,626	133	133	2,008	8	8
金利・通貨スワップ	383,201	△2,154	△2,154	320,855	△2,926	△2,926

(注) 公正価額の見積については、利用可能な市場情報及び適切な評価方法に基づいて算定している。

公正価額の見積については、相当高度な判断が必要とされ、従ってこの見積額は、現在の市場において実現可能な金額を示しているものでない。前提又は評価方法が変わった場合、見積公正価額に影響を及ぼす可能性がある。

14. デリバティブ

リスク管理方針

当社及び連結子会社は世界のさまざまな場所において電子機器の生産、販売および金融サービスを行っている。当社および連結子会社の事業活動は外国為替や金利の変動に関するリスクにさらされている。デリバティブは、社内で承認されたリスクマネジメント規定を作成し、当該規定に基づいて保有されており、当社および連結子会社は、ある特定のデリバティブを、予定取引も含めた外国為替および金利の変動リスクを管理するために利用している。なお、当社はデリバティブをトレーディング目的には保有していない。

外国為替リスク管理

当社及び一部の連結子会社は、外国為替のリスクマネジメント方針を策定し、当該方針に基づいて外国為替の変動リスクを低減させ、極小化するためにデリバティブを利用している。主な為替予約および通貨スワップについては、ヘッジ会計としての要件をすべて満たしているわけではないことからヘッジと指定していない。当該契約の公正価値の変動から生じる損益と外貨建て資産・負債から生じる換算差損益は損益計算書の為替差損益に計上されている。

金利リスク管理

当社及び一部の連結子会社は、金利のリスクマネジメント方針を策定し、当該方針に基づいて金利の変動リスクを減少させるためにデリバティブを利用している。その具体的な目的は、借入債務の条件を調整することにより金利の変動に対処すること、もしくは借入利息を低減させることにある。

公正価値ヘッジ

当社及び一部の連結子会社は、固定金利借入債務を変動金利債務に変換するために金利スワップ契約を締結している。調達コストは結果として変動金利借入金に直接調達した時よりも低くなる。金利スワップ契約の下では、想定元本に基づいて計算された変動金利と固定金利の差額を交換する。

公正価値ヘッジとして指定されたデリバティブの公正価値およびそのヘッジ対象物の公正価値の変動は貸借対照表に計上され、それぞれの公正価値の変動は通常支払利息と相殺される。当年度で公正価値ヘッジとして判定されなくなった取引はない。

キャッシュ・フローヘッジ

当社及び一部の連結子会社は、変動金利借入債務の将来の金利変動をヘッジするために変動金利受取、固定金利支払の金利スワップ契約を締結している。

これらのキャッシュ・フローヘッジにあたるデリバティブの公正価値は貸借対照表に計上されている。その他の包括利益に計上されたヘッジの有効部分の公正価値の変動は、ヘッジ対象物の損益の実現によりその他の包括利益から支払利息へ組替えられている。当年度においてヘッジが有効と判定されなくなった取引はない。金利が現在の水準で今後も推移すると仮定すると、その他の包括利益のうち損失として繰り延べられている496百万円（税効果および少数株主持分1,097百万円考慮後）は、今後12ヶ月以内に実現する見込みである。当年度において支払利息に計上されたヘッジの非有効性部分に重要性はない。将来のキャッシュ・フローの変動をヘッジしている最長期間は10年である。

15. 法人税等

当社及び連結子会社は所得に対して種々の租税が課せられるが、全体としてみれば平成14年度及び平成15年度におけるその法定税率は、42%である。

平成15年3月31日に制定された日本の改正税法の結果、平成16年3月31日現在における繰延税金資産及び負債は税率の変更を反映して、40.5%に修正している。

平成15年3月31日及び平成16年3月31日現在の繰延税金資産及び負債の主な内訳は次のとおりである。

項目	平成14年度	平成15年度
繰延税金資産		
退職給付債務（百万円）	110,254	76,776
未払費用（百万円）	12,103	15,695
繰越欠損金（百万円）	35,175	39,278
棚卸資産（百万円）	4,626	8,323
貸倒引当金（百万円）	11,936	9,797
固定資産（百万円）	10,709	11,196
投資有価証券（百万円）	43,805	4,872
事業税（百万円）	1,088	664
その他（百万円）	24,079	21,046
小計（百万円）	253,775	187,647
評価性引当金（百万円）	△25,360	△27,841
合計（百万円）	228,415	159,806
繰延税金負債		
繰延収益（百万円）	△7,045	△5,811
繰延費用（百万円）	△371	△70
その他（百万円）	△1,067	△2,714
合計（百万円）	△8,483	△8,595
繰延税金資産純額（百万円）	219,932	151,211

平成14年度及び平成15年度における法定税率と実効税率との差異は次のとおりである。

項目	平成14年度	平成15年度
法定税率	42.0%	42.0%
評価性引当金の増減	△12.2	9.8
税率の変更	△8.8	4.0
損金不算入の費用	△0.8	0.3
税額控除	0.1	△1.1
海外子会社の適用税率差	1.9	△6.7
その他	△3.1	13.7
実効税率	19.1	62.0

繰延税金資産に対する評価性引当金の純増減額は、平成14年度及び平成15年度においてそれぞれ2,668百万円の減少、2,481百万円の増加である。

平成16年3月31日現在、将来の課税所得と相殺可能な連結子会社の繰越欠損金は67,549百万円であり、主として平成16年度から平成58年度までの期間に控除期限を迎える。

16. 研究開発費、物流費用及び宣伝広告費

(1) 研究開発費

平成14年度及び平成15年度の研究開発費は、それぞれ120,833百万円及び125,206百万円である。

(2) 物流費用

平成14年度及び平成15年度の販売費および一般管理費に含まれている物流費用は、それぞれ43,802百万円及び45,119百万円である。

(3) 宣伝広告費

平成14年度及び平成15年度の販売費及び一般管理費に含まれている広告宣伝費は、それぞれ15,839百万円及び15,826百万円である。

17. 1株当たり利益

平成14年度及び平成15年度における1株当たり利益は次のとおりである。

項目	平成14年度	平成15年度
基本的1株当たり利益の計算		
利益(百万円)(分子)		
当期純利益(△損失)	△61,671	13,400
株式数(千株)(分母)		
加重平均株式数	1,863,198	1,855,193
基本的1株当たり利益(△損失)(円)	△33.10	7.22
希薄化後1株当たり利益の計算		
利益(百万円)(分子)		
当期純利益(△損失)	△61,671	13,400
税効果考慮後転換社債利息	—	—
調整後当期純利益(△損失)	△61,671	13,400
株式数(千株)(分母)		
加重平均株式数	1,863,198	1,855,193
転換社債の転換を仮定した場合の増加株式数(加重平均)	—	—
ストックオプションの権利行使を仮定した場合の増加株式数	—	100
調整後加重平均株式数	1,863,198	1,855,293
希薄化後1株当たり利益(△損失)(円)	△33.10	7.22

希薄化後1株当たり利益を算出するための加重平均株式数には、転換社債の転換を仮定した場合の増加株式数、平成14年度及び平成15年度それぞれ48,164千株、48,164千株は、逆希薄化効果をもたらすため含まれていない。

18. セグメント情報

【事業の種類別セグメント情報】

項目	平成14年度（平成14年4月1日～平成15年3月31日）								
	AV・情報通信機器 (百万円)	電化機器 (百万円)	産業機器 (百万円)	電子デバイス (百万円)	電池 (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業収益									
(1) 外部顧客に対する売上高及び営業収益	907,370	258,707	189,910	443,985	286,396	187,507	2,273,875	—	2,273,875
(2) セグメント間の内部売上高及び営業収益又は振替高	3,066	6,806	2,782	20,852	7,999	14,803	56,308	△56,308	—
計	910,436	265,513	192,692	464,837	294,395	202,310	2,330,183	△56,308	2,273,875
営業費用	869,937	275,989	191,483	443,274	269,701	179,713	2,230,097	△34,521	2,195,576
営業利益（△損失）	40,499	△10,476	1,209	21,563	24,694	22,597	100,086	△21,787	78,299
II 資産、減価償却費及び資本的支出									
資産	520,651	224,657	151,975	574,642	254,103	638,498	2,364,526	322,441	2,686,967
減価償却費	25,802	11,958	3,983	53,091	20,808	4,294	119,936	4,826	124,762
資本的支出	21,967	7,334	2,285	31,717	21,804	5,960	91,067	6,460	97,527

項目	平成15年度（平成15年4月1日～平成16年3月31日）								
	AV・情報通信機器 (百万円)	電化機器 (百万円)	産業機器 (百万円)	電子デバイス (百万円)	電池 (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業収益									
(1) 外部顧客に対する売上高及び営業収益	1,165,971	240,359	188,426	482,677	341,835	180,671	2,599,939	—	2,599,939
(2) セグメント間の内部売上高及び営業収益又は振替高	2,453	9,347	1,189	22,555	10,684	15,105	61,333	△61,333	—
計	1,168,424	249,706	189,615	505,232	352,519	195,776	2,661,272	△61,333	2,599,939
営業費用	1,113,673	258,145	187,953	478,310	326,506	178,575	2,543,162	△38,774	2,504,388
営業利益（△損失）	54,751	△8,439	1,662	26,922	26,013	17,201	118,110	△22,559	95,551
II 資産、減価償却費及び資本的支出									
資産	558,070	159,720	125,095	583,736	272,590	622,940	2,322,151	321,476	2,643,627
減価償却費	27,479	9,291	2,932	44,714	22,567	2,576	109,559	4,226	113,785
資本的支出	28,107	7,459	2,587	35,028	29,937	2,901	106,019	4,184	110,203

(注) 1. 事業区分の方法

製品の種類・性質、販売市場等の類似性に基づき、「AV・情報通信機器」「電化機器」「産業機器」「電子デバイス」「電池」「その他」に区分している。

2. 事業区分に属する主な製品

AV・情報通信機器：テレビ・ビデオテープレコーダー・DVDプレーヤー・液晶プロジェクター等の映像機器、オーディオ機器、デジタルカメラ・電話機等の情報通信機器

電化機器：冷蔵庫・エアコン・洗濯機・電子レンジ等の家庭用機器

産業機器：ショーケース・大型エアコン・吸収式冷温水機等の業務用機器

電子デバイス：半導体、液晶パネル、電子部品等

電池：一次電池、二次電池、太陽電池等

その他：リース及びクレジット、物流、保守、住宅等

3. 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は、平成14年度21,856百万円、平成15年度22,618百万円であり、その主なものは、基礎的研究及び親会社の本社管理部門に係わる費用である。

4. 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、平成14年度411,931百万円、平成15年度405,801百万円であり、その主なものは、親会社の現金及び預金、定期預金、有価証券並びに基礎的研究及び親会社の本社管理部門に係わる資産などである。

【所在地別セグメント情報】

項目	平成14年度（平成14年4月1日～平成15年3月31日）						
	日本 (百万円)	アジア (百万円)	北米 (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業収益							
(1) 外部顧客に対する売上高及び営業収益	1,592,416	307,366	251,011	123,082	2,273,875	—	2,273,875
(2) セグメント間の内部売上高及び営業収益又は振替高	423,863	284,454	2,329	539	711,185	△711,185	—
計	2,016,279	591,820	253,340	123,621	2,985,060	△711,185	2,273,875
営業費用	1,935,204	579,634	246,995	123,352	2,885,185	△689,609	2,195,576
営業利益	81,075	12,186	6,345	269	99,875	△21,576	78,299
II 資産	1,978,482	226,903	125,681	43,418	2,374,484	312,483	2,686,967

項目	平成15年度（平成15年4月1日～平成16年3月31日）						
	日本 (百万円)	アジア (百万円)	北米 (百万円)	その他 (百万円)	計 (百万円)	消去又は全社 (百万円)	連結 (百万円)
I 売上高及び営業収益							
(1) 外部顧客に対する売上高及び営業収益	1,789,335	369,700	305,014	135,890	2,599,939	—	2,599,939
(2) セグメント間の内部売上高及び営業収益又は振替高	591,407	341,815	1,140	450	934,812	△934,812	—
計	2,380,742	711,515	306,154	136,340	3,534,751	△934,812	2,599,939
営業費用	2,281,804	696,732	301,041	136,171	3,415,748	△911,360	2,504,388
営業利益	98,938	14,783	5,113	169	119,003	△23,452	95,551
II 資産	1,941,089	262,626	130,566	43,642	2,377,923	265,704	2,643,627

(注) 1. 国又は地域は、地理的近接度によって区分している。

2. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

(1) アジア……韓国、中国（香港含む）、台湾、タイ、マレーシア、シンガポール、インドネシア

(2) 北 米……米国、カナダ

(3) その他……イギリス、ドイツ、イタリア、オーストラリア

3. 営業費用のうち消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は、平成14年度21,856百万円、平成15年度22,618百万円であり、その主なものは、基礎的研究及び親会社の本社管理部門に係わる費用である。

4. 資産のうち消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、平成14年度411,931百万円、平成15年度405,801百万円であり、その主なものは親会社の現金及び預金、定期預金、有価証券並びに基礎的研究及び親会社の本社管理部門に係わる資産などである。

【海外売上高】

項目	平成14年度（平成14年4月1日～平成15年3月31日）			
	アジア	北米	その他	計
I 海外売上高及び営業収益（百万円）	549,837	297,659	215,019	1,062,515
II 連結売上高及び営業収益（百万円）				2,273,875
III 海外売上高及び営業収益の割合（%）	24.2	13.1	9.4	46.7

項目	平成15年度（平成15年4月1日～平成16年3月31日）			
	アジア	北米	その他	計
I 海外売上高及び営業収益（百万円）	668,593	338,530	237,393	1,244,516
II 連結売上高及び営業収益（百万円）				2,599,939
III 海外売上高及び営業収益の割合（%）	25.7	13.0	9.2	47.9

(注) 1. 国又は地域は、地理的近接度によって区分している。

2. 各区分に属する主な国又は地域

(1) アジア……韓国、中国（香港含む）、台湾、タイ、マレーシア、シンガポール、インドネシア

(2) 北 米……米国、カナダ

(3) その他……イギリス、ドイツ、イタリア、オーストラリア、ニュージーランド

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

連結財務諸表注記9に記載

【借入金等明細表】

連結財務諸表注記9に記載

(2) 【その他】

該当事項はない。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

①【貸借対照表】

区分	注記 番号	第79期 (平成15年3月31日)		第80期 (平成16年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(資産の部)					
I 流動資産					
1. 現金及び預金		137,768		150,611	
2. 受取手形	(※1)	8,117		8,354	
3. 売掛金	(※1)	238,018		293,141	
4. 製品		60,978		50,511	
5. 材料		28,056		29,534	
6. 仕掛品		27,756		30,805	
7. 前払費用		395		458	
8. 繰延税金資産		15,028		23,726	
9. 関係会社短期貸付金		4,000		3,724	
10. 未収入金	(※1)	29,322		34,908	
11. その他		20,287		19,705	
12. 貸倒引当金		△580		△613	
流動資産合計		569,149	41.1	644,868	44.3
II 固定資産					
(1) 有形固定資産	(※2)				
1. 建物		250,851		241,246	
減価償却累計額		△154,745	96,106	△149,716	91,529
2. 構築物		30,408		29,709	
減価償却累計額		△20,672	9,735	△20,651	9,057
3. 機械及び装置		400,553		414,229	
減価償却累計額		△295,390	105,162	△300,904	113,325
4. 車両及びその他の陸上運搬具		1,077		1,076	
減価償却累計額		△926	150	△888	188
5. 工具器具及び備品		129,237		125,998	
減価償却累計額		△111,353	17,883	△106,296	19,702

		第79期 (平成15年 3 月31 日)		第80期 (平成16年 3 月31 日)	
区分	注記 番号	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
6. 土地			60,015		62,387
7. 建設仮勘定			10,682		5,694
有形固定資産合計			299,737	21.6	301,885
(2) 無形固定資産					
1. 借地権			824		824
2. ソフトウェア			15,873		19,127
3. 施設利用権			52		52
4. その他			155		154
無形固定資産合計			16,906	1.2	20,158
(3) 投資その他の資産					
1. 投資有価証券			72,126		108,613
2. 関係会社株式			297,027		275,311
3. 出資金			1,529		1,376
4. 従業員長期貸付金			512		416
5. 関係会社長期貸付金			6,304		571
6. 長期前払費用			13,134		16,236
7. 繰延税金資産			97,921		74,528
8. 保険積立金			5,291		5,186
9. その他			5,665		5,692
10. 貸倒引当金			△28		△17
投資その他の資産合計			499,485	36.1	487,916
固定資産合計			816,129	58.9	809,959
資産合計			1,385,279	100.0	1,454,828

区分	注記 番号	第79期 (平成15年 3 月 31 日)		第80期 (平成16年 3 月 31 日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
(負債の部)					
I 流動負債					
1. 支払手形		59		556	
2. 買掛金	(※1)	264,341		323,230	
3. 短期借入金		321		229	
4. コマーシャルペーパー		20,000		20,000	
5. 一年内償還社債		30,000		—	
6. 未払金	(※1)	85,926		101,059	
7. 未払法人税等		53		100	
8. 未払費用		22,441		25,014	
9. 預り金	(※1)	12,359		9,780	
10. 従業員預り金		22,956		21,875	
11. 製品保証引当金		1,131		1,325	
12. その他	(※1)	540		870	
流動負債合計		460,133	33.2	504,043	34.7
II 固定負債					
1. 社債		190,000		220,000	
2. 転換社債		49,898		49,898	
3. 長期借入金		294		35	
4. 退職給付引当金		125,082		102,324	
5. その他		1,800		253	
固定負債合計		367,075	26.5	372,511	25.6
負債合計		827,208	59.7	876,554	60.3

区分	注記 番号	第79期 (平成15年3月31日)			第80期 (平成16年3月31日)		
		金額 (百万円)		構成比 (%)	金額 (百万円)		構成比 (%)
(資本の部)							
I 資本金	(※3)		172,242	12.4		172,242	11.8
II 資本剰余金							
1. 資本準備金		234,743			234,743		
2. その他資本剰余金							
自己株式処分差益		—			7		
資本剰余金合計			234,743	16.9		234,751	16.1
III 利益剰余金							
1. 利益準備金		32,546			33,046		
2. 任意積立金							
特別償却準備金		618			513		
退職給与積立金		300			300		
配当準備積立金		14,160			14,160		
固定資産圧縮積立金		119			119		
別途積立金		167,000			97,000		
3. 当期末処分利益		—			15,996		
4. 当期末処理損失		48,907			—		
利益剰余金合計			165,836	12.0		161,135	11.1
IV その他有価証券評価差額金			△7,661	△0.5		17,360	1.2
V 自己株式	(※4)		△7,090	△0.5		△7,215	△0.5
資本合計			558,071	40.3		578,274	39.7
負債及び資本合計			1,385,279	100.0		1,454,828	100.0

②【損益計算書】

区分	注記 番号	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)			第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)		
		金額 (百万円)		百分比 (%)	金額 (百万円)		百分比 (%)
I 売上高	(※1)		1,172,497	100.0		1,377,197	100.0
II 売上原価							
1. 製品期首棚卸高		69,835			60,978		
2. 合併による製品受入高		—			733		
3. 当期製品製造原価	(※1,6)	509,224			515,092		
4. 当期外注製品仕入高	(※1)	484,658			662,607		
合計		1,063,718			1,239,411		
5. 他勘定振替高	(※2)	1,486			1,529		
6. 製品期末棚卸高		60,978	1,001,254	85.4	50,511	1,187,369	86.2
売上総利益			171,243	14.6		189,827	13.8
III 販売費及び一般管理費	(※3,6)		160,032	13.6		165,405	12.0
営業利益			11,211	1.0		24,422	1.8
IV 営業外収益							
1. 受取利息	(※1)	734			656		
2. 有価証券利息		5			—		
3. 受取配当金	(※1)	11,479			10,370		
4. 受取賃貸料	(※1)	12,547			12,030		
5. 投資有価証券売却益		—			11,743		
6. その他	(※1)	16,930	41,698	3.5	13,051	47,850	3.5
V 営業外費用							
1. 支払利息		284			265		
2. コマーシャルペーパー 利息		12			6		
3. 社債利息		4,349			3,441		
4. 受取賃貸料対応費用		4,916			4,475		
5. 為替差損		—			8,782		
6. 退職加算金		9,108			—		
7. 関係会社支援損		—			18,051		
8. その他		25,126	43,798	3.7	23,823	58,845	4.3
経常利益			9,110	0.8		13,427	1.0

		第79期 (自 平成14年 4 月 1 日 至 平成15年 3 月 31 日)			第80期 (自 平成15年 4 月 1 日 至 平成16年 3 月 31 日)		
区分	注記 番号	金額 (百万円)		百分比 (%)	金額 (百万円)		百分比 (%)
VI 特別利益							
1. 固定資産売却益	(※ 4)	3,550			6,483		
2. 関係会社株式売却益		5,574			1,135		
3. 貸倒引当金戻入額		322			—		
4. 新企業年金制度移行差益		—			21,121		
5. 厚生年金基金代行部分返上益		6,796	16,243	1.4	—	28,740	2.1
VII 特別損失							
1. 固定資産処分損	(※ 5)	4,885			5,426		
2. 投資有価証券評価損		71,625			—		
3. 関係会社株式評価損		24,975			26,582		
4. 関係会社整理損失		17,543	119,030	10.2	6,700	38,708	2.8
税引前当期純利益			—	—		3,458	0.3
税引前当期純損失			93,676	△8.0		—	—
法人税、住民税及び事業税		100			100		
法人税等調整額		△39,907	△39,807	△3.4	△1,039	△939	△0.0
当期純利益			—	—		4,398	0.3
当期純損失			53,869	△4.6		—	—
前期繰越利益			10,567			15,631	
合併による未処分利益受入額			—			1,531	
中間配当額			5,605			5,565	
当期末処分利益			—			15,996	
当期末処理損失			48,907			—	

(製造原価明細書)

区分	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
I 当期材料費	350,322	69.4	357,055	68.8
II 当期労務費	80,994	16.0	82,712	15.9
III 当期経費 (※イ)	73,553	14.6	79,095	15.3
当期製造総費用	504,870	100.0	518,863	100.0
仕掛品期首棚卸高	32,616		27,756	
合併による仕掛品受入高	—		330	
合計	537,487		546,950	
他勘定振替高 (※ロ)	505		1,053	
仕掛品期末棚卸高	27,756		30,805	
当期製品製造原価	509,224		515,092	

(注) (※イ) このうち主なものは減価償却費であり、第79期は26,649百万円、第80期は27,808百万円である。

(※ロ) このうち主なものは第79期、第80期ともに、固定資産への振替である。

原価計算の方法

原価計算は標準原価計算制度を採用し、期末において原価差額を配賦し、実際原価を算定している。

③【利益処分計算書】

		第79期 (平成15年6月27日 総会)		第80期 (平成16年6月29日 総会)	
区分	注記 番号	金額 (百万円)		金額 (百万円)	
I 当期末処分利益			—		15,996
当期末処理損失			48,907		—
II 任意積立金取崩額					
特別償却準備金取崩額 (注)		104		—	
別途積立金取崩額		70,000	70,104	10,000	10,000
合計			21,197		25,996
III 利益処分額					
配当金		5,566		5,565	
任意積立金					
特別償却準備金 (注)		—	5,566	3,292	8,857
IV 次期繰越利益			15,631		17,138

(注) 租税特別措置法の規定に基づくものである。

(重要な会計方針)

摘要	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1. 有価証券の評価基準及び評価方法	(1) 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法 (2) その他有価証券 ①時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は全部資本直入法、売却原価は移動平均法) ②時価のないもの 移動平均法による原価法	(1) 子会社株式及び関連会社株式 同左 (2) その他有価証券 ①時価のあるもの 同左 ②時価のないもの 同左
2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法	(1) デリバティブ 時価法 (2) 金銭の信託 時価法	デリバティブ 同左
3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法	評価基準 原価法 評価方法 製品、仕掛品は総平均法、 原材料は移動平均法、部品 は先入先出法	同左
4. 固定資産の減価償却の方法	法人税法と同一の基準を採用し、有形固定資産は定率法、無形固定資産は定額法による。 ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)については、定額法による。 また、無形固定資産のうちソフトウェアについては主として利用可能期間に基づく定額法による。	同左
5. 繰延資産の処理方法	社債発行費については、支出時に全額費用として処理している。	同左
6. 引当金の計上基準	貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率(法人税法の経過措置による法定繰入率が貸倒実績率を超えるため法定繰入率)により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。	貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

摘要	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
	製品保証引当金 販売した製品の無償サービス費用に充てるため、法人税法に基づくもの及び必要見込額を計上している。 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理する。 (追加情報) 当社は、確定給付企業年金法の施行に伴い、厚生年金基金の代行部分について、平成15年2月17日に厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けた。当社は「退職給付会計に関する実務指針(中間報告)」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告第13号)第47-2項に定める経過措置を適用し、当該認可の日において代行部分に係る退職給付債務と返還相当額の年金資産を消滅したものとみなして処理している。本処理に伴う影響額は、厚生年金基金代行部分返上益として6,796百万円特別利益に計上されている。なお、当事業年度末における返還相当額は、74,394百万円である。	製品保証引当金 販売した製品の無償サービス費用に充てるため、必要見込額を計上している。 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理する。 (追加情報) 当社は、平成15年4月1日に、新企業年金制度に移行し、確定給付年金制度にキャッシュ・バランスプランを導入した。また、一部の従業員については、退職金前払い制度を採用した。これらの制度変更に伴う過去勤務債務を一時償却した結果、新企業年金制度移行差益を21,121百万円特別利益に計上した。

摘要	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
7. リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。	同左
8. ヘッジ会計の方法	外貨建債権債務及び外貨建予定取引に対し、為替変動リスクをヘッジするため為替予約を行い、振当処理及び繰延ヘッジ処理を行っている。また、有利子負債に対し、金利変動リスクをヘッジするため金利スワップを行い、スワップの特例処理及び繰延ヘッジ処理を行っている。為替予約、金利スワップとも社内の規定に基づき行っており、ヘッジ有効性の判定についてはヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であることを確認している。	同左
9. その他財務諸表作成のための重要な事項	(1) 消費税等の会計処理 税抜方式を採用している。 (2) 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準 当期から「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(企業会計基準第1号)を適用している。 なお、この適用による影響額は軽微である。	消費税等の会計処理 同左

(表示方法の変更)

第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
退職加算金は、営業外費用の10/100を超えたため、区分掲記した。 なお、前期の退職加算金は、1,722百万円であり、営業外費用その他に含めている。	退職加算金は、営業外費用の10/100未満のため、営業外費用その他に含めている。 なお、当期の退職加算金は、3,968百万円である。
	為替差損は、営業外費用の10/100を超えたため、区分掲記した。 なお、前期の為替差損は、3,961百万円であり、営業外費用その他に含めている。

(注記事項)

(貸借対照表関係)

第79期 (平成15年3月31日)				第80期 (平成16年3月31日)			
(※1) 関係会社に対する主な資産・負債 (関係会社に対するもので区分掲記したものを除く。)				(※1) 関係会社に対する主な資産・負債 (関係会社に対するもので区分掲記したものを除く。)			
(百万円)				(百万円)			
受取手形		1,323		受取手形		982	
売掛金		144,248		売掛金		162,705	
未収入金		20,058		未収入金		21,854	
買掛金		59,141		買掛金		102,086	
その他の負債		19,588		その他の負債		20,059	
(※2) このうち取得価額より控除している圧縮記帳額 (百万円)				(※2) このうち取得価額より控除している圧縮記帳額 (百万円)			
建物		85		建物		81	
構築物		7		構築物		7	
機械及び装置		96		機械及び装置		1,096	
工具器具及び備品		67		工具器具及び備品		57	
合計		258		合計		1,243	
(※3) 会社が発行する				(※3) 会社が発行する			
株式の総数		普通株式	4,921,196,000株	株式の総数		普通株式	4,921,196,000株
発行済株式総数		普通株式	1,872,338,099株	発行済株式総数		普通株式	1,872,338,099株
(※4) 自己株式 当社が保有する自己株式の数は、普通株式16,983,870株である。				(※4) 自己株式 当社が保有する自己株式の数は、普通株式17,223,365株である。			

第79期 (平成15年3月31日)	第80期 (平成16年3月31日)
偶発債務 (借入金等に対する保証債務残高)	偶発債務 (借入金等に対する保証債務残高)
(百万円)	(百万円)
従業員 (住宅借入金) 23,304	従業員 (住宅借入金) 21,717
その他 4社 3,702	その他 5社 1,841
合計 27,006	合計 23,558
(借入金等に対する保証予約残高)	(借入金等に対する保証予約残高)
(百万円)	(百万円)
新潟三洋電子㈱ 19,783	新潟三洋電子㈱ 6,474
㈱三洋キャッシュ・マネージメント・センター 11,125	その他 18社 27,885
FMS オーディオ 5,649	合計 34,359
三洋ジャヤ電子部品 (インドネシア) 5,499	
その他 16社 23,794	
合計 65,850	
	配当制限 商法施行規則第124条第3号に規定する時価を付したことにより増加した純資産額は 17,360百万円である。

(損益計算書関係)

第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
(※1) 関係会社との主な取引 (百万円) 売上高 684,801 材料及び外注製品仕入高 451,178 営業外収益 27,221 (このうち受取賃貸料 8,043) (受取配当金 9,562)	(※1) 関係会社との主な取引 (百万円) 売上高 750,247 材料及び外注製品仕入高 619,782 営業外収益 26,387 (このうち受取賃貸料 7,114) (受取配当金 9,116)
(※2) 他勘定振替高 固定資産、販売費及び一般管理費等への振替高である。	(※2) 他勘定振替高 固定資産、販売費及び一般管理費等への振替高である。
(※3) 販売費及び一般管理費の主な内訳 (百万円) 販売助成費 18,188 保管運搬費 13,424 サービス費 5,529 製品保証引当金繰入額 1,131 特許料 14,239 宣伝広告費 6,798 販売促進費 3,978 従業員給与手当 37,288 退職給付引当金繰入額 7,437 福利厚生費 5,795 減価償却費 10,054 手数料 16,325 販売費及び一般管理費のうち販売費の割合は約51%である。	(※3) 販売費及び一般管理費の主な内訳 (百万円) 販売助成費 16,073 保管運搬費 11,880 サービス費 3,619 製品保証引当金繰入額 1,325 特許料 14,872 宣伝広告費 6,886 販売促進費 3,753 従業員給与手当 42,334 退職給付引当金繰入額 5,260 福利厚生費 7,633 減価償却費 9,597 手数料 16,711 販売費及び一般管理費のうち販売費の割合は約49%である。
(※4) 固定資産売却益の内訳 (百万円) 機械及び装置 24 土地 3,474 その他 50 合計 3,550	(※4) 固定資産売却益の内訳 (百万円) 機械及び装置 101 土地 6,356 その他 24 合計 6,483
(※5) 固定資産処分損の内訳 (百万円) 建物 522 機械及び装置 3,389 工具器具及び備品 730 その他 243 合計 4,885	(※5) 固定資産処分損の内訳 (百万円) 建物 1,129 機械及び装置 2,819 工具器具及び備品 991 その他 486 合計 5,426
(※6) 一般管理費及び当期製造総費用 に含まれている研究開発費 (百万円) 88,861	(※6) 一般管理費及び当期製造総費用 に含まれている研究開発費 (百万円) 95,887

(リース取引関係)

第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)				第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)			
リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの 以外のファイナンス・リース取引				リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの 以外のファイナンス・リース取引			
(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当 額及び期末残高相当額				(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当 額及び期末残高相当額			
	取得価額相 当額 (百万円)	減価償却累 計額相当額 (百万円)	期末残高相 当額 (百万円)		取得価額相 当額 (百万円)	減価償却累 計額相当額 (百万円)	期末残高相 当額 (百万円)
機械及び装置	1,424	765	659	機械及び装置	9,532	4,062	5,469
工具器具及び 備品	7,355	3,677	3,677	工具器具及び 備品	7,899	4,268	3,631
その他	1,969	1,066	902	その他	3,330	1,309	2,020
合計	10,748	5,509	5,239	合計	20,761	9,640	11,121
取得価額相当額の算定は、有形固定資産の期末残高 等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いた め、支払利子込み法によっている。				取得価額相当額の算定は、有形固定資産の期末残高 等に占める未経過リース料期末残高の割合が低いた め、支払利子込み法によっている。			
(2) 未経過リース料期末残高相当額				(2) 未経過リース料期末残高相当額			
			(百万円)				(百万円)
1年内			2,019	1年内			3,736
1年超			3,220	1年超			7,385
合計			5,239	合計			11,121
未経過リース料期末残高相当額の算定は、有形固定 資産の期末残高等に占めるその割合が低いいため、支 払利子込み法によっている。				未経過リース料期末残高相当額の算定は、有形固定 資産の期末残高等に占めるその割合が低いいため、支 払利子込み法によっている。			
(3) 支払リース料及び減価償却費相当額				(3) 支払リース料及び減価償却費相当額			
支払リース料			2,402	支払リース料			2,849
減価償却費相当額			2,402	減価償却費相当額			2,849
(4) 減価償却費相当額の算定方法				(4) 減価償却費相当額の算定方法			
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定 額法によっている。				リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定 額法によっている。			

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

第79期 (平成15年3月31日現在)

	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	15,230百万円	20,205百万円	4,975百万円
関連会社株式	5,751百万円	6,000百万円	248百万円

第80期 (平成16年3月31日現在)

	貸借対照表計上額	時価	差額
子会社株式	15,230百万円	43,401百万円	28,171百万円
関連会社株式	5,751百万円	9,031百万円	3,279百万円

(税効果会計関係)

第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 繰延税金資産 (百万円) 退職給付引当金 43,556 未払費用 11,053 投資有価証券 52,308 その他 6,391 繰延税金資産合計 113,310 繰延税金負債 措置法積立金 △359 繰延税金資産の純額 112,950	1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 繰延税金資産 (百万円) 退職給付引当金 37,382 未払費用 16,594 投資有価証券 36,799 繰越欠損金 11,344 その他 10,545 繰延税金資産合計 112,667 繰延税金負債 その他有価証券評価差額金 △11,816 措置法積立金 △2,595 繰延税金負債合計 △14,412 繰延税金資産の純額 98,254
2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の主なもの	2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の主なもの 法定実効税率 41.8% (調整) 受取配当金等益金不算入 △97.9% 交際費等損金不算入 14.6% 住民税均等割 2.9% その他 11.4% 税効果会計適用後の法人税等の負担率 △27.2%
3. 「地方税法等の一部を改正する法律」(平成15年法律第9号)が平成15年3月31日に公布されたことにより、平成16年4月1日以後開始事業年度から法人事業税に外形標準課税制度が導入され、所得割の標準税率が引き下げられ、これに伴い法定実効税率も引き下げられた。この結果、固定資産に計上した繰延税金資産が3,143百万円、その他有価証券評価差額金が167百万円及び法人税等調整額が2,975百万円それぞれ少なく計上されている。	

(1株当たり情報)

摘要	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり純資産額 (円)	300.79	311.72
1株当たり当期純利益 (円)	—	2.37
1株当たり当期純損失 (円)	28.91	—
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	2.37
	潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、1株当たり当期純損失が計上されているため記載していない。 当期から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)を適用している。 なお、同会計基準及び適用指針の適用による当期の影響は無い。	

(注) 1株当たり当期純利益又は当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

	第79期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	第80期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日)
1株当たり当期純利益又は当期純損失		
当期純利益 (百万円)	—	4,398
当期純損失 (百万円)	53,869	—
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る当期純利益 (百万円)	—	4,398
普通株式に係る当期純損失 (百万円)	53,869	—
期中平均株式数 (株)	1,863,304,022	1,855,237,311
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数 (株)	—	99,891
(うち、新株予約権) (株)	—	99,891
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	第9回転換社債及びストックオプション。 これらの概要は、「新株予約権等の状況」及び「ストックオプション制度の内容」に記載している。	第9回転換社債及び平成15年株主総会決議分を除くストックオプション。 これらの概要は、「新株予約権等の状況」及び「ストックオプション制度の内容」に記載している。

④【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数（千株）	貸借対照表計上額 （百万円）
投資有価証券	その他有価証券	㈱三井住友フィナンシャルグループ	32	24,688
		TDK㈱	693	5,509
		イオン㈱	996	4,473
		㈱山陰合同銀行	4,338	4,078
		㈱三菱東京フィナンシャル・グループ	3	3,594
		住友信託銀行㈱	5,088	3,526
		大和ハウス工業㈱	2,561	3,401
		㈱りそなホールディングス	18,370	3,196
		リソナ・プリファード・セキュリ ティーズ（ケイマン）４リミテッド	0	3,000
		㈱クボタ	5,520	2,737
		松下電器産業㈱	1,667	2,680
		KDDI ㈱	4	2,350
		㈱大垣共立銀行	2,971	2,020
		三桜工業㈱	2,876	1,769
	その他（316社）	67,537	41,585	
	小計	112,660	108,613	
		計	108,613	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
〈有形固定資産〉							
建物	250,851	10,221	19,827	241,246	149,716	7,210	91,529
構築物	30,408	634	1,334	29,709	20,651	944	9,057
機械及び装置	400,553	39,444	25,767	414,229	300,904	24,579	113,325
車両及びその他の陸上運搬具	1,077	113	115	1,076	888	67	188
工具器具及び備品	129,237	13,362	16,600	125,998	106,296	9,683	19,702
土地	60,015	6,677	4,305	62,387	—	—	62,387
建設仮勘定	10,682	58,947	63,936	5,694	—	—	5,694
有形固定資産計	882,826	129,402	131,886	880,342	578,457	42,485	301,885
〈無形固定資産〉							
借地権	824	—	—	824	—	—	824
ソフトウェア	27,431	9,051	4,482	32,000	12,872	5,278	19,127
施設利用権	182	7	47	143	91	7	52
その他	155	1	1	154	—	—	154
無形固定資産計	28,594	9,060	4,531	33,122	12,963	5,286	20,158
〈長期前払費用〉	25,649	8,898	4,094	30,453	14,216	5,678	16,236
〈繰延資産〉							
—	—	—	—	—	—	—	—
繰延資産計	—	—	—	—	—	—	—

- (注) 1. 当期増加額のうち、三洋電子部品㈱との合併により引継いだ金額は、建物823百万円、構築物9百万円、機械及び装置1,394百万円、車両及びその他の陸上運搬具1百万円、工具器具及び備品805百万円、建設仮勘定31百万円、ソフトウェア596百万円、無形固定資産その他0百万円及び長期前払費用26百万円である。
2. 建物の当期減少額のうち主なものは、東京地区管理部門（マーケティングプラザビルほか）11,948百万円である。
3. 機械及び装置の当期増加額のうち主なものは、モバイルエナジーカンパニー（電池製造設備ほか）16,857百万円及びセミコンダクターカンパニー（半導体製造設備ほか）12,112百万円であり、当期減少額のうち主なものは、モバイルエナジーカンパニー（電池製造設備ほか）11,374百万円及びクリーンエナジーカンパニー（コンプレッサー製造設備ほか）5,651百万円である。
4. 工具器具及び備品の当期減少額のうち主なものは、アメニティソリューションズカンパニー（金型ほか）4,409百万円及びライフソリューションズカンパニー（金型ほか）3,185百万円である。
5. 建設仮勘定の当期増加額のうち主なものは、機械及び装置（モバイルエナジーカンパニーほか）32,813百万円及び工具器具及び備品（モバイルエナジーカンパニーほか）13,364百万円である。

【資本金等明細表】

区分		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
資本金（百万円）		172,242	—	—	172,242
資本金のうち 既発行株式	普通株式（注1）（株）	(1,872,338,099)	(—)	(—)	(1,872,338,099)
	普通株式（百万円）	172,242	—	—	172,242
	計（株）	(1,872,338,099)	(—)	(—)	(1,872,338,099)
	計（百万円）	172,242	—	—	172,242
資本準備金及 びその他資本 剰余金	（資本準備金）				
	株式払込剰余金（百万円）	166,038	—	—	166,038
	合併差益（百万円）	68,705	—	—	68,705
	（その他資本剰余金）				
	自己株式処分差益（注2）	—	7	—	7
	計（百万円）	234,743	7		234,751
利益準備金及 び任意積立金	（利益準備金）（注3）（百万円）	32,546	500	—	33,046
	（任意積立金）				
	特別償却準備金（注4）（百万円）	618	—	104	513
	退職給与積立金（百万円）	300	—	—	300
	配当準備積立金（百万円）	14,160	—	—	14,160
	固定資産圧縮積立金（百万円）	119	—	—	119
	別途積立金（注4）（百万円）	167,000	—	70,000	97,000
	計（百万円）	214,744	500	70,104	145,139

- （注）1. 当期末における自己株式数は 17,223,365株である。
2. 当期増加額は、自己株式の処分によるものである。
3. 当期増加額は、合併による受入額である。
4. 当期減少額は、前期決算の利益処分によるものである。

【引当金明細表】

区分	前期末残高 （百万円）	当期増加額 （百万円）	当期減少額 （目的使用） （百万円）	当期減少額 （その他） （百万円）	当期末残高 （百万円）
貸倒引当金	608	331	309	—	630
製品保証引当金	1,131	1,325	1,131	—	1,325

【被合併会社である三洋電子部品株式会社の財務諸表】

① 貸借対照表

		第9期 (平成15年3月31日)		
区分	注記 番号	金額 (百万円)		構成比 (%)
(資産の部)				
I 流動資産				
1. 現金及び預金			229	
2. 受取手形			155	
3. 売掛金	(※1)		6,230	
4. 製品			1,166	
5. 材料			310	
6. 仕掛品			366	
7. 繰延税金資産			1,242	
8. 未収入金			333	
9. 預け金			7,786	
10. その他			146	
11. 貸倒引当金			△ 3	
流動資産合計			17,965	85.2
II 固定資産				
(1) 有形固定資産				
1. 建物		748		
減価償却累計額		△309	439	
2. 構築物		6		
減価償却累計額		△1	5	
3. 機械及び装置		549		
減価償却累計額		△134	415	
4. 工具器具及び備品		679		
減価償却累計額		△304	375	

		第9期 (平成15年3月31日)		
区分	注記 番号	金額 (百万円)		構成比 (%)
5. 建設仮勘定			2	
有形固定資産合計			1,237	5.9
(2) 無形固定資産				
1. ソフトウェア			336	
2. その他			0	
無形固定資産合計			337	1.6
(3) 投資その他の資産				
1. 投資有価証券			0	
2. 関係会社株式			1,174	
3. 出資金			7	
4. 長期前払費用			8	
5. 繰延税金資産			313	
6. その他			35	
投資その他の資産合計			1,538	7.3
固定資産合計			3,113	14.8
資産合計			21,079	100.0

		第9期 (平成15年3月31日)		
区分	注記 番号	金額 (百万円)		構成比 (%)
(負債の部)				
I 流動負債				
1. 買掛金	(※1)		11,214	
2. 未払金			1,447	
3. 未払費用			2,891	
4. 未払法人税等			1,000	
5. その他			13	
流動負債合計			16,565	78.6
II 固定負債				
1. 長期未払金			743	
2. その他			26	
固定負債合計			769	3.6
負債合計			17,335	82.2
(資本の部)				
I 資本金	(※2)		2,000	9.5
II 利益剰余金				
1. 利益準備金		25		
2. 当期末処分利益		1,718		
利益剰余金合計			1,743	8.3
資本合計			3,743	17.8
負債及び資本合計			21,079	100.0

② 損益計算書

		第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)		
区分	注記 番号	金額 (百万円)		百分比 (%)
I 売上高	(※1)		43,315	100.0
II 売上原価				
1. 製品期首棚卸高		1,111		
2. 当期製品製造原価	(※5)	7,432		
3. 当期外注製品仕入高		28,458		
合計		37,001		
4. 製品期末棚卸高		1,166	35,835	82.7
売上総利益			7,480	17.3
III 販売費及び一般管理費	(※2,5)		4,781	11.1
営業利益			2,699	6.2
IV 営業外収益				
1. 受取利息		12		
2. その他		59	72	0.2
V 営業外費用				
1. 支払利息		0		
2. 為替差損		109		
3. 廃棄物処理費		36		
4. その他		30	177	0.4
経常利益			2,593	6.0
VI 特別利益				
1. 固定資産売却益	(※3)	1		
2. 貸倒引当金戻入益		6	7	0.0
VII 特別損失				
1. リース資産処分損		37		
2. 固定資産処分損	(※4)	2	39	0.1
税引前当期純利益			2,561	5.9
法人税、住民税及び事業税		1,343		
法人税等調整額		△263	1,079	2.5
当期純利益			1,482	3.4
前期繰越利益			236	
当期末処分利益			1,718	

(製造原価明細書)

	第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
区分	金額 (百万円)	構成比 (%)
I 当期材料費	4,126	56.5
II 当期労務費	1,724	23.6
III 当期経費 (※イ)	1,454	19.9
当期製造総費用	7,306	100.0
仕掛品期首棚卸高	492	
合計	7,798	
仕掛品期末棚卸高	366	
当期製品製造原価	7,432	

(注) (※イ) このうち主なものは賃借料 829百万円である。

原価計算の方法

原価計算は標準原価計算制度を採用し、期末において原価差額を配賦し、実際原価を算定している。

③ キャッシュ・フロー計算書

		第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)
区分	注記番号	金額 (百万円)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー		
1. 税引前当期純利益		2,561
2. 減価償却費及びその他の償却費		436
3. 貸倒引当金の減少額		△9
4. 受取利息		△12
5. 支払利息		0
6. 固定資産売却益		△1
7. 固定資産処分損		2
8. 売上債権の減少額		742
9. 棚卸資産の減少額		124
10. 仕入債務の増加額		1,236
11. その他 (純額)		912
小計		5,994
13. 利息の受取額		12
14. 利息の支払額		△0
15. 法人税等の支払額		△443
営業活動によるキャッシュ・フロー計		5,563
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
1. 有形固定資産の購入による支出		△533
2. 有形固定資産の売却による収入		5
3. 無形固定資産の取得による支出		△164
4. その他投資の取得による支出		△0
5. その他投資の返還による収入		14
投資活動によるキャッシュ・フロー計		△678

		第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)
区分	注記番号	金額 (百万円)
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー		
1. 配当金の支払額		△250
財務活動によるキャッシュ・フロー計		△250
Ⅳ 現金及び現金同等物の純増加額		4,635
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高		3,380
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高		8,015

④ 利益処分計算書

		第9期 (平成15年6月24日 総会)
区分	注記 番号	金額 (百万円)
Ⅰ 当期末処分利益		1,718
Ⅱ 利益処分別		
利益準備金		400
配当金		200
任意積立金		
別途積立金		1,000
Ⅲ 次期繰越利益		118

(重要な会計方針)

摘要	第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)
1. 有価証券の評価基準及び評価方法	(1) 子会社株式 移動平均法による原価法 (2) その他有価証券 時価のないもの 移動平均法による原価法
2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法	評価基準 原価法 評価方法 製品、仕掛品は総平均法、 原材料は最終仕入法
3. 固定資産の減価償却の方法	法人税法と同一の基準を採用し、有形固定資産は定率法、無形固定資産は定額法による。 ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）については、定額法による。 また、無形固定資産のうちソフトウェアについては主として利用可能期間に基づく定額法による。
4. 引当金の計上基準	貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率（法人税法の経過措置による法定繰入率が貸倒実績率を超えるため法定繰入率）により、回収不能見込額を計上している。
5. リース取引の処理方法	リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。
6. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲	手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。
7. その他財務諸表作成のための重要な事項	消費税等の会計処理 税抜方式を採用している。

(注記事項)

(貸借対照表関係)

第9期 (平成15年3月31日)		
(※1) 関係会社に対する主な資産・負債		
		(百万円)
売掛金		3,158
買掛金		2,626
(※2) 会社が発行する		
株式の総数	普通株式	80,000株
発行済株式総数		
	普通株式	40,000株

(損益計算書関係)

第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
(※1) 関係会社との主な取引	
	(百万円)
売上高	27,688
(※2) 販売費及び一般管理費の主な内訳	
	(百万円)
旅費交通費	352
特許料	624
賃借料	521
従業員給与手当	901
福利厚生費	651
減価償却費	239
手数料	355
販売費及び一般管理費のうち販売費の割合は約9%である。	
(※3) 固定資産売却益の内訳	
	(百万円)
工具器具及び備品	1
合計	1
(※4) 固定資産処分損の内訳	
	(百万円)
建物	2
合計	2
(※5) 一般管理費及び当期製造総費用 に含まれている研究開発費	
	(百万円) 206

(キャッシュ・フロー計算書関係)

第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係	
	(百万円)
現金及び預金	229
預け金	7,786
現金及び現金同等物	8,015

(リース取引関係)

第9期
(自 平成14年4月1日
至 平成15年3月31日)

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの
以外のファイナンス・リース取引

- (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当
額及び期末残高相当額

	取得価額相 当額 (百万円)	減価償却累 計額相当額 (百万円)	期末残高相 当額 (百万円)
機械及び装置	4,754	2,208	2,545
工具器具及び 備品	185	126	59
その他	7	4	3
合計	4,948	2,339	2,608

- (2) 未経過リース料期末残高相当額

(百万円)

1年内	724
1年超	2,007
合計	2,731

- (3) 支払リース料及び減価償却費相当額

(百万円)

支払リース料	826
減価償却費相当額	683
支払利息相当額	143

- (4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定
額法によっている。

- (5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差
額を利息相当額とし、各期への配分方法については
利息法によっている。

(税効果会計関係)

第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)	
1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳	
繰延税金資産	(百万円)
未払費用	1,082
その他	473
繰延税金資産合計	1,555
2. 「地方税法等の一部を改正する法律」(平成15年法律第9号)が平成15年3月31日に公布されたことにより、平成16年4月1日以後開始事業年度から法人事業税に外形標準課税制度が導入され、所得割の標準税率が引き下げられ、これに伴い法定実効税率も引き下げられた。この結果、固定資産に計上した繰延税金資産が10百万円、法人税等調整額が10百万円それぞれ少なく計上されている。	

(関連当事者との取引)

1. 親会社および法人主要株主等

属性	名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 被所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
						役員の 兼任等	事業上 の関係				
親会社	三洋電機㈱	大阪府 守口市	172,242	電気機械器具 の製造販売	直接100%	出向4人 転籍8人	当社製品 の販売等	電子部品の 販売	27,688	売掛金	3,158

2. 兄弟会社等

属性	名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の 被所有割合	関係内容		取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
						役員の 兼任等	事業上 の関係				
親会社 の子会社	佐賀三洋㈱	佐賀県 杵島郡	90	コンデンサー 製造販売	—	兼任3人	当社製品 の製造	製品の仕入	12,722	買掛金	4,151
親会社 の子会社	三洋セールス アンドマーケ ティング㈱	大阪府 守口市	3,804	電気機械器具 等の販売、輸 出入	—	—	当社製品 の仕入等	製品の仕入 等	9,665	買掛金	764

(注) 上記の取引金額には消費税等は含まれていないが、期末残高には消費税等が含まれている。

取引条件ないし取引条件の決定方針等

当社製品の販売については、市場価格及び総原価を勘案し、価格交渉の上、決定している。

当社製品の仕入については、市場価格及び相手先から提示された総原価を勘案し、価格交渉の上、決定している。

(1株当たり情報)

摘要	第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)
1株当たり純資産額(円)	93,583.68
1株当たり当期純利益(円)	37,051.31

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載していない。

(注) 2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりである。

摘要	第9期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日)
当期純利益(百万円)	1,482
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1,482
期中平均株式数(千株)	40

⑤ 附属明細表
有価証券明細表
株式

		銘柄	株式数（千株）	貸借対照表計上額 （百万円）
投資有価証券	その他有価証券	太陽電子（香港）有限公司	30	0
		小計	30	0
		計	30	0

有形固定資産等明細表

資産の種類	前期末残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 却累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残 高 (百万円)
〈有形固定資産〉							
建物	731	24	7	748	309	64	439
構築物	6	—	—	6	1	0	5
機械及び装置	373	176	—	549	134	81	415
工具器具及び備品	360	332	13	679	304	212	375
建設仮勘定	1	541	540	2	—	—	2
有形固定資産計	1,473	1,074	560	1,987	749	357	1,237
〈無形固定資産〉							
ソフトウェア	378	164	—	542	206	73	336
その他	0	—	—	0	—	—	0
無形固定資産計	378	164	—	543	206	73	337
〈長期前払費用〉	38	—	—	38	30	6	8
〈繰延資産〉							
———	—	—	—	—	—	—	—
繰延資産計	—	—	—	—	—	—	—

(注) 1. 工具器具及び備品の当期増加額のうち主なものは、モールド金型127百万円である。

2. 建設仮勘定の当期増加額のうち主なものは、モールド金型127百万円である。

資本金等明細表

区分		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
資本金（百万円）		2,000	—	—	2,000
資本金のうち 既発行株式	普通株式（注1）（株）	(40,000)	(—)	(—)	(40,000)
	普通株式（百万円）	2,000	—	—	2,000
	計（株）	(40,000)	(—)	(—)	(40,000)
	計（百万円）	2,000	—	—	2,000
資本準備金及 びその他資本 剰余金	（資本準備金）（百万円）	—	—	—	—
	計（百万円）	—	—	—	—
利益準備金及 び任意積立金	（利益準備金）（注2）（百万円）	—	25	—	25
	（任意積立金）（百万円）	—	—	—	—
	計（百万円）	—	25	—	25

（注）1. 当期末における自己株式数は0株である。

2. 当期増加額は、前期決算の利益処分によるものである。

引当金明細表

区分	前期末残高 （百万円）	当期増加額 （百万円）	当期減少額 （目的使用） （百万円）	当期減少額 （その他） （百万円）	当期末残高 （百万円）
貸倒引当金	13	—	3	6	3

（注） 「当期減少額（その他）」は税法規定による戻し入れである。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

当事業年度末（平成16年3月31日現在）における主な資産及び負債の内容は次のとおりである。

① 現金及び預金

内訳	金額（百万円）
現金	8
預金	
当座預金	68
普通預金	330
通知預金	200
定期預金	150,003
計	150,602
合計	150,611

② 受取手形

（相手先別内訳）

相手先	金額（百万円）
トーカドーエナジー㈱	3,334
磯部塗装㈱	480
東和産業㈱	272
㈱メディコムソリューション	236
マミヤ・オーピー㈱	210
その他	3,819
合計	8,354

（決済期日別内訳）

期日	金額（百万円）
平成16年4月	2,151
5月	2,446
6月	2,012
7月以降	1,743
合計	8,354

③ 売掛金
(相手先別内訳)

相手先	金額 (百万円)
三洋セールスアンドマーケティング㈱	47,019
㈱ニコン	46,231
オリンパス㈱	26,078
三洋セミコンデバイス㈱	18,299
三洋半導体 (香港) 有限公司	14,518
その他	140,994
合計	293,141

(回収及び滞留の状況)

前期繰越高 (百万円)	当期発生高 (百万円)	当期回収高 (百万円)	次期繰越高 (百万円)	回収率 (%)	滞留期間 (日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	$\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$
238,018	1,435,075	1,379,952	293,141	82.5	68

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しているが、上記金額には消費税等が含まれている。

④ 棚卸資産
(製品及び仕掛品)

内訳	製品 (百万円)	仕掛品 (百万円)
AV・情報通信機器	7,849	1,185
電化機器	7,167	887
産業機器	5,663	775
電子デバイス	26,422	16,834
電池	3,409	11,122
合計	50,511	30,805

(材料)

内訳	金額 (百万円)
原材料	2,331
部品	18,206
その他	8,997
合計	29,534

⑤ 関係会社株式

内訳	金額（百万円）
子会社株式	263,492
関連会社株式	11,818
合計	275,311

⑥ 繰延税金資産

内訳	金額（百万円）
流動資産に計上した繰延税金資産	23,726
固定資産に計上した繰延税金資産	74,528
合計	98,254

（注） 発生の主な原因別の内訳については「(1) 財務諸表（税効果会計関係）」に記載している。

⑦ 支払手形

（相手先別内訳）

相手先	金額（百万円）
アプライドマテリアルズジャパン㈱	548
㈱巴川製紙所	6
アイビー電子工業㈱	1
㈱レグルス	0
合計	556

（決済期日別内訳）

期日	金額（百万円）
平成16年4月	13
5月	8
6月	276
7月以降	258
合計	556

⑧ 買掛金

(相手先別内訳)

相手先	金額 (百万円)
住友信託銀行㈱	37,114
㈱三洋キャッシュ・マネージメント・センター	33,881
SMB Cファイナンスサービス㈱	26,108
三洋セールスアンドマーケティング㈱	21,930
りそな決済サービス㈱	14,943
その他	189,251
合計	323,230

(注) 住友信託銀行㈱、㈱三洋キャッシュ・マネージメント・センター、SMB Cファイナンスサービス㈱、りそな決済サービス㈱に対する買掛金は、取引先が当社に対する売掛債権を債権譲渡したことによるものである。

⑨ 未払金

内訳	金額 (百万円)
販売直接費	30,730
設備	20,319
諸経費	37,996
その他	12,013
合計	101,059

⑩ 社債

銘柄	金額 (百万円)	銘柄	金額 (百万円)
第8回無担保社債	20,000	第15回無担保社債	30,000
第9回無担保社債	30,000	第16回無担保社債	20,000
第11回無担保社債	20,000	第17回無担保社債	20,000
第12回無担保社債	20,000	第18回無担保社債	10,000
第13回無担保社債	20,000		
第14回無担保社債	30,000	合計	220,000

⑪ 退職給付引当金

内容	金額 (百万円)
退職給付引当金	102,324

(3) 【その他】

該当事項はない。

第6【提出会社の株式事務の概要】

決算期		3月31日
定時株主総会		6月中
株主名簿閉鎖の期間		――
基準日		3月31日
株券の種類		100,000株券、10,000株券、1,000株券、500株券、100株券及び100株未満の株数を表示した株券とする。ただし、株式消却のために交付請求があった場合には、その株数を表示した株券を発行することができる。
中間配当基準日		9月30日
1単元の株式数		1,000株
株式の名義書換え		
取扱場所		大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社証券代行部
代理人		大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
取次所		住友信託銀行株式会社全国各支店
名義書換手数料		無料
新券交付手数料		1枚につき 200円
単元未満株式の買取り・買増し		
取扱場所		大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社証券代行部
代理人		大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
取次所		住友信託銀行株式会社全国各支店
買取・買増手数料		当社と担当証券会社が設定する1単元当たりの売買手数料相当額を買い取りまたは買い増しをした単元未満株式の数で按分した額
公告掲載新聞名		日本経済新聞（注）
株主に対する特典		なし

（注） 「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第16条第3項に基づき、貸借対照表及び損益計算書に係る情報は当社のホームページ（アドレス（URL）は、<http://sanyo.web-ir.jp/>）において提供している。

第7【提出会社の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度（第79期）（自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日）平成15年6月30日関東財務局長に提出

(2) 半期報告書

（第80期中）（自 平成15年4月1日 至 平成15年9月30日）平成15年12月19日関東財務局長に提出

(3) 訂正発行登録書

平成15年12月19日関東財務局長に提出

(4) 有価証券届出書及びその添付書類

平成15年6月30日関東財務局長に提出

(5) 有価証券届出書の訂正届出書

平成15年8月1日関東財務局長に提出

(6) 自己株券買付状況報告書

平成15年4月10日、平成15年5月14日、平成15年6月6日、平成15年7月11日、平成15年8月8日、

平成15年9月12日、平成15年10月14日、平成15年11月14日、平成15年12月10日、平成16年1月14日、

平成16年2月6日、平成16年3月8日、平成16年4月9日、平成16年5月14日及び平成16年6月4日関東財務局長に提出

(7) 発行登録追補書類及びその添付書類

平成15年6月2日近畿財務局長に提出

(8) 発行登録書及びその添付書類

平成15年6月30日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし

独立監査人の監査報告書

平成16年6月29日

三洋電機株式会社
取締役会 御中

中央青山監査法人

代表社員 公認会計士 仲里新光 ㊤
関与社員

代表社員 公認会計士 森内茂之 ㊤
関与社員

関与社員 公認会計士 陰地弘和 ㊤

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三洋電機株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表（修正再表示後、連結財務諸表注記3. 参照）、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主持分計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準（連結財務諸表注記1及び2参照）に準拠して、三洋電機株式会社及び連結子会社の平成15年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。ただし、連結財務諸表注記1に記載のとおり、セグメント情報については、米国財務会計基準審議会基準書第131号にかえて、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第15条の2に準拠して作成されている。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

独立監査人の監査報告書

平成16年6月29日

三 洋 電 機 株 式 会 社
取 締 役 会 御 中

中 央 青 山 監 査 法 人

代表社員 公認会計士 仲 里 新 光 ㊟
関与社員

代表社員 公認会計士 森 内 茂 之 ㊟
関与社員

関与社員 公認会計士 陰 地 弘 和 ㊟

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三洋電機株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主持分計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準（連結財務諸表注記1及び2参照）に準拠して、三洋電機株式会社及び連結子会社の平成16年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。ただし、連結財務諸表注記1に記載のとおり、セグメント情報については、米国財務会計基準審議会基準書第131号にかえて、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第15条の2に準拠して作成されている。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

独立監査人の監査報告書

平成15年6月27日

三洋電機株式会社
取締役会 御中

中央青山監査法人

代表社員 公認会計士 仲里新光 ㊞
関与社員

代表社員 公認会計士 岩堀雅彦 ㊞
関与社員

関与社員 公認会計士 陰地弘和 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三洋電機株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの第79期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三洋電機株式会社の平成15年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

独立監査人の監査報告書

平成16年6月29日

三 洋 電 機 株 式 会 社
取 締 役 会 御 中

中 央 青 山 監 査 法 人

代表社員 公認会計士 仲 里 新 光 ㊤
関与社員

関与社員 公認会計士 陰 地 弘 和 ㊤

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三洋電子部品株式会社の平成14年4月1日から平成15年3月31日までの第9期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、キャッシュ・フロー計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三洋電子部品株式会社の平成15年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

独立監査人の監査報告書

平成16年6月29日

三 洋 電 機 株 式 会 社
取 締 役 会 御 中

中 央 青 山 監 査 法 人

代表社員 公認会計士 仲 里 新 光 ㊞
関与社員

代表社員 公認会計士 森 内 茂 之 ㊞
関与社員

関与社員 公認会計士 陰 地 弘 和 ㊞

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三洋電機株式会社の平成15年4月1日から平成16年3月31日までの第80期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、利益処分計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三洋電機株式会社の平成16年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

会社と当監査法人又は関与社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上