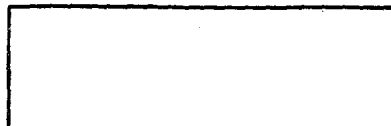




04035376

**82- SUBMISSIONS FACING SHEET****Follow-Up  
Materials**

MICROFICHE CONTROL LABEL



REGISTRANT'S NAME

AO TO Gum

\*CURRENT ADDRESS

PROCESSED

\*\*FORMER NAME

JUL 12 2004  
THOMSON  
FINANCIAL

\*\*NEW ADDRESS

FILE NO. 82-

4132

FISCAL YEAR

1-1-04

• Complete for initial submissions only \*\* Please note name and address changes

**INDICATE FORM TYPE TO BE USED FOR WORKLOAD ENTRY:**

12G3-2B (INITIAL FILING)

☐

AR/S (ANNUAL REPORT)

☒

12G32BR (REINSTATEMENT)

☐

SUPPL (OTHER)

☐

DEF 14A (PROXY)

☐

OICF/BY:

dlw

DATE:

7/12/04

**SUPPLEMENT 2**

**OPEN JOINT-STOCK COMPANY  
« GUM Trading House »**

**INFORMATION**

**On the essential fact (event, action), respecting financial and economic activity of the issuer**

**Statement  
of the essential fact: "The data about resolutions of general meetings "**

1. Full company name of the issuer: Open Joint Stock Company "GUM Trading House";
2. Location of the issuer: Russian Federation, Moscow, postal address: 109012, Moscow, Red Square, 3;
3. The tax payer identification number of the issuer given by tax bodies: 7710035963;
4. The issuer unique code of recording body: 00030-A;
5. The essential fact code: 1000030A23062004;
6. The address of the webpage used by the issuer for reporting essential facts: [WWW.GUM.RU](http://WWW.GUM.RU);
7. The name of the periodic printed edition used by the issuer for publication of essential facts: the "Izvestija" newspaper ;
8. The type of the general meeting: annual;
9. The format of the general meeting: meeting upon preliminary supply of the filled-in voting ballots;
10. Date and venue of the general meeting: June 23, 2004, Moscow, Red Square, 3, GUM, 1-st line, 3rd floor, cinema "KinoMax";
11. Quorum of the general meeting: 30 000 001 votes;
12. The resolutions on ballot and voting results :
  - 12.1. Approval of the report of the Board of Directors and the Managing Board of JSC "GUM Trading House", the annual accounting statement, including the profit and loss report (profit and loss statement) on the operational results for 2003.  
"For" - 36179845 (99,65 %),  
"Against" - 58050 (0,16 %),  
"Abstain" - 51012 (0,14 %).  
The resolution is adopted.
  - 12.2. Distribution of the Company's loss and profit and payment of dividends for 2003.  
"For" - 35077145 (96,61 %),  
"Against" - 1185317 (3,27 %),  
"Abstain" - 26815 (0,07 %).  
The resolution is adopted.
  - 12.3. Election of members to the Board of Directors of JSC « GUM Trading House ».

| No | Full name                   | For      |
|----|-----------------------------|----------|
| 1  | Akulinin Dmitry Viktorovich | 27613122 |

|    |                                    |          |
|----|------------------------------------|----------|
| 2  | Bernshtam Eugeny Semenovich        | 32870577 |
| 3  | Vechkanov Vyacheslav Leonidovich   | 32991646 |
| 4  | Guguberidze Taimuraz Vladimirovich | 33234139 |
| 5  | Djamilj Khaled Fuad                | 13235    |
| 6  | Karakhanjan Samvel Gurgenovich     | 33154614 |
| 7  | Kusnirovich Michael Ernestovich    | 32983094 |
| 8  | Nahmanovich Jacov                  | 33157576 |
| 9  | Poljuhov Alexander Aleksandrovich  | 33100580 |
| 10 | Starlings Alexey Juvenaljevich     | 32925775 |
| 11 | Sokolovsky Vladimir Iljich         | 32285616 |
| 12 | Terentyev Leonid Aleksandrovich    | 33234698 |
| 13 | Tjagachev Leonid Vasiljevich       | 32282692 |
| 14 | Khasis Lion Aronovich              | 33118462 |
| 15 | Chemerisov Sergey Anatolievich     | 33109419 |
| 16 | Chernoalov Pabel Viktorovich       | 32895463 |
| 17 | Rappoport Alexander                | 47243891 |
| 18 | Sukhanova Svetlana Mironovna       | 381857   |

« Against all candidates » - 730500

« Abstain » - 461475

The resolution is adopted.

#### 12.4. Approval of the Articles of Association of JSC «GUM Trading House ».

“For” - 35700438 (98,33 %),

“Against” - 517570 (1,42 %),

"Abstain"- 72139 (0,20 %).

The resolution is adopted.

#### 12.5. Approval of «The procedure for preparation, call and holding of a general shareholders meeting of JSC“GUM Trading House »Regulation.

“For” - 36165375 (99,61 %),

“Against” - 93790 (0,26 %),

"Abstain" - 30982 (0,08 %).

The resolution is adopted.

#### 12.6. Approval of « The sole and collegiate executive bodies of « JSC GUM Trading House» Regulation.

“For” - 36047568 (99,29 %),

“Against” - 160360 (0,44 %),

"Abstain" - 81379 (0,22 %).

The resolution is adopted.

#### 12.7. Approval of « The Internal Audit Commission of JSC « GUM Trading House» Regulation.

“For” - 36203585 (99,71 %),

“Against” - 43570 (0,12 %),

"Abstain" - 42042 (0,12 %).

The resolution is adopted.

#### 12.8. Approval of «The Board of Directors of JSC«GUM Trading House » Regulation.

“For” - 36015483 (99,20 %),

“Against” - 46290 (0,13 %),

"Abstain" - 226624 (0,62 %).

The resolution is adopted.

12.9. Election of members to the Internal Audit Commission of JSC "GUM Trading House".

Gendelsman Alexander Maratovich

"For" - 35873587 (98,80 %),

"Against" - 330705 (0,91 %),

"Abstain" - 72429 (0,20 %).

Dyomin Sergey Aleksandrovich

"For" - 35925474 (98,95 %),

"Against" - 64410 (0,18 %),

"Abstain" - 288507 (0,79 %).

Marzhanova Elena Alekseevna

"For" - 36188239 (99,67 %),

"Against" - 46650 (0,13 %),

"Abstain" - 42552 (0,12 %).

Pechatnikov Leonid Mihajlovich

"For" - 35896144 (98,87 %),

"Against" - 64390 (0,17 %),

"Abstain" - 316207 (0,87 %).

Rozdestvenskiy Juriy Vladimirovich

"For" - 35898077 (98,87 %),

"Abstain" - 308394 (0,85 %).

Suprunenko Michael Olegovich

"For" - 35896437 (98,87 %),

"Against" - 64680 (0,17 %)

"Abstain" - 315464 (0,87 %).

Shilov Nikolay Viktorovich

"For" - 35911524 (98,91 %),

"Against" - 306380 (0,84 %),

"Abstain" - 59017 (0,16 %).

The resolution is adopted.

12.10. Approval of the auditor for JSC "GUM Trading House".

"For" - 35953398 (99,03 %),

"Against" - 55742 (0,15 %),

"Abstain" - 279867 (0,77 %),

The resolution is adopted.

13. Wording of the resolutions adopted by the general meeting:

13.1. To approve the Report of the Board of Directors and the Managing Board, the accounting statement, including the profit and loss report (profit and loss statement) on the operational results for 2003.

13.2. Not to distribute the Company's profit of 301,7 ml.rubles for 2003 and not to pay dividends for 2003.

To endorse personal remuneration for the members of the Board of Directors on the operational results for 2003 in the amount of 28.000 rubles per each meeting.

To endorse personal remuneration for the members of the Internal Audit Commission on the operational results for 2003 in the amount of 28.000 rubles.

13.3. To elect 15 members to the Board of Directors of JSC "GUM Trading House" for one-year term as follows:

Bernshtam Eugeny Semenovich

Vechkanov Viacheslav Leonidovich  
Guguberidze Taimuraz Vladimirovich  
Karakhanian Samvel Gurgenovich  
Kusnirovich Mikhail Ernestovich  
Nahmanovich Jacov  
Poljuhov Alexander Aleksandrovich  
Starlings Alexey Juvenaljevich  
Sokolovsky Vladimir Iljich  
Terentyev Leonid Aleksandrovich  
Tjagachev Leonid Vasiljevich  
Хачич the Lion Aronovich  
Chemerisov Sergey Anatoljevich  
Chernovalov Paul Viktorovich  
Rappoport Alexander

13.4. To approve the Articles of Association of JSC "GUM Trading House" in the proposed wording.

13.5. To approve "The procedure for preparation, call and holding of general shareholders meeting of JSC "GUM Trading House" Regulation in the proposed wording.

13.6. To approve « The sole and collegiate executive bodies of JSC "GUM Trading House" Regulation in the proposed wording.

13.7. To approve «The Internal Audit Commission of JSC "GUM Trading House» in the proposed wording.

13.8. To approve « The Board of Directors of JSC "GUM Trading House» Regulation in the proposed wording.

13.9. To elect of the candidates the following 7 members to the Internal Audit Commission of JSC "GUM Trading House" for the period of one year-term:

- Gendelsman Alexander Maratovich
- Dyomin Sergey Aleksandrovich
- Marzanova Elena Alekseevna
- Pechatnikov Leonid Mihajlovich
- Rozdestvenskiy Jury Vladimirovich
- Suprunenko Michail Olegovich
- Shilov Nikolay Viktorovich

13.10. To approve LLC "FIN Expertise" as the auditor for JSC "GUM Trading House".

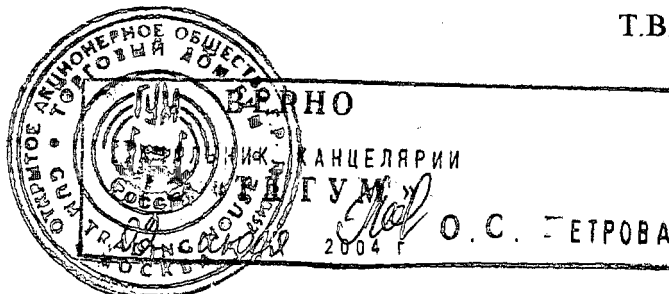
Board of Directors  
JSC "GUM Trading House»

Date: June, 28, 2004.

Seal:

Deputy Managing Director

T.B. Guguberidze



RECEIVED

2004 JUL -7 A 9:02

OFFICE OF INTERNATIONAL  
CORPORATE FINANCE

ARIS

1-1-04



Годовой отчет

2003

Annual report

Москва

2004

ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»



**2003**

**Годовой отчет**

**Москва — 2004 г.**





## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Обращение Председателя Совета директоров ОАО «Торговый Дом ГУМ» к акционерам.....</b>                 | <b>5</b>  |
| <b>Отчет Совета директоров и Правления ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....</b>                                  | <b>6</b>  |
| Состав Совета директоров ОАО «ТД ГУМ» .....                                                              | 6         |
| Состав Правления ОАО «ТД-ГУМ» .....                                                                      | 6         |
| Краткие сведения о членах Совета директоров ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....                                 | 7         |
| Краткие сведения о членах коллегиального исполнительного общества<br>ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....        | 9         |
| Структура ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....                                                                   | 10        |
| Положение ОАО «Торговый Дом ГУМ» в отрасли .....                                                         | 10        |
| Результаты развития ОАО «Торговый Дом ГУМ» за 2003 год .....                                             | 11        |
| Торговая деятельность .....                                                                              | 15        |
| Корпоративная система управления .....                                                                   | 17        |
| Рекламная деятельность .....                                                                             | 18        |
| Кадровая политика .....                                                                                  | 19        |
| Капитальный ремонт и реставрация .....                                                                   | 19        |
| Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....                           | 20        |
| Соблюдение ОАО «Торговый Дом ГУМ» кодекса корпоративного поведения .....                                 | 21        |
| Акционерный капитал ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....                                                         | 21        |
| Предложения по распределению прибыли,<br>полученной в 2003 году по ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....          | 23        |
| Приоритетные направления деятельности и перспективы развития<br>ОАО «Торговый Дом ГУМ» на 2004 год ..... | 23        |
| Дивиденды .....                                                                                          | 23        |
| <b>Бухгалтерская отчетность ОАО «Торговый Дом ГУМ» .....</b>                                             | <b>25</b> |
| <b>Заключение Ревизионной комиссии по результатам работы<br/>ОАО «ТД ГУМ» за 2003 год .....</b>          | <b>41</b> |
| <b>Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2003 год .....</b>                 | <b>43</b> |



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» К АКЦИОНЕРАМ



Уважаемые акционеры!

Отчетный период был сложным в жизни компании. На потребительском рынке не только сохранялась, но и усилилась тенденция роста конкуренции как со стороны действующих торговых предприятий, так и за счет ввода в эксплуатацию значительного числа новых торговых центров и бутиков в центре Москвы и ее спальных районах. Это потребовало от менеджмента и всего коллектива Компании значительных усилий для сохранения ее конкурентоспособности на потребительском рынке столицы.

Для этого в 2003 году был осуществлен широкий комплекс мероприятий по совершенствованию всех направлений деятельности Компании. Наряду с улучшением коммерческой работы акцент был сделан прежде всего на разработку эффективных мер по повышению привлекательности ГУМа, развитию сервисных и развлекательных услуг.

Вместе с тем еще не все сделано для того, чтобы Универмаг «ГУМ на Красной площади» действительно превратился в современный торговый комплекс уровня начала нового тысячелетия.

Советом директоров разработана и утверждена стратегия преобразований ГУМа, реализация которой предполагается в течение 3—5 лет.

Новая стратегия предполагает возвращение универмагу во многом утраченного положения «Главного Универсального Магазина» страны.

Основное внимание в стратегии уделяется Покупателю, формированию целевого покупательского сегмента и борьбе за него, и поэтому без преувеличения можно назвать новую стратегию «клиентоориентированной».

Совет директоров уверен, что принятые решения являются своевременными, необходимыми и достаточными для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности Компании.

Акционерное общество вошло в 2004 год с хорошими финансовыми и операционными результатами. Но общеизвестно, что результаты не приходят сами собой — они должны быть заработаны.

Наши достижения в прошлом, так же как и будущие успехи, плоды тяжелой работы, понимания и поддержки наших сотрудников, акционеров и Покупателей.

От имени Совета директоров выражаю наше глубокое уважение акционерам, трудовому коллективу ГУМа, нашим бизнес-партнерам, поставщикам — всем кто любит ГУМ.

Встречайтесь в ГУМе у фонтана!

Председатель Совета директоров  
ОАО «Торговый Дом ГУМ»  
Л. А. Хасис

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТД ГУМ», ИЗБРАННЫЙ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 25 АПРЕЛЯ 2003 ГОДА

| Ф.И.О.           | Должность                                                                                                                                                                                      |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Акулинин Д.В.    | Первый вице-президент, Акционерный коммерческий «Московский муниципальный банк — Банк Москвы». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                |
| Баркалова О.И.   | Адвокат, Адвокатское бюро «Барщевский и Партнеры». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                            |
| Вечканов В.Л.    | Президент, член Правления ОАО «Торговый Дом ГУМ». Доля в уставном капитале эмитента: 0,002%                                                                                                    |
| Гендельсман А.М. | Юрист, Адвокатское бюро «Барщевский и Партнеры». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                              |
| Горячев Г.А.     | Председатель Совета директоров, ЗАО «Группа компаний Ангел». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                  |
| Косьяненко А.Н.  | Генеральный директор, ЗАО «Торговый дом Перекресток». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                         |
| Краснянский Э.В. | Генеральный директор, Союз «Финансово-Промышленная Федерация». Доля в уставном капитале эмитента: 0,0028%                                                                                      |
| Никитин А.А.     | Генеральный директор, ЗАО Московская обувная фабрика «Парижская коммуна». Доля в уставном капитале эмитента: 0,00047%                                                                          |
| Печатников Л.М.  | Главный терапевт, Городская клиническая больница № 67. Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                        |
| Рыбаков А.А.     | Исполнительный директор, заместитель Генерального директора по развитию, ЗАО «Торговый дом Перекресток». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                      |
| Соколовский В.И. | Начальник, Главное управление охраны памятников г. Москвы. Доля в уставном капитале эмитента: 0,002%                                                                                           |
| Теплухин П. М.   | Президент, Управляющая компания «Тройка-Диалог». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                              |
| Хасис Л.А.       | Председатель Совета директоров ОАО «Торговый Дом ГУМ», Адвокат, Некоммерческая организация Коллегия адвокатов «Московский юридический центр». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет |
| Черновалов П.В.  | Председатель ликвидационной комиссии, ЗАО «МНБК». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                             |
| Чикин Ю.В.       | Генеральный директор, ЗАО «М.О.Р.Е.-Павловская». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                                                                              |

### СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТД ГУМ», ИЗБРАННЫЙ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 25 АПРЕЛЯ 2003 ГОДА

| Ф.И.О.            | Должность                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вечканов В. Л.    | Президент, член Правления ОАО «Торговый Дом ГУМ». Доля в уставном капитале эмитента: 0,002%                                                                                                                    |
| Витягловский Д.П. | Директор по эксплуатации и строительству ОАО «Торговый Дом ГУМ», Директор по эксплуатации и строительству «АТЛАС ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД КАМПАНИ». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет |
| Кирпичева Л. М.   | Финансовый директор ОАО «Торговый Дом ГУМ», Финансовый директор «АТЛАС ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД КАМПАНИ». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                                           |
| Русаков А.С.      | Директор по правовым вопросам ОАО «Торговый Дом ГУМ», Директор по правовым вопросам «АТЛАС ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД КАМПАНИ». Доля в уставном капитале эмитента: доли не имеет                       |

В соответствии со статьей 69 пункт I Федерального закона «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, осуществляет также функции Председателя коллегиального исполнительного органа (Правления).

Функции единоличного исполнительного органа осуществляет Управляющая компания «АТЛАС ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД КАМПАНИ». Место нахождения: Палладиум Хаус, 1/4 Аргилл Стрит, Лондон W1V 2LD, Соединенное Королевство. Почтовый адрес: 551118, г. Москва, проспект Буденного, дом 4 Б. Представителем Управляющей компании «АТЛАС ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД КАМПАНИ» в ОАО «Торговый Дом ГУМ» в настоящее время является Управляющий директор Черновалов П.В.

### КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»

#### Акулинин Дмитрий Викторович

Год рождения: 1966

Должности за последние 5 лет:

Период: 1998 — 1998

Организация: Акционерный коммерческий  
«Московский муниципальный банк —  
Банк Москвы»

Сфера деятельности: банковское дело

Должность: Вице-Президент

Период: 1998 — 2000

Организация: Мосбизнесбанк

Сфера деятельности: банковское дело

Должность: Председатель Правления

Период: 2000 — наст. время

Организация: Акционерный коммерческий  
«Московский муниципальный банк —  
Банк Москвы»

Сфера деятельности: банковское дело

Должность: Вице-Президент, первый

вице-президент

#### Баркалова Ольга Имануиловна

Год рождения: 1953

Должности за последние 5 лет:

Период: 2002 — 2003

Организация: Адвокатское бюро «Мирзоев и  
Партнеры»

Сфера деятельности: юридическая

Должность: Адвокат

Период: 2003 — наст. время

Организация: Адвокатское бюро «Барщевский и  
Партнеры»

Сфера деятельности: юридическая

Должность: Адвокат

#### Вечканов Вячеслав Леонидович

Год рождения: 1947

Должности за последние 5 лет:

Период: 1996 — 2003

Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»

Сфера деятельности: торговля

Должность: Генеральный директор,

Председатель Правления

Период: 2003 — наст. время

Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»

Сфера деятельности: торговля

Должность: Президент, член Правления

#### Гендельсман Александр Маратович

Год рождения: 1977

Должности за последние 5 лет:

Период: 1996 — 1999

Организация: ЗАО «КПМГ»

Сфера деятельности: юридическая

Должность: Налоговый консультант

Период: 1999 — 2002

Организация: ООО «Экспоконсалдинг -М»

Сфера деятельности: юридическая

Должность: Генеральный директор

Период: 2002 — наст. время

Организация: Адвокатское бюро «Барщевский и  
Партнеры»

Сфера деятельности: юридическая

Должность: Юрист

#### Горячев Глеб Анатольевич

Год рождения: 1958

Должности за последние 5 лет:

Период: 1998 — 2002

Организация: ООО ЧОП «ДОА Ангел»

Сфера деятельности: охранная

Должность: Генеральный директор

Период: 2002 — наст. время

Организация: ЗАО «Группа компаний Ангел»

Сфера деятельности: охранная

Должность: Председатель Совета директоров

#### Косьяненко Александр Николаевич

Год рождения: 1964

Должности за последние 5 лет:

Период: 1998 — наст. время

Организация: ЗАО «Торговый дом Перекресток»

Сфера деятельности: торговля  
Должность: Генеральный директор

**Краснянский Эдуард Владимирович**

Год рождения: 1947  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1998 — 2000  
Организация: ОНО АКБ «СБС — АГРО»  
Сфера деятельности: банковская  
Должность: Директор по связям с общественностью  
Период: 2000 — 2001  
Организация: ЗАО «Управляющая компания «Финансово-Промышленная Федерация»  
Сфера деятельности: финансовая  
Должность: Заместитель Генерального директора  
Период: 2001 — наст. время  
Организация: Союз «Финансово-Промышленная Федерация»  
Сфера деятельности: финансовая  
Должность: Генеральный директор

**Никитин Александр Александрович**

Год рождения: 1953  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1996 — наст. время  
Организация: Московская обувная фабрика  
ЗАО «Парижская коммуна»  
Сфера деятельности: легкая промышленность  
Должность: Генеральный директор

**Печатников Леонид Михайлович**

Год рождения: 1956  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1994 — 2001  
Организация: Московский физико-технический институт  
Сфера деятельности: учебная  
Должность: профессор кафедры основ патологии  
Период: 2001 — наст. время  
Организация: Городская клиническая больница № 67  
Сфера деятельности: медицина  
Должность: Главный терапевт

**Рыбаков Андрей Анатольевич**

Год рождения: 1962  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1998 — наст. время  
Организация: ЗАО «Торговый дом Перекресток»  
Сфера деятельности: торговля

Должность: Исполнительный директор, заместитель Генерального директора по развитию

**Соколовский Владимир Ильич**

Год рождения: 1947  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1999 — наст. время  
Организация: Главное управление охраны памятников г. Москвы  
Сфера деятельности: осуществление контроля за охраной и использованием памятников истории и культуры, отнесенных к ведению г. Москвы, и памятников федерального значения, находящихся на территории г. Москвы  
Должность: Начальник

**Теплухин Павел Михайлович**

Год рождения: 1964  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1996 — наст. время  
Организация: Управляющая компания «Тройка-Диалог»  
Сфера деятельности: инвестиционная  
Должность: Президент

**Хасис Лев Аронович**

Год рождения: 1966  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1999 — 2002  
Организация: ОАО «Группа ДАРНЭЛ»  
Сфера деятельности: операции с недвижимостью  
Должность: Председатель Совета директоров  
Период: 2001 — 2003  
Организация: ОАО «Торговый дом ЦУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Председатель Совета директоров  
Период: 2002 — 2003  
Организация: Адвокатское бюро «Мирзоев и Партнеры»  
Сфера деятельности: юридическая  
Должность: Адвокат  
Период: 2003 — наст. время  
Организация: Некоммерческая организация Коллегия адвокатов «Московский юридический центр»  
Сфера деятельности: юридическая  
Должность: Адвокат

**Черновалов Павел Викторович**

Год рождения: 1963  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1998 — 1999

Организация: Коммерческий народный банк  
Сфера деятельности: банковское дело  
Должность: Первый заместитель Конкурсного управляющего  
Период: 1999 — 1999  
Организация: ОАО «ОРТ»  
Сфера деятельности: информационная  
Должность: Арбитражный управляющий  
Период: 1999 — 1999  
Организация: ФГУП «ВГТРК»  
Сфера деятельности: информационная  
Должность: Арбитражный управляющий  
Период: 1999 — 2000  
Организация: ОАО «Нефть-Алмаз-Инвест»  
Сфера деятельности: инвестиционная  
Должность: Арбитражный управляющий  
Период: 2001 — 2002  
Организация: Торговый комплекс «Агропродторг 2000»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Арбитражный управляющий

Период: 2002 — наст. время  
Организация: ЗАО «МНБК»  
Сфера деятельности: информационная  
Должность: Председатель ликвидационной комиссии

**Чикин Юрий Васильевич**

Год рождения: 1955  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1976 — 2000  
Организация: ОАО «Дукс»  
Сфера деятельности: промышленная  
Должность: Директор по финансам  
Период: 2000 — 2002  
Организация: ООО «Элберт»  
Сфера деятельности: операции с недвижимостью  
Должность: Заместитель Генерального директора  
Период: 2002 — наст. время  
Организация: ЗАО «М.О.Р.Е.-Павловская»  
Сфера деятельности: операции с недвижимостью  
Должность: Генеральный директор

**КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБЩЕСТВА ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»**

**Вечканов Вячеслав Леонидович**

Год рождения: 1947  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1996 — 2003  
Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Генеральный директор,  
Председатель Правления  
Период: 2003 — наст. время  
Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Президент, член Правления

Должность: Заместитель  
Генерального директора  
Период: 2003 — наст. время  
Организация: «АТЛАС ПРОДЖЕКТ  
МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД  
КАМПАНИ»  
Сфера деятельности: инвестиционная,  
консалтинговая  
Должность: Директор по эксплуатации  
и строительству

**Кирпичева Людмила Михайловна**

Год рождения: 1961  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1999 — 2003  
Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Вице-Президент,  
заместитель Генерального директора  
по финансам  
Период: 2003 — наст. время  
Организация: «АТЛАС ПРОДЖЕКТ  
МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД  
КАМПАНИ»  
Сфера деятельности: инвестиционная,  
консалтинговая  
Должность: Финансовый директор

**Витягловский Дмитрий Павлович**

Год рождения: 1958  
Должности за последние 5 лет:  
Период: 1997 — 2001  
Организация: ОАО «Торговый дом ЦУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Советник Генерального директора  
Период: 2001 — 2003  
Организация: ОАО «Торговый дом ЦУМ»  
Сфера деятельности: торговля  
Должность: Советник по общим вопросам  
Период: 2003 — 2003  
Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»  
Сфера деятельности: торговля

**Русаков Алексей Сергеевич**

Год рождения: 1976

Должности за последние 5 лет:

Период: 1999 — 2000

Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»

Сфера деятельности: торговля

Должность: Юрисконсульт 1-й категории

Период: 2000 — 2003

Организация: ОАО «Торговый Дом ГУМ»

Сфера деятельности: торговля

Должность: Начальник юридического отдела

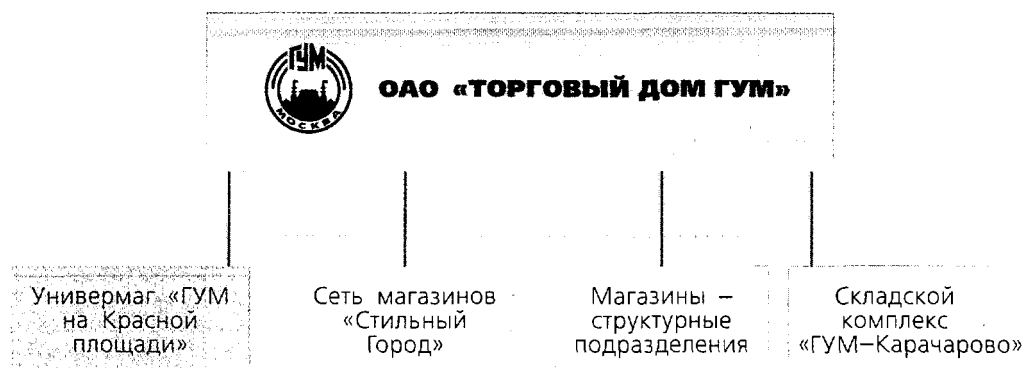
Период: 2003 — наст. время

Организация: «АТЛАС ПРОДЖЕКТ  
МЕНЕДЖМЕНТ ПАБЛИК ЛИМИТЕД  
КАМПАНИ»

Сфера деятельности: инвестиционная,  
консалтинговая

Должность: Директор по правовым вопросам

### СТРУКТУРА ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»



В собственности Компании находятся около пятнадцати крупных объектов недвижимости торгового и складского назначения на территории Москвы и торговые помещения в Костроме и Красноярске.

Здание универмага «ГУМ на Красной площади» используется на основании договора аренды, заключенного и оформленного в соответствии с требованиями законодательства сроком до 2042 года. Компания имеет преимущественное право на возобновление арендных отношений на новый срок.

#### ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» В ОТРАСЛИ

ОАО «Торговый Дом ГУМ» как одно из старейших торговых предприятий имеет богатую и уникальную историю развития, которая во многом определила нынешние позиции на рынке, формы и виды деятельности компании,

а также величину, качество и структуру активов Компании, существующих на текущий момент времени.

Общий объем оборота розничной торговли г. Москвы за 2003 год составил 1 179 млрд. рублей, что на 13,9% больше показателей предыдущего года. Доля г. Москвы в розничном товарообороте России составила 28%.

По оценкам мэрии г. Москвы, объем розничного товарооборота крупных и средних предприятий ЦАО занимает 34% в обороте розничной торговли крупных и средних предприятий г. Москвы.

В настоящее время в г. Москве площадь торговых центров составляет 868 тыс. кв. м. По прогнозам специалистов, к концу 2004 года общее количество торговых площадей в торговых центрах столицы должно вырасти до 1 600 тыс. кв. м.

ОАО «ТД ГУМ» принадлежит к центральной торговой зоне Центрального административного округа. В ЦАО насчитывается порядка 390,7 тыс. кв. м торговых площадей, что составляет около 45% от числа торговых площадей торговых центров г. Москвы. Торговая площадь ОАО «ТД ГУМ» составляет примерно 51 тыс. кв. м, или 13% торговой зоны в центре Москвы.

Интенсивное строительство торговых центров в спальных районах г. Москвы приводит к оттоку потребителей из центральной торговой зоны, особенно из старых торговых объектов. Таким образом, в перспективе ожидается достаточно сильное конкурентное воздействие периферийных торговых объектов. Значимое влияние окажут мультифункциональные торговые зоны, такие как на Калужском и на Ленинградском шоссе, ядро которых образуют соответственно Мега 1 и Мега 2.

Основными конкурентами ОАО «ТД ГУМ» являются торговые объекты, расположенные в Центральном административном округе. На основании данных опросов покупателей, наиболее

значимыми конкурентами ОАО «ТД ГУМ» среди объектов ЦАО являются:

- ТК «Охотный ряд»;
- ТЦ «Атриум»;
- ТД «ЦУМ»;
- Универмаг «Калинка — Стокман» в ТЦ «Смоленский-пассаж».

Несмотря на рост розничного товарооборота на рынке в целом и продолжающийся рост доходов населения, товарооборот ОАО «Торговый Дом ГУМ» не будет расти такими же темпами в связи с ожесточением конкуренции на рынке торговых центров г. Москвы.

На основании аналитических расчетов специалистов Компании доля товарооборота ОАО «ТД ГУМ» в суммарном товарообороте предприятий розничной торговли г. Москвы по профильным товарным группам в 2003 г. составила 2,97%, что на 0,31% ниже, чем в 2002 году.

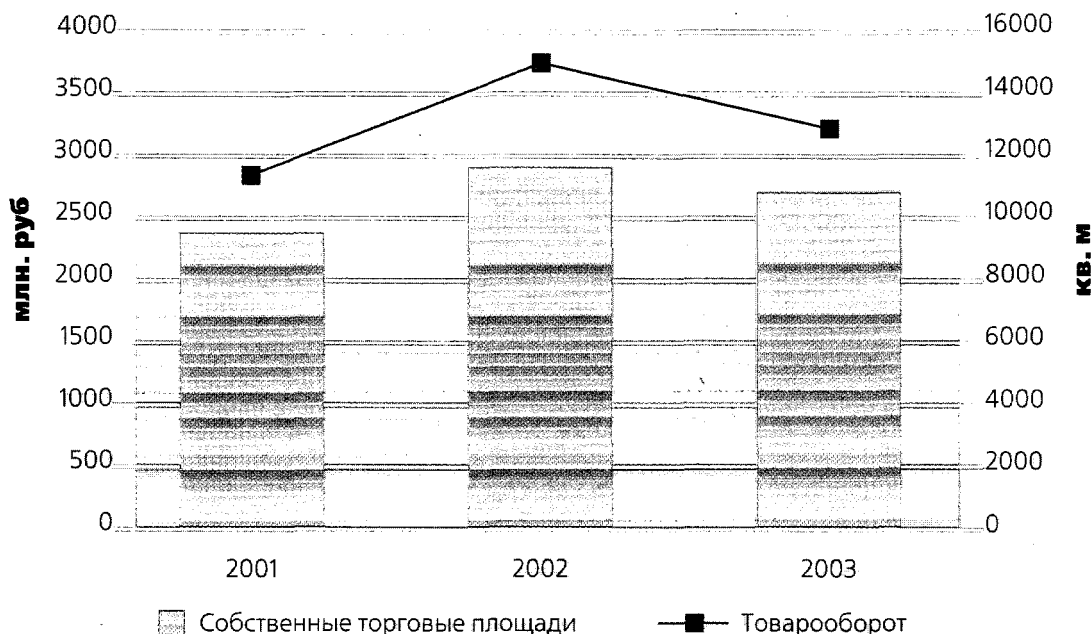
## РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» ЗА 2003 ГОД

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОАО «ТД ГУМ» В 2003 ГОДУ ХАРАКТЕРИЗУЮТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ:

| Наименование показателя          | млн. руб. |
|----------------------------------|-----------|
| Товарооборот*                    | 2 805     |
| Валовой доход                    | 1 270,5   |
| Издержки обращения               | 845,6     |
| Прибыль (убыток) от продаж       | 424,9     |
| Сальдо прочих доходов и расходов | 11        |
| Балансовая прибыль               | 436,6     |
| Чистая прибыль                   | 301,7     |

\* Товарооборот указан с учетом товарооборота секций, работающих на условиях комиссии.

### ДИНАМИКА ТОВАРООБОРОТА И СОБСТВЕННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДЕЙ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»



В 2003 году товарооборот ОАО «Торговый Дом ГУМ» по сравнению с прошлым годом снизился на 164 млн. руб., или на 5,4%, и составил 2 805 млн. руб.

Соответственно снизился общий валовой доход на 17 млн. руб., или 1%, составив в 2003 году 1 270,5 млн. руб. Уменьшилась также по сравнению с прошлым годом и прибыль от продаж (на 53 млн. руб., или на 11%), которая в 2003 году составила 424,9 млн. руб.

Снижение этих финансовых показателей связано со сдачей значительного числа торговых площадей в аренду, закрытием сети магазинов «Стильный Город» и образованием ООО «Стильный Город Холдинг», которому передан бизнес сети.

В то же время при сокращении торговых площадей под собственную торговлю на 12% товарооборот сократился только на 5,4%. Причем съём товарооборота с 1 кв. м собственной торговли в 2003 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 7,4%.

В 2003 году доходы от сдачи площадей в аренду возросли по сравнению с прошлым годом на 58 млн. руб., или на 7%, и составили 911 млн. руб., а валовой доход от реализации товаров увеличился на 75 млн. руб., или на 17%.

Издержки обращения за 2003 год по сравнению с предшествующим годом возросли на 36,6 млн. руб., или на 4,5%, и составили 845,6 млн. руб., что составляет примерно одну треть от товарооборота.

Рост издержек обращения связан прежде всего с увеличением расходов на содержание здания на 23%, тарифов на тепло — на 30% и электроэнергию — на 15%, а также с дополнительными расходами по охране здания универмага ЗАО «Группа компаний «Ангел». В связи с расширением ввода новых основных средств возросли расходы по статье «Амортизация основных средств» на 9,4 млн. руб., или на 22,8%.

В 2003 году в связи с необходимостью повышения заработной платы персонала Компании до среднего уровня по Москве были увеличены расходы

по статье «Зарплата» на 57,5 млн. руб., или на 29%, и соответственно начисления на зарплату — на 7,5 млн. руб., или на 12%.

Рост этих расходов произошел за счет повышения надбавок по заработной плате сотрудникам Компании на 65,4% и изменения системы премирования товароведов, руководителей комплексов и секций. Кроме того, была проведена незапланированная выплата сотрудникам выходного пособия и компенсаций за неиспользованные отпуска.

Общий рост издержек обращения связан также и с выплатой вознаграждения Управляющей компании — 63,3 млн. руб., расходами по добровольному страхованию имущества — 27,3 млн. руб.

В то же время в связи с уменьшением объема строительных работ и завершением ремонта

здания сокращены расходы на эти цели на 112,2 млн. руб. или на 45,7%.

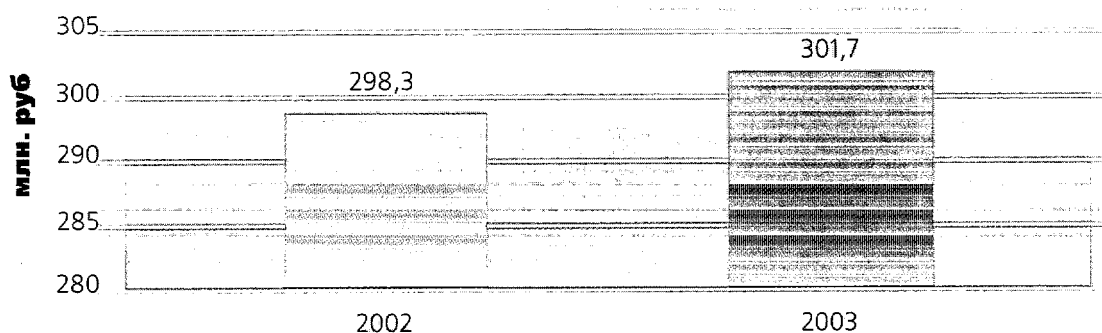
Уменьшились расходы на торговую рекламу на 32,7 млн. руб. или на 64,4 %.

В отчетном году по прочим доходам и расходам получено положительное сальдо в сумме 11 млн. руб.

Основными источниками прибыли в 2003 году стали валовой доход от реализации товаров, доходы от сдачи площадей в аренду, доходы от продажи основных средств (зданий) и ценных бумаг.

За 2003 год балансовая прибыль по акционерному обществу увеличилась по сравнению с прошлым годом на 16,1 млн. руб., или на 3,8 %, и составила 436,6 млн. руб. Чистая прибыль возросла на 3,3 млн. руб., или на 1,1 %, и составила 301,7 млн. руб.

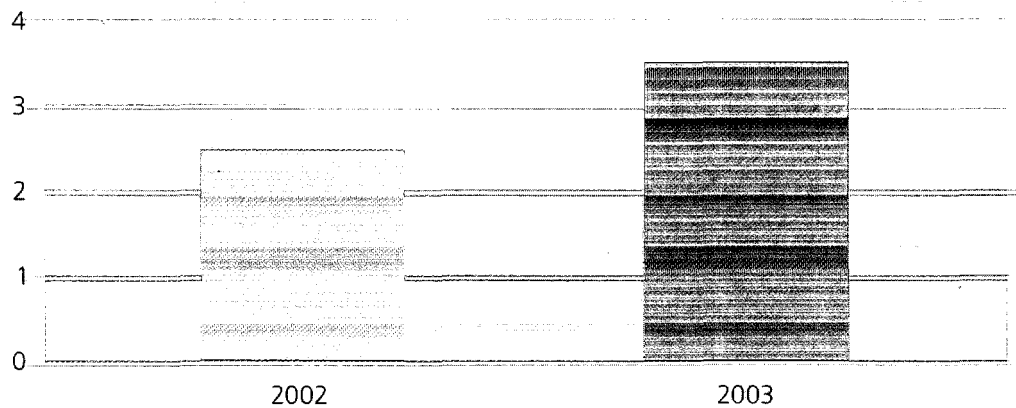
#### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» (МЛН.РУБ.)



Общая стоимость активов ОАО «Торговый Дом ГУМ» за 2003 год возросла на 270,1 млн. руб. и составила 2 323,4 млн. руб.

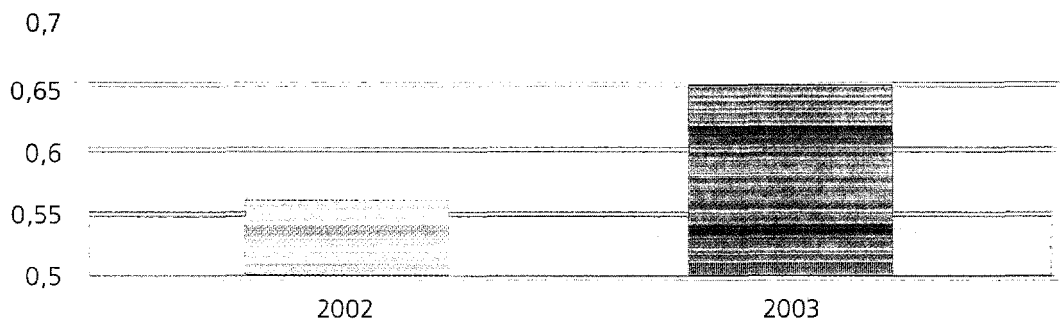
Коэффициент текущей ликвидности на 1 января 2004 года составил 3,11 при нормативе 2. Увеличение этого показателя произошло за счет роста суммы размещения свободных денежных средств.

### КОЭФФИЦИЕНТ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ



Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 1 января 2004 г. составил 0,65 при нормативе 0,1.

### КОЭФФИЦИЕНТ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СОБСТВЕННЫМИ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ



Коэффициенты текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами характеризуют ОАО «Торговый Дом ГУМ» как финансовоустойчивую и платежеспособную Компанию.

## ТОРГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

| Площади                                                                                    | Общая площадь<br>(кв.м.) на 01.01.04 | Торговая площадь<br>(кв.м.) на 01.01.04 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| Общая площадь,<br>из них:                                                                  | 162 354                              | 50 868                                  |
| Здание универмага «ГУМ на Красной площади»,<br>в том числе:                                | 76 642                               | 30 183                                  |
| Здание Малого корпуса универмага                                                           | 5 976                                | 1 845                                   |
| Здания московских магазинов, кроме универмага<br>«ГУМ на Красной площади» и Малого корпуса | 50 371                               | 20 685                                  |
| СК «ГУМ-Карачарово»                                                                        | 35 341                               |                                         |
| Кроме того                                                                                 |                                      |                                         |
| «Стильный Город Красноярск»                                                                | 2 472                                | 1 780                                   |
| «ГУМ-Кострома»                                                                             | 2 146                                | 1 105                                   |

В 2003 году акцент сделан на эффективном освоении новых торговых площадей в связи с окончанием реставрационных работ на 3-м этаже универмага «ГУМ на Красной площади» и поиске солидных партнеров для вновь открываемых салонов.

Совершенствование структуры торговых площадей и формирование ассортиментной политики универмага в 2003 году базировались на основе анализа данных маркетинговых исследований клиентов магазина и мониторингов покупательских потоков.

Универмаг «ГУМ на Красной площади» не теряет своей привлекательности: несмотря на жесткую конкуренцию, универмаг, как и в прошлые годы, посещают в среднем 30 тыс. человек в день, максимальный поток наблюдается в предпраздничные дни и достигает 50 тыс. человек.

Основные покупатели универмага — это москвичи (85%) трех возрастных групп (16–25 лет, 26–35 и 36–50 лет), они имеют среднедушевой доход свыше 700 долларов в месяц.

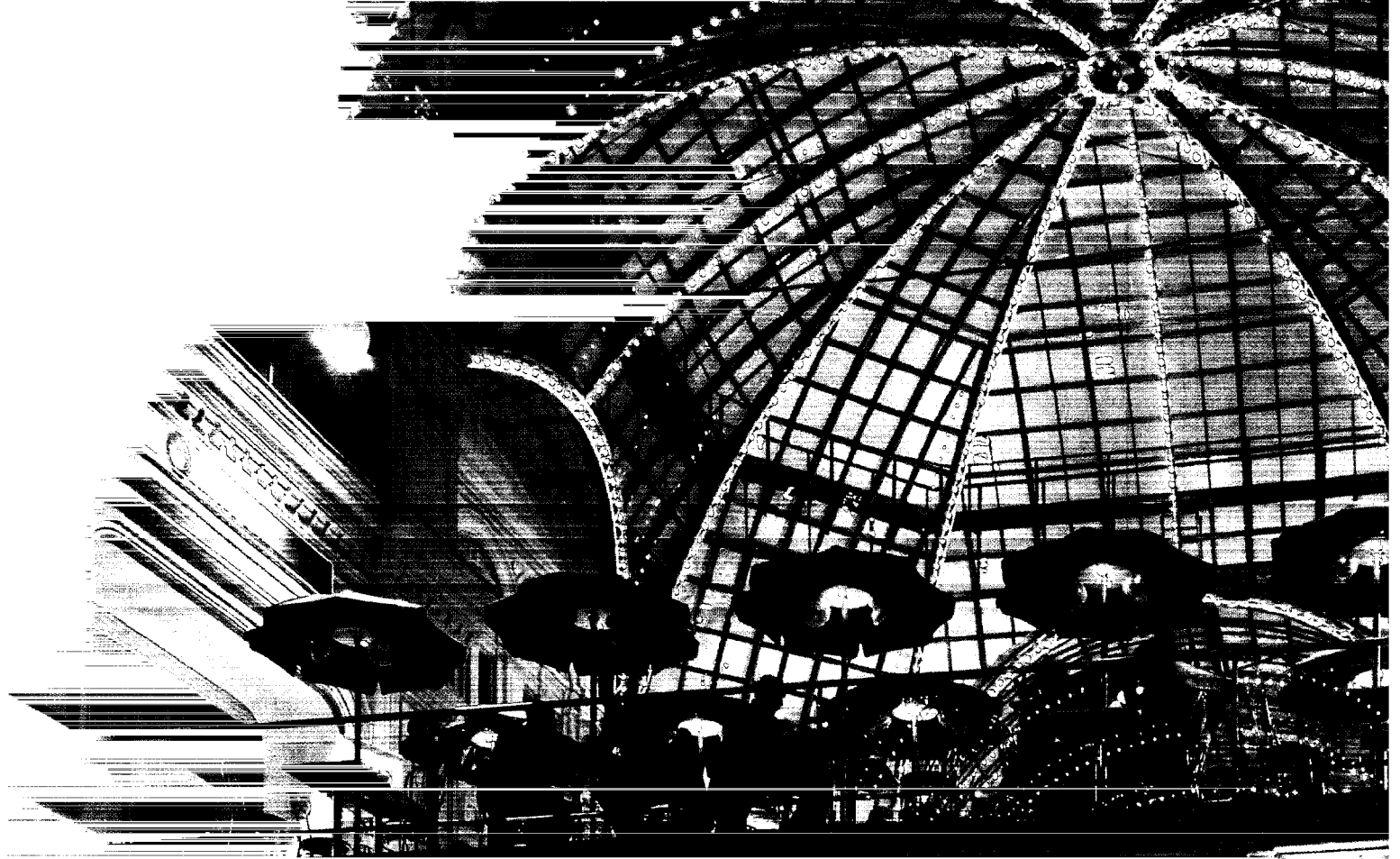
Около 60% покупателей посещают универмаг «ГУМ на Красной площади» 1 раз в 3 месяца, а иногда и чаще. По мнению покупателей, наиболее привлекательными товарными группами являются

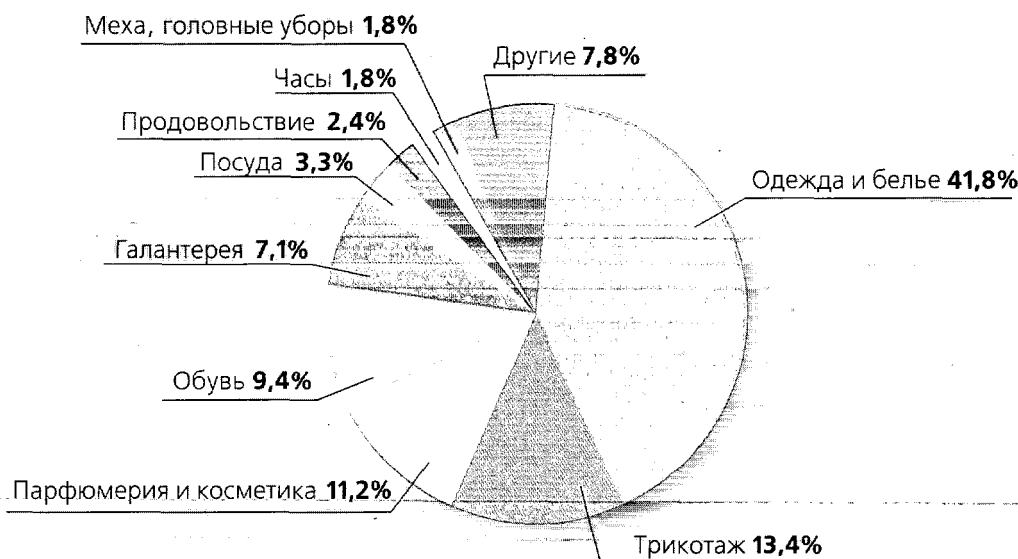
одежда, обувь и парфюмерно-косметические товары.

В 2003 году после завершения реконструкции здания универмага «ГУМ на Красной площади» несколько изменилась структура торговых площадей. Учитывая предпочтения покупателей, благодаря открытию на третьем этаже магазинов молодежной моды с демократичным уровнем цен увеличилась доля площадей, отведенных под товары средне — среднего уровня.

Было открыто 18 новых салонов молодежной моды и товаров для дома общей площадью 1 865 кв. м. Все салоны работают по принципу самообслуживания.

| Уровень марки<br>(товары группы<br>«Мода») | Удельный вес<br>в торговой<br>площади (%) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Высокий<br>(включая «Люкс»)                | 31                                        |
| Средне-высокий                             | 25                                        |
| Средне-средний                             | 35                                        |
| Средне-низкий                              | 9                                         |



**СТРУКТУРА ТОВАРООБОРОТА ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» В 2003 ГОДУ**

В ОАО «Торговый Дом ГУМ», как и подобает крупному и престижному универмагу, функционирует крупнейший в российском секторе интернета многофункциональный портал, позволяющий позиционировать компанию как лидирующее предприятие в области передовых технологий торговли.

Основной целью портала является знакомство посетителей сайта с торговыми марками, товарами и услугами, предоставляемыми в универмаге «ГУМ на Красной площади», использование портала в качестве инструмента директ-маркетинга, средства CRM-технологий и PR.

На портале помещен каталог товаров, отражающих «лицо» универмага, с рекламой наиболее интересных товаров текущего дня. Специально разработан поэтажный план здания универмага «ГУМ на Красной площади», дополненный схемой парковки автомобилей. Так же на портале расположено большое количество информационных и развлекательных разделов, в которых представлена самая разнообразная информация: новости ОАО «Торговый Дом ГУМ», тенденции мира моды, «Виртуальный тур по 3-му этажу», «Знаете ли Вы, что...», рекламные ролики о салонах. Организована круглосуточная трансляция видеозображения со звуковым сопровождением знаменитой площадки у фонтана в центре универмага

На сайте регулярно проводятся опросы и анкетирование посетителей, изучается спрос, определяется степень «лояльности» покупателей.

Маркетинговая база данных, формирующаяся в процессе обращений на сайт наших клиентов, помогает собирать информацию о покупателях и потенциальных клиентах. В настоящее время компания имеет свыше 1500 электронных адресов постоянных посетителей портала, которые на свой почтовый ящик систематически получают информацию из раздела «Новости» ОАО «Торговый Дом ГУМ».

На сайте в соответствии с требованиями Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации представлена информация об открытом акционерном обществе «Торговый Дом ГУМ» как эмитента эмиссионных ценных бумаг.

**КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ**

В отчетном периоде были открыты магазин «Стильный Город Красноярск», ООО «Стильный Город Холдинг» и ООО «Стильный Город». Ведущими специалистами Компании проведена большая работа по созданию VPN канала связи между главным зданием универмага «ГУМ на Красной площади» и городом Красноярском. Таким образом, используя систему J.D. Edwards One World

и единую базу данных, были организованы товародвижение и бухгалтерский учет по трем разным юридическим лицам.

В 2003 году на базе КИС J.D. Edwards One World внедрена система бюджетирования. Эта система позволила проводить мониторинг финансового состояния и эффективности отдельных центров ответственности и видов хозяйственной деятельности, а также стимулировать руководителей и работников структурных подразделений, отделов и служб к повышению рентабельности осуществляемых ими видов деятельности. Система бюджетирования повысила ответственность персонала за доходы и расходы и в итоге за конечные финансовые результаты деятельности отдельных структур.

Для защиты от несанкционированного доступа к корпоративной сети ОАО «Торговый Дом ГУМ» при соединении с Интернетом установлено новое оборудование с использованием антивирусного сетевого программного обеспечения компании TrentMicro.

Осуществлен переход на новую серверную операционную систему Windows 2000 Server.

Для повышения производительности системы управления базами данных апробирован и внедрен современный интеллектуальный алгоритм обработки данных, который позволил системе более эффективно и быстро обрабатывать «тяжелые» финансовые отчеты.

В отчетном периоде запущен в опытную эксплуатацию WEB-ресурс WebIntelligence, позволяющий сократить время доступа к данным при формировании аналитических отчетов по товародвижению. Создана локально-вычислительная сеть и обновлены оптические коммуникации.

## РЕКЛАМНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Рекламная политика Компании в 2003 году была направлена на укрепление имиджа ОАО «Торговый Дом ГУМ» как универмага с широким комплексом товаров и услуг, повышение лояльности покупателей, а также на стимулирование продаж за счет увеличения покупательских потоков.

Выбор рекламных мероприятий был определен главными юбилейными датами:

- 110 лет со дня открытия Верхних Торговых Рядов;

- 50 лет со дня открытия универмага «ГУМ».

В период проведения этих юбилейных мероприятий для наших покупателей были организованы яркие праздничные акции.

Кульминацией праздника 110-летия Верхних Торговых Рядов стало изготовление огромного юбилейного торта и его установка на месте фонтана. Размер торта был занесен в Книгу рекордов Гиннеса.

К 50-летию универмага был проведен Рождественский благотворительный бал с участием звезд театра и кино.

Для проведения праздничных рекламных мероприятий использовались также и другие яркие события и шоу, проходившие в городе Москве:

- концерт Пола Маккартни на Красной площади позволил организовать акцию «Земляничная поляна» перед концертом;

- по случаю открытия ежегодного месяца борьбы с раком молочной железы и в знак поддержки и сопричастности ОАО «Торговый Дом ГУМ» присоединился к международному проекту илюминирования здания розовым цветом.

Все проводимые мероприятия получили широкое освещение в средствах массовой информации.

В течение отчетного периода было опубликовано большое количество статей, заметок, фотоматериалов в ведущих изданиях страны.

Выбор рекламных средств был обусловлен стратегическими приоритетами Компании, необходимостью максимального охвата платежеспособной аудитории и ориентацией на целевого покупателя.

Кроме этого, в здании универмага «ГУМ на Красной площади» проводились традиционные рекламные и специальные акции в период проведения праздников День влюбленных, Женского дня, Нового года. Активно были использованы для стимулирования продаж акции «Формула Красоты», «Настроение в объективе», «Распродажа в Малом корпусе», праздничные шоу и показы мод. В целях привлечения покупателей в предно-

вогодние дни дополнительно была организована рекламная акция «Рождественские скидки» с использованием наружной и внутренней рекламы, рекламы в метро, на радио, в СМИ.

Большое количество рекламных акций проводилось на коммерческой основе, что позволило акционерному обществу в 2003 году получить доход более 180 тыс. долларов США.

Положительное влияние на повышение лояльности покупателей и укрепление имиджа ОАО «Торговый Дом ГУМ» оказывали съемки фильмов, телепередач, видеороликов, которые проводили в здании универмага известные российские и зарубежные компании.

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

В отчетном году работа с персоналом определялась стратегическими целями и задачами развития ОАО «Торговый Дом ГУМ».

Высокая конкуренция на московском рынке услуг диктует необходимость проведения целенаправленной кадровой политики в работе с персоналом, использования эффективной системы подбора, обучения и расстановки кадров, использования наиболее эффективных методов стимулирования их труда.

Число работников ОАО «Торговый Дом ГУМ» в 2003 году составила 2 074 человека. Уменьшение численности персонала на 424 человека произошло за счет совершенствования структуры управления, ликвидации низкоэффективных подразделений, пересмотра действующего штата, совершенствования технологий товародвижения, внедрения механизации и автоматизации.

Основой результативного бизнеса любой компании является достойная оплата труда, и в целях ее приближения к среднему уровню по Москве в 2003 году средняя заработная плата была увеличена на 40,5% и составила 11 256 руб.

Для коммерческой группы персонала торговых комплексов пересмотрена ранее действующая система оплаты и премирования. В отчетном году разработана и внедрена новая система оплаты и

премирования, ориентированная на выполнение установленной нормы доходности и товарооборота по секциям и комплексам. Премирование персонала производится по результатам работы за месяц и квартал.

Учебным центром ОАО «Торговый Дом ГУМ» разработана и внедрена более эффективная система обучения торгового персонала. Разработаны и приняты стандарты обслуживания клиентов торгового зала.

### КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ И РЕСТАВРАЦИЯ

В соответствии с «Программой реставрационных, ремонтно-восстановительных работ и работ по приспособлению здания — памятника архитектуры «Верхние Торговые Ряды» к использованию в современных условиях», на основе обширной научно-исследовательской, исходно-разрешительной и проектно-сметной документации в 2003 г. были завершены работы по перепланировке и ремонту помещений 3-й линии третьего этажа, общая площадь которой составила 3 900 кв. м.

В результате проведенных работ в торговый процесс дополнительно вовлечено 2 700 кв. м площадей. Новые торговые помещения (салоны) оборудованы современными системами кондиционирования воздуха, вентиляции, электроснабжения, автоматического пожаротушения, слаботочными системами.

Капитально отремонтированы действующие салоны на 1-м и 2-м этажах, общей площадью 1 638 кв. м.

Отреставрировано 10 870 кв. м фасадов. Завершено строительство пяти пешеходных мостов и установка четырех эскалаторов. Таким образом, общее число эскалаторов в здании универмага «ГУМ на Красной площади» достигло четырнадцати, а число пешеходных мостов в уровне третьего этажа — двенадцати. Отреставрировано существующее чугунное ограждение балконов третьего этажа с заменой дубовых поручней. На уровне третьего этажа выполнено новое галерейное освещение с дистанционным управлением. Несущие конструкции светового фонаря третьей линии очищены

от многолетних наслоений ржавчины и краски и покрыты заново антистатической краской, остекление фонарей промыто снаружи и изнутри.

В центральной части здания завершено устройство зоны общественного питания типа «Fast food» общей площадью 875 кв. м.

Демонстрационный зал переоборудован под 2-зальный кинотеатр на 190 и 70 мест площадью 515 кв. м, оснащенный системами кондиционирования воздуха, вентиляции и противопожарной защиты.

Выполнены работы по ликвидации дефицита электроэнергии. Проведен ремонт системы ливневой канализации нижнего подвала, позволивший ликвидировать аварийную ситуацию с отводом грунтовых вод.

Введена в эксплуатацию система мини-сотовой связи, позволяющая осуществлять связь между подразделениями ОАО «Торговый Дом ГУМ» на качественно новом уровне.

На фасаде здания универмага «ГУМ на Красной площади» по улице Ильинка воссоздана и установлена икона «Спас Вседержитель».

В магазине «Стильный Город» по адресу: улица Зеленодольская, 40, в 2003 году осуществлено строительство пристройки к зданию, включающее в себя монтаж двух эскалаторов и лифта (с устройством шахты), ввод автоматизированной системы управления и диспетчеризации. Одновременно со строительством пристройки к зданию выполнены работы по капитальному ремонту существующего здания.

В остальных магазинах — структурных подразделениях ОАО «Торговый Дом ГУМ» проведены текущие ремонтно-строительные работы.

Инвестиции в капитальный ремонт и реконструкцию основного здания универмага «ГУМ на Красной площади» и структурных подразделений ОАО «Торговый Дом ГУМ» составили в 2003 г. 287 млн. рублей, из них 39,3 млн. рублей были финансированы за счет средств Главного управления охраны памятников г. Москвы.

## **ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»:**

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с деятельностью эмитента.

### **ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ**

Наиболее значимыми факторами, которые могут оказать негативное влияние на дальнейшую деятельность ОАО «ТД ГУМ», являются следующие:

- высокие темпы роста торговых площадей в г. Москве;
- отток покупателей из центральной торговой зоны в периферийные районы г. Москвы;
- изменение структуры потребления;
- ожесточение конкуренции, связанное с приходом на московский рынок западных операторов и с развитием сетевых проектов.

### **СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ**

ОАО «ТД ГУМ» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в Московском регионе Российской Федерации, поэтому существенное влияние на его деятельность оказывают как общие изменения в государстве, так и развитие Московского региона.

Основные риски в России:

- политические риски;
- экономические риски;
- экологические риски;
- региональные риски.

### **ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ:**

- риск изменения валютных курсов;
- риск изменения процентных ставок;
- инфляционные риски.

### **ПРАВОВЫЕ РИСКИ:**

- изменение налогового законодательства;
- изменение валютного законодательства;
- изменение правил таможенного контроля и пошлин;
- изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента;

— изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент.

#### **РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЭМИТЕНТА**

В отчетном периоде рисков, связанных с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, — нет.

#### **СОБЛЮДЕНИЕ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ**

Организуя корпоративное управление Компании, ее менеджмент стремится постоянно руководствоваться известными нормами и правилами корпоративной культуры и этики поведения. Вместе с тем в связи с противоречивостью норм, регулирующих Кодекс корпоративного поведения, в откры-

том акционерном обществе «Торговый Дом ГУМ» не всегда придерживаются норм этого документа.

#### **АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»**

Уставный капитал Компании составляет 60 000 000 (Шестьдесят миллионов) рублей и разделен на 60 000 000 (Шестьдесят миллионов) именных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль. Каждая оплаченная обыкновенная акция дает ее владельцу право на участие в собраниях акционеров; право одного голоса по всем вопросам, по которым на собрании акционеров проводится голосование; право на получение дивидендов в суммах, которые законным образом определены общим собранием акционеров.

По состоянию на 26 апреля 2004 г. (учетная дата) реестр акционеров ОАО «Торговый Дом ГУМ» включает 9 452 акционеров: 75 юридических лиц и 9 377 физических лиц, из них иностранных акционеров — 12 юридических и 50 физических лиц.

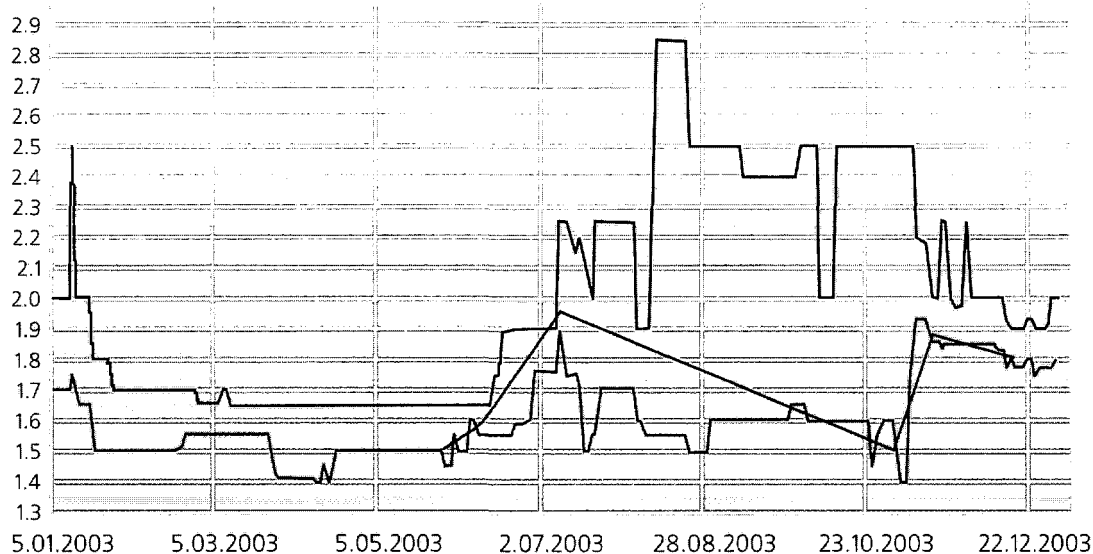
#### **СПИСОК КРУПНЕЙШИХ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»**

| Акционер                                                         | Доля в уставном капитале (%) |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания» | 52,26                        |
| ЗАО «ИНГ Банк (Евразия) ЗАО»                                     | 33,67                        |

ОАО «Торговый Дом ГУМ» за годы своего существования произведено пять выпусков ценных бумаг: 2.09.92 г.; 22.06.93 г.; 6.07.95 г.; 15.08.97г.; 24.04.1998г. — выпуск аннулирован.

Именные обыкновенные акции ОАО «ТД ГУМ» котируются и торгуются на ведущих площадках России: Российская Торговая Система, Московская Межбанковская Валютная Биржа.

# **ИТОГИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ» В 2003 ГОДУ**



*На графике красным цветом показана цена последней сделки в день торгов на Бирже, синим цветом — предложение, зеленым цветом — спрос на акции.*

ОАО «ТД ГУМ» совместно с Бэнк оф Нью-Йорк (США) произведено размещение Американских Депозитарных Расписок 1-го уровня (АДР), которое началось в 1996 г. Конвертация акций в АДР происходит по принципу: две обыкновенные акции ОАО «ТД ГУМ» на одну АДР. Благодаря сохраняющемуся интересу к ценным бумагам на-

шей компании регулярно производится конвертация акций в АДР и, наоборот, в зависимости от целей инвесторов. Американские Депозитарные Расписки первого уровня ОАО «ТД ГУМ» активно обращаются на Берлинской, Франкфуртской и Штутгартской биржах, а также внебиржевом рынке США.

В отчетном году в ОАО «ТД ГУМ» не совершалось крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО  
РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПРИБЫЛИ,  
ПОЛУЧЕННОЙ В 2003 ГОДУ  
ПО ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»**

Предлагается не распределять прибыль, полученную в 2003 году по ОАО «Торговый Дом ГУМ» в сумме 301,7 млн. руб.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ  
РАЗВИТИЯ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ  
ГУМ» НА 2004 ГОД**

В 2004 году деятельность акционерного общества сосредотачивается на следующих основных направлениях:

1. Подготовка и начало реализации долгосрочной программы развития «ОАО ТД ГУМ».
2. Дальнейшее укрепление финансового состояния Компании, рост ее капитализации, повышение доходности бизнеса.
3. Усиление конкурентных позиций акционерного общества на потребительском рынке за счет проведения качественных преобразований в коммерческой и торговой деятельности, использования передовых форм и методов организации торговли, внедрения современных технологий торговли и эффективных методов обслуживания.
4. Расширение собственной торговли в универсаме «ГУМ на Красной площади».
5. Эффективное использование торговых площадей за счет оптимизации площадей существующих и вновь открываемых салонов и рационального их размещения в торговых зонах здания универмага «ГУМ на Красной площади».
6. Поиск и подбор наиболее эффективных партнеров, совершенствование механизма взаимоотношений с ними, открытие высокодоходных салонов торговых марок ведущих фирм-производителей мира, учитывающих покупательский спрос клиентов.
7. Продолжение работ по превращению универмага в современный, технически оснащенный торговый центр мирового уровня.

8. Анализ и оценка работы сети магазинов «Стильный Город» с последующей разработкой стратегии ее развития.

9. Формирование новой организационной структуры управления акционерным обществом для повышения эффективности бизнеса.

10. Комплексный анализ объектов торговой недвижимости, принадлежащей ОАО «Торговый Дом ГУМ» как в Москве, так и в регионах. Продажа объектов, не соответствующих концепции развития собственной торговли и имеющих уровень текущей доходности с учетом обременений ниже среднерыночных показателей по соответствующим зонам.

11. На основе анализа перспектив развития торговли в г. Москве и Московской области и концепции развития ОАО «ТД ГУМ» проработка вопроса участия Компании в программе Московской области «Губернское кольцо» в качестве соинвестора в наиболее перспективных торговых центрах Москвы и Московской области.

**ДИВИДЕНДЫ**

Инвестиционная политика ОАО «ТД ГУМ» предусматривает в предстоящий период рост затрат на превращение универмага «ГУМ на Красной площади» в современный, технически оснащенный торговый комплекс европейского уровня. Для учета интересов акционеров ОАО «ТД ГУМ», чьим интересам не отвечает инвестиционная политика ОАО «ТД ГУМ», Советом директоров принято решение направить часть чистой прибыли ОАО «ТД ГУМ» на выкуп у этой категории акционеров размещенных акций ОАО «ТД ГУМ» четвертого выпуска.

С учетом этих обстоятельств и в связи с ограниченностью финансовых ресурсов Совет директоров ОАО «ТД ГУМ» рекомендует общему годовому собранию акционеров по результатам работы за 2003 год дивиденды не выплачивать.

По итогам работы за 2002 год дивиденды не выплачивались.



# **БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** **ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ГУМ»** (тыс. руб.)

## **БАЛАНС ПРЕДПРИЯТИЯ** **НА 1 ЯНВАРЯ 2004 г.**

| АКТИВ                                                                                                   | Код<br>пока-<br>зателя | На начало<br>отчетного<br>года | На конец<br>отчетного<br>периода |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1                                                                                                       | 2                      | 3                              | 4                                |
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                                                           |                        |                                |                                  |
| Нематериальные активы                                                                                   | 110                    | 1 498                          | 2 064                            |
| в т. ч. база данных, товарные знаки, организационные расходы                                            | 111                    | 1 498                          | 2 064                            |
| Основные средства                                                                                       | 120                    | 432 986                        | 525 312                          |
| в т. ч. здания, машины и оборудование                                                                   | 121                    | 432 986                        | 525 312                          |
| Незавершенное строительство                                                                             | 130                    | 20 109                         | 49 618                           |
| Доходные вложения в материальные ценности                                                               | 135                    |                                |                                  |
| Долгосрочные финансовые вложения                                                                        | 140                    | 313 217                        | 169 406                          |
| в т. ч. инвестиции в дочерние общества                                                                  | 141                    | 14 616                         | 14 866                           |
| инвестиции в другие организации                                                                         | 142                    | 2 998                          | 8 663                            |
| займы, предоставленные организ. на срок более 12 месяцев                                                | 143                    | 32 600                         | 4 100                            |
| прочие долгосрочные финвложения                                                                         | 144                    | 263 003                        | 141 777                          |
| Отложенные налоговые активы                                                                             | 145                    |                                | 21 056                           |
| Прочие внеоборотные активы                                                                              | 150                    |                                |                                  |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                                                                               | <b>190</b>             | <b>767 810</b>                 | <b>767 456</b>                   |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                                                                             |                        |                                |                                  |
| Запасы                                                                                                  | 210                    | 501 500                        | 277 144                          |
| в т. ч. сырье, материалы и другие аналогичные ценности                                                  | 211                    | 18 302                         | 20 036                           |
| животные на выращивании и откорме                                                                       | 212                    |                                |                                  |
| затраты в незавершенном производстве                                                                    | 213                    | 1 615                          | 8 343                            |
| готовая продукция и товары для перепродажи                                                              | 214                    | 447 385                        | 212 165                          |
| товары отгруженные                                                                                      | 215                    |                                | 3 416                            |
| расходы будущих периодов                                                                                | 216                    | 34 198                         | 33 184                           |
| прочие запасы и затраты                                                                                 | 217                    |                                |                                  |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям                                               | 220                    | 86 704                         | 56 571                           |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 230                    | 24 958                         | 3 685                            |
| в т. ч. покупатели и заказчики                                                                          | 231                    | 20 243                         |                                  |
| векселя к получению                                                                                     | 232                    |                                |                                  |
| задолженность дочерних и зависимых обществ                                                              | 233                    | 455                            |                                  |
| авансы выданные                                                                                         | 234                    | 1 184                          | 2 114                            |
| прочие дебиторы                                                                                         | 235                    | 3 076                          | 1 571                            |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)       | 240                    | 198 638                        | 128 805                          |
| в т. ч. покупатели и заказчики                                                                          | 241                    | 27 256                         | 25 458                           |
| векселя к получению                                                                                     | 242                    |                                |                                  |
| задолженность дочерних и зависимых обществ                                                              | 243                    | 256                            | 17 927                           |
| задолженность участников по взносам в УК                                                                | 244                    |                                |                                  |
| авансы выданные                                                                                         | 245                    | 46 391                         | 67 757                           |
| прочие дебиторы                                                                                         | 246                    | 124 735                        | 17 663                           |

| АКТИВ                                                         | Код<br>пока-<br>зателя | На начало<br>отчетного<br>года | На конец<br>отчетного<br>периода |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1                                                             | 2                      | 3                              | 4                                |
| Краткосрочные финансовые вложения                             | 250                    | 207 296                        | 793 868                          |
| в т. ч. займы, предоставленные организ. на срок менее 12 мес. | 251                    | 10 845                         | 230 752                          |
| прочие краткосрочные финвложения                              | 252                    | 196 451                        | 563 116                          |
| Денежные средства                                             | 260                    | 266 370                        | 295 883                          |
| в т. ч. касса                                                 | 261                    | 2 534                          | 2 793                            |
| расчетные счета                                               | 262                    | 103 365                        | 273 887                          |
| валютные счета                                                | 263                    | 116 175                        | 13 566                           |
| прочие денежные средства                                      | 264                    | 44 296                         | 5 637                            |
| Прочие оборотные активы                                       | 270                    |                                |                                  |
| ИТОГО по разделу II                                           | 290                    | 1 285 466                      | 1 555 956                        |
| БАЛАНС                                                        | 300                    | 2 053 276                      | 2 323 412                        |

| ПАССИВ                                                        | Код<br>пока-<br>зателя | На начало<br>отчетного<br>периода | На конец<br>отчетного<br>периода |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 1                                                             | 2                      | 3                                 | 4                                |
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                                 |                        |                                   |                                  |
| Уставный капитал                                              | 410                    | 60 000                            | 60 000                           |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров                   | 411                    | ( )                               | ( )                              |
| Добавочный капитал                                            | 420                    | 153 946                           | 153 946                          |
| Резервный капитал                                             | 430                    | 9 000                             | 9 000                            |
| резервы, образованные в соответствии с законодательством      | 431                    |                                   |                                  |
| резервы, образованные в соответствии с учред. документами     | 432                    | 9 000                             | 9 000                            |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                  | 470                    | 1 258 490                         | 1 560 160                        |
| Доля меньшинства                                              | 471                    |                                   |                                  |
| ИТОГО по разделу III                                          | 490                    | 1 481 436                         | 1 783 106                        |
| Доля меньшинства                                              | 491                    |                                   |                                  |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                         |                        |                                   |                                  |
| Займы и кредиты                                               | 510                    |                                   |                                  |
| кредиты банков, погаш. более чем через 12 мес. после отч даты | 511                    |                                   |                                  |
| займы, погаш. более чем через 12 мес. после отчетной даты     | 512                    |                                   |                                  |
| Отложенные налоговые обязательства                            | 515                    |                                   | 9 508                            |
| Прочие долгосрочные обязательства                             | 520                    |                                   |                                  |
| ИТОГО по разделу IV                                           | 590                    |                                   | 9 508                            |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                         |                        |                                   |                                  |
| Займы и кредиты                                               | 610                    |                                   | 203 000                          |
| кредиты банков, погаш. в течение 12 мес. после отч даты       | 611                    |                                   | 203 000                          |
| займы, погаш. в течение 12 мес. после отчетной даты           | 612                    |                                   |                                  |
| Кредиторская задолженность                                    | 620                    | 513 049                           | 275 321                          |
| в т. ч. поставщики и подрядчики                               | 621                    | 461 618                           | 222 633                          |

| ПАССИВ                                                  | Код показателя | На начало отчетного периода | На конец отчетного периода |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1                                                       | 2              | 3                           | 4                          |
| задолженность перед персоналом организации              | 622            |                             | 1                          |
| задолженность перед госу-дарств. внебюджетными фондами  | 623            | 4 961                       | 4 217                      |
| задолженность по налогам и сборам                       | 624            | 20 697                      | 16 686                     |
| прочие кредиторы                                        | 625            | 13 546                      | 13 746                     |
| векселя к уплате                                        | 626            |                             |                            |
| задолженность перед дочерн. и зависимыми обществами     | 627            | 2 366                       | 1 735                      |
| авансы полученные                                       | 628            | 9 861                       | 16 303                     |
| Задолженность перед участн. (учред.) по выплате доходов | 630            | 13 155                      | 9 225                      |
| Доходы будущих периодов                                 | 640            | 45 636                      | 43 252                     |
| Резервы предстоящих расходов                            | 650            |                             |                            |
| Прочие краткосрочные обязательства                      | 660            |                             |                            |
| ИТОГО по разделу V                                      | 690            | 571 840                     | 530 798                    |
| БАЛАНС                                                  | 700            | 2 053 276                   | 2 323 412                  |

**СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ,  
УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ**

| Наименование забалансового счета                                     | Код показателя | На начало отчетного периода | На конец отчетного периода |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1                                                                    | 2              | 3                           | 4                          |
| Арендованные основные средства                                       | 910            | 3274527                     | 3274713                    |
| в том числе по лизингу                                               | 911            |                             |                            |
| ТМЦ, принятые на ответственное хранение                              | 920            | 139                         | 157                        |
| Товары, принятые на комиссию                                         | 930            | 172245                      | 80301                      |
| Списанная в убыток задолж. неплатежеспособных дебиторов              | 940            | 12                          | 4472                       |
| Обеспечения обязательств и платежей полученные                       | 950            |                             |                            |
| Обеспечения обязательств и платежей выданные                         | 960            |                             |                            |
| Износ жилищного фонда                                                | 970            |                             |                            |
| Износ объектов внешнего благоустр. и др. аналогичных объектов        | 980            |                             |                            |
| Нематериальные активы, полученные в пользование                      | 990            |                             |                            |
| ОС до 2000 руб. (012); МПЗ к учету (013); Предметы б/у к учету (014) | 991            | 9523                        | 24230                      |

**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ  
НА 1 ЯНВАРЯ 2004 г.**

| Наименование показателя                                                                                                      | Код<br>стр. | За<br>отчетный<br>период | За<br>аналогичный<br>период<br>предыдущего<br>года |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                            | 2           | 3                        | 4                                                  |
| <b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                                        |             |                          |                                                    |
| Выручка (нетто) от реализ. товаров, продукции, работ, услуг<br>(за минусом НДС, акцизов и аналог. обязат. платежей), в т.ч.: | 10          | 2 651 462                | 2 730 216                                          |
| От продажи товаров, продукции                                                                                                | 11          | 1 716 233                | 1 857 238                                          |
| От аренды собственных площадей и субаренды                                                                                   | 12          | 911 185                  | 853 006                                            |
| От реализации услуг                                                                                                          | 13          | 24 044                   | 19 972                                             |
| Себестоимость реализ. товаров, продукц., работ, услуг, в т.ч.:                                                               | 20          | 1 381 002                | 1 443 154                                          |
| От продажи товаров, продукции                                                                                                | 21          | 1 358 568                | 1 422 766                                          |
| От аренды собственных площадей и субаренды                                                                                   | 22          |                          |                                                    |
| От реализации услуг                                                                                                          | 23          | 22 434                   | 20 388                                             |
| Валовая прибыль                                                                                                              | 29          | 1 270 460                | 1 287 062                                          |
| Коммерческие расходы                                                                                                         | 30          | 629 411                  | 687 728                                            |
| Управленческие расходы                                                                                                       | 40          | 216 188                  | 121 235                                            |
| Прибыль (убыток) от реализации (строки 010 – 020 – 030 – 040)                                                                | 50          | 424 861                  | 478 099                                            |
| <b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>                                                                                               |             |                          |                                                    |
| Проценты к получению                                                                                                         | 60          | 5 719                    | 3 690                                              |
| Проценты к уплате                                                                                                            | 70          | 116                      | 31                                                 |
| Доходы от участия в других организациях                                                                                      | 80          | 4 263                    | 32 469                                             |
| Прочие операционные доходы                                                                                                   | 90          | 1 460 545                | 580 658                                            |
| Прочие операционные расходы                                                                                                  | 100         | 1 344 841                | 603 818                                            |
| Прочие внереализационные доходы                                                                                              | 120         | 48 884                   | 68 431                                             |
| Прочие внереализационные расходы                                                                                             | 130         | 162 698                  | 138 999                                            |
| <b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>                                                                                   | 140         | 436 617                  | 420 499                                            |
| Отложенный налоговый актив                                                                                                   | 141         | 158                      |                                                    |
| Отложенное налоговое обязательство                                                                                           | 142         | –9 508                   |                                                    |
| Текущий налог на прибыль                                                                                                     | 150         | 125 597                  | 122 160                                            |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (строки 160 + 170 – 180):                                                          | 190         | 301 670                  | 298 339                                            |
| Доля меньшинства                                                                                                             | 195         |                          |                                                    |

| Наименование показателя                | Код<br>стр. | За<br>отчетный<br>период | За<br>аналогичный<br>период<br>предыдущего<br>года |
|----------------------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------------------------------|
| 1                                      | 2           | 3                        | 4                                                  |
| <b>СПРАВОЧНО</b>                       |             |                          |                                                    |
| Постоянные налоговые обязат. (активы)  | 200         | 30 790                   |                                                    |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию      |             |                          |                                                    |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию |             |                          |                                                    |

## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

| Наименование показателя                                                                                       | Код | За отчетный период |        | За предыдущий период |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|--------|----------------------|--------|
|                                                                                                               |     | Прибыль            | Убыток | Прибыль              | Убыток |
| 1                                                                                                             | 2   | 3                  | 4      | 5                    | 6      |
| Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 210 |                    | 244    |                      | 2      |
| Прибыль (убыток) прошлых лет                                                                                  | 220 | 1 398              | 4 934  | 3 717                | 1 386  |
| Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств                       | 230 | 86                 | 106    |                      | 68     |
| Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте                                                            | 240 | 7 697              | 17 022 | 25 316               | 14 879 |
| Отчисления в оценочные резервы                                                                                | 250 | X                  | 17 950 | X                    |        |
| Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности                    | 260 | 2 890              | 4 461  | 557                  | 12     |

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

## I. ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА

| Наименование показателя                                 | Код | Уставный капитал | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|---------------------------------------------------------|-----|------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 1                                                       | 2   | 3                | 4                  | 5                 | 6                                            | 7         |
| Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему |     | 60 000           | 153 946            | 9 000             | 1 047 765                                    | 1 270 711 |
| 2002г.<br>(предыдущий год)                              |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| Изменения в учетной политике                            |     | X                | X                  | X                 |                                              |           |
| Результат от переоценки объектов основных средств       |     | X                |                    | X                 |                                              |           |
|                                                         |     | X                |                    |                   |                                              |           |
| Остаток на 1 января предыдущего года                    |     | 60 000           | 153 946            | 9 000             | 1 047 765                                    | 1 270 711 |
| Результат от пересчета иностранных валют                |     | X                |                    | X                 | X                                            |           |
| Чистая прибыль                                          |     | X                | X                  | X                 | 409 795                                      | 409 795   |
| Дивиденды                                               |     | X                | X                  | X                 | (90 000)                                     | (90 000)  |
| Отчисления в резервный фонд                             |     | X                | X                  |                   | ( )                                          |           |
| Увеличение величины капитала за счет:                   |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| дополнительного выпуска акций                           |     |                  |                    | X                 | X                                            | X         |
| увеличения номинальной стоимости акций                  |     |                  | X                  | X                 | X                                            |           |
| реорганизации юридического лица                         |     |                  | X                  | X                 |                                              |           |
| Уменьшение величины капитала за счет:                   |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| уменьшения номинала акций                               |     | ( )              | X                  | X                 | X                                            | ( )       |
| уменьшения количества акций                             |     | ( )              | X                  | X                 | X                                            | ( )       |
| реорганизации юридического лица                         |     | ( )              | X                  | X                 | ( )                                          | ( )       |
| использ. на собственные нужды                           |     |                  |                    |                   | (109 070)                                    | (109 070) |

| Наименование показателя                           | Код | Уставный капитал | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого     |
|---------------------------------------------------|-----|------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------|
| 1                                                 | 2   | 3                | 4                  | 5                 | 6                                            | 7         |
| Остаток на 31 декабря предыдущего года            |     | 60 000           | 153 946            | 9 000             | 1 258 490                                    | 1 481 436 |
| 2003 г.<br>(отчетный год)                         |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| Изменения в учетной политике                      |     | X                | X                  | X                 |                                              |           |
| Результат от переоценки объектов основных средств |     | X                | X                  |                   |                                              |           |
| Остаток на 1 января отчетного года                |     | 60 000           | 153 946            | 9 000             | 1 258 490                                    | 1 481 436 |
| Результат от пересчета иностранных валют          |     | X                |                    | X                 | X                                            |           |
| Чистая прибыль                                    |     | X                | X                  | X                 | 301 670                                      | 301 670   |
| Дивиденды                                         |     | X                | X                  | X                 | ( )                                          |           |
| Отчисления в резервный фонд                       |     | X                | X                  |                   | ( )                                          |           |
| Увеличение величины капитала за счет:             |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| дополнительного выпуска акций                     |     |                  | X                  | X                 | X                                            |           |
| увеличения номинальной стоимости акций            |     |                  | X                  | X                 | X                                            |           |
| реорганизации юридического лица                   |     |                  | X                  | X                 |                                              |           |
| Уменьшение величины капитала за счет:             |     |                  |                    |                   |                                              |           |
| уменьшения номинала акций                         |     | ( )              | X                  | X                 | X                                            | ( )       |
| уменьшения количества акций                       |     | ( )              | X                  | X                 | X                                            | ( )       |
| реорганизации юридического лица                   |     | ( )              | X                  | X                 | ( )                                          | ( )       |
| Остаток на 31 декабря отчетного года              |     | 60 000           | 153 948            | 9 000             | 1 560 160                                    | 1 783 106 |

## II. РЕЗЕРВЫ

| Наименование показателя                                         | Код | Остаток | Поступило | Израсходовано | Остаток |
|-----------------------------------------------------------------|-----|---------|-----------|---------------|---------|
| 1                                                               | 2   | 3       | 4         | 5             | 6       |
| <b>РЕЗЕРВЫ, ОБРАЗОВАННЫЕ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ</b> |     |         |           |               |         |
| (наименование резерва)                                          |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                         |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                           |     |         |           | ( )           |         |
| (наименование резерва)                                          |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                         |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                           |     |         |           | ( )           |         |

| Наименование показателя                                                          | Код | Остаток | Поступило | Израсходовано | Остаток |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----------|---------------|---------|
| 1                                                                                | 2   | 3       | 4         | 5             | 6       |
| <b>РЕЗЕРВЫ, ОБРАЗОВАННЫЕ<br/>В СООТВЕТСТВИИ<br/>С УЧРЕДИТЕЛЬНЫМИ ДОКУМЕНТАМИ</b> |     |         |           |               |         |
| Резервный капитал                                                                |     |         |           |               |         |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     | 9 000   |           | ( )           | 9000    |
| данные отчетного года                                                            |     | 9 000   |           | ( )           | 9000    |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         |           | ( )           |         |
| <b>ОЦЕНОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ</b>                                                         |     |         |           |               |         |
| по сомнительным долгам                                                           |     |         |           |               |         |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         | 17 950    | ( )           | 17 950  |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         |           | ( )           |         |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         |           | ( )           |         |
| <b>РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ</b>                                              |     |         |           |               |         |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         |           | ( )           |         |
| (наименование резерва)                                                           |     |         |           |               |         |
| данные предыдущего года                                                          |     |         |           | ( )           |         |
| данные отчетного года                                                            |     |         |           | ( )           |         |

### СПРАВКИ

| Наименование показателя                       | Код | Остаток на начало отчетного года |                         | Остаток на конец отчетного периода |                         |
|-----------------------------------------------|-----|----------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 1                                             | 2   | 3                                | 4                       | 5                                  | 6                       |
| 1) Чистые активы                              |     | 1 527 072                        |                         | 1 826 358                          |                         |
|                                               |     | Из бюджета                       |                         | Из внебюджетных фондов             |                         |
|                                               |     | на начало отчетного года         | на конец отчетного года | на начало отчетного года           | на конец отчетного года |
|                                               |     | 3                                | 4                       | 5                                  | 6                       |
| 2) Получено на:                               |     |                                  |                         |                                    |                         |
| расходы по обычным видам деятельности – всего |     |                                  |                         |                                    |                         |
| в т. ч.:                                      |     |                                  |                         |                                    |                         |
| капитальные вложения во внеобор. активы       |     |                                  |                         |                                    |                         |
| в т. ч.:                                      |     |                                  |                         |                                    |                         |

### ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

НА 1 ЯНВАРЯ 2004 г.

| Наименование показателя                                                  | Код стр. | За отчетный год | За аналогичный период предыдущего года |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------------------------------------|
| 1                                                                        | 2        | 3               | 4                                      |
| <b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ГОДА</b>                           | 110      | 256 536         | 455 983                                |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                 |          |                 |                                        |
| Средства, полученные от покупателей, заказчиков                          | 120      | 2 719 592       | 2 328 612                              |
| прочие доходы                                                            | 140      | 2 007 099       | 1 876 352                              |
| денежные средства, направленные:                                         |          |                 |                                        |
| на оплату приобретенных товаров, оплату работ, услуг                     | 150      | (1 315 890)     | (1 946 434)                            |
| на оплату труда                                                          | 160      | (252 932)       | (189 199)                              |
| на выплату дивидендов, процентов                                         | 170      | (1 577)         | (76 977)                               |
| на расчеты по налогам и сборам                                           | 180      | (386 610)       | (475 322)                              |
| отчисления в государственные внебюджетные фонды                          | 190      | (67 619)        | (60 716)                               |
| на прочие расходы                                                        | 195      | (2 356 517)     | (1 537 219)                            |
| Чистые денежные средства от текущей деятельности                         | 200      | 345 546         | -80 903                                |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>          |          |                 |                                        |
| Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов | 210      | 112 603         | 1 095                                  |
| Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений               | 220      | 1 293 129       | 565 461                                |
| Полученные дивиденды                                                     | 230      | 910             | 7 673                                  |
| Полученные проценты                                                      | 240      | 11 744          | 2 483                                  |

| Наименование показателя                                                                                    | Код стр. | За отчетный год | За аналогичный период предыдущего года |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|----------------------------------------|
| 1                                                                                                          | 2        | 3               | 4                                      |
| Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям                                       | 250      | 30 000          | 50                                     |
| Приобретение дочерних организаций                                                                          | 260      | (250)           | (-)                                    |
| Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов | 270      | (148 802)       | (201 126)                              |
| Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений                                                       | 280      | (1 595 739)     | (464 180)                              |
| Займы, предоставленные другим организациям                                                                 | 290      | (217 500)       | (30 000)                               |
| Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности                                                    | 300      | -513 905        | -118 544                               |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>                                                |          |                 |                                        |
| Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг                                                        | 350      | -               | -                                      |
| Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями                                    | 360      | 237 386         | -                                      |
| Погашение займов и кредитов (без процентов)                                                                | 390      | (34 481)        | (-)                                    |
| Погашение обязательств по финансовой аренде                                                                | 400      | (-)             | (-)                                    |
| Чистые денежные средства от финансовой деятельности                                                        | 430      | 202 905         | -                                      |
| Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов                                          | 440      | 34 546          | -199 447                               |
| <b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>                                                 |          |                 |                                        |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                   | 450      | 291 082         | 256 536                                |
|                                                                                                            | 460      | 8 760           | 11 348                                 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ  
НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

| Наименование показателя                                                                                          | Код | Наличие<br>на начало<br>отчетного<br>года | Поступило | Выбыло | Остаток<br>на конец<br>отчетного<br>периода |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-----------|--------|---------------------------------------------|
| 1                                                                                                                | 2   | 3                                         | 4         | 5      | 6                                           |
| Объекты интеллектуальной собственности<br>(исключительные права на результаты<br>интеллектуальной собственности) |     | 1735                                      | 908       | (   )  | 2 643                                       |
| в том числе:                                                                                                     |     |                                           |           |        |                                             |
| у патентообладателя на изобретение,<br>промышленный образец, полезную модель                                     |     |                                           |           | (   )  |                                             |
| у правообладателя на программы ЭВМ, базы<br>данных                                                               |     | 1 674                                     | 583       | (   )  | 2 257                                       |
| у правообладателя на топологии интегральных<br>микросхем                                                         |     |                                           |           | (   )  |                                             |
| у владельца на товарный знак и знак<br>обслуживания, наименование места<br>происхождения товаров                 |     | 61                                        | 325       | (   )  | 386                                         |
| у патентообладателя на селекционные<br>достижения                                                                |     |                                           |           | (   )  |                                             |
| Организационные расходы                                                                                          |     |                                           |           | (   )  |                                             |
| Деловая репутация организации                                                                                    |     |                                           |           | (   )  |                                             |
| Прочие                                                                                                           |     |                                           |           | (   )  |                                             |

| Наименование показателя                    | Код | На начало<br>отчетного года | На конец отчетного<br>год |
|--------------------------------------------|-----|-----------------------------|---------------------------|
| 1                                          | 2   | 3                           | 4                         |
| Амортизация нематериальных активов — всего |     | 237                         | 579                       |
| в том числе:                               |     |                             |                           |

**ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

| Наименование показателя                    | Код | Наличие<br>на начало<br>отчетного<br>года | Поступило | Выбыло  | Наличие<br>на конец<br>отчетного<br>периода |
|--------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-----------|---------|---------------------------------------------|
| 1                                          | 2   | 3                                         | 4         | 5       | 6                                           |
| Здания                                     |     | 199 632                                   | 80 904    | (6 272) | 274 264                                     |
| Сооружения и передаточные устройства       |     | 280                                       | 1367      | (   )   | 1 647                                       |
| Машины и оборудование                      |     | 304 734                                   | 60 348    | (8 371) | 356 711                                     |
| Транспортные средства                      |     | 7 588                                     | 1148      | (1 938) | 6 798                                       |
| Производственный и хозяйственный инвентарь |     | 3 280                                     | 91        | (295)   | 3 076                                       |
| Рабочий скот                               |     |                                           |           | (   )   |                                             |
| Продуктивный скот                          |     |                                           |           | (   )   |                                             |
| Многолетние насаждения                     |     |                                           |           | (   )   |                                             |
| Другие виды основных средств               |     | 5 556                                     | 5 283     | 10 665  | 174                                         |

| Наименование показателя                           | Код | Наличие на начало отчетного года | Поступило | Выбыло   | Наличие на конец отчетного периода |
|---------------------------------------------------|-----|----------------------------------|-----------|----------|------------------------------------|
| 1                                                 | 2   | 3                                | 4         | 5        | 6                                  |
| Земельные участки и объекты природопользования    |     |                                  |           | ( )      |                                    |
| Капитальные вложения на коренное улучшение земель |     |                                  |           | ( )      |                                    |
| Итого                                             |     | 521 070                          | 149 141   | (27 541) | 642 670                            |

| Наименование показателя                                                                            | Код | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|----------------------------|
| 1                                                                                                  | 2   | 3                        | 4                          |
| Амортизация основных средств – всего                                                               |     | 88 084                   | 117 358                    |
| в том числе:                                                                                       |     |                          |                            |
| зданий и сооружений                                                                                |     | 32 238                   | 34 360                     |
| машин, оборудования, транспортных средств                                                          |     | 50 339                   | 82 926                     |
| других                                                                                             |     | 5 507                    | 72                         |
| Передано в аренду объектов основных средств – всего                                                |     | 85 942                   | 134 301                    |
| в том числе:                                                                                       |     |                          |                            |
| здания                                                                                             |     | 66 669                   | 113 407                    |
| сооружения                                                                                         |     | 19 273                   | 18                         |
| Переведено объектов основных средств на консервацию                                                |     |                          |                            |
| Получено объектов основных средств в аренду – всего                                                |     | 3 274 527                | 3 274 713                  |
| в том числе:                                                                                       |     |                          |                            |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации |     |                          |                            |

СПРАВОЧНО.

| Код | На начало отчетного года | На начало предыдущего года |
|-----|--------------------------|----------------------------|
| 2   | 3                        | 4                          |

Результат от переоценки объектов основных средств: первоначальной (восстановительной) стоимости амортизации

СПРАВОЧНО.

| Код | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
|-----|--------------------------|----------------------------|
| 2   | 3                        | 4                          |

Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации

**ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ**

| Наименование показателя                               | Код      | Наличие на начало отчетного года | Поступило               | Выбыло | Наличие на конец отчетного периода |
|-------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|-------------------------|--------|------------------------------------|
| 1                                                     | 2        | 3                                | 4                       | 5      | 6                                  |
| Имущество для передачи в лизинг                       |          |                                  |                         | ( )    |                                    |
| Имущество, предоставляемое по договору проката        |          |                                  |                         | ( )    |                                    |
| Прочие                                                |          |                                  |                         | ( )    |                                    |
| Итого                                                 |          |                                  |                         | ( )    |                                    |
|                                                       | Код стр. | На начало отчетного года         | На конец отчетного года |        |                                    |
|                                                       | 2        | 3                                | 4                       |        |                                    |
| Амортизация доходных вложений в материальные ценности |          |                                  |                         |        |                                    |

**РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ**

| Наименование показателя                                                                                                                                                   | Код | Наличие на начало отчетного года | Поступило | Списано                  | Наличие на конец отчетного периода     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                         | 2   | 3                                | 4         | 5                        | 6                                      |
| Всего                                                                                                                                                                     |     |                                  |           | ( )                      |                                        |
| в том числе:                                                                                                                                                              |     |                                  |           | ( )                      |                                        |
| СПРАВОЧНО.                                                                                                                                                                |     |                                  | Код       | На начало отчетного года | На конец отчетного года                |
|                                                                                                                                                                           |     |                                  | 2         | 3                        | 4                                      |
| Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам                                                                |     |                                  |           |                          |                                        |
|                                                                                                                                                                           |     |                                  | Код       | За отчетный период       | За аналогичный период предыдущего года |
|                                                                                                                                                                           |     |                                  | 2         | 3                        | 4                                      |
| Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на внереализационные расходы |     |                                  |           |                          |                                        |

## РАСХОДЫ НА ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

| Наименование показателя                                                                                                                                           | Код | Наличие на начало отчетного года | Поступило                  | Списано | Наличие на конец отчетного периода |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------|----------------------------|---------|------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                 | 2   | 3                                | 4                          | 5       | 6                                  |
| Расходы на освоение природных ресурсов – всего                                                                                                                    |     |                                  |                            | ( )     |                                    |
| в том числе:                                                                                                                                                      |     |                                  |                            | ( )     |                                    |
|                                                                                                                                                                   |     |                                  |                            | ( )     |                                    |
| СПРАВОЧНО.                                                                                                                                                        |     |                                  |                            |         |                                    |
|                                                                                                                                                                   | Код | На начало отчетного года         | На конец отчетного периода |         |                                    |
|                                                                                                                                                                   | 2   | 3                                | 4                          |         |                                    |
| Сумма расходов по участкам недр, незаконченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами |     |                                  |                            |         |                                    |
| Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на внереализационные расходы как безрезультатные                                     |     |                                  |                            |         |                                    |

## ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

| Наименование показателя                                                 | Код | Долгосрочные             |                            | Краткосрочные            |                            |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|
|                                                                         |     | на начало отчетного года | на конец отчетного периода | на начало отчетного года | на конец отчетного периода |
| 1                                                                       | 2   | 3                        | 4                          | 5                        | 6                          |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего      |     | 14 616                   | 14 866                     |                          |                            |
| в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ                  |     | 14 616                   | 14 866                     |                          |                            |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги                           |     | 5 108                    | 2 262                      |                          |                            |
| Ценные бумаги других организаций – всего                                |     | 82 998                   | 148 178                    | 176 451                  | 532 170                    |
| в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)                 |     | 82 998                   | 148 178                    | 176 451                  | 532 170                    |
| Предоставленные займы                                                   |     | 32 600                   | 4 100                      | 10 845                   | 230 752                    |
| Депозитные вклады                                                       |     |                          |                            | 20 000                   |                            |
| Прочие                                                                  |     | 177 895                  |                            |                          | 30 946                     |
| ИТОГО                                                                   |     | 313 217                  | 169 406                    | 207 296                  | 793 868                    |
| Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость: |     |                          |                            |                          |                            |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего      |     |                          |                            |                          |                            |
| в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ                  |     |                          |                            |                          |                            |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги                           |     |                          |                            |                          |                            |
| Ценные бумаги других организаций – всего                                |     |                          |                            |                          |                            |
| в т. ч. долговые цен бумаги (облигации, векселя)                        |     |                          |                            |                          |                            |
| Прочие                                                                  |     |                          |                            |                          | 30 946                     |
| ИТОГО                                                                   |     |                          |                            |                          | 30 946                     |

| Наименование показателя                                                                                                                    | Код | Долгосрочные                   |                                  | Краткосрочные                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                                                            |     | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода |
| 1                                                                                                                                          | 2   | 3                              | 4                                | 5                              | 6                                |
| СПРАВОЧНО.                                                                                                                                 |     |                                |                                  |                                |                                  |
| По финвложениям, имеющим текущую<br>рын. ст-сть, измен. ст-сти в рез.<br>корректировки оценки                                              |     |                                |                                  |                                | 23 836                           |
| По долговым ценным бумагам разница<br>между первоначальной стоимостью и<br>номинальной ст-стью отнесена на фин.<br>рез-т отчетного периода |     |                                |                                  | 2 044                          | 9 186                            |

**ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

| Наименование показателя               | Код<br>стр. | Остаток<br>на начало<br>отчетного<br>года | Остаток<br>на конец<br>отчетного<br>периода |
|---------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                     | 2           | 3                                         | 6                                           |
| <b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ:</b>     |             |                                           |                                             |
| краткосрочная – всего                 |             | 198 638                                   | 128 805                                     |
| в том числе:                          |             |                                           |                                             |
| расчеты с покупателями и заказчиками  |             | 27 256                                    | 25 458                                      |
| авансы выданные                       |             | 46 391                                    | 67 757                                      |
| прочая                                |             | 124 991                                   | 35 590                                      |
| долгосрочная – всего                  |             | 24 958                                    | 3 685                                       |
| в том числе:                          |             |                                           |                                             |
| расчеты с покупателями и заказчиками  |             | 20 243                                    |                                             |
| авансы выданные                       |             | 1 184                                     | 2 114                                       |
| прочая                                |             | 3 531                                     | 1 571                                       |
| <b>ИТОГО</b>                          |             | <b>223 596</b>                            | <b>132 490</b>                              |
| <b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ:</b>    |             |                                           |                                             |
| краткосрочная – всего                 |             | 571 840                                   | 530 798                                     |
| в том числе:                          |             |                                           |                                             |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками |             | 461 618                                   | 222 633                                     |
| авансы полученные                     |             | 9 861                                     | 16 303                                      |
| расчеты по налогам и сборам           |             | 20 697                                    | 16 686                                      |
| кредиты                               |             |                                           | 203 000                                     |
| займы                                 |             |                                           |                                             |
| прочая                                |             | 79 664                                    | 72 176                                      |
| долгосрочная – всего                  |             |                                           |                                             |
| в том числе:                          |             |                                           |                                             |
| кредиты                               |             |                                           |                                             |
| займы                                 |             |                                           |                                             |
| <b>ИТОГО</b>                          |             | <b>571 840</b>                            | <b>530 798</b>                              |

## РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)

| Наименование показателя                           | Код | За отчетный год | За предыдущий год |
|---------------------------------------------------|-----|-----------------|-------------------|
| 1                                                 | 2   | 3               | 6                 |
| Материальные затраты                              |     | 1 381 002       | 1 443 154         |
| Затраты на оплату труда                           |     | 252 843         | 195 351           |
| Отчисления на социальные нужды                    |     | 70 469          | 62 984            |
| Амортизация                                       |     | 50 629          | 41 243            |
| Прочие затраты                                    |     | 471 658         | 509 385           |
| Итого по элементам затрат                         |     | 2 226 601       | 2 252 117         |
| Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]): |     |                 |                   |
| незавершенного производства                       |     | +6 728          | -4 351            |
| расходов будущих периодов                         |     | -1 014          | 32 584            |
| резервов предстоящих расходов                     |     |                 |                   |

## ОБЕСПЕЧЕНИЯ

| Наименование показателя                  | Код | Остаток на начало отчетного года | Остаток на конец отчетного периода |
|------------------------------------------|-----|----------------------------------|------------------------------------|
| 1                                        | 2   | 3                                | 6                                  |
| <b>ПОЛУЧЕННЫЕ – ВСЕГО</b>                |     | 256 451                          | 671 684                            |
| в том числе:                             |     |                                  |                                    |
| векселя                                  |     | 256 451                          | 671 684                            |
| Имущество, находящееся в залоге          |     |                                  |                                    |
| из него:                                 |     |                                  |                                    |
| объекты основных средств                 |     |                                  |                                    |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения |     |                                  |                                    |
| прочее                                   |     |                                  |                                    |
| <b>ВЫДАННЫЕ – ВСЕГО</b>                  |     |                                  |                                    |
| в том числе:                             |     |                                  |                                    |
| векселя                                  |     |                                  |                                    |
| Имущество, переданное в залог            |     |                                  |                                    |
| из него:                                 |     |                                  |                                    |
| объекты основных средств                 |     |                                  |                                    |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения |     |                                  |                                    |
| прочее                                   |     |                                  |                                    |

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ**

| Наименование показателя                               | Код                               | За отчетный период                   | За аналогичный период<br>предыдущего года |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                                                     | 2                                 | 3                                    | 6                                         |
| Получено в отчетном году бюджетных<br>средств – всего |                                   |                                      |                                           |
| в том числе:                                          |                                   |                                      |                                           |
|                                                       | На начало<br>отчетного<br>периода | Получено<br>за<br>отчетный<br>период | Возвращено<br>за отчетный<br>период       |
| Бюджетные кредиты – всего                             |                                   |                                      |                                           |
| в том числе                                           |                                   |                                      |                                           |

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ОАО «ТД ГУМ» ЗА 2003 ГОД**

Ревизионная комиссия отмечает, что бухгалтерская отчетность ОАО «ТД ГУМ» подготовлена в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 года № 129-ФЗ, «Положением о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации», утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н, Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/98), утвержденным приказом Минфина РФ от 9 декабря 1998 года № 60н, Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденным приказом Минфина РФ от 6 июля 1999 года № 43н и другими нормативными актами РФ, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности.

За 2003 год прибыль до налогообложения составила 436 617 тыс. руб. и возросла по сравнению с прошлым годом на 3,8%, или 16 118 тыс. руб. Основными источниками прибыли были: валовой доход от розничной торговли — 359 275 тыс. руб. и доход от совместной эксплуатации площадей — 911 185 тыс. руб. Следует отметить, что за 2003 год валовая прибыль от совместной эксплуатации площадей составила 71,7% от общего объема валовой прибыли против 66,3% за 2002 год.

Операционные доходы за 2003 год составили 1 460 545 тыс. руб., что больше в 2,5 раза, или на 879 887 тыс. руб., чем за соответствующий период прошлого года. Рост произошел в основном за счет увеличения доходов от продажи ценных бумаг в 2,3 раза или на 768 893 тыс. руб. Кроме того, увеличились доходы, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года от продажи основных средств на 110 494 тыс. руб., от продажи материально-производственных запасов на 824 тыс. руб. Операционные расходы за 2003 год составили 1 344 841 тыс. руб. и возросли в 2,2 раза, или на 741 023 тыс. руб., в основном увеличились затраты на расходы по ценным бумагам на 729 697 тыс. руб.

Внереализационные доходы за 2003 год составили 48 884 тыс. руб. Снижение составило 28,6%, или 19 547 тыс. руб., к аналогичному периоду прошлого года. Снижение произошло в основном по статье «Положительные курсовые разницы» на 17 619 тыс. руб.

Внереализационные расходы за 2003 год составили 162 698 тыс. руб. Рост к аналогичному периоду прошлого года составил 17%, или 23 699 тыс. руб. Увеличились расходы по следующим статьям: расходы на благотворительные цели на 47 565 тыс. руб., расходы по сомнительным долгам на 17 950 тыс. руб., расходы от уступки прав требования на 10 895 тыс. руб., прочие расходы по коллективному договору на 14 914 тыс. руб. Следует отметить значительное снижение расходов по реконструкции и реставрации на 76 149 тыс. руб.

В 2003 году в акционерном обществе была обеспечена сохранность материально-производственных запасов.

Дебиторская задолженность за 2003 год снизилась на 91 106 тыс. руб., или 41%, в том числе на 21 273 тыс. руб. — задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев), на 69 833 тыс. руб. — задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев).

Кредиторская задолженность за 2003 год снизилась на 46% и составила 275 321 тыс. руб., в том числе задолженность поставщикам и подрядчикам снизилась на 52% и составила 222 633 тыс. руб.

В отчетном периоде Ревизионной комиссией рассмотрены результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТД ГУМ» на отчетные даты. Проведен анализ валового дохода, внереализационных расходов коммерческих расходов, состояния собственных оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженности.

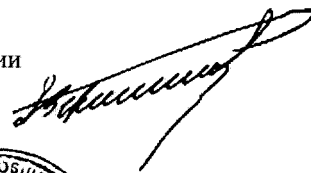
В ходе проверки бухгалтерской отчетности ОАО «ТД ГУМ» внешним независимым аудитором

ООО «ФинЭкспертиза», утвержденным решением общего собрания акционеров, бухгалтерией акционерного общества сделаны все исправительные проводки в отчете за 2003 год.

С учетом изложенного Ревизионная комиссия подтверждает достоверность баланса акционерного общества на 1 января 2004 года в сумме 2 323 412 тыс. рублей, годового отчета ОАО «ТД ГУМ», финансовую и имущественную устойчивость ОАО «ТД ГУМ».

Ревизионная комиссия рекомендует принять меры к дальнейшему внедрению в ОАО «ТД ГУМ» системы бюджетирования с целью совершенствования коммерческой деятельности.

Председатель  
Ревизионной комиссии  
ОАО «ТД ГУМ»  
Е.С. Бернштам



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ФИНАНСОВОЙ (БУХГАЛТЕРСКОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2003 ГОД

### АУДИТОР

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»:

Место нахождения: 107078 Москва, Скорняжный пер., д. 1.

Свидетельство о государственной регистрации № 937-341 выдано 5 мая 1997 года Московской регистрационной палатой.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е002588 выдана Министерством финансов Российской Федерации 6 ноября 2002 года сроком на пять лет.

Аудитор является членом Московской аудиторской палаты.

### АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

Наименование: Открытое акционерное общество «Торговый Дом ГУМ».

Место нахождения: 109012 г. Москва, Красная площадь, д. 3.

Свидетельство о государственной регистрации: № 000457 выдано Московской регистрационной палатой 6.12.1990 г.

В проверенном периоде ОАО «ТД ГУМ» имело лицензии:

- На осуществление медицинской деятельности, выдана Комитетом здравоохранения Правительства г. Москвы, серия МДКЗ, регистрационный № 14464/5923, срок действия с 22.02.2002 г. по 22.02.2007 г.;
- На выполнение функций заказчика, выдана государственным учреждением Правительства г. Москвы «Мосстройлицензия», реестровый № МСЛ 012906-3, срок действия с 14.04.2000 г. по 14.04.2003 г. (новая лицензия находится в стадии рассмотрения);

- На осуществление деятельности по эксплуатации подъемных сооружений (лифты, эска-

торы), выдана Госгортехнадзором России, № 42ЭК-003403, срок действия с 05.02.2001 г. по 05.02.2004 г.;

- На осуществление деятельности по эксплуатации инженерных инфраструктур городов и других населенных пунктов, выдана Московской лицензионной палатой, серия МЖИЛ, регистрационный № 010716, код «И», срок действия с 23.10.2002 г. по 23.10.2003 г.;
- На осуществление розничной продажи алкогольной продукции, потребляемой не на месте покупки, выдана Московской лицензионной палатой, серия ПРЦО, регистрационный № 038751, код «ВВЗ», срок действия с 1.03.2002 г. по 01.03.2005 г.;
- На осуществление розничной продажи алкогольной продукции, выдана Московской лицензионной палатой, серия ПРИУ, регистрационный № 037129, код «ВВЗ», срок действия с 13.07.2001 г. по 13.07.2004 г.;
- На осуществление розничной продажи алкогольной продукции, потребляемой не на месте покупки, выдана Московской лицензионной палатой, серия ПРИУ, регистрационный № 037133, код «ВВЗ», срок действия с 13.07.2001 г. по 13.07.2004 г.;
- На применение знака соответствия системы сертификации ГОСТ Р, выдана Органом по сертификации услуг Учебно-консультационного центра «ПОИСК», регистрационный № 1235, срок действия с 13.11.2001 г. по 12.11.2003 г.
- На осуществление деятельности по эксплуатации тепловых сетей, выдана Министерством энергетики РФ, регистрационный № 60015490, срок действия с 27.10.2003 г. по 26.10.2008 г.;
- На осуществление деятельности по эксплуатации электрических сетей, выдана Министерством энергетики РФ, регистрационный № 50015489, срок действия с 27.10.2003 г. по 26.10.2008 г.;
- На осуществление деятельности по реставрации объектов культурного наследия памятников

истории и культуры), выдана Министерством культуры РФ, регистрационный № 70, срок действия с 16.09.2002 г. по 16.09.2007 г.

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «ТД ГУМ» за период с 1.01.2003 г. по 31.12.2003 г. включительно.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «ТД ГУМ» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «ТД ГУМ».

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (утверждены постановлением Правительства РФ от 23 сентября 2002 года № 696 «Об утверждении федеральных правил (стандартов) аудиторской деятельности»);
- Внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности Московской аудиторской палаты;
- Внутренними стандартами аудиторской деятельности ООО «ФинЭкспертиза»;

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

Вместе с тем мы не наблюдали за проведением инвентаризации товарно-материальных запасов перед составлением годовой бухгалтерской отчетности, так как это не входило в объем работы аудитора.

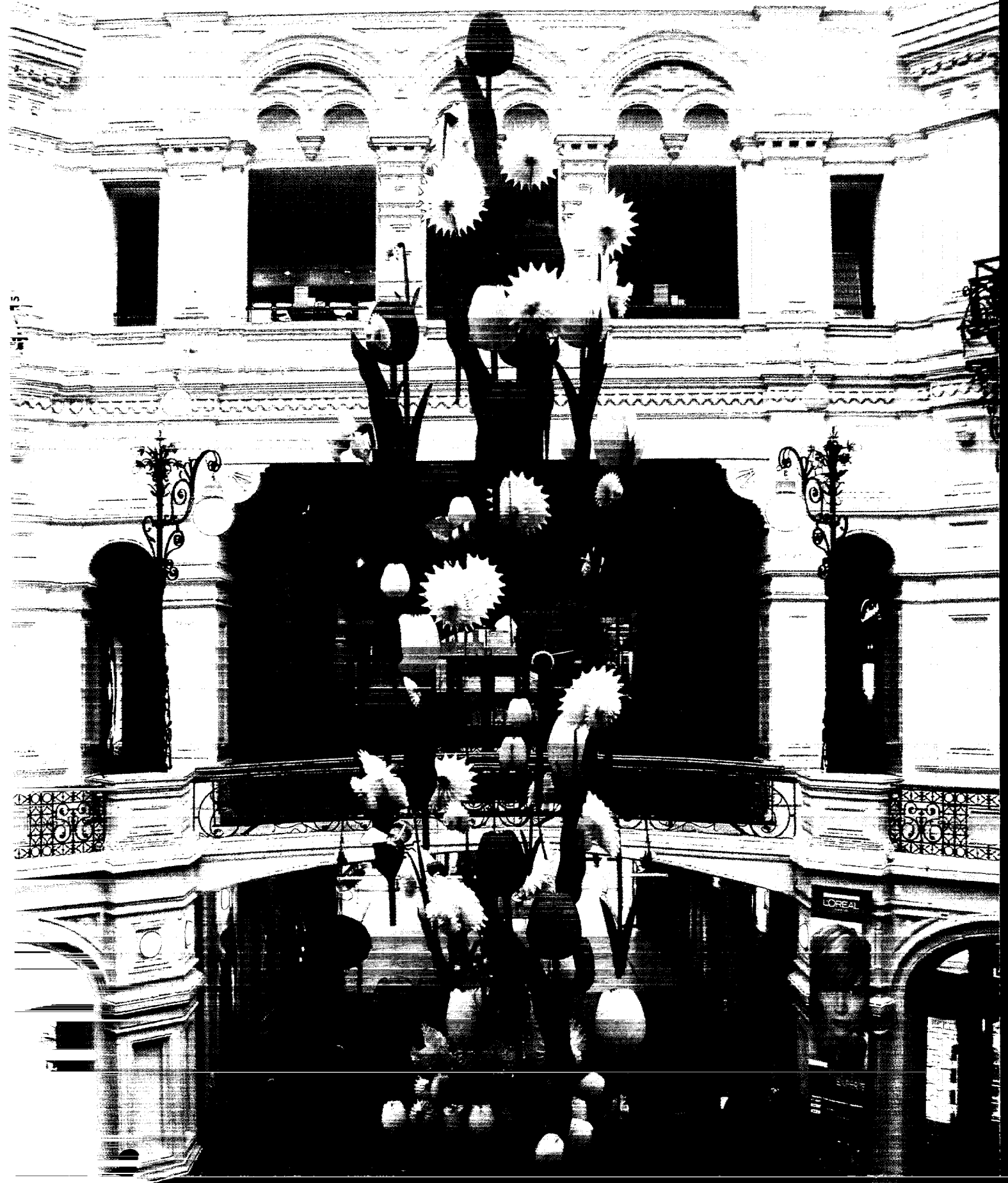
По нашему мнению, за исключением корректировок (при наличии таковых), которые могли бы оказаться необходимыми, если бы мы смогли проверить количество материальных ценностей, финансовая (бухгалтерская) отчетность Открытого акционерного общества «Торговый Дом ГУМ» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2003 г. и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01.01.2003 г. по 31.12.2003 г. включительно.

Генеральный директор  
ООО «ФинЭкспертиза»  
г-жа Трубникова

Руководитель аудиторской  
проверки г-н Морозов Д. Ф.

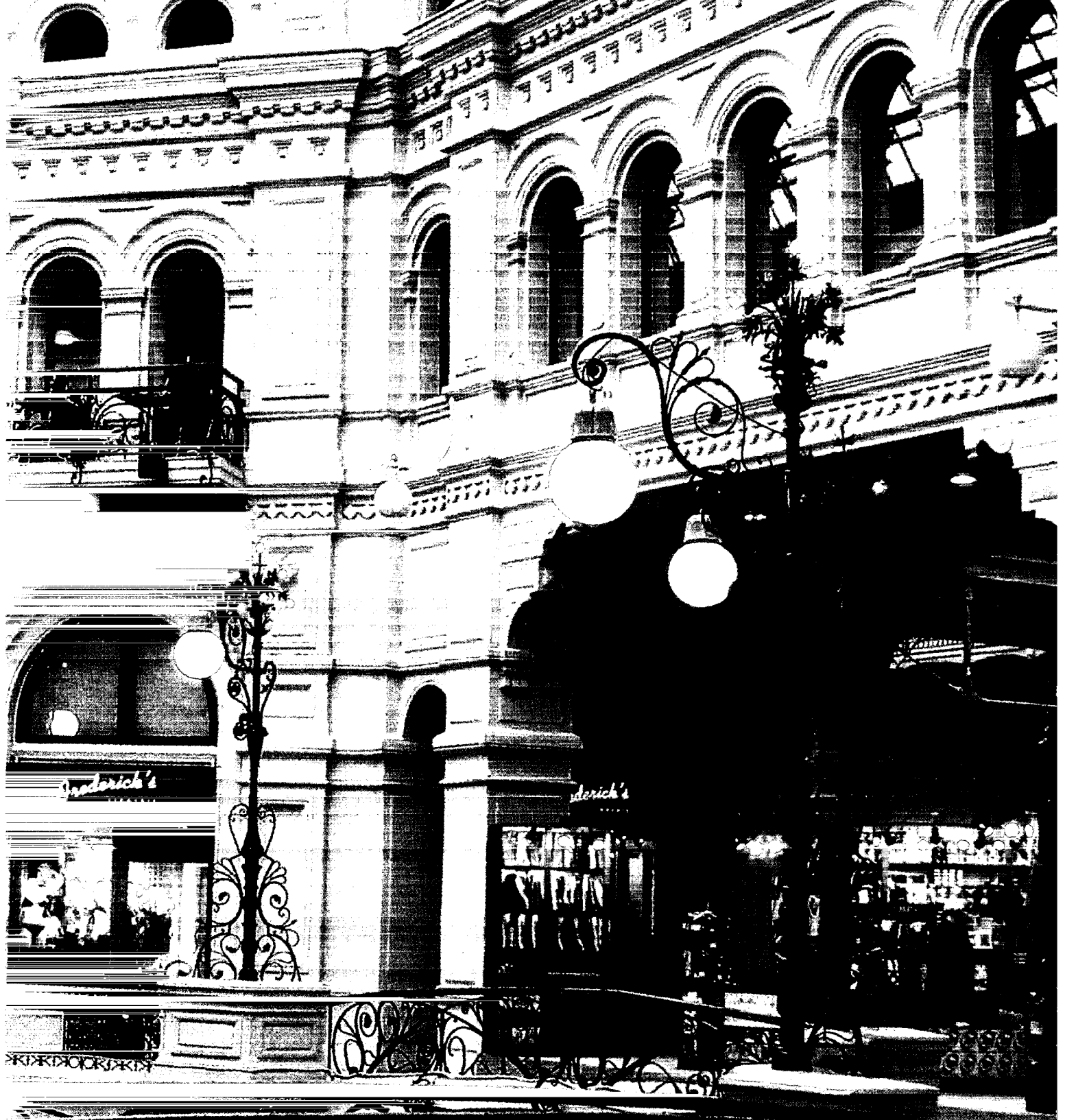
Квалификационный аттестат  
в области общего аудита K001669  
выдан ЦАЛАК МФ РФ 26.12.1996 г.,  
с 20.12.2002 г. без ограничения срока.









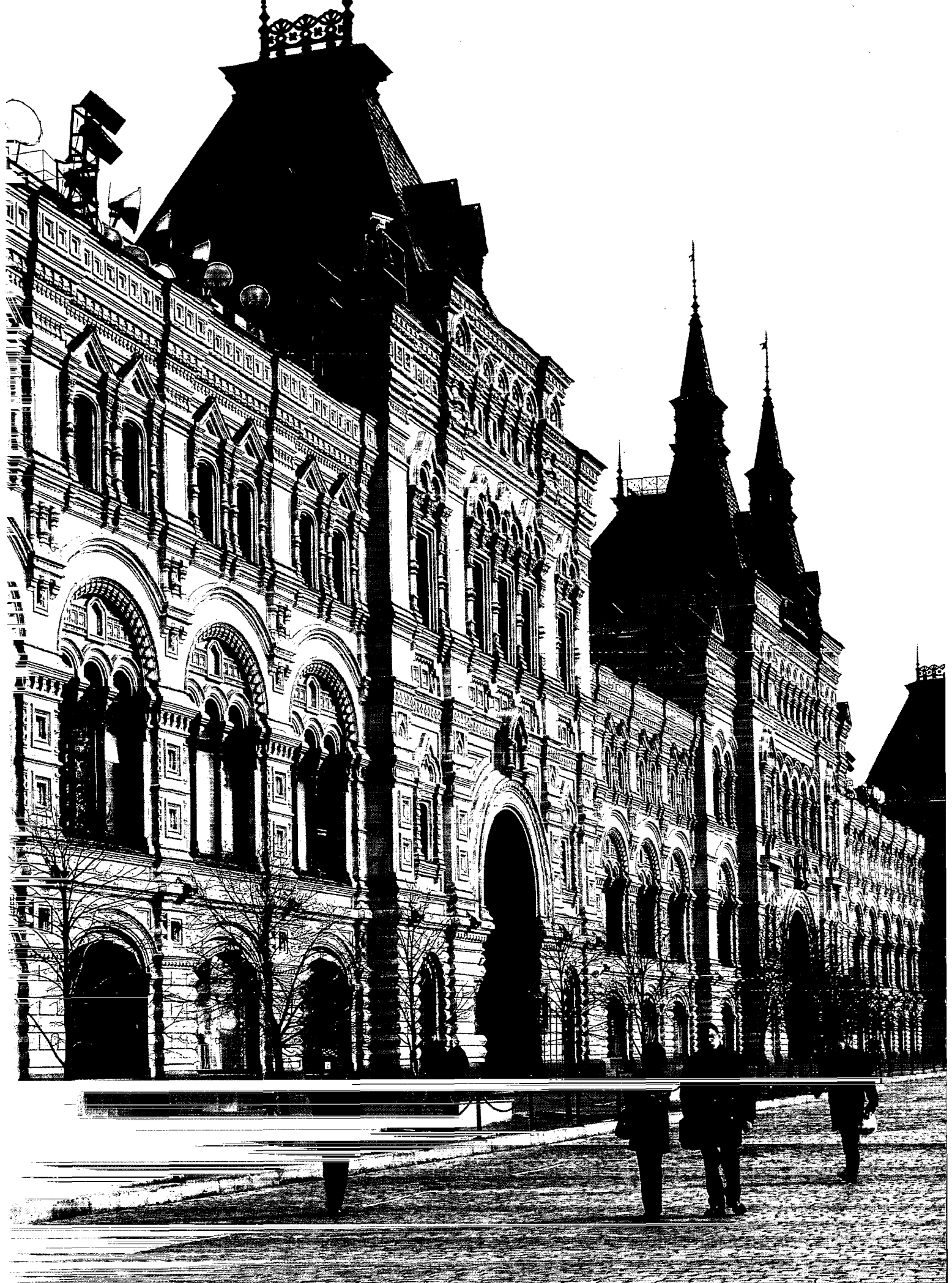


JSC «GUM TRADING HOUSE»



**2003**  
**Annual Report**

**Moscow — 2004**





## TABLE OF CONTENTS

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Address of the chairman of the board of directors<br/>of JSC "GUM Trading House" to the shareholders .....</b>     | <b>53</b> |
| <b>The report of the Board of directors and the managing board<br/>of JSC "Gum Trading House" .....</b>               | <b>54</b> |
| The JSC "Gum Trading House" Board of directors composition .....                                                      | 54        |
| The JSC "Gum Trading House" Managing board composition .....                                                          | 54        |
| Brief information about the members of the JSC "Gum Trading House"<br>Board of directors .....                        | 55        |
| Brief information about the members of the JSC "Gum Trading House"<br>corporate executive association .....           | 57        |
| The JSC "Gum Trading House" structure .....                                                                           | 58        |
| The JSC "Gum Trading House" position in the industry .....                                                            | 58        |
| The results of the JSC "Gum Trading House" development in 2003 .....                                                  | 59        |
| Trading activities .....                                                                                              | 62        |
| Management corporate system .....                                                                                     | 65        |
| Promotional activities .....                                                                                          | 65        |
| The manpower policy .....                                                                                             | 66        |
| The overhaul and restoration .....                                                                                    | 66        |
| Basic risk factors connected with the business of JSC "Gum Trading House" .....                                       | 67        |
| Observance of the corporate behavior code by JSC "Gum Trading House" .....                                            | 67        |
| The JSC "GUM Trading House's authorized capital stock .....                                                           | 67        |
| Proposals on the distribution of the profit made in 2003 within<br>JSC "Gum Trading House" .....                      | 69        |
| Priority trends of business and perspectives of the JSC "Gum Trading House"<br>development for 2004 .....             | 69        |
| Dividends .....                                                                                                       | 69        |
| <b>Financial statements of JSC "Gum Trading House" .....</b>                                                          | <b>70</b> |
| <b>The Internal Audit Commission conclusions on the results<br/>of the JSC "GUM Trading House" work in 2003 .....</b> | <b>85</b> |
| <b>Auditing report on finance (accounting) statements for 2003 .....</b>                                              | <b>87</b> |



## ADDRESS OF THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS OF JSC "GUM TRADING HOUSE" TO THE SHAREHOLDERS



Dear shareholders,

The accounting period was complicated in the company's life. The growth trend of competitive activity in the consumer market not only continued, but has amplified both by the operating trade enterprises, and out of commissioning of significant number of new shopping centers and boutiques in the center of Moscow and in its dormitory suburbs. It has demanded significant efforts from the management and all the staff of the Company to preserve the competitiveness in the consumer market of the capital city.

For this purpose a comprehensive package plan on development in all spheres of the company operations has been carried out in 2003. Alongside with improvement of commercial work, the emphasis has been primarily made on development of effectual actions to

increase GUM appeal and develop service and entertaining activities.

At the same time the made shape is yet inadequate to turn the department store GUM on Red Square into a modern trading complex of the beginning of a new millennium.

The Board of directors has elaborated and maintained a strategy for GUM reformations with its anticipated time of implementation within 3-5 years.

The new strategy assumes to GUM backtracking to the lost in much position of the Main Department Store of the country.

The basic attention in the strategy is allotted to the Buyer, to formation of a target consumer segment and struggle for it, and consequently without exaggeration the new strategy can be called "customer-oriented".

The Board of Directors is confident that the taken decisions are duly, essential and sufficient for maintenance of long-term competitiveness of the company.

The corporation got to 2004 with good financial and operational results. But it is well-known, the results do not come themselves — they require to be earned.

Our achievements in the past as well as our future advancements are fruits of heavy work, understanding and support of our employees, shareholders and customers.

On behalf of the Board of Directors I express deep respect to our shareholders, GUM staff, to business partners, suppliers, to everyone who loves GUM.

Welcome to GUM and meet near the fountain!

Chairman of the Board of Directors  
L.A. Khasis

A stylized, handwritten signature in dark ink, appearing to be 'L.A. Khasis'.

## The report of the Board of Directors and the Managing Board of JSC "GUM Trading House"

### THE JSC "GUM TRADING HOUSE" BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION ELECTED BY THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS DATED APRIL 25, 2003

| Name             | Position                                                                                                                                                                                               |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akulinin D.V.    | The First Vice-president of the Moscow Municipal Bank - the Bank of Moscow Joint-Stock Company. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                       |
| Barkalova O.I.   | Solicitor, Barschevski and Partners Firm of Attorneys. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                                |
| Vechkanov V.L.   | President, Member of the JSC "GUM Trading House" Managing Board. The share in the issuer's authorized capital stock: 0.002%                                                                            |
| Gendelsman A.M.  | Lawyer, Barschevski and Partners Firm of Attorneys. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                                   |
| Goryachev G.A.   | President of the Board of Directors, the Angel Group of Companies Close Corporation. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                  |
| Kosyanenko A.N.  | General Director, Torgovy Dom Perekrestok. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                                            |
| Krasnyanski E.V. | General Director, Financial and Industrial Federation Association. The share in the issuer's authorized capital stock: 0.0028%                                                                         |
| Nikitin A.A.     | General Director, the Commune of Paris Moscow footwear factory Close Corporation. The share in the issuer's authorized capital stock: 0.00047%                                                         |
| Pechatnikov L.M. | Chief therapist, Municipal clinical hospital No 67. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                                   |
| Rybakov A.A.     | Executive Director, Deputy General Director of development Torgovy Dom. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                               |
| Sokolovski V.I.  | Director, General Department of memorials protection, the city of Moscow. The share in the issuer's authorized capital stock: 0.002%                                                                   |
| Teplukhin P.M.   | President, the Troika-Dialogue managing company. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                                      |
| Khasis L.A.      | Chairman of the Board of Directors, the GUM Trading House. Solicitor, the Moscow Legal Centre non-commercial organization of the Bar. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share |
| Chernoalov P.V.  | President of the liquidation commission, MNVK Close Corporation. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                      |
| Chikin Yu.V.     | General Director, the M.O.R.E. - Pavlovskaya Close Corporation. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                                                       |

### THE JSC "GUM TRADING HOUSE" MANAGING BOARD COMPOSITION ELECTED BY THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS DATED APRIL 25, 2003

| Name              | Position                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vechkanov V.L.    | President, Member of the JSC "GUM Trading House" Managing Board. The share in the issuer's authorized capital stock: 0.002%                                                                                            |
| Vityaglovski D.P. | Director of operation and building of JSC "GUM Trading House", Director of operation and building of ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share |
| Kirpicheva L.M.   | Financial Director of JSC "GUM Trading House", Financial Director of ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share                                 |
| Rusakov A.S.      | Director of legal questions of JSC "GUM Trading House", Director of legal questions of ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY. The share in the issuer's authorized capital stock: has no share               |

In accordance with Article 69 paragraph 1 of the Federal Law "On joint-stock companies" a person individually performing the functions of an executive body also performs the functions of the Chairman of the corporate executive body (Managing Board).

The ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY Managing Company performs functions of a sole executive body. Location: Palladium House, 1/4 Argill Street, London W1V 2LD, United Kingdom. Post address: building 4Б, Budenny Prospect Moscow 551118. P.V. Chernovalov is a representative of the ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY Managing Company at JSC "GUM Trading House".

# **BRIEF INFORMATION ABOUT THE MEMBERS OF THE JSC "GUM TRADING HOUSE" BOARD OF DIRECTORS**

## **Akulinin Dmitry Viktorovich**

Year of birth: 1966

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — 1998

Organization: Moscow municipal joint-stock commercial bank — the Bank of Moscow

Business: banking

Position: Vice-president

Period: 1998 — 2000

Organization: Mosbiznesbank

Business: banking

Position: President of the Managing Board

Period: 2000 — till now

Organization: Moscow municipal joint-stock commercial bank — the Bank of Moscow

Business: banking

Position: Vice-president, the First Vice-president

## **Barkalova Olga Imanuilovna**

Year of birth: 1953

Positions during the last 5 years:

Period: 2002 — 2003

Organization: Mirzoev and Partners Firm of Attorneys

Business: legal

Position: Solicitor

Period: 2003 — till now

Organization: Barshevski and Partners Firm of Attorneys

Business: legal

Position: Solicitor

## **Vechkanov Vyacheslav Leonidovich**

Year of birth: 1947

Positions during the last 5 years:

Period: 1996 — 2003

Organization: JSC "GUM Trading House"

Business: trade

Position: General Director, President of the Managing Board

Period: 2003 — till now

Organization: JSC "GUM Trading House"

Business: trade

Position: President, member of the Managing Board

## **Gendelsman Alexander Maratovich**

Year of birth: 1977

Positions during the last 5 years:

Period: 1996 — 1999

Organization: the KPMG Close Corporation

Business: legal

Position: Tax adviser

Period: 1999 — 2002

Organization: Expoconsulting-M

Business: legal

Position: General Director

Period: 2002 — till now

Organization: Barshevski and Partners Firm of Attorneys

Business: legal

Position: Lawyer

## **Goryachev Gleb Anatolyevich**

Year of birth: 1958

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — 2002

Organization: Angel Limited Liability Company

Business: security

Position: General Director

Period: 2002 — till now

Organization: Angel group of companies

Business: security

Position: President of the Board of Directors

## **Kosyanenko Alexander Nikolaevich**

Year of birth: 1964

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — till now

Organization: Torgovy Dom Perekrestok

Business: trade

Position: General Director

**Krasnyanski Edward Vladimirovich**

Year of birth: 1947

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — 2000

Organization: SBS-AGRO Joint-Stock  
Commercial Bank

Business: banking

Position: Director of Public Relations

Period: 2000 — 2001

Organization: Financial and Industrial  
Federation Managing Company

Business: financial

Position: Deputy General Director

Period: 2001 — till now

Organization: Financial and Industrial Federation  
Association

Business: financial

Position: General Director

**Nikitin Alexander Alexandrovich**

Year of birth: 1953

Positions during the last 5 years:

Period: 1996 — till now

Organization: the CJSC "Commune of Paris" Moscow  
footwear factory

Business: light industry

Position: General Director

**Pechatnikov Leonid Mikhailovich**

Year of birth: 1956

Positions during the last 5 years:

Period: 1994 — 2001

Organization: the Moscow physico-technical institute  
Business: training

Position: Professor of basic pathology chair

Period: 2001 — till now

Organization: Municipal clinical hospital No 67

Business: medicine

Position: Chief therapist

**Rybakov Andrei Anatolievich**

Year of birth: 1962

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — till now

Organization: Torgovy Dom Perekrestok

Business: trade

Position: Executive director, Deputy General Director  
in development

**Sokolovski Vladimir Ilyich**

Year of birth: 1947

Positions during the last 5 years:

Period: 1999 — till now

Organization: General Department of protection of  
Moscow memorials

Business: supervision for protection and use of historical  
and cultural monuments referred to Moscow and  
monuments of federal significance located on the territory  
of Moscow

Position: Director

**Teplukhin Pavel Mikhailovich**

Year of birth: 1964

Positions during the last 5 years:

Period: 1996 — till now

Organization: Troika-Dialogue Managing Company

Business: Investment

Position: President

**Khasis Lev Aronovich**

Year of birth: 1966

Positions during the last 5 years:

Period: 1999 — 2002

Organization: the DARNEL group Public Corporation"

Business: Transactions with real estate

Position : President of the Board of Directors

Period: 2001 — 2003

Organization: Torgovy Dom TsUM Public Corporation

Business: Trade

Position : President of the Board of Directors

Period: 2002 — 2003

Organization: Mirzoev and Partners Firm of Attorneys

Business: legal

Position: Solicitor

Period: 2003 — till now

Organization the Moscow Legal Centre  
non-commercial organization of the Bar

Business: legal

Position: Solicitor

**Chernoalov Pavel Viktorovich**

Year of birth: 1963

Positions during the last 5 years:

Period: 1998 — 1999

Organization: Commercial national bank

Business: banking

Position: the First Deputy receiver

Period: 1999 — 1999

Organization: ORT Public Corporation

Business: information

Position: Arbitration manager

Period: 1999 — 1999

Organization: VGTRK Federal state unitary enterprise

Business: information

Position: Arbitration manager

Period: 1999 — 2000

Organization: Neft-Almaz-Invest Public Corporation

Business: investment  
Position: Arbitration manager  
Period: 2001 — 2002  
Organization: Agroprodorg 2000 trade complex  
Business: trade  
Position: Arbitration manager  
Period: 2002 — till now  
Organization: the MNBK Close Corporation  
Business: information  
Position : President of the Liquidation Commission

**Chikin Yuri Vasilyevich**

Year of birth: 1955  
Positions during the last 5 years:

Period: 1976 — 2000  
Organization: Dux Public Corporation  
Business: Industrial  
Position : Financial Manager  
Period: 2000 — 2002  
Organization: Albert Limited liability company  
Business: Transactions with real estate  
Position: Deputy General Director  
Period: 2002 — till now  
Organization M.O.R.E. — Pavlovskaya Public Corporation  
Business: Transactions with real estate  
Position : General Director

**BRIEF INFORMATION ABOUT THE MEMBERS  
OF THE JSC "GUM TRADING HOUSE" CORPORATE EXECUTIVE ASSOCIATION**

**Vechkanov Vyacheslav Leonidovich**

Year of birth: 1947  
Positions during the last 5 years:  
Period: 1996 — 2003  
Organization: JSC "GUM Trading House" "  
Business: trade  
Position: General Director, President of the Managing Board  
Period: 2003 — till now  
Organization: JSC "GUM Trading House" "  
Business: trade  
Position: President, member of the Managing Board

Business: Investments, consulting  
Position: Manager in operation and building

**Kirpicheva Lyudmila Mikhailovna**

Year of birth: 1961  
Positions during the last 5 years:  
Period: 1999 — 2003  
Organization : JSC "GUM Trading House"  
Business: trade  
Position: Vice-president, Deputy General Director in finance  
Period: 2003 — till now  
Organization: ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY  
Business: investments, consulting  
Position : Financial Manager

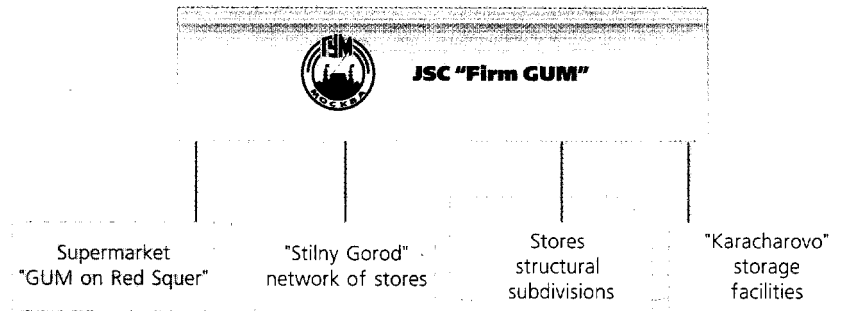
**Vityaglovski Dmitry Pavlovich**

Year of birth: 1958  
Positions during the last 5 years:  
Period: 1997 — 2001  
Organization : Torgovy Dom TsUM Public Corporation  
Business: trade  
Position: General Director's Adviser  
Period: 2001 — 2003  
Organization : Torgovy Dom TsUM Public Corporation  
Business: trade  
Position: Adviser in General questions  
Period: 2003 — 2003  
Organization : JSC "GUM Trading House"  
Business: trade  
Position: Deputy General Director  
Period: 2003 — till now  
Organization: ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY

**Rusakov Alexei Sergeevich**

Year of birth: 1976  
Positions during the last 5 years:  
Period: 1999 — 2000  
Organization : JSC "GUM Trading House"  
Business: trade  
Position: Legal adviser of category 1  
Period: 2000 — 2003  
Organization : JSC "GUM Trading House"  
Business: trade  
Position: Chief of the Legal Department  
Period: 2003 — till now  
Organization: ATLAS PROJECT MANAGEMENT PUBLIC LIMITED COMPANY  
Business: investments, consulting  
Position: Manager in Legal questions

## THE JSC "GUM TRADING HOUSE" STRUCTURE



The Company owns about fifteen big real estate objects of trade and storage purpose on the territory of Moscow and sales premises in Kostroma and Krasnoyarsk.

The GUM on Red Square supermarket building is operated on the basis of lease signed and registered in accordance with the legal requirements till 2042. The Company has the right of priority to renew lease relations for another period.

### THE JSC "GUM TRADING HOUSE" POSITION IN THE INDUSTRY

As one of oldest mercantile businesses JSC "GUM Trading House" has a rich and unique history, which has basically determined its current position on the market, forms and types of the company's activities as well as the amount, the quality and the structure of the company's assets today.

The retail turnover general turnover in Moscow in 2003 made 1179 billion rubles what exceeds the results of the previous year by 13.9%. The share of Moscow in the retail turnover of Russia made 28%.

According to the Moscow city administration assessment the retail turnover of big and medium-sized enterprises of the Central Administration District (CAD) occupies 34% in the retail turnover of big and medium-sized enterprises of Moscow.

Today there are 868 thous.sq.m of sales areas in the supermarkets. Experts forecast that by the end of 2004 the general sales area in supermarkets of the capital must grow up to 1 600 thous. sq. m.

TD GUM belongs to the central sales area of the central administration district. There are about 390.7 thous. sq. m of sales areas in CAD, what makes approximately 45% from the sales area of all Moscow supermarkets areas. The trade space of JSC "GUM Trading House" makes approximately 51 thousand square meters, or 13% of the trade area in the center of Moscow.

Intensive construction of supermarkets in bedroom communities of Moscow results in a decrease of customers in the central sales area, especially in "old" trade objects. Thus, in future a strong competitive impact of peripheral trade objects is expected. Multifunctional trade areas, like those located along the Kaluzhskoye and the Leningradskoye highways, which core is formed by Mega 1 and Mega 2 accordingly.

The main competitors of the TD GUM Public Corporation are trade objects on the territory of the central administration district. On the basis of the buyers' polls the following objects of the CAD can be identified as the most important:

- Okhotny Ryad Trade Complex;
- Atrium supermarket;
- TsUM supermarket;
- Kalinka-Stockman supermarket in the Smolensky Passage shopping centre.

In spite of retail turnover growth on the market on the whole and a continuous growth of revenues of the population, the turnover of JSC "GUM Trading House" will not grow at the same pace due to the Moscow supermarkets competition toughening at the market.

On the basis of analytical estimations made by experts of the company the TH GUM Open Corporation turnover share in the summarized turnover of

Moscow retail enterprises by profiles groups of goods made 2.97% in 2003 what is by 0.31% less than in 2002.

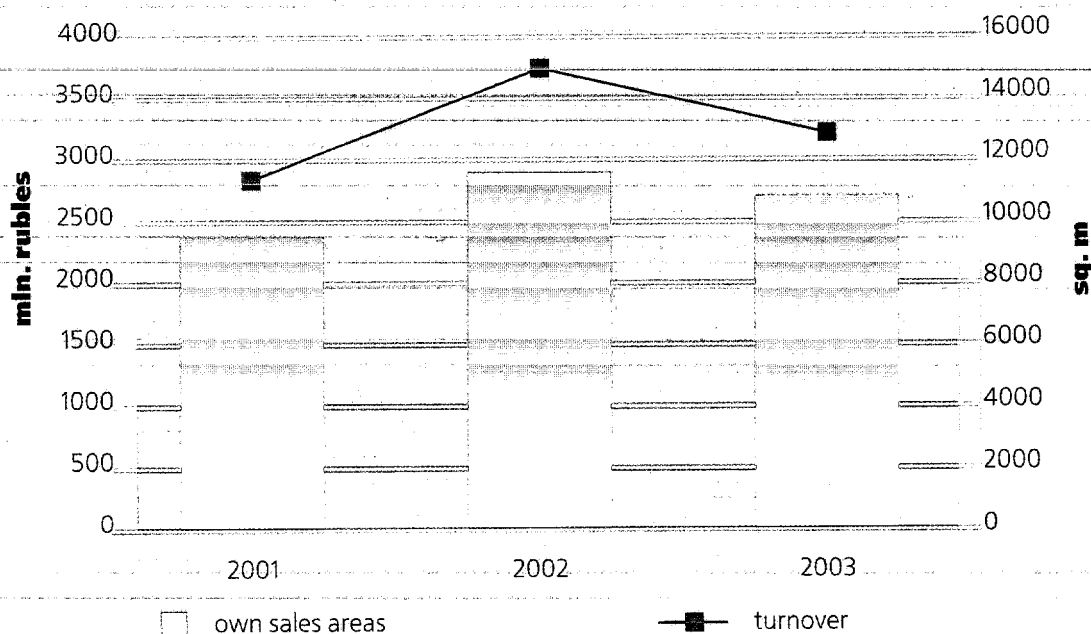
### THE RESULTS OF THE JSC "GUM TRADING HOUSE" DEVELOPMENT IN 2003

#### FINANCIAL RESULTS OF JSC "GUM TRADING HOUSE" IN 2003 ARE CHARACTERIZED BY THE FOLLOWING INDICES:

| index                                      | mln. rubles |
|--------------------------------------------|-------------|
| Turnover*                                  | 2 805       |
| Gross revenue                              | 1 270,5     |
| Distribution costs                         | 845,6       |
| Profit (loss) from sales                   | 424,9       |
| Balance of other revenues and expenditures | 11          |
| Balance profit                             | 436,6       |
| Net profit                                 | 301,7       |

\* The turnover is indicated accounting the turnover of sections functioning on the basis of commission compensation

#### DYNAMICS OF THE TURNOVER AND THE JSC "GUM TRADING HOUSE" SALES AREAS



In 2003 the JSC "GUM Trading House" turnover lowered down by 164 mln. rubles or by 5.4% against the previous year and reached 2 805 mln. rubles.

The total gross revenue lowered down by 17 mln. dollars or 1% accordingly and in 2003 made 1 270.5 mln. rubles. The profit from sales also fell down (by 53 mln. rubles or by 11%) accordingly and in 2003 made 424.9 mln. rubles.

Decrease of these showings is connected with leasing of a significant part of sales, closing of Stilny Gorod network of stores and foundation of Stilny Gorod Holding Limited Liability Company to which the network business has been transferred.

And with decreasing of sales areas for own trade by 12%, the turnover lowered down only by 5.4%. And the turnover yield from 1 sq. m. lowered down in 2003 by 7.4% as compared to the previous period.

In 2003 the revenues from lease of areas grew by 58 mln. dollars or 7% compared to the previous year and made 911 mln. rubles and the gross revenues from sales grew by 75 mln. rubles or by 17%.

Distribution costs grew by 36.6 mln. rubles or 4.5% in 2003 as compared to the previous year and made 845.6 mln. rubles what is approximately one third of the turnover.

The growth of distribution costs is connected first of all with increase of costs of building maintenance by 23%, heat rates by 30% and power rates by 15%, as well as additional expenses on the building protection by ZAO "Angel Group of companies" security agency. Due to introduction of new fixed assets expenses on fixed assets depreciation grew by 9.4 mln. rubles or 22.8%.

In 2003 in view of the necessity to increase the salary for the company's staff up to the Moscow average level

expenses against article "Salary" were increased by 57.5 mln. rubles or by 29% and salary accounting by 7.5 mln. rubles or by 12% accordingly.

These expenses grew on the account of the company's employees' salary rise by 65.4% and change of bonus system for goods managers, complexes and sections managers. Besides unplanned payment of allowances and compensations to the employees for not using their leaves.

The general growth of distribution costs is also connected with payment of remuneration to the Managing company in the amount of 63.3 mln. rubles, expenses on the property voluntary insurance in the amount of 27.3 mln. rubles.

But in view of decrease of the volume of construction works and completion of the building overhaul expenses on these purposes have lowered by 112.2 mln. rubles or by 45.7%.

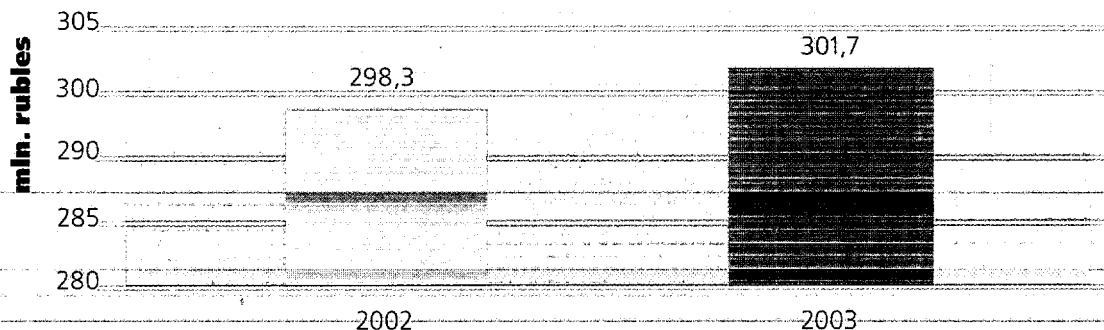
Promotional costs decreased by 32.7 mln. rubles or by 64.4 %.

In the reported year a positive balance by other revenues and expenses reached 11 mln. rubles.

The basic sources of profit in 2003 were the gross revenue from sales, revenues from lease of sales areas, revenues from fixed assets (buildings) and securities sale.

In 2003 the balance sheet profit of the joint-stock company grew by 16.1 mln. rubles or by 3.8% as compared with the previous year and made 436.6 mln. rubles. Net profit grew by 3.3 mln. rubles or by 1.1% and made 301.7 mln. rubles.

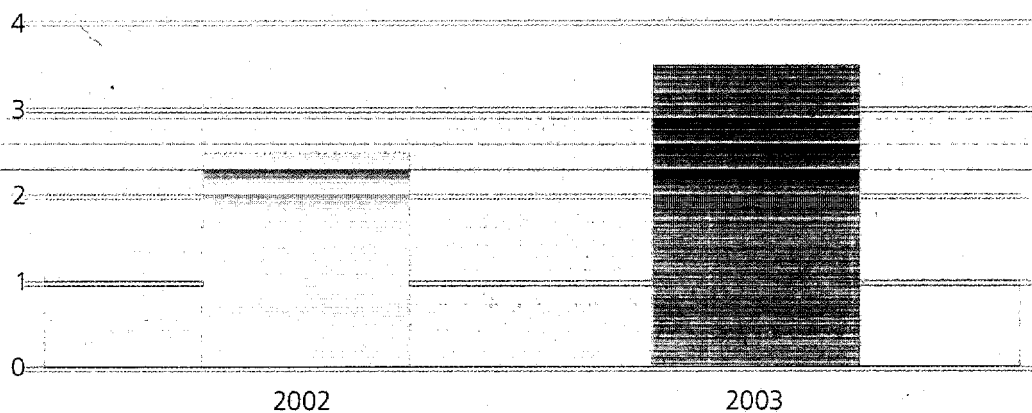
# **NET PROFIT OF JSC "GUM TRADING HOUSE" (MLN. RUBLES)**



The total assets of JSC "GUM Trading House" in 2003 grew by 270.1 mln. rubles and made 2323.4 mln. rubles.

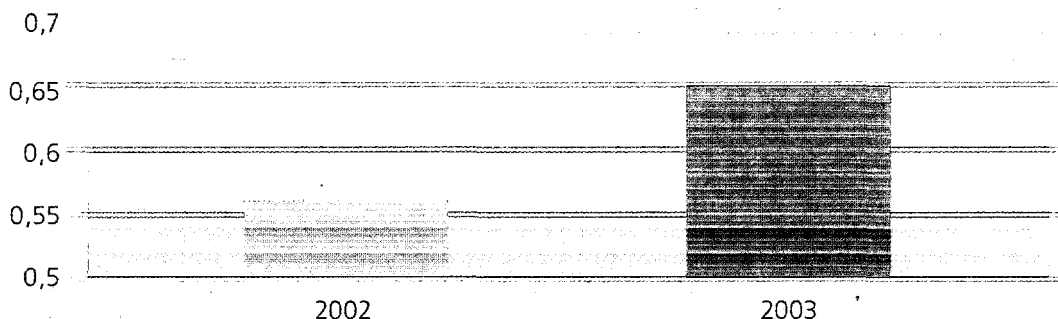
The current liquidity factor on January 1, 2004 made 3.11 with the norm of 2. The growth of this index happened due to the increase of the amount of available assets placement.

## **THE FACTOR OF THE CURRENT LIQUIDITY**



The coefficient of own circulating assets availability on January 1, 2004 was 0.65 with the norm of 0.1.

### THE FACTOR OF OWN CIRCULATING ASSETS AVAILABILITY



The coefficients of the current liquidity and own circulating assets availability characterise JSC "GUM Trading House" as a financially stable and solvent company.

### TRADING ACTIVITIES

| Areas                                                                                   | Total space (sq. m)<br>On 1.01.04. | Sales area (sq. m)<br>On 1.01.04. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| Total space including:                                                                  | 162 354                            | 50 868                            |
| The building of GUM on Red Square supermarket including:                                |                                    |                                   |
| Small building                                                                          | 76 642                             | 30 183                            |
|                                                                                         | 5 976                              | 1 845                             |
| Buildings of Moscow stores, except GUM on Red Square supermarket and the Small building | 50 371                             | 20 685                            |
| GUM-Karacharovo storage facilities                                                      | 35 341                             |                                   |
| And                                                                                     |                                    |                                   |
| Stilny Gorod Krasnoyarsk                                                                | 2 472                              | 1 780                             |
| GUM Kostroma                                                                            | 2 146                              | 1 105                             |

In 2003 efforts were concentrated on efficient development of new sales areas due to the completion of reconstruction work on the third floor of GUM on Red Square supermarket and the search of big partners for newly opening shops.

Perfection of sales areas structure and forming of the assortment policy of the supermarket in 2003 were based on the visitors' marketing research data analysis and the trade flows monitoring.

The GUM on Red Square supermarket does not lose its attractiveness: in spite of a severe competition 30 thous. buyers on average visit the supermarket daily, the maximum flow is observed on the pre-holiday days and reaches 50 thous. people.

The main buyers of the supermarket are Muscovites (85%) of three age-groups (16-25, 26-35 and 36-50 years old) with the monthly average revenue per capita of 700 dollars.

Approximately 60% of buyers visit the GUM on Red Square supermarket once in 3 months and sometimes even more often. Buyers find cloths, footwear and cosmetics the most attractive groups of goods.

In 2003 after the completion of reconstruction of GUM on Red Square supermarket the sales areas structure changed. Accounting the buyers' preferences, in view of opening the youth fashion stores with a democratic price level, the share of space allotted for goods of average-average level grew.

18 new youth fashion and goods for domestic purposes shops with the total area of 1865 sq. m. were opened. All shops function on a self-service principle.

| The brand level<br>(goods of Fashion<br>group) | The specific weight<br>in the sales (%) |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| High<br>(including de luxe)                    | 31                                      |
| Average-high                                   | 25                                      |
| Average-average                                | 35                                      |
| Average-low                                    | 9                                       |

A multifunctional portal, the biggest portal in the internet Russian sector, allowing to position the company as a leading company in advanced trade technology functions at JSC "GUM Trading House", as it becomes to a big and prestigious supermarket.

The basic purpose of this portal is acquainting of the site visitors with trade marks, goods and services provided by the GUM on Red Square supermarket, use of the portal as a tool for direct marketing, a mean of CRM-technologies and PR.

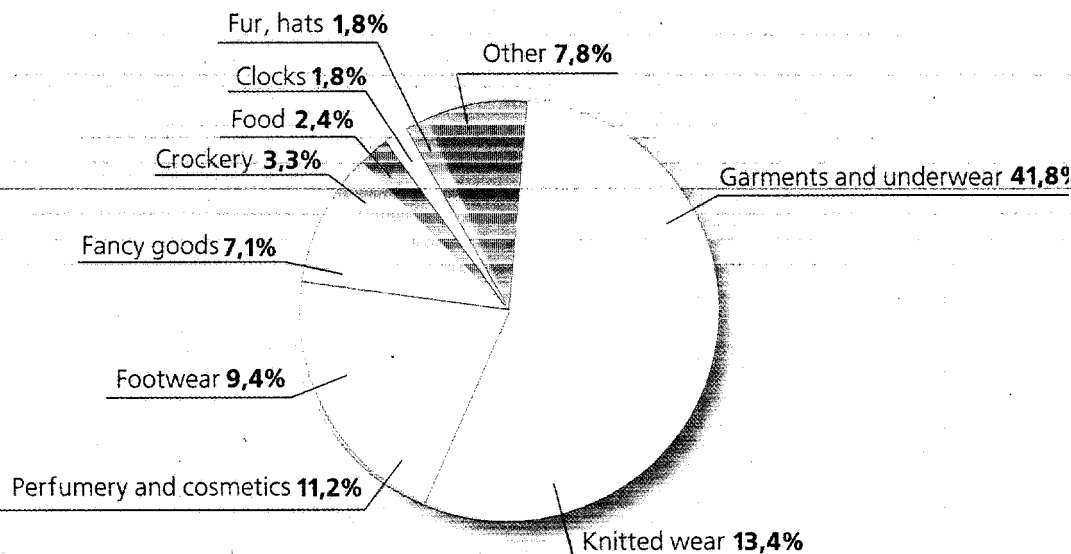
A catalogue of goods reflecting the supermarket "face" with the advertisement of the current goods of the most interest. A floor plan of the GUM on Red Square building with a layout of parking is placed on the portal. The portal is also supplied with a lot of information and entertainment sections including various news from JSC "GUM Trading House", fashion tendencies, "Virtual tour about the third floor", "Do you know that", trailers about shops. A 24-hours video translation of the famous site near the fountain in the centre of the supermarket with the sound is provided.

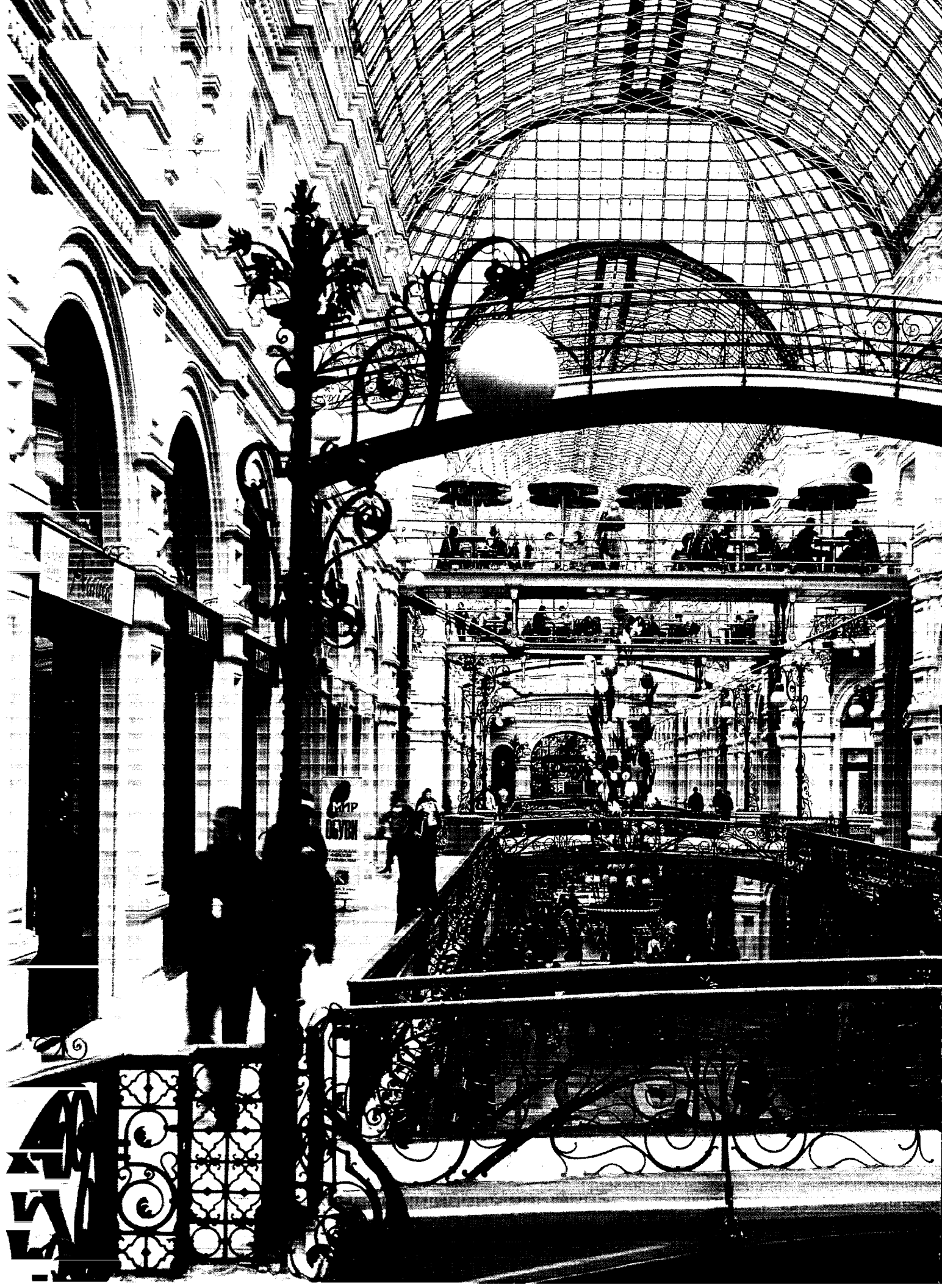
Polls and questionnaire design are carried out on the site regularly, the demand is defined and the degree of the buyers' "loyalty" is studied.

The marketing database formed while our clients call the site helps to gather information about buyers and potential clients. Today the company has more than 1500 e-mail addresses of permanent visitors of the portal, who regularly get information from the "GUM news" section of JSC "GUM Trading House".

In accordance with the requirements of the Federal Commission for the securities market the site provides information about JSC "GUM Trading House" as the securities issuer.

### THE JSC "GUM TRADING HOUSE" TURNOVER STRUCTURE IN 2003





## MANAGEMENT CORPORATIVE SYSTEM

During the reported period the Stilny Gorod Krasnoyarsk shop, the Stilny Gorod Holding Limited Liability Company, the Stilny Gorod Limited Liability Company were opened. The leading specialists of the company carried out a big job for arranging a VPN communication channel between the main building of GUM on Red Square and the city of Krasnoyarsk. Thus using the J.D. Edwards One World system and the united database goods flow and business accounting by three legal persons were arranged.

In 2003 the budgeting system was introduced on the basis of J.D. Edwards One World system. It allowed to monitor the financial state and the efficiency of separate centers of responsibility and types of the economic activity and to stimulate managers and employees of subdivisions, departments and services to increase the profitability of their activities. The budgeting system increased the staff's responsibility for revenues and expenses and finally for the final results of the activity of separate structures.

In order to arrange protection from non-authorized access to the corporative network of the JSC "GUM Trading House" on connecting to Internet the new equipment with antivirus network software of the TrentMicro Company has been installed.

The transmission to the new Windows 2000 Server operational system has been carried out.

In order to increase the efficiency of the database management system, a modern intellectual algorithm of the database processing has been tested and introduced, what allowed the system to process "heavy" financial reports quicker and more efficiently.

During the reported period the Web-Intelligence WEB-resource has been launched for the pilot operation what allows to reduce the time of access to the database on forming analytical reports on goods flows. A local computer network has been created and optical communications have been renewed.

## PROMOTIONAL ACTIVITIES

The advertisement policy of the company in 2003 was aimed at strengthening the JSC "GUM Trading House" image as a supermarket with a wide range of goods and services, increase of buyers' loyalty as well as sales promotion by buyer's flows growth.

The choice of advertisement arrangements was stipulated by the major jubilees:

- 110 years from opening Upper Trading Rows;
- 50 years from opening of the GUM supermarket

The jubilee arrangements included vivid holiday actions for our customers.

The culmination of the holiday devoted to 110 anniversary of opening Upper Trading Rows became making of a huge cake and its positioning at the site of the fountain. The cake size was registered in the Guinness Records Book.

The Christmas Charity Ball in which theatre and movie stars participated was arranged for the 50-anniversary of the supermarket.

For carrying out holiday advertisement actions other events and shows that took place in Moscow were used.

- Paul McCartney's concert on Red Square allowed to arrange the Strawberry Field action before the concert;
- on the occasion of opening an annual month of struggle with breast cancer and as a sign of support and participation JSC "GUM Trading House" joined the international program of the building illumination with a pink light.

All actions were widely discussed in mass media.

During the reported period a great number of articles, notes and pictures were published in the leading editions of the country.

The choice of advertisement arrangements were stipulated by the company's strategic priorities, the necessity to cover the maximum solvent audience and orientation at the target buyer.

Traditional advertisement and special actions were also arranged on the Valentine Day, the Women's Day and the New Year in the GUM on Red Square supermarket building. Such actions and Beauty Formula, Your Mood in the object-glass, Sale at the Small Building, holiday and fashion shows were used sales promotion. In order to attract buyers during the pre-holiday days before the New Year a supplementary Christmas Discounts advertisement action using ex-

ternal and internal advertisements as well as advertisement in the underground, on the radio and in mass media was arranged.

Many advertisement actions were carried out on a commercial basis, what allowed the joint-stock company to get the revenue of more than 180 thous. US dollars.

Films, TV programs and trailers that famous Russian and foreign companies shot in the building of the supermarket promoted to the buyers' loyalty and strengthening of the JSC "GUM Trading House" image.

### **THE MANPOWER POLICY**

During the reported year work with the staff was stipulated by strategic purposes and tasks of the JSC "GUM Trading House".

A high competition on the Moscow market of services dictates the necessity to carry out a purposeful manpower policy in the work with the staff, to use an efficient system of selection, training and using of people, applying the most effective methods of incentives.

In 2003 the number of the JSC "GUM Trading House" employees made 2074 people. The reduction of this number by 424 men became possible due to the management structure perfection, liquidation of low-effective subdivisions, revision of the existing staff, perfection of good flows technology, introduction of mechanization and automation.

The foundation for a profitable business of any company is an appropriate remuneration of labor and with the purpose to bring it to the Moscow average level. the average salary in 2003 was increased by 40.5 % and made 11256 rubles.

For the business group of trade complexes staff the previous system of salaries and bonuses was revised. During the reported period a new system of paying salaries and bonuses was worked out and introduced; it is aimed at the fulfillment of the stipulated norm of profitability and commodity turnover by sections and complexes. Bonuses are paid to the staff by monthly and quarterly results.

The JSC "GUM Trading House" training centre has worked out and introduced a more efficient training course for the trade staff. Standards for serving clients at the sales area gave been worked out and accepted.

### **THE OVERHAUL AND RESTORATION**

In accordance with the "Program of restoration, repair and reconstruction works and adaptation of the building, which is an architectural memorial — Upper Trading Rows — to use in modern conditions" on the basis of an extensive scientific-research and design estimates re-planning and repair of premises of the 3 line on the third floor were completed in 2003, the total area made 3900 sq. m.

As a result 2700 sq. m were additionally introduced. New shops are equipped with air conditioning, exhaust, power supply, automatic fire fighting, low-current systems.

The overhaul was carried out in existing shops on the 1 and 2 floors with the total area of 1638 sq. m.

10870 sq. m of the building elevations were restored. Construction of five footbridges and installation of four escalators were completed. Thus the total number of escalators in the GUM on Red Square supermarket building reached fourteen, and the number of footbridges on the level of the third floor became twelve. The existing cast iron rails on the balcony of the third floor were reconstructed and the oak handrails have been replaced. On the level of the third floor new gallery lighting with a remote control has been installed. Bearing constructions of the lamp on the third line were cleaned from old rust and paint layers and coated with antistatic paint, the lamp glass was washed inside and outside.

In the central part of the building the Fast food catering area of 875 sq.m is arranged.

The demonstration hall was re-equipped and became a two-hall cinema theatre for 190 and 70 seats with the area of 515 sq. m with air conditioning, exhaust and fire fighting systems.

Works connected with power deficiency liquidation were completed. Repair of storm water sewer in the lower basement was made what allowed to eliminate an emergency situation with ground water removal.

A mini cellular network providing communication between the JSC "GUM Trading House" department was introduced on a new quality level.

The Savior the Sovereign God icon on the elevation of the GUM on Red Square building was reconstructed and installed in the Ilyinka Street.

At the Stilny Gorod shop located in 40 Zelenodolskaya Street construction of the attachment to the building was completed including mounting of two escalators and a lift (with the well), introduction of automated control system and production control. Simultaneously with construction of the attachment to the building overhaul of the existing building was completed.

In other shops — the JSC "GUM Trading House" structural sections — current repair and construction jobs were carried out.

Investments into the overhaul and the reconstruction of the main building of GUM on Red Square and of the structural departments of GUM Trading House made 287 mln. rubles in 2003 including 39.3 mln. rubles financed by the General Department of Protection of Moscow Memorials.

#### **BASIC RISK FACTORS CONNECTED WITH THE BUSINESS OF JSC "GUM TRADING HOUSE"**

- branch risks,
- country and regional risks,
- financial risks,
- legal risks,
- risk connected with the issuer's activity

#### **BRANCH RISKS**

The most important risks, which may have a negative effect on the TH GUM future business are as follows:

- high rate of sales areas development in Moscow;
- the shift of buyers from the central sales area of Moscow to the peripheral areas;
- the consumption structure change;
- more severe competition due to west operators emergence on the Moscow market and network projects development.

#### **COUNTRY AND REGIONAL RISKS**

TD GUM is a Russian company, which carries out its business in the Moscow Region of the Russian Federation, therefore both general changes in the country and the Moscow Region development have a significant effect on the business.

The basic risks in Russia:

- political risks;
- economic risks;
- ecologic risks;
- regional risks;

#### **FINANCIAL RISKS**

- the risk of currency rates change;
- the risk of interest rate change;
- inflation risks;

#### **LEGAL RISKS**

- taxation law change;
- currency law change;
- change of customs control and duties regulations;
- change of requirements to issuer's basic business licensing;
- change of judicial procedures on questions connected with the issuer's business (including licensing), which can have a negative effect on its business as well as the result of current suits in which the issuer participate.

#### **RISKS CONNECTED WITH THE ISSUER'S ACTIVITY**

During the reported period there are no risks connected with the possible issuer's liabilities against the third persons' debts.

#### **OBSERVANCE OF THE CORPORATIVE BEHAVIOR CODE BY JSC "GUM TRADING HOUSE"**

Arranging the company corporative management its management is continuously guided by known standards and regulations of the corporative culture and the behavior ethics. Yet due to contradictory character of the norms regulating the Corporative Behavior Code the JSC "GUM Trading House" cannot always meet the standards of this document.

#### **THE JSC "GUM TRADING HOUSE'S AUTHORIZED CAPITAL STOCK**

The authorized capital stock of the Company makes 60 000 000 (Sixty million) rubles; it is divided into 60 000 000 (Sixty million) of nominal equities with the nominal cost of 1 (one) ruble. Each paid equity gives its holder the right to take part in the shareholders meetings, the right of one vote on all questions voted on the stockholders meeting, the right to get dividends in the amounts legally defined by the stockholders meeting.

### THE LIST OF THE BIGGEST JSC "GUM TRADING HOUSE" SHAREHOLDERS

| Shareholder                            | Share in the authorized capital stock (%) |
|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| The Deposit-Clearing Close Corporation | 52,26                                     |
| ING Bank (Eurasia) Close Corporation   | 33,67                                     |

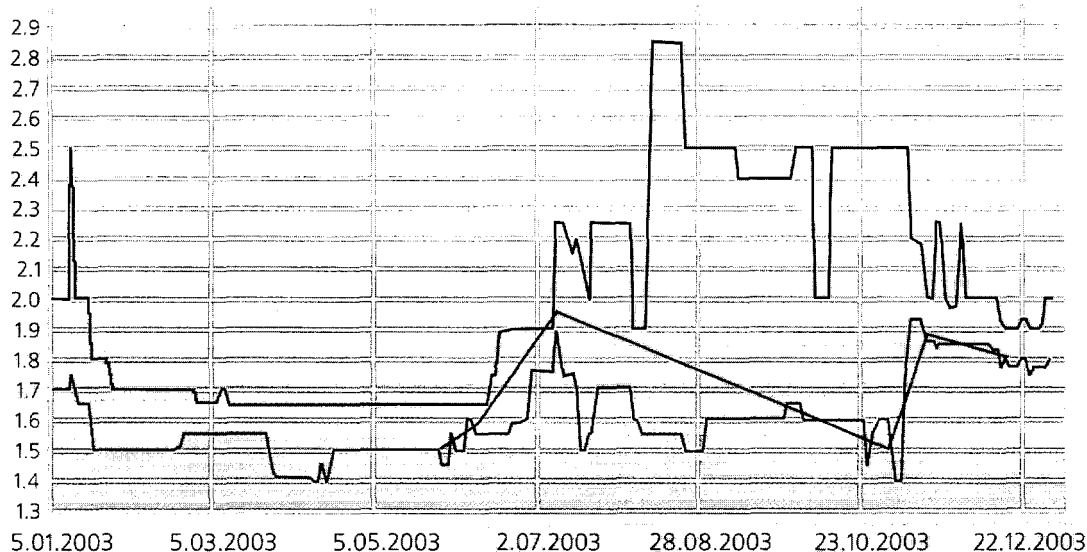
As of April 26, 2004 (the registered date) the register of the JSC "GUM Trading House" shareholders includes 9452 shareholders: 75 legal persons and 9377 individuals, including foreign shareholders — 12 legal persons and 50 individuals.

During the years of its functioning JSC "GUM Trading House" made five issue of securities: 02.09.92.;

22.06.93; 06.07.95; 15.08.97; 24.04.1998 — the issue is cancelled.

The TD GUM nominal shares are quoted and sold at the biggest sites of Russia: Russian Trade System, Moscow Interbank Currency Exchange.

### THE RESULTS OF THE JSC "GUM TRADING HOUSE" SHARES SALE IN 2003.



*On the diagram the price of the last deal on the date of the Exchange is shown in red, the offer — in blue and the demand in green.*

JSC "GUM Trading House" jointly with the Bank of New York (USA) started to place American Deposit Receipts (ADR) of the 1 level in 1996. Shares conversion into ADR is made in accordance with the principle: two equities of TD GUM for one ADR. Due to a

continuous interest to securities of our company conversion of shares into ADR and vice versa is regularly made depending on the investors' purposes. American Deposit Receipts of the 1 level of TD GUM circulate at the Berlin, Frankfurt and Stuttgart exchanges as well as at the USA off-exchange market.

During the reported period no big deals or any deals of interest were performed in TD GUM Public Corporation.

**PROPOSALS ON THE DISTRIBUTION  
OF THE PROFIT MADE IN 2003  
WITHIN JSC "GUM TRADING HOUSE"**

It is proposed not to distribute the profit got in 2003 at the JSC "GUM Trading House" in the amount of 301.7 mln. rubles.

**PRIORITY TRENDS OF BUSINESS  
AND PERSPECTIVES  
OF THE JSC "GUM TRADING HOUSE"  
DEVELOPMENT FOR 2004**

In 2004 the company's business focuses on the following directions:

1. Preparation and beginning of the long-term program of the JSC "GUM Trading House" development implementation.
2. Further strengthening of the company's financial state, the growth of its capitalization, the growth of the business profitability.
3. Strengthening of the joint stock company's competitive positions on the consumer market by qualitative modifications in commercial and trade activities applying advanced forms and methods of trade arrangement, introduction of modern technologies of trade and efficient methods of services.
4. Widening of own trade at the GUM on Red Square supermarket.
5. Efficient use of sales areas on the account of optimization of space of existing and newly opened shops and their rational location in the sales zones of the GUM on Red Square supermarket.
6. Search and selection of the most efficient partners, perfection of the mechanism for collaboration with them, opening of profitable shops of trade marks of the leading world producers accounting the clients' demand.
7. Proceeding of works on the supermarket transformation into a modern, technically equipped shopping centre of the world standards.

8. The analysis and the assessment of the Stilny Gorod shops network with the further development of the strategy.

9. Arrangement of a new joint-stock company's management structure for the business efficiency increase.

10. A complex review of the trade real estate objects owned by the JSC "GUM Trading House" both in Moscow and other regions. Sale of objects, which do not comply with the conception of the own trade development with the level of profitability accounting charges lower than the average market indices by corresponding areas.

11. On the basis of the analysis of perspectives for the trade development in Moscow and the Moscow Region and the concept of TD GUM Public Corporation development working out of the question of the company's participation in the Moscow Region Gubernskoye Koltso program as a co-investor into the most perspective shopping centers of Moscow and the Moscow Region.

**DIVIDENDS**

The investment policy of JSC "GUM Trading House" stipulates the expenses growth on making the GUM on Red Square supermarket a modern technically equipped shopping centre of a European level during the future period. For accounting interests of the JSC "GUM Trading House" shareholders whose interests the JSC "GUM Trading House" investment policy does not respond the Board of Directors made the decision to use a part of the TH GUM net profit on repurchase of TH GUM shares of the fourth issue from this category of shareholders.

Accounting these circumstances and in view of limited financial resources the Board of directors of TH GUM advises the annual general meeting of shareholders not to pay dividends on the results of work in 2003.

On the results of year 2002 dividends were not paid.

## FINANCIAL STATEMENTS OF JSC "GUM TRADING HOUSE" (thousands rubles)

### COMPANY'S BALANCE SHEET

AS AT JANUARY 1, 2004

| ASSETS                                                                        | Index<br>code | At the<br>beginning of<br>the accounting<br>year | At the end of<br>the accounting<br>period |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                                                                             | 2             | 3                                                | 4                                         |
| <b>I. FIXED ASSETS</b>                                                        |               |                                                  |                                           |
| Intangible assets                                                             | 110           | 1498                                             | 2064                                      |
| among them: data base, brand names, organization costs                        | 111           | 1498                                             | 2064                                      |
| Property, plant and equipment                                                 | 120           | 432986                                           | 525312                                    |
| among them: buildings, machinery and equipment                                | 121           | 432986                                           | 525312                                    |
| Incomplete buildings                                                          | 130           | 20109                                            | 49618                                     |
| Profitable inventory investments                                              | 135           |                                                  |                                           |
| Long-term financial investments                                               | 140           | 313217                                           | 169406                                    |
| among them: investments in subsidiary companies                               | 141           | 14616                                            | 14866                                     |
| investments in other companies                                                | 142           | 2998                                             | 8663                                      |
| loans given falling due after more than 12 months                             | 143           | 32600                                            | 4100                                      |
| other long-term financial investments                                         | 144           | 263003                                           | 141777                                    |
| Deferred tax assets                                                           | 145           |                                                  | 21056                                     |
| Other fixed assets                                                            | 150           |                                                  |                                           |
| TOTAL: section I                                                              | 190           | 767810                                           | 767456                                    |
| <b>II. CURRENT ASSETS</b>                                                     |               |                                                  |                                           |
| Inventory                                                                     | 210           | 501500                                           | 277144                                    |
| among them: raw materials and other similar assets                            | 211           | 18302                                            | 20036                                     |
| live stock                                                                    | 212           |                                                  |                                           |
| work in process inventory                                                     | 213           | 1615                                             | 8343                                      |
| finished goods and merchandise inventory                                      | 214           | 447385                                           | 212165                                    |
| goods consigned                                                               | 215           |                                                  | 3416                                      |
| prepaid expenses                                                              | 216           | 34198                                            | 33184                                     |
| other inventories and expenses                                                | 217           |                                                  |                                           |
| Value added tax incurred for purchases                                        | 220           | 86704                                            | 56571                                     |
| Accounts receivable (falling due after more than 12 months since report date) | 230           | 24958                                            | 3685                                      |
| among them: accounts receivable                                               | 231           | 20243                                            |                                           |
| notes receivable                                                              | 232           |                                                  |                                           |
| debt of subsidiaries and affiliates                                           | 233           | 455                                              |                                           |
| advances to vendors                                                           | 234           | 1184                                             | 2114                                      |
| other debtors                                                                 | 235           | 3076                                             | 1571                                      |
| Current receivables (falling due during 12 months since report date)          | 240           | 198638                                           | 128805                                    |

| ASSETS                                                        | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|---------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                                             | 2          | 3                                       | 4                                   |
| among them: accounts receivable                               | 241        | 27256                                   | 25458                               |
| notes receivable                                              | 242        |                                         |                                     |
| debt of subsidiaries and affiliates                           | 243        | 256                                     | 17927                               |
| owners' debt related payments in legal capital                | 244        |                                         |                                     |
| advances to vendors                                           | 245        | 46391                                   | 67757                               |
| other debtors                                                 | 246        | 124735                                  | 17663                               |
| Current financial investments                                 | 250        | 207296                                  | 793868                              |
| among them: loans given falling due less than after 12 months | 251        | 10845                                   | 230752                              |
| other current financial investments                           | 252        | 196451                                  | 563116                              |
| Cash                                                          | 260        | 266370                                  | 295883                              |
| related parties: cash on hand                                 | 261        | 2534                                    | 2793                                |
| cash at bank (domestic currency)                              | 262        | 103365                                  | 273887                              |
| cash at bank (hard currency)                                  | 263        | 116175                                  | 13566                               |
| other cash equivalents                                        | 264        | 44296                                   | 5637                                |
| Other current assets                                          | 270        |                                         |                                     |
| TOTAL section II                                              | 290        | 1285466                                 | 1555956                             |
| TOTAL                                                         | 300        | 2053276                                 | 2323412                             |

| LIABILITIES                                                                  | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                                                            | 2          | 3                                       | 4                                   |
| <b>III. CAPITAL AND RESERVES</b>                                             |            | 60000                                   | 60000                               |
| Legal capital                                                                | 410        |                                         |                                     |
| Repurchased shares (treasury stock)                                          | 411        | ( )                                     | ( )                                 |
| Additional capital                                                           | 420        | 153946                                  | 153946                              |
| Reserves                                                                     | 430        | 9000                                    | 9000                                |
| reserves built up in accord with legislation                                 | 431        |                                         |                                     |
| reserves built up in accord with establishing documents                      | 432        | 9000                                    | 9000                                |
| Retained earnings (outstanding deficit)                                      | 470        | 1258490                                 | 1560160                             |
| Minority share                                                               | 471        |                                         |                                     |
| TOTAL section III                                                            | 490        | 1481436                                 | 1783106                             |
| Minority share                                                               | 491        |                                         |                                     |
| <b>IV. LONG-TERM LIABILITIES</b>                                             |            |                                         |                                     |
| Loans and credits                                                            | 510        |                                         |                                     |
| Bank credits falling due after more than 12 months since the accounting date | 511        |                                         |                                     |
| Loans falling due after more than 12 months since the accounting date        | 512        |                                         |                                     |
| Deferred tax liabilities                                                     | 515        |                                         | 9508                                |
| Other long-term liabilities                                                  | 520        |                                         |                                     |
| TOTAL section IV                                                             | 590        |                                         | 9508                                |
| <b>V. CURRENT LIABILITIES</b>                                                |            |                                         |                                     |
| Loans and credits                                                            | 610        |                                         | 203000                              |
| bank credits falling due during 12 months since the accounting date          | 611        |                                         | 203000                              |

| LIABILITIES                                                   | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|---------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                                             | 2          | 3                                       | 4                                   |
| loans, falling due during 12 months since the accounting date | 612        |                                         |                                     |
| Payables                                                      | 620        | 513049                                  | 275321                              |
| among them account payable                                    | 621        | 461618                                  | 222633                              |
| organization employers' wages payable                         | 622        |                                         | 1                                   |
| payroll (social) taxes payable                                | 623        | 4961                                    | 4217                                |
| taxes and fees payable                                        | 624        | 20697                                   | 16686                               |
| other creditors                                               | 625        | 13546                                   | 13746                               |
| notes payable                                                 | 626        |                                         |                                     |
| liabilities to subsidiary companies and affiliates            | 627        | 2366                                    | 1735                                |
| advances received                                             | 628        | 9861                                    | 16303                               |
| Liabilities to owners (founders) related to profit payment    | 630        | 13155                                   | 9225                                |
| Deferred income                                               | 640        | 45636                                   | 43252                               |
| Provisions for future expenses                                | 650        |                                         |                                     |
| Other current liabilities                                     | 660        |                                         |                                     |
| TOTAL section V                                               | 690        | 571840                                  | 530798                              |
| TOTAL                                                         | 700        | 2053276                                 | 2323412                             |

**REFERENCE ON AVAILABILITY OF VALUABLES  
ON THE OFF-BALANCE ACCOUNTS**

| LIABILITIES                                                                                                                                          | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                    | 2          | 3                                       | 4                                   |
| Rented fixed assets                                                                                                                                  | 910        | 3274527                                 | 3274713                             |
| among them leased fixed assets                                                                                                                       | 911        |                                         |                                     |
| Inventory holdings received for safekeeping                                                                                                          | 920        | 139                                     | 157                                 |
| Goods for sale on commission                                                                                                                         | 930        | 172245                                  | 80301                               |
| Insolvent debtors' liabilities written off at a loss                                                                                                 | 940        | 12                                      | 4472                                |
| Liabilities and payments securities received                                                                                                         | 950        |                                         |                                     |
| Liabilities and payments securities given                                                                                                            | 960        |                                         |                                     |
| Housing facilities depreciation                                                                                                                      | 970        |                                         |                                     |
| Depreciation of land improvement objects and other similar objects                                                                                   | 980        |                                         |                                     |
| Intangible assets received for free use                                                                                                              | 990        |                                         |                                     |
| Fixed assets of less than 2000 rubles value (012);<br>Material-production inventory to be on the books (013);<br>Used items to be on the books (014) | 991        | 9523                                    | 24230                               |

**PROFIT AND LOSS STATEMENT****AS AT JANUARY 1, 2004**

| Parameter name                                                                 | Line code | For the accounting period | For the similar period of the previous year |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                                                              | 2         | 3                         | 4                                           |
| <b>PROFIT AND LOSS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                               |           |                           |                                             |
| Revenues (net) (net of value added tax, excises and other duties) – including: |           |                           |                                             |
| From the sales of goods, products                                              | 10        | 2651462                   | 2730216                                     |
| From letting own floor space on a lease and from sub-lease                     | 11        | 1716233                   | 1857238                                     |
| From the sales of services                                                     | 12        | 911185                    | 853006                                      |
| Cost of sales – including:                                                     | 13        | 24044                     | 19972                                       |
| From the sales of goods, products                                              | 20        | 1381002                   | 1443154                                     |
| From letting own floor space on a lease and from sub-lease                     | 21        | 1358568                   | 1422766                                     |
| From the sales of services                                                     | 22        |                           |                                             |
| Gross margin                                                                   | 23        | 22434                     | 20388                                       |
| Selling expenses                                                               | 29        | 1270460                   | 1287062                                     |
| Administrative expenses                                                        | 30        | 629411                    | 687728                                      |
| Profit (loss) from sales (lines 010-020-030-040)                               | 40        | 216188                    | 121235                                      |
|                                                                                | 50        | 424861                    | 478099                                      |
| <b>OTHER INCOME AND LOSSES</b>                                                 |           |                           |                                             |
| Interest receivable                                                            | 60        | 5719                      | 3690                                        |
| Interest payable                                                               | 70        | 116                       | 31                                          |
| Profit from share in other companies                                           | 80        | 4263                      | 32469                                       |
| Other operating income                                                         | 90        | 1460545                   | 580658                                      |
| Other operating expenses                                                       | 100       | 1344841                   | 603818                                      |
| Other non-operating income                                                     | 120       | 48884                     | 68431                                       |
|                                                                                | 130       | 162698                    | 138999                                      |
| <b>PROFIT (LOSS) BEFORE TAXATION</b>                                           | 140       | 436617                    | 420499                                      |
| Deferred tax asset                                                             | 141       | 158                       |                                             |
| Deferred tax liability                                                         | 142       | -9508                     |                                             |
| Current income tax                                                             | 150       | 125597                    | 122160                                      |
| Net profit (loss) of the accounting period (lines 160+170-180):                | 190       | 301670                    | 298339                                      |
| Minority share                                                                 | 195       |                           |                                             |

| Parameter name                    | Line code | For the accounting period | For the similar period of the previous year |
|-----------------------------------|-----------|---------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                 | 2         | 3                         | 4                                           |
| Reference:                        | 200       | 30790                     |                                             |
| Basic earnings (loss) per share   |           |                           |                                             |
| Diluted earnings (loss) per share |           |                           |                                             |

**DESCRIPTION OF INDIVIDUAL PROFITS AND LOSSES**

| Index name                                                                                                                     | Index code | For the accounting period |       | For the similar period of the previous year |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-------|---------------------------------------------|-------|
|                                                                                                                                |            | profit                    | loss  | profit                                      | loss  |
| 1                                                                                                                              | 2          | 3                         | 4     | 5                                           | 6     |
| Penalties, fines and forfeits accepted or those for which court (court of arbitration) judgements entered on penalty demanding | 210        |                           | 244   |                                             | 2     |
| Profit (loss) of previous years                                                                                                | 220        | 1398                      | 4934  | 3717                                        | 1386  |
| Compensation for losses caused by default on or improper fulfillment of obligations                                            | 230        | 86                        | 106   |                                             | 68    |
| Exchange differences related operations in foreign currency                                                                    | 240        | 7697                      | 17022 | 25316                                       | 14879 |
| Estimated provisions allocations                                                                                               | 250        | X                         | 17950 | X                                           |       |
| Writing off of receivables and payables for which limitation period expired.                                                   | 260        | 2890                      | 4461  | 557                                         | 12    |

**STATEMENT OF SHAREHOLDERS' EQUITY****I. CHANGED OF SHAREHOLDERS' EQUITY**

| Index name                                                                                 | Index code | Legal capital | Additional capital | Reserves | Retained earnings (uncovered loss) | Total     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|----------|------------------------------------|-----------|
| 1                                                                                          | 2          | 3             | 4                  | 5        | 6                                  | 7         |
| Balance for December, 31 of the year preceding the previous one<br>2002<br>(previous year) |            | 60000         | 153946             | 9000     | 1047765                            | 1270711   |
| Changes of accounting principles                                                           |            | X             | X                  | X        |                                    |           |
| Revaluation surplus                                                                        |            | X             |                    | X        |                                    |           |
|                                                                                            |            | X             |                    |          |                                    |           |
| Balance for January 1 of the previous year                                                 |            | 60000         | 153946             | 9000     | 1047765                            | 1270711   |
| Result produced by foreign currency conversion                                             |            | X             |                    | X        | X                                  |           |
| Net earnings                                                                               |            | X             | X                  | X        | 409795                             | 409795    |
| Dividends                                                                                  |            | X             | X                  | X        | ( 90000 )                          | ( 90000 ) |
| Appropriations to reserves                                                                 |            | X             | X                  |          | ( )                                |           |
| Increase in shareholders' equity due to:                                                   |            |               |                    |          |                                    |           |
| additional share issue                                                                     |            |               | X                  | X        | X                                  |           |
| increase of share par value                                                                |            |               | X                  | X        | X                                  |           |
| reorganization of legal entity                                                             |            |               | X                  | X        |                                    |           |
| Decrease of shareholders' equity due to:                                                   |            |               |                    |          |                                    |           |
| decrease of share par value                                                                |            | ( )           | X                  | X        | X                                  | ( )       |
| decrease of share number                                                                   |            | ( )           | X                  | X        | X                                  | ( )       |
| reorganization of legal entity                                                             |            | ( )           | X                  | X        | ( )                                | ( )       |

| Index name                                     | Index code | Legal capital | Additional capital | Reserves | Retained earnings (uncovered loss) | Total      |
|------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|----------|------------------------------------|------------|
| 1                                              | 2          | 3             | 4                  | 5        | 6                                  | 7          |
| auxiliary use                                  |            |               |                    |          | ( 109070 )                         | ( 109070 ) |
| Balance for January 31, the previous year      |            | 60000         | 153946             | 9000     | 1258490                            | 1481436    |
| 2003<br>(accounting year)                      |            |               |                    |          |                                    |            |
| Changes of accounting principles               |            | X             | X                  | X        |                                    |            |
| Revaluation surplus                            |            | X             |                    | X        |                                    |            |
|                                                |            | X             |                    |          |                                    |            |
| Balance for January 1, the accounting year     |            | 60000         | 153946             | 9000     | 1258490                            | 1481436    |
| Result produced by foreign currency conversion |            | X             |                    | X        | X                                  |            |
| Net earnings                                   |            | X             | X                  | X        | 301670                             | 301670     |
| Dividends                                      |            | X             | X                  | X        | ( )                                |            |
| Appropriations to reserves                     |            | X             | X                  |          | ( )                                |            |
| Increase in shareholders' equity due to:       |            |               |                    |          |                                    |            |
| additional share issue                         |            |               | X                  | X        | X                                  |            |
| increase of share par value                    |            |               | X                  | X        | X                                  |            |
| reorganization of legal entity                 |            |               | X                  | X        |                                    |            |
| Decrease of shareholders' equity due to:       |            |               |                    |          |                                    |            |
| decrease of share par value                    |            | ( )           | X                  | X        | X                                  | ( )        |
| decrease of share number                       |            | ( )           | X                  | X        | X                                  | ( )        |
| reorganization of legal entity                 |            | ( )           | X                  | X        | ( )                                | ( )        |
| Balance for December 31 of the accounting year |            | 60000         | 153948             | 9000     | 1560160                            | 1783106    |

## II. RESERVES

| Index name                                                     | Index code | Balance | Received | Used | Balance |
|----------------------------------------------------------------|------------|---------|----------|------|---------|
| 1                                                              | 2          | 3       | 4        | 5    | 6       |
| <b>STATUTORY RESERVES:</b>                                     |            |         |          |      |         |
| (reserve name)                                                 |            |         |          |      |         |
| previous year data                                             |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                                           |            |         |          | ( )  |         |
| (reserve name)                                                 |            |         |          |      |         |
| previous year data                                             |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                                           |            |         |          | ( )  |         |
| <b>RESERVES BUILT UP IN ACCORD WITH ESTABLISHING DOCUMENTS</b> |            |         |          |      |         |
| Reserves                                                       |            |         |          |      |         |
| (reserve name)                                                 |            |         |          |      |         |
| previous year data                                             |            | 9000    |          | ( )  | 9000    |
| accounting year data                                           |            | 9000    |          | ( )  | 9000    |
| (reserve name)                                                 |            |         |          |      |         |

| Index name                             | Index code | Balance | Received | Used | Balance |
|----------------------------------------|------------|---------|----------|------|---------|
| 1                                      | 2          | 3       | 4        | 5    | 6       |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         |          | ( )  |         |
| <b>ESTIMATED PROVISIONS:</b>           |            |         |          |      |         |
| bad debt                               |            |         |          |      |         |
| (reserve name)                         |            |         |          |      |         |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         | 17950    | ( )  | 17950   |
| (reserve name)                         |            |         |          |      |         |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         |          | ( )  |         |
| (reserve name)                         |            |         |          |      |         |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         |          | ( )  |         |
| <b>PROVISIONS FOR FUTURE EXPENSES:</b> |            |         |          |      |         |
| (reserve name)                         |            |         |          |      |         |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         |          | ( )  |         |
| (reserve name)                         |            |         |          |      |         |
| previous year data                     |            |         |          | ( )  |         |
| accounting year data                   |            |         |          | ( )  |         |

**REFERENCES**

| Index name                                 | Index code | Balance at the beginning of the accounting year |                       | Balance at the end of the accounting period |                       |
|--------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| 1                                          | 2          | 3                                               | 4                     | 5                                           | 6                     |
| 1) Net assets                              |            | 1527 072                                        |                       | 1826 358                                    |                       |
|                                            |            | From the state budget                           |                       | From the off-budget funds                   |                       |
|                                            |            | for the accounting year                         | for the previous year | for the accounting year                     | for the previous year |
|                                            |            | 3                                               | 4                     | 5                                           | 6                     |
| 2) Received for operating expenses – total |            |                                                 |                       |                                             |                       |
| including:                                 |            |                                                 |                       |                                             |                       |
| investments in fixed assets                |            |                                                 |                       |                                             |                       |
| including:                                 |            |                                                 |                       |                                             |                       |

**STATEMENT OF CASH FLOW**  
on January 1, 2004

| Parameter name                                                                              | Line code | For the Accounting year | For the similar period of the Previous year |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                                                                           | 2         | 3                       | 4                                           |
| <b>CASH BALANCE, AT THE YEAR BEGINNING</b>                                                  | 110       | 256536                  | 455983                                      |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:</b>                                                |           |                         |                                             |
| Monetary funds received from the buyers, customers                                          | 120       | 2719592                 | 2328612                                     |
| other cash flow                                                                             | 140       | 2007099                 | 1876352                                     |
| cash directed to: payments for purchased goods,                                             |           |                         |                                             |
| payments for work and services                                                              | 150       | (1315890)               | (1946434)                                   |
| remuneration of labour                                                                      | 160       | (252932)                | (189199)                                    |
| payment of dividends; interest                                                              | 170       | (1577)                  | (76977)                                     |
| payment of taxes and fees                                                                   | 180       | (386610)                | (475322)                                    |
| assignments to the State off-budget (social) funds                                          | 190       | (67619)                 | (60716)                                     |
| other expenses                                                                              | 195       | (2356517)               | (1537219)                                   |
| Net cash provided by (used in) operating activities                                         | 200       | 345546                  | -80903                                      |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                                                 |           |                         |                                             |
| Sales of property, plant, equipment and other non-current assets                            | 210       | 112603                  | 1095                                        |
| Sales of securities and other financial investments                                         | 220       | 1293129                 | 565461                                      |
| Dividends received                                                                          | 230       | 910                     | 7673                                        |
| Interest received                                                                           | 240       | 11744                   | 2483                                        |
| Proceeds from repayment of loans granted to other organizations                             | 250       | 30000                   | 50                                          |
| Acquisition of subsidiary organizations                                                     | 260       | (250)                   | (0)                                         |
| Purchases of property and equipment, profitable inventory investments and intangible assets | 270       | (148802)                | (201126)                                    |
| Purchases of securities and other financial investments                                     | 280       | (1595739)               | (464180)                                    |
| Deferred loan costs                                                                         | 290       | (217500)                | (30000)                                     |
| Net cash provided by investing activities                                                   | 300       | -513905                 | -118544                                     |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>                                                |           |                         |                                             |
| Proceeds from issuing shares or other contribution securities                               | 350       | 0                       | 0                                           |
| Proceeds from loans and credits granted to other organizations                              | 360       | 237386                  | 0                                           |
| Repayment of loans and credits (without interest)                                           | 390       | (34481)                 | (0)                                         |
| Acquittance of financial lease liabilities                                                  | 400       | (0)                     | (0)                                         |
| Net cash provided by financing activities                                                   | 430       | 202905                  | 0                                           |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents                                        | 440       | 34546                   | -199447                                     |
| <b>4. CASH BALANCE AT END OF ACCOUNTING PERIOD</b>                                          | 450       | 291082                  | 256536                                      |
| Value of changes in foreign currency txchange rate in respect on ruble influence            | 460       | 8760                    | 11348                                       |

**APPENDIX TO THE BALANCE SHEET****INTANGIBLE ASSETS**

| Index name                                                                   | Index code | Available at the beginning of the accounting year | Received | Retired | Available at the end of the accounting period |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                            | 2          | 3                                                 | 4        | 5       | 6                                             |
| Intellectual property items (exclusive intellectual activity results rights) |            | 1735                                              | 908      | ( )     | 2643                                          |
| including:                                                                   |            |                                                   |          |         |                                               |
| patent holder's to invention, production piece, suit model                   |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| right owner's to computer programmes, data bases                             |            | 1674                                              | 583      | ( )     | 2257                                          |
| right owner's to integrated circuit layout                                   |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| owner's to brand name and service sign, to the goods origin place name       |            | 61                                                | 325      | ( )     | 386                                           |
| patent holder's to selection achievements                                    |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Organization costs                                                           |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Goodwill                                                                     |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Other                                                                        |            |                                                   |          | ( )     |                                               |

| Index name                                | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|-------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                         | 2          | 3                                       | 4                                   |
| Amortization of intangible assets — total |            | 237                                     | 579                                 |
| including:                                |            |                                         |                                     |

**PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

| Index name                            | Index code | Available at the beginning of the accounting year | Received | Retired | Available at the end of the accounting period |
|---------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------------------|
| 1                                     | 2          | 3                                                 | 4        | 5       | 6                                             |
| Buildings                             |            | 199632                                            | 80904    | (6272)  | 274264                                        |
| Installations and transfer mechanisms |            | 280                                               | 1367     | ( )     | 1647                                          |
| Machinery and equipment               |            | 304734                                            | 60348    | (8371)  | 356711                                        |
| Means of transport                    |            | 7588                                              | 1148     | (1938)  | 6798                                          |
| Production and household equipment    |            | 3280                                              | 91       | (295)   | 3076                                          |
| Live stock                            |            |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Productive live stock                 |            |                                                   |          | ( )     |                                               |

| Index name                              | Index code | Available at the beginning of the accounting year | Received | Retired  | Available at the end of the accounting period |
|-----------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------|
| 1                                       | 2          | 3                                                 | 4        | 5        | 6                                             |
| Perennial plantations                   |            |                                                   |          | ( )      |                                               |
| Other property, plant and equipment     |            | 5556                                              | 5283     | 10665    | 174                                           |
| Land and natural resources              |            |                                                   |          | ( )      |                                               |
| Investments in radical land development |            |                                                   |          | ( )      |                                               |
| Total                                   |            | 521070                                            | 149141   | ( 27541) | 642670                                        |

| Index name                                                                    | Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1                                                                             | 2          | 3                                       | 4                                   |
| Depreciation of property, plant and equipment, total including                |            | 88084                                   | 117358                              |
| buildings and installations                                                   |            | 32238                                   | 34360                               |
| machinery, equipment, means of transport                                      |            | 50339                                   | 82926                               |
| other                                                                         |            | 5507                                    | 72                                  |
| Provided lease opportunities of property, plant and equipment items – total   |            | 85942                                   | 134301                              |
| including:                                                                    |            |                                         |                                     |
| buildings                                                                     |            | 66669                                   | 113407                              |
| installations                                                                 |            | 19273                                   | 18                                  |
| Temporary closed down property, plant and equipment items                     |            |                                         |                                     |
| Provided lease opportunities of property, plant and equipment items – total   |            | 3274713                                 | 3274713                             |
| including                                                                     |            |                                         |                                     |
| Real estate put into operation and being in process of the State registration |            |                                         |                                     |

REFERENCE.

| Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 2          | 3                                       | 4                                   |

Revaluation surplus of property, plant and equipment  
historical (replactment) cost  
accumulated depreciation

REFERENCE.

| Index code | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period |
|------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| 2          | 3                                       | 4                                   |

Changes in property, plant and equipment value as a  
result of completion, development, reconstruction,  
partial liquidation

### PROFITABLE INVENTORY INVESTMENTS

| Index name                                 | Code | Available at the beginning of the accounting year | Received | Retired | Available at the end of the accounting period |
|--------------------------------------------|------|---------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------------------|
| 1                                          | 2    | 3                                                 | 4        | 5       | 6                                             |
| Property to be let on a leaseing           |      |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Property to be given under hiring contract |      |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Other                                      |      |                                                   |          | ( )     |                                               |
| Total                                      |      |                                                   |          | ( )     |                                               |

| Code                                                 | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period |  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|--|
| 2                                                    | 3                                       | 4                                   |  |
| Depresiasion of the profitable inventory investments |                                         |                                     |  |

### RESEARCH, DEVELOPMENT AND ENGINEERING PROJECTS EXPENSES

| Project category name                                                                                                                                     | Code | Available at the beginning of the accounting year | Received | Retired                                 | Available at the end of the accounting period |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                         | 2    | 3                                                 | 4        | 5                                       | 6                                             |
| Total                                                                                                                                                     |      |                                                   |          | ( )                                     |                                               |
| including:                                                                                                                                                |      |                                                   |          | ( )                                     |                                               |
| REFERENCE                                                                                                                                                 |      |                                                   | Code     | At the beginning of the accounting year | At the end of the accounting period           |
|                                                                                                                                                           |      |                                                   | 2        | 3                                       | 4                                             |
| Expenses related unfinished research, development and engineering projects                                                                                |      |                                                   | Code     | For the accounting period               | For the similar period of the previous year   |
|                                                                                                                                                           |      |                                                   | 2        | 3                                       | 4                                             |
| Amount of expenses related research, development and engineering projects that didn't give positive result and were attributed to non-operating expenses. |      |                                                   |          |                                         |                                               |

**EXPENSES FOR NATURE RESOURCES DEVELOPMENT**

| Index name                                        | Code | Balance at the beginning of the accounting period | Received | Written off                             | Balance at the end of the accounting period |
|---------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                                 | 2    | 3                                                 | 4        | 5                                       | 6                                           |
| Expenses for nature resources development – total |      |                                                   |          | ( )                                     |                                             |
| including:                                        |      |                                                   |          | ( )                                     |                                             |
|                                                   |      |                                                   |          | ( )                                     |                                             |
| REFERENCE.                                        |      |                                                   | Code     | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period         |
|                                                   |      |                                                   | 2        | 3                                       | 4                                           |

Expenses related to some regions with unfinished search and estimation of fields, geological and (or) hydrogeological survey and other similar activities

Expenses for nature resources development attributed during the accounting period to non-operating expenses being unsuccessful.

**FINANCIAL INVESTMENTS**

| Index name                                                                   | Code | Long-term                               |                                     | Short-term                              |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                              |      | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period |
| 1                                                                            | 2    | 3                                       | 4                                   | 5                                       | 6                                   |
| Share in authorized (legal) capital of other organizations, total            |      | 14616                                   | 14866                               |                                         |                                     |
| including subsidiary companies and affiliates                                |      | 14616                                   | 14866                               |                                         |                                     |
| State and municipal securities                                               |      | 5108                                    | 2262                                |                                         |                                     |
| Securities of the other organizations – total                                |      | 82998                                   | 148178                              | 176451                                  | 532170                              |
| among them debt securities (bonds, notes)                                    |      | 82998                                   | 148178                              | 176451                                  | 532170                              |
| Loans given                                                                  |      | 32600                                   | 4100                                | 10845                                   | 230752                              |
| Deposits                                                                     |      |                                         |                                     | 20000                                   |                                     |
| Other                                                                        |      | 177895                                  |                                     |                                         | 30946                               |
| Total                                                                        |      | 313217                                  | 169406                              | 207296                                  | 793868                              |
| From total amount of financial investments those having current market cost: |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| Share in authorized (legal) capital of other organizations, total            |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| including subsidiary companies and affiliates                                |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| State and municipal securities                                               |      |                                         |                                     |                                         |                                     |

| Index name                                                                                                                                    | Code | Long-term                               |                                     | Short-term                              |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                               |      | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period | at the beginning of the accounting year | at the end of the accounting period |
| Securities of the other organizations – total                                                                                                 |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| among them debt securities (bonds, notes)                                                                                                     |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| Other                                                                                                                                         |      |                                         |                                     |                                         | 30946                               |
| TOTAL                                                                                                                                         |      |                                         |                                     |                                         | 30946                               |
| REFERENCE.                                                                                                                                    |      |                                         |                                     |                                         |                                     |
| In accords with financial investments having current market cost, value change as a result of valuation adjustment                            |      |                                         |                                     |                                         | 23836                               |
| In view of debt securities – the difference between historical cost and nominal value is charged to financial result of the accounting period |      |                                         |                                     | 2044                                    | 9186                                |

#### RECEIVABLES AND PAYABLES

| Index name          | Index code | Balance at the beginning of the accounting year | Balance at the end of the accounting period |
|---------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                   | 2          | 3                                               | 4                                           |
| <b>RECEIVABLES:</b> |            |                                                 |                                             |
| short-term – total  |            | 198638                                          | 128805                                      |
| including           |            |                                                 |                                             |
| accounts receivable |            | 27256                                           | 25458                                       |
| advances to vendors |            | 46391                                           | 67757                                       |
| other               |            | 124991                                          | 35590                                       |
| long-term - total   |            | 24958                                           | 3685                                        |
| including           |            |                                                 |                                             |
| accounts receivable |            | 20243                                           |                                             |
| advances to vendors |            | 1184                                            | 2114                                        |
| other               |            | 3531                                            | 1571                                        |
| TOTAL               |            | 223596                                          | 132490                                      |
| <b>PAYABLES:</b>    |            |                                                 |                                             |
| short-term – total  |            | 571840                                          | 530798                                      |
| including:          |            |                                                 |                                             |
| accounts payable    |            | 461618                                          | 222633                                      |
| advances received   |            | 9861                                            | 16303                                       |

| Index name                | Index code | Balance at the beginning of the accounting year | Balance at the end of the accounting period |
|---------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                         | 2          | 3                                               | 4                                           |
| payment of taxes and fees |            | 20697                                           | 16686                                       |
| credits                   |            |                                                 | 203000                                      |
| loans                     |            |                                                 |                                             |
| other                     |            | 79664                                           | 72176                                       |
| long-term – total         |            |                                                 |                                             |
| including                 |            |                                                 |                                             |
| credits                   |            |                                                 |                                             |
| loans                     |            |                                                 |                                             |
| <b>TOTAL</b>              |            | <b>571840</b>                                   | <b>530798</b>                               |

**OPERATING EXPENSES (CLASSIFIED BY INPUT FACTORS)**

| Index name                                      | Index code | For the accounting year | For the previous year |
|-------------------------------------------------|------------|-------------------------|-----------------------|
| 1                                               | 2          | 3                       | 4                     |
| Tangible cost                                   |            | 1381002                 | 1443154               |
| Employee compensation cost                      |            | 252843                  | 195351                |
| Deductions for social needs                     |            | 70469                   | 62984                 |
| Amortization and depresiation                   |            | 50629                   | 41243                 |
| Other expenses                                  |            | 471658                  | 509385                |
| Total, by input factors                         |            | 2226601                 | 2252117               |
| Balance variation (increase [+], decrease [-]): |            |                         |                       |
| work in process                                 |            | +6728                   | -4351                 |
| prepaid expenses                                |            | -1014                   | 32584                 |
| provision for future expenses                   |            |                         |                       |

**COLLATERALS**

| Index name                                 | Index code | Balance at the beginning of the accounting year | Balance at the end of the accounting period |
|--------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                          | 2          | 3                                               | 4                                           |
| <b>RECEIVED – TOTAL</b>                    |            | <b>256451</b>                                   | <b>671684</b>                               |
| among them:                                |            |                                                 |                                             |
| notes                                      |            | 256451                                          | 671684                                      |
| Property received as a pledge              |            |                                                 |                                             |
| including:                                 |            |                                                 |                                             |
| fixed assets items                         |            |                                                 |                                             |
| securities and other financial investments |            |                                                 |                                             |
| other                                      |            |                                                 |                                             |
| <b>GIVEN – TOTAL</b>                       |            |                                                 |                                             |
| including:                                 |            |                                                 |                                             |
| notes                                      |            |                                                 |                                             |
| Property put in pawn                       |            |                                                 |                                             |
| including:                                 |            |                                                 |                                             |

| Index name                                 | Index code | Balance at the beginning of the accounting year | Balance at the end of the accounting period |
|--------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                                          | 2          | 3                                               | 4                                           |
| fixed assets items                         |            |                                                 |                                             |
| securities and other financial investments |            |                                                 |                                             |
| other                                      |            |                                                 |                                             |

# STATE-FINANCING BACKING

| Index name | Index code | The accounting period | for the similar period of the previous year |
|------------|------------|-----------------------|---------------------------------------------|
| 1          | 2          | 3                     | 6                                           |

State budget funds received during the accounting year – total including:

|                                         |                                       |                                      |                                     |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| at the beginning of the accounting year | received during the accounting period | repayed during the accounting period | at the end of the accounting period |
|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|

State budget credits – total including

## THE INTERNAL AUDIT COMMISSION CONCLUSIONS ON THE RESULTS OF JSC "GUM TRADING HOUSE" WORK IN 2003

The Internal Audit Commission noted that the TD GUM Public Corporation business accounting was prepared in accordance with the Federal Law On Business Accounting of November 21, 1996 Nos. 129-FZ, Regulations On Business Accounting and Bookkeeping in the Russian Federation approved by Order of Ministry of Finance of the Russian Federation dated July 29, 1998 Nos. 34n, the Regulations on business accounting Bookkeeping Organization (PBU 1/98), approved by the Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated December 9, 1998 No 60n, Regulations on Business Accounting of an Organization (PBU 4/99), approved by the order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated July 6, 1999 No 43n and other normative acts of the Russian Federation, regulating the order of carrying out the business accounting and bookkeeping.

In 2003 the profit before taxation made 436617 thousand rubles grew by 3.8% or 16118 thous. rubles as compared to the previous year. The main sources of profit were: the gross revenue from retail sale — 359275 thous. rubles and the revenue from the joint operation of areas — 911185 thous. rubles. It should be noted that during 2003 the gross profit from the joint operation of space made 71.7% from the total volume of the gross profit against 66.3% in 2002.

Operational revenues in 2003 made 1 460 545 thous. rubles, what is in 2.5 times or by 879887 thousand rubles more than in the previous year. This growth happened basically due to the revenue increase from the sale of securities in 2.3 times or by 768893 thous. rubles. Besides revenues increased in comparison with the similar period of the previous year from the sale of fixed assets by 110494 thous. rubles from the sale of material and production resources by 824 thous. rubles. Operational costs in 2003 made 1344841 thous. rubles and grew in 2.2 ti-

mes or by 741023 thous. rubles, basically the expenses on the securities grew by 729697 thous. rubles.

Off-sale revenues made 48884 thous. rubles in 2003. The reduction was by 28.6% or 19547 thous. rubles as compared to the similar period of the previous year. The basic reason for the reduction was positive differences in the rate by 17619 thous. rubles.

Off-sale expenses in 2003 made 162698 thous. rubles. The growth compared to the similar period of the last year made 17% or 23699 thous. rubles. Expenses by the following articles grew: charity purposes by 47565 thous. rubles, in-doubt debts by 17950 thous. rubles, expenses on the concession of chose in action by 10895 thous. rubles, other expenses on the collective agreement by 14914 thous. rubles. A significant reduction of expenses on reconstruction and restoration of 76149 thous. rubles should be noted.

In 2003 the company provided security of inventories.

Accounts receivable for 2003 decreased by 91106 thous. rubles or by 41%, including 21273 thous. rubles — accounts to be paid within the period exceeding 12 months, and by 69833 thous. rubles — accounts to be paid within 12 months.

Accounts payable in 2003 decreased by 46% and made 275321 thous. rubles, including decrease of indebtedness to suppliers and contractors by 52% which made 222633 thous. rubles.

During the reported period the Internal Audit Commission considered the results of the financial and economic activities of the TD GUM Public Corporation on the reported dates. The gross revenue analysis, off-sale expenses, business expenses, the state of own circulating assets, accounts payable and receivable were studied.

During the inspection of the TD GUM Public Corporation business accounting by an independent auditor Fin-

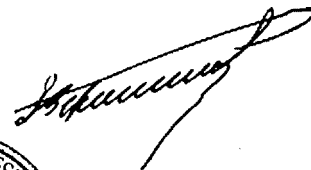
Expertiza Limited Liability Company the accountant-Office made all corrections to the report for 2003 against the resolution approved by the general meeting of shareholders.

Taking into account the above the Internal Audit Commission confirms the trustworthiness of the company's balance sheet on January 1, 2004 for the amount of 2 323 412 thous. rubles and the financial

and property stability of the JSC "GUM Trading House",

The Internal Audit Commission advises to take measures for further introduction of the budgeting system for the business perfection

*The President  
of the Commission  
E.S. Bernstam*



## AUDITING REPORT ON FINANCE (ACCOUNTING) STATEMENTS FOR 2003

### AUDITOR

Name: the FinExpertiza Limited Liability Company;  
Location: 1 Skorniyazhny Pereulok Moscow 107078.

Certificate of state registration No 937341 was issued on May 05, 1997 by the Moscow Registration Chamber;

The license for the auditing activities No E002588 was issued by the Ministry of Finance of the Russian Federation on November 6, 2002 for a period of five years.

The auditor is a member of the Moscow Auditing Chamber.

### AUDITED PERSON

Name: JSC "GUM Trading House"

Location: 3 Red Square Moscow 109012

Certificate of the state registration No 000457 was issued on 06.12.1990, by the Moscow Registration Chamber;

During the audited period the TD GUM Public Corporation has licences:

- For medical activities, issued by the Health Committee of the Moscow Government, series MDKZ, registration No 14464/5923, valid from 22.02.2002 till 22.02.2007;
- For customer's functions, issued by the Mosstroylicenzia Moscow Government state department, registration No MSL 012906-3, valid from 14.04.2000 till 14.04.2003 (the new license is under consideration);
- For operation of lifting devices (lifts, escalators), issued by Gosgortekhnadzor of Russia, No 42EK-003403, valid from 05.02.2001 till 05.02.2004;
- For operation of engineering infrastructures of towns and other settlements, issued by the Moscow Licensing Chamber, series MZhil, registration No 010716, code I, valid from 23.10.2002 till 23.10.2003;
- For retail trade of spirituous liquors drunk not in the place of sale, issued by the Moscow Licensing Chamber, series PRTsO, registration No 038751, code VVZ, valid from 01.03.2002 till 01.03.2005;
- For retail trade of spirituous liquors, issued by the Moscow Licensing Chamber, series PRIU, registration

on No 037129, code VVZ, valid from 13.07.2001 till 13.07.2004;

- For retail trade of spirituous liquors drunk not in the place of sale, issued by the Moscow Licensing Chamber, series PRIU, registration No 037133, code VVZ, valid from 13.07.2001 till 13.07.2004;
- For application of the mark of GOST R standard conformance, issued by the Body for certification of services of POISK training and consulting centre, registration No 1235, valid from 13.11.2001 till 12.11.2003.
- For heat network operation, issued by the Ministry of Power Engineering of the Russian Federation, Registration No 60015490, valid from 27.10.2003 till 26.10.2008;
- For electric network operation, issued by the Ministry of Power Engineering of the Russian Federation, Registration No 50015489, valid from 27.10.2003 till 26.10.2008;
- For restoration of objects of cultural heritage of historical and cultural memorials), issued by the Ministry of Culture of the Russian Federation, Registration No 70, valid from 16.09.2002 till 16.09.2007.

We carried out the audit of the financial (business) accounting of the GUM Trading House for a period from 01.01.2003 till 31.12.2003 inclusive.

Financial (business) accounting of TD GUM Public Corporation includes:

- a balance sheet;
- a profit and losses report;
- appendices to the balance sheet and the profit and losses report;
- explanatory notes.

The TH GUM executive body bears responsibility for the financial (business) accounting preparation and presentation.

Our responsibility is to express our opinion about the trustworthiness of this accounting in every important respect and the accounting procedure compliance with the law of the Russian Federation on the basis of the audit.

We carried out the audit in accordance with:

- Federal Law on Audit;
- Federal Regulations (standards) for auditing business approved by the Government of the Russian Federation on September 23, 2002 No 696 On approval of federal regulations (standards) of auditing business;
- Internal regulations (standards) for auditing business by the Moscow Auditor's Chamber;
- Internal standards for auditing business of the FinExpertiza Limited Liability Company;

Audit was planned in such a manner that it could provide a reasonable assurance that financial (business) accounting does not contain any significant falsifications.

Audit was carried out on a sample basis and included the study of evidences on the basis of testing proving the values and disclosing of information about financial and economic activity in the financial report, evaluation of principles and methods of business accounting, regulations for preparation of the financial (business) accounting, defining of basic evaluation values received under the guidance of the audited person as well as evaluation of the general representation of the financial (business) accounting.

We believe that this audit provides sufficient grounds to express our opinion about the trustworthiness of financial (business) accounting in every important respect and the compliance of the procedure of the business accounting carrying out with the law of the Russian Federation

Yet we did not observe the inventories inspection before carrying out the business accounting as it was not a part of the auditor's job.

We think that except corrections (if any) that could be necessary, if we could check the inventories, financial (business) accounting of JSC "GUM Trading House" reliably reflects in every important respect financial state on 31.12.2003 and the results of financial and economic activities for a period from 01.01.2003 till 31.12.2003 inclusive.

*Trubnikova, General Director of  
FinExpertiza Limited Liability Company*

*D.F. Morozov, the Chief of the audit*

*Qualification certificate  
in general audit  
dated 26.12.1996 valid  
from 20.12.2002 without  
the term limitation*

